Marc Vienot

Pierre Suard

d'Alcatel

à la présidence

appelé à remplacer

LE CONSEIL d'administration

d'Alcatel-Alsthom, réunl mardi

18 avril, devait remplacer son présideat Pierre Suard par Marc

Vienot, PDG de la Société Géné-

rale. M. Suard est mis en examen

pour des affaires de surfactura-

tion d'équipements vendus à

France Telecom et il lui est inter-

dit de diriger soa groupe. Cette

aomination provisoire d'un ban-

quier proche devrait premettre

d'attendre quelques semaines

afin de trouver un remplacant à

l'extérieur du deuxième groupe

Les treize administrateurs

cherchent une personnalité qui

ai une envergure internationale,

coaformément à la structure

d'Alcatel qui exporte les deux

tiers de ses produits. Sa tâche

prioritaire sera de restaurer la

confiance avec France Telecom.

qui reste le clieat de base, et de

remobiler des salariés et des

cadres perturbés par les affaires

iadustriel français.

CINQUANTE ET UNIÈME ANNÉE - Nº 15623 - 7 F

**MERCREDI 19 AVRIL 1995** 

FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY - DIRECTEUR : JEAN-MARIE COLOMBANI

## Nouveaux témoignages sur les exactions des troupes russes en Tchétchénie

NOS ENVOYÉS SPÉCIAUX à Grozny, capitale de la Tchérchénie, et à Samachki, ont recueilli de nombreux témoignages sur les massacres et les tortures dont se rendent coupables les troupes russes. Quatre mois après le début de leur intervention militaire, le 11 décembre 1994, celles-ci ne reculent en effet devant aucune exaction. Alors qu'elles contrôlent les villes - largement rasées - de la plaine de cette petite République indépendantiste du Caucase, les forces du Kremlin se sont achamées contre le village de Samachki, assiégé depuis deux mois: pillages, meurtres et destructions systématiques ont suivi l'entrée des soldats du Kremlin dans Samachki, le samedi 8 avril.

Ailleurs en Tchétchénie, et notamment dans la capitale, Grozny, les témoignages se multiplient sur l'ampleur de la répression russe. Après avoir envoyé des dizaines de milliers de soldats sur place et littéralement anéanti la plupart des localités importantes - Argoun, Chali, Goudermès – les Russes se livrent à une politique d'intimidation permanente de la population civile.

Si la poursuite de cette guerre, toujours considérée comme une « affaire intérieure » russe, entre la Russie et ses partenaires, les principaux dirigeants occidentaux out toujours l'intention de se rendre

Lire page 2

## Bergman et la passion du théâtre



IL Y A DIX ANS, Ingmar Bergman a renoncé au cinéma. Mais il n'a pas renoncé au théâtre, sa seule passion, là où « tout commence et tout finit ». Cette année, sur les dix pièces au programme du Théâtre Royal de Stockholm, trois sont mises en scène par Bergman, dont Le Misanthrope, de Molière, qui est, avec Strindberg, son auteur préféré. Inspiré par Ariane Mnouchkine, il signe une mise en scène para-doxale qui relègue presque Alceste à un rôle de figurant et fait de Célimène le personnage principal. La pièce porte l'image de marque du Suédois, son obsession de la maîtrise, qui fait exploser le talent des comédiens, liés, comme lui, « corps et âme au théâtre ».

Lire page 27



# **Edouard Balladur accuse Jacques Chirac** de mettre en danger la croissance

Dans un entretien au « Monde », il redoute que la « démagogie » n'aggrave le climat social

d'entretiens avec les candidats à l'élection présidentielle. Dans celui que nous a accordé Edouard Balladur, le premier ministre estime que le débat qui l'oppose à Jacques Chirac, à la veille du pre-mier tour de l'élection présidentielle, porte plus «sur la méthode et sur la canception de la palitique », que sur la nature des réformes à mettre en œuvre. Pour moatrer ce qui distingue leurs deux projets, il estime que le « meilleur exemple » est « celui de l'acceptation au du refus de la dé-magagie ». M. Balladur se défend d'être opposé, par principe, à un coup de pouce en faveur du SMIC. De même, il admet qu'à l'avenir, une fois les déficits comblés, il sera nécessaire d'engager une réflexioa sur le mode de financement de la protectioa sociale. Mais il met implicitement en cause le maire de Paris, en estimant qa'il multiplie les « pramesses démagogiques ». Si celles-ci étaient mises en œuvre, prévientil, elles feraient « disparaître la croissance retrouvée ». M. Balladur craint que la tentation de la «focilité » n'entraîne une aggravation du climat social.



Détaillant les réformes qu'il préconise, celle du premier cycle universitaire ou eacore celle de la « secande chance », pour « permettre à chacun de reconstruire sa vie », M. Balladur critique par ailleurs le coatrat initiative emploi préconisé par M. Chirac. Il juge que ce nouveau dispositif serait

« très coûteux » et aurait pour effet d'interdire le retour sur le marché du travail de nombreux chômeurs de moins d'un an.

Mettant en avant l'action coatre le racisme mené par soa gouvergement, M. Balladur se défend de toutes complaisances avec l'extrême droite. Assurant être l'objet

d'« une campagne insidieuse et insistante », il explique que ses « actes » parlent pour lui et qu'il n'a pas de « leçons à recevoir. »

Edouard Balladur sera, mercredi 19 avril, à 18 h 30, l'invité du « Grand Jury RTL-Le Mande »

Lire page 8

#### Lire pages 16 et 18 Greenpeace

nucléaire

et la prolifération

Le mouvement Greenpeace accuse les Etats-Unis et sept pays européens de contrevenir aux principes du traité de non-prolifération nucléaire, au moment où s'ouvre la conférence de New

#### **La Bosnie** dans le débat présidentiel

La plupart des candidats à l'élection présidentielle se sont exprimés sur l'éventuel retrait des « casques bleus » français de Bosnie, le premier ministre ayant indique, mardi 18 avril, que ce problème « est posé ». A Sarajevo, la Forpranu tente de restaurer la trêve entre les belligérants.

## Multiples entraves administratives

Près de deux ans après l'adoption des lois Pasqua sur la nationalité et sur les conditions de séjour des étrangers, les entraves administratives se multiplient à l'égard des immigrés.

envers les étrangers

#### **Dominique Voynet**, grandeur nature

Porte-parole des Verts depuis 1992, la candidate écologiste à l'élection présidentielle a supplanté ses rivaux en s'alliant à des militants venus de l'extrême gauche. Elle rêve d'une refondation de « toute la vraie gauche ».

#### Les éditoriaux du « Monde »

Les aveux de M. McNamara; La chute

## Le cadeau du président bosniaque aux juifs de Sarajevo

SARAJEVO

de notre correspondant La Haggadah de Sarajevo vlent d'entamer une nouvelle vie entre les mains des juifs bosniaques. Ce manuscrit enluminé, écrit en Catalogne au XIV siècle, entre 1320 et 1350, relate l'exode des juifs d'Egypte à l'époque des pharaons. D'une valeur inestimable - des experts évoquent le chiffre de 7 millions de dollars -, la Hoggadah a déjà vécu d'Innombrables aventures, et plusieurs disparitions.

Son premier voyage remonte à 1492, lorsque les juifs séfarades, fuvant l'Espagne emmènent la Haggadah dans leur exode. Le livre réapparaît en Italie en 1609, peut-être à Venise. Il est confié à un marchand, Rodrigo, qui part vers les Balkans. La Haggadah se pro-mène alors le long de la côte dalmate. Un séfarade nommé Cohen, en possession du précieux livre à la fin du XIX siècle, entame alors un voyage à travers la Bosnie, puis arrive à Sarajevo. Il vend en 1894 la Haggadah au musée de la ville pour 25 couronnes autrichiennes.

Le manuscrit juif repose ensuite un demisiècle dans les caves du musée jusqu'à l'arrivée, en 1941, d'un officier nazi, missionné par Hitler pour mettre la main sur la Haggadah. Le conservateur Dervis Kokrut parvient à convaincre l'officier qu'il a remis le livre à un autre nazi, le jour précédent. Le mensonge sauve la Haggadah, qui est emportée par un étudiant musulman dans les monts Igman, à l'ouest de Sarajevo. Le manuscrit attend tranquillement la fin de la guerre, « caché dans une grange », disent certains, « enterré saus un pommier », affirme une légende. La Haggadah obtient un nouveau répit durant le réglme titiste, au cours duquel elle ne sera mantrée publiquement qu'à deux occasions.

En avril 1992, la guerre éclate en Bosnie-Herzégovine. Début juin, le Musée nationa est bombardé par les Serbes, et la Haggadah disparaît de nouveau. Les juifs craignent que le livre n'ait brûlé. Il semblerait qu'un professeur d'université, accompagné de trois combattants, soit parvenu à le retrouver dans une cave du musée. Depuis près de trois ans, le gouvernement bosniaque avait refusé de confirmer s'il détenait ou non le précieux manuscrit. La rumeur disait que la Haggadah, si elle avait survécu à l'incendie, avait été vendue par l'armée en échange d'armes et de mu-

Il y a quelques jours, la Haggadah a réapparu, à l'occasion de la Paque juive. Le président bosniaque, Alija izetbegavic, l'a sartie des coffres de la Banque nationale et l'a solennellement remise à la communauté juive de Sarajevo. La cérémonie fut brève ; les juifs bosniaques étaient véritablement émus. «La Haggadah est un trésor unique, raconte une femme. Un livre qui a permis à des familles de prier au cours des siècles. » Le manuscrit n'a toutefols pas achevé sa vie aventureuse. Ivan Ceresnjes, le président des juifs de Sarajevo, a assuré que la Haggadah avait été placée en un lieu sûr et secret, au cas où les bombardements s'intensifieraient sur la ville. Plus tard, peut-être, le livre partira-t-il vers les États-Unis, afin d'être restauré. A moins que le conservateur du Musée national de Sarajevo

ne s'y appose. Furleux de se vair enlever l'un des plus beaux jayaux de son musée, Enver Imamovic, qui affirme avoir risqué sa vie pour sauver le manuscrit des flammes, a démissionné, lundi 17 avril, pour protester contre la décision de son gouvernement de le remettre à la communauté juive. Le conservateur du Musée national craint en effet que la Hoggodoh ne parte une nauvelle fois pour un long

Rémy Ourdan

# L'irrésistible retour du parti gaulliste

RETOUR à la case départ : si l'élection présidentielle avait eu lieu en mars 1993, Jacques Chirac en aurait été le favori. Les deux années qui se sont écoulées depuis lors semblent aujourd'hui effacées. La candidature d'Edouard Balladur, greffée sur sa gestion du pays pendant une cohabitation sans véritable « cohabitant », a fait long feu. Le premier ministre se bat aujourd'hui pour être présent au secoad tour, ce que les sondages d'intentions de vote ne lui garantissent pas. A gauche, l'intermède Rocard-Tapie a été lui aussi annulé et, faute de miracle - le thaumaturge Jacques Delors ayant déclaré forfait -, le candidat issu du mitterrandisme, Lionel Jospin, peut compter tout juste sur la modeste reconstitution du vote socialiste aux élections législatives d'il y a deux ans (entre 19 % et 20 %).

Une fois de plus, alors même qu'ils paraissent plus contestés que jamais, les partis démontrent leur vitalité et, au total, leur légitimité. Ce ne sont pas - ou pas seulement - des « appareils » posés sur une réalité sociale qui leur

courants de peasée organisés, dans lesquels la grande majorité des Français se reconnaissent. Le choix des candidats avait fourni la démonstration de leur pertinence: Jacques Chirac est le « patron » da RPR comme Robert Hue celui du Parti communiste; Dominique Voynet s'est imposée chez les écologistes parce qu'elle avait su conquérir la majorité aa sein des Verts.

Lionel Jospin l'a emporté par le choix des militants socialistes, contre les « cadres », a-t-oa dit, mais sans que sa victoire puisse être interprétée comme une révolte de la « base ». Les différents chefs de courant se soat d'ailleurs railiés, de plus oo moins bonne grâce, mais sans tarder, à la tendance qui s'était dégagée dans le parti. Le PS, décrit comme un «champ de ruines » par Michel Rocard, reste la maison commune des socialistes, dont la clé commande les recompositions futures. Le président de Radical, Jean-François Hory, a mesuré à ses dépens la persistance des rapports de tif » au regard des mouvements forces, à ganche, dès lors que de l'opinion et du lien direct que

voles, autorisées, au coatraire, pour des élections européennes. Philippe de Villiers devra sans doute faire le même constat à

La leçoa la plus impressiaanante est celle qu'administre le RPR, qui se prépare aujaurd'hui, vingt et un ans après avoir perdu la présideace de la République, à la reconquérir. Divisé lors du débat sur le traité de Maastricht, ea 1992, perturbé par la popularité d'Edouard Balladur à la tête du gouvernemeat, ayant vu Charles Pasqua rejoindre le premier ministre, tandis que Philippe Séguin animait la campagne de Jacques Chirac, placé sous la directiao d'un homme, Alain Juppé, qui a donné le seotime*a*t – faux – d'attendre san heure, le parti gaulliste pouvait sembler désemparé. Or il paraît aujourd'hui plus vigaureux que jamais et fort, principalement, de ce fameux appareil et de ses militants dont on aurait cru que le poids dans une compétitioa de cette nature était diminué, voire « contre-produc-

citoyens et leurs dirigeants. Il serait sans doute injuste d'attribuer au seul RPR tout le mérite de la situation, telle qu'elle se présente à cinq jours du premier tour. La patieoce et l'acharnemeat de Jacques Chirac lui oat permis d'accéder à la position qu'il occupe aujourd'hui. mais il est clair qu'il a'y serait pas parvenu dans le parti qu'il s'est employé à canstruire et à préserver depuis vingt ans. La synthèse chiraquienne et la synthèse RPR fonctionnent de pair. Dès 1990, le maire de Paris, sommé de choisir eatre un oéagaullisme populaire, que défendaie at Charles Pasqua et Philippe Séguin, et la coatinuité gestioooaire incarnée par Alain Juppé et par Edouard Balladur, avait fait en sorte de ae pas trancher. Au moment même où M. Pasqua l'invitait à « remanter sur son cheval » - manière de faire eoteodre qu'il était désarconné -, le président du RPR parvenait à maintenir les conditions d'une réussite future.

Patrick Jarreau

Lire page 16

serait étrangère, mais bien des l'enjeu interdit les escapades fri- les médias imposeraient entre les

a été abattu, lundi, en plein jour. Après avoir essuyé un échec la semaine dernière, l'armée russe s'apprêterait à lancer un nouvel assaut

Grozny, la demière place forte in- sur les Tchétchènes, tous considédépendantiste. 

DEPUIS LE DÉBUT rès comme des suspects en puisde leur intervention militaire, il y a sance. ● À L'APPROCHE de la ve-

contre le village de Bamout, à quatre mois, les Russes se livrent à 50 kilomètres au sud-ouest de des tortures quasi systèmatiques

nue à Moscou, le 9 mai, du président Clinton pour les commémorations de la fin de la seconde guerre, les relations russo-americaines sont de plus en plus fragiles.

# A Samachki, village martyr de Tchétchénie, les rescapés témoignent

La destruction de cette localité illustre la politique de la terre brûlée menée par l'armée russe. Les troupes spéciales de Moscou se sont livrées à un véritable massacre

#### SAMACHKI (Tchétchénie)

de notre envoyée spéciale « Mort à la Tchétchénie »: avant de mettre le feu à la grande école de Samachki, les forces russes ont laissé cette signature à la craie, barrant le tableau noir de ce qui était une salle de classe. Lors des quarante-huit heures passées dans ce village, les soldats russes ont aussi brûlé, l'une après l'autre, les maisons des alentours. Parfois avec ceux qui s'y cachalent, racontent des survivants.

Six jours après le départ des soldats, ce dimanche 16 avril, une centaine de tombes fraîches ont déià été creusées dans le cimetiète. Mais d'autres corps ont été provisofrement enterrés dans les jardins. D'autres encore seraient toujours gisants dans la foret voisine, touchés par les roquettes des hélicoptères, alors qu'ils fuyaient, le same-

di 8 avril, l'entrée des forces russes. Il n'est pas facile de savoir combien il y a eu de morts ni ce qui s'est passé à Samachki. Après avoir interdit l'accès au village, les milltaires russes affirment aujourd'hui qu'ils y ont été accueillis par « une résistance acharnée », qu'il leur a fallu « se battre pour chaque maison ». Mais tous les Tchétchènes interrogés ont une version exactement inverse. « Les Russes, qui nous assiégeoient depuis deux mois, sont entrés dès qu'ils ont su que nos combattonts étalent partis », disentils. Cette femme jure qu'il n'y avait aucun \* combattant \* parmi les hommes tués à Samachki. La famille Akhmetov, par exemple, n'a guère -pu «s'ocharner à combattre ». Il n'y avait plus dans leur maison du 93 de la rue Charipova que la grand-mère, le père, Kercik, son frère ainé, sa fille et trois enfants, affirment des voisins. Tous ont été retrouvés brûlés.

Said Hassan Sourkhachov, un diale, se croyait peut-être à l'abri. Il ne voulait pas non plus abandonner son frère, un ancien mineur devenu invalide. Un char a défoncé le portail de leur maison. Le bâtiment n'est plus qu'un tas de briques calcinées. C'est de là qu'on a sorti ce qui restait de l'invalide. « Une poignée d'ossements », dit une voisine. Saīd Hassan, lui, a été fauché par une rafale, aioute-t-elle.

Le scénario décrit par les resca pés est le suivant : des chars, sulvis de soldats, entrent dans Samachki par trois côtés et commencent à titer. Des soldats s'engouffrent dans les cours et jettent parfols des limonki, de petites grenades là en luger par les impacts), à travers les tenetres des caves. C'est dans celles-cl, pleines de sacs qui ont souvent amorti les éclats, que se pressaient ceux qui n'avaient pas abandonné le village. La veille du filmeste samedi 8 avril, ils y avaient della enduré une journée et demie de bombardements. Les militaires russes démentent, mais ces bombardements sont confirmés par des journalistes occidentaux, alors postés sur une hauteur voisine.

Quand tout « danger de résistance » est écarté commence le pillage. Des camions sont chargés de tout objet de valeur: tapls, réfrigérateurs, vêtements... Ce travail fini, on met le feu. Et on jette, au besoin, dans les flammes les corps de ceux qui, enfants, femmes ou vieillards, ne peuvent décemment passer pour des combattants. « Saus les yeux de leurs parents », racontent certains rescapés. Un détail confirme les témoignages sur les pillages. Une grande quantité de maisons ont manifestement brûlé de l'intérieur. Leurs toits sont parfois intacts, mais I'on ne trouve aucune carcasse de réfrigérateur ou de télévision.

Dans les rues centrales, comme dans celles qui leur sont perpendiculaires, les murs sont souvent intacts, même là où se trouve le seul char russe calcine visible à Samachki. Ces détails rendent crédibles ceux qui affirment qu'il n'y a pas eu de résistance sétieuse et vont jusqu'à dire que les Russes ont brûlé eux-mêmes ce char pour faire croire qu'ils ont été attaques.



Quelques témoignages laissent imaginer que certains des commandants de l'operation ont pensé que leurs hommes sont allés trop loin, qu'ils devaient « se couvnr ». Tel officier donnera l'ordre de solgner les brûlures d'un vieillard et de sa femme extraits d'une cave, en s'emportant pour savoir « qui a tait ca ». Ces remords n'ont pas empêché de nouvelles exactions lors du départ des soldats, comme l'incendie de l'école. Terrés pendant deux jours dans les caves, sauf quand ils étaient forcés d'en sortir, les rescapés de Samachki n'ont généralement guère eu le loisit d'étudier le comportement de leurs bourreaux. Ils « ont fini par tirer sur tout ce qui bouge du hout de l'école au de leurs chars », selon un témoln. Mais ils parlent d'hommes

aux uniformes disparates, parfois masqués, parfois portant un bandeau autour de la tête; de soldats surexcités, tatoués, drogués, se «piquant» et se prélassant entre deux « actions » en écoutant de la

Officiellement, Samachki est la première « opération » menée par les seules forces du ministère russe de l'intérieur. Comme l'armée, ces forces se sont mises à engager sous contrat des volontaires pour la Tchétchénie. Ces unités chargées de «nettoyer» les localités tchétchènes ressembleraient à celles chargées d'emmener les prisonniers aux fameux « comps de filtra-

A Samachki, près de deux cents hommes « de quinze d soixante-dix ans » ont été arrêtés durant « l'opération ». La moitié environ auraient été relàchés six jours plus tard. Certains ont été hospitalisés. D'autres viennent au carrefour qui sert depuis une semaine de point de ralliement pour les réfugiés de Samachki, à la sortie du village voisin de Sernovodsk. L'un d'entre eux a les yeux pochés et marche avec peine. Ce qu'ils disent confirme d'autres récits. Les traitements réservés dans les wagons du camp de Mozdok ne semblent pas s'être améliorés depuis le passage des dè-

légués du CICR. En plus des coups de crosse et de batons, il y aurait, selon ces anciens détenus, une « innovation »: des chiens seraient lâchés aux trousses des prisonniers, qui doivent, de plus, parcourir une certaine distance à genoux, les yeux bandés et les mains attachées dans le dos.

Ces prisonnlers libérés n'osent pas encore retourner à Samachki. ils redoutent le poste russe entre Sernovodsk et leur village. Et ils ne témoignent qu'à voix basse, cachés derrière un abri de bus. Parmi eux, « il y o des agents du FSK », le service secret russe, disent-ils. Ce sont ces agents qui auraient dit aux militaires russes, avant la tragédie, que Samachki abritait 264 combattants. Les militaires avaient alors exigé des anciens du village qu'ils leur remettent 264 fusils. Alors que les anciens se demandaient encore comment rassembler, ou acheter, ces armes qu'ils n'avaient pas, les bombardements ont commencé. Les rescapés de Samachki maudissent Boris Eltsine, Djokhar Doudaev, le monde entier, qui les ignore. Mais ils en veulent d'abord à ces « traîtres ». L'un d'eux dit sombrement: « C'est d'eux qu'on s'occupera d'obord. »

. . .

1.77

7.

4 \*\*\*\*

3.00

V. 7

0.00

 $\{A_{k}\}_{k=1}^{n}$ 

Mag

...

Property of

du figure

 $\mathfrak{b}_{\mathrm{derj}}$  :..

الطبرينين ويد

ومنهجة والبنداد

## Humiliés, battus, torturés : les habitants de Grozny racontent leur vie « ordinaire »

de notre eovoyé spécial Il y a les massacres « à chaud » et la répression à froid. Dans les territoires « contrôlés » par les forces russes, la répréssion s'abat, souvent aveugle et insensée, mais toujours mesquine et humiliante. Il y a les petits « contrôles » quotidiens sur les routes, les fouilles des personnes et les insultes. Il y a les descentes dans les maisons. s matraquages. Et. narfois l'arrestation, la torture, l'exécution sommalre.

Trois Tchétchènes de Grozny ont encore le courage de témolgner, à visage découvert. Abdoulaev Bagaev, quarante-sept ans, excameraman à la télévision de Grozny, transféré au service de presse du président indépendantiste Djokhar Doudaev, fuyait les combats dans la capitale. C'était le 26 janvier. Au poste de contrôle russe à la sortie de la ville, le cauchemar a commencé. Il a été arrêté et enfermé à l'arrière d'un camion. « l'ai cru qu'on ollait naus fusiller : les militoires se partageaient nos offaires devant nous. On in'a tout pris, l'orgent, les vêtements. • Une fois le camion plein de « suspects », il s'est renversé. Les prisonniers ont été transférés en hélicoptère à Mozdok, la base de l'armée russe. « En entrant et sortant de l'appareil, des saldats alignés nous ont battus à cours de crosse . »

A Mozdok, les « suspects » ont été mis dans des wagons spéciaux de détention, baptisés le « camp de filtration ». « Ce n'était que des ens, des gémissements, taut le monde était brisé », se souvient-il. « Les soldats nous donnoient des coups. Je ne sais pas combien d'entre nous n'ont pas survêcu, pent-être

trois», dit Abdoulaev. Les interrogatoires ont soldat l'a amené vers les garages. « Il o armé commencé : « On me demandait : où est Dou--- son fusil, m'o dit de marcher. Je me sais re--daev? \*: Un des enquêteurs était un ancien tourné, je lui oit dit : si tu me fusilles, tu me fu- j'oi été de nouveau arrêté », poursuit-il: « Un soldat o dit : on va le fusilier. Un outre :

on va l'interroger d'obord. Un troisième : omenons-le au chef v. Le chef l'a laissé partir « mais quand le lul ai demondé d'être rocen our ne plus être orrête, il m'a dit le ne peux pas vous donner une voiture, mois je peux vous fusiller ». Abdoulaev ne sait plus quoi faire: « Le seul droit que nous avons, c'est celui de mourir. Ceux qui ne pensaient pas à prendre les ormes, le feront à la première occosian ».

Aslambek Magomadov, vingt-quatre ans, avait « le nez de Sophia Loren », plaisantent ses copains. Aujourd'hui, le nez de celui qui fut monteur à la télévision de Grozny, est tordu comme celui d'un boxeur. Il a aussi une cicatrice sur le front, visiblement laissée par le canon de fusil et la marque d'une balle à la jambe. Il raconte : « C'était le 7 février, les soldats ont frappé à la parte. l'étais chez moi avec ma femme et un copain. Ils ont dit au ils voulaient interroger les jemmes ». Aslambek a compris ce que cela voulait dire. Il a exigé d'y aller aussi. « Tu veux aller à l'interrogatoire? On v va ! », lui ont dit les soldats.

Ils l'ont fait monter seul à l'étage du dessus, vide, car détruit par les bombes. « L'un me tenait en joue, les deux autres me battaient. Puis ils m'ant tire un balle dans lo jambe ». Il soulève le bas de son pantalon : il y a un trou rouge près du tibia. « Après, ils m'ont sarti en disant : an va te fusiller ». Un

coin de la rue, on l'attendait.

« De l'outre coté des immeubles, je suis tomsur un groupe d'OMON », les forces spéciales du ministère russe de l'intérieur, « Ils m'ont emmené ou QG, le chirurgien m'a soigné et leur chef m'a renvoyé », touiours sans papier. Il a passé la nuit dans une maison brûlée, puis s'est rendu au premier poste de Croix-Rouge. Quelques jours plus tard, les « spetnaz », les forces de choc, ont débarqué. « On leur avait dit qu'on solgnait des militants de Doudoev. A la Kommondantur l'e QG des forces russes] ils voulaient que je siene un paoier contre lo Croix-Rouge ».

Un sac sur la tête, Aslambek a été transféré au camp de filtration de Grozny. « Ils m'ont tabasse avec tout, la crosse, les canons des fusils », dit-il en esquissant un geste vers son front. . On était à huit par cellule ovec deux lits pour tout le monde. On pouvait boire deux fois par jour et presque n'en manger. Ils nous battaient. Moi plus que les outres car j'étais blessé par balle, et ils disaient que l'étais un combattant de Doudaev ». Finalement. · c'est un agent du FSK [ex-KGB] qui n fait une enquête correcte et j'ai été relaché ». Son voisin a eu moins de chance. « Il a été fusille dans la cour, en bas de l'immeuble », le jour même, dit Aslambek. Il montre la tombe. «L'officier m'a dit: il y a 90% de chances

qu'il y oit un Tchéichène en moins » : Hogan-med Medigov, dix-sept aus, raconte son passage au « jardin d'enfants », le 21 mars. Le indicateur du KGB de son quartier, « Il m'a silles en face ». Le soldat a tiré par terre, l'a lardin est'un bâtiment voisin de la Komman-féconfil et m'o oide à sortir ». En rentrant, l'alisse partir, sans paplers ti idéntité, sans l'adantur russe à Grozny, transformé en centre chaussures, avec la balle dans la Jambe. Au d'interrogatoire. Des soldats russes l'ont amené après une « bavure ». En chassant le « Moudjahid », ils venaient de tuer son ami, Alvi Dandaev, quinze ans. « On m'o emmené en cellule, ils étoient tous un peu ivres. L'un trouve une balle dans to poche? fal dit: Tu n'en trouveras pas sauf si tu en mets une ». Un officier lui a donné des coups. « // m'o ottaché les mains dans le dos. Il a demande à un soldat d'amener du fil électrique. Il m'o ottaché le pouce et le petit doigt ovec le fil. Il m'o mis un tapis sur la tête. Puis il m' envoyé des décharges électriques avec un générateur à main. Il disait : où tu as mis ton arme? Où sont vos soldats? Où sont les Moudjohid?». Hogahmed a été sauvé par l'intervention d'un voisin qui se trouvait chez le comman-

> Tout le monde pense que c'est un miracle. A Grozny, les Tchétchènes ne connaissent personne qui soit passé par le « jardin d'enfants » et qui en soit ressorti. Depuis la fin des combats, il y a beaucoup de « disparus ». Près d'un « centre de filtration » de Mozdok, on entend parfois une rafale. Dans le camp, « moins on en sait, mieux on dort », dit un officier russe. Un soldat, qui travaille à coté du « centre » ne parle pas non plus, mais lorsqu'il entend tirer, il fait un geste plus explicite: il met son doigt sur la gorge...

Jean-Baptiste Naudet

# Entre Washington et Moscou, la fin des illusions

#### WASHINGTON

de notre correspondante L'ambassadeur russe à Washington, louli Vorontsov, parle délicatement de « la fin de la phase romantique de la lune de miei ». Pour l'administration américaine, c'est, pius prosniquement, la fin des illusions. Après trois ans d'enthousiasme pour la democratie naissante sur les ruines du soviétisme, les Etais-Unis, dégrisés, se demindent si le temps n'est pas venu d'une relation plus réaliste et moins accommodante.

A trois semaines du sommet Climon-Eltsine, les 10 et 11 mai à Moscou, la plupart des dossiers en discussion sont bloques. Sur la question de la fourniture de technologie nucléaire russe à l'Iran, l'impasse est totale : sur la Tchétchénie, non seulement la Russie a ignoré les mises en garde américaines successives, certes assez molles, mais son armée met les bouchées doubles à l'approche du

8 mai. Mieux : le ministre de la détense russe, le général Gratchev, avertit maintenant que son pays attendra la fin de la crise tchétchène pour appliquer l'accord sur la réduction des armements conventionnels en Europe (CFE). Sur l'elargissement de l'OTAN, les choses som plutot mal engagées. Blocage aussi, selon le Pentagone. sur les discussions à propos du traité ABM portant sur la limitation des systèmes antimissiles, et blocage, enfin, sur la ratification de l'accord de réduction des armes stratégiques Start II. Quant à la Bosnie, les Russes font désormais pratiquement cavalier seul au sein du groupe de contact.

Parti a Moscou la semaine dernière pour préparer le sommet, le secrétaire d'État adjoint Strobe Talbott est revenu les mains vides. « Les préporatifs se passent mal », reconnait-on officieusement au département d'Etat. Strobe Talbott avait été précédé à Moscou

liam Perry qui, lui, avait franchement et publiquement essuyé une fin de non-recevoir sur la question des réacteurs nucléaires iraniens et sur l'élargissement de l'OTAN. Avant de partir cette semaine rencontrer à Londres son homologue russe Gueorgui Mamedov, le soussecrétaire d'Etat américain Lynn Davis a fait part de son pessimisme sur les chances de trouver une solution au ptoblème du contrat nucléalre iranien avant le sommet. 5'il fut un temps où, rituellement. Moscou faisait un geste de bonne volonté, aussi factice füt-il, avant la visite d'un président américain, ces temps-la sont bien révolus.

Le département d'Etat a haussé le ton la semaine demière, par la voix de son nouveau porte-parole Nick Burns, un expert des affaires russes : le conflit tchétchène, a-t-il déclaré, « a un effet corrosif sur le

mocratiques russes, et il o un effet negatif sur les relations russo-américaines. Nous sommes profondément troublés par les infarmations sur la paursuite de bambardements à grande échelle dans le sud de la Tchétchénie ». Warren Christopher lui-même a changé de ton. Le 29 mars, à l'Indiana University, il a ainsi exposé une ligne plus sobre des relations russo-américaines. « Notre approche est de coopérer lorsque nos intérets coincident, et de gérer nos divergences canstructivement et franchement lorsqu'ils ne caincident pas. » L'intervention en Tchétchénie, a-t-ii dit, est « une erreur tragique ». Quant à l'Iran, la Russie « maudira le jour » où elle auta fourni à « cet Etat terroriste », à sa porte, la possibilité de pro-

L'administration américaine en est réduite à naviguer à vue, s'efforçant de trouver une logique dans la confusion moscovite. Zbidéveloppement des institutions dé- gniew Brzezinski, ancien conseiller

duire des armes nucléaires.

du président Carter et grand connaisseur de la Russie, voit actuellement à Moscou « une sorte de cambinaison instable d'autoritarisnie, de pluralisme et d'anarchie. Eltsine lui-même est nssez peu fiable et très instable. De temps en temps il se comporte très bien ; d'autres fois, il est complètement saqui. Cela ne favorise pas in stabilité».

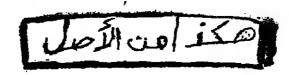
#### **AVERTISSEMENT**

La prise de conscience de blocages croissants dans les relations avec Moscou date, pour les Américams, du sommet de Budapest, le 5 décembre 1994. Le durcissement des Russes, notamment sur l'élargissement de l'OTAN, fut un choc pour Washington. Mais les Etats-Unis refusent pour l'instant de subordonner les programmes d'assistance à des progrès sur les dosslers brûlants: Supprimer ces programmes d'aide, soulignent-ils, « reviendrait à naus pénaliser nousmêmes, puisque il est dans notre in-

térèt que la Russie poursuive les réformes . En revanche, dans l'affalre iranienne, Washington n'hésite plus à brandir la menace de l'abandon du programme de coopération nucléaire civile, dont les Russes ont besoin pour moderniser leur énergie nucléaire. Début mars, une rencontre russo-américaine de haut niveau, qui devait permettre le renouvellement d'un accord de coopération nucléaire civile, a été annulée par Washington à titre d'avertissement.

Seuls points positifs : le désarmement nucléaire et le démantèlement des têtes nucléaires se passe bien. Cela explique sans doute une attitude plus coulante du Pentagone, qui a au moins le mérite de la clarté. Comme le disait récemment un responsable de la défense: « Quoi qu'il arrive en Russie. ce que nous devons surveiller, ce sant nos intérets de sécurité. »

Sylvie Kauffmann



Milally of

# La Forpronu lance une dernière offensive diplomatique pour obtenir une prolongation de la « trêve » en Bosnie

L'état-major entretient le soupçon sur les responsabilités bosniaques dans le meurtre des soldats français

L'origine des tirs qui ont coûte la vie en fin de semaine dernière à deux soldats français à Sarajevo fait toujours l'objet de spécula
tions et de suspicions entretenues par l'étatrades des victimes. Alors que s'approche l'échéance de la trêve qui avait été conclue l'échéance de la trêve qui avait été conclue l'échéance de la trêve qui avait été conclue les belligérants fin décembre, les

SARAJEVO

de notre correspondant La Forpronu, appuyée par la communauté internationale, s'apprête à lancer une dernière offensive diplomatique afin d'obtenir une prolongation de la « trêve » qui s'achève le 30 avril prochain. Brisée depuis plusieurs semaines par des attaques bosniaques et des bombardements serbes sur les « zones de sécurité » de l'ONU, la trêve actuelle avait été signée fin décembre après la visite de Jimmy Carter en Bosnie-Herzégovine.

Le gouvernement bosniaque s'oppose tout particulièrement à un renouvellement de ce cessezle-feu après que Pale a refusé une oouvelle fois de signer le plan de paix do « groupe de contact » (Etats-Unis, Rossie, Allemagne, France et Graode-Bretagne) et Belgrade de reconnaître l'existence de la Bosnie-Herzégovine daos ses frontières. « La seule lueur d'espoir que nous ayons, estime un diplomate, est l'attitude de la France après la mort de ses deux

Pourtant, à Sarajevo, oul ne considère sérieusement les menaces de Paris de retirer le contingent de « casques bleus » de Bosnie-Herzégovine. « L'Europe ne va pas bouleverser ainsi sa politique à l'égard de ce conflit, qui est de le maintenir à un niveau minimum d'activités militaires, pense

un diplomate bosniaque. Il est normai que la Prance, particulièrement à quelques jours d'une échéance électorale, fasse connaître son mécontentement. » A l'état-major dé la Forpronu, des officiers signalent également que « cela devient une habitude française de menacer de partir d chaque fois qu'il se produit un incident ».

L'homme chargé de négocier une prolongation de la « trêve » est Yasushi Akashi, le représentant spécial de l'ONU en ex-Yougoslavie. Il devrait arriver à Sarajevo mercredi oo jeudi, d'où il rendra également visite aux séparatistes serbes dans leur fief de Pale. Les collaborateurs de M. Akashi dans la capitale bosniaque ne sont pas loin de considérer cette missioo comme impossible.

Du côté serbe, Radovan Karad-zic a déclaré hundi que la « République serbe » (autoproclamée) prendra « toutes les mesures nécessaires afin de remporter une victoire militaire finale contre l'ennemi, si un règlement politique du conflit n'intervient pas rapidement ». Et, du côté bosniaque, la présidence ne cesse de réaffirmer sa volonté de ne signer aucune trêve « ofin de ne pas entériner les conquêtes des milices serbes » qui contrôlent 70 %

Les combats se sont d'ailleurs

poursuivis lundi 17 avril, notamment dans la région de Bihac où les Serbes ont bombardé la ville, suite à une attaque des troupes gouvernementales. A Sarajevo, des explosions ont retenti tout au long de la soirée dans les collines au nord de la ville, tandis que de violents échanges d'artillerie au-

raient eu lieu à l'est de la ville de Tuzla, selon Radio-Sarajevo. D'autre part, l'aéroport de la capitale bosniaque a été rouvert aux vols militaires logistiques, mais demeure fermé aux avions humanitaires. Les Serbes continuent également de refuser le passage des convois, y compris ceux qui sont destinés ao ravitaillement des « casques bleus ».

Les soldats de l'ONU, deux jours après l'assassinat de leurs camarades, ont toutefois repris leurs activités de routine. Les mesures de sécurité ont été renforcées et les « casques bleus » oot reçu de strictes consignes de « vigilance ». Ils portent tous gilet pare-balles et casque lourd. Les enquêtes concernant les tirs de « snipers » contre les « casques bleus » français n'ont pas véritablement avancé, la Forprono o'étant pas capable de détermioer l'exacte origine du tir mortel de vendredi dernier. Le géoéral Hervé Gobilliard, commandant de la Forpronu à Sarajevo, a toutefois teno à répé-

ter que « la très forte probabilité »

est que la balle soit venue « du côté bosniaque ».

Dans le cas du tir de samedi, en revanche, la Forpronu a finalement admis que des « casques bleus » avaient aperçu un éclair provenant d'un immeuble serbe, un élément qu'elle avait dissimulé deux jours durant. Le général Gobilliard a dû reconnaître que, dans cette affaire, « ia très forte probabilité est du côté serbe ».

La Forpronu continue cependant, officiellement, de vouloir

affirmant que « l'éclair correspondait à un premier tir, et que le soldat Hardoin fut tué par une autre balle, trois secondes plus tard ». Une attitude étrange puisque la seconde balle provenait de la même traiec-

commis aussi ce second meurtre,

toire. Certains officiers issus du bataillon dont faisait partie Eric Hardoin ont exprimé en privé leur « surprise » et leur « incompréhensian » face à l'attitude de l'état-

Rémy Ourdan

## M. Balladur : « Le problème du retrait est posé »

LE PREMIER MINISTRE. Edouard Balladur, a déclaré, mardi 18 avril, que « le problème du retrait » des troupes françaises de Bosnie « est posé », en renvoyant toutefois à ses déclarations plus nuancées de la veille : « Nous ne pouvons rester éter-nellement, si les conditions de la paix n'étaient pas réunies et si on ne voulait plus de nous », avait-il dit. « Qu'est-ce que cela veut dire? Cela veut dire rendre la vie impossible et attenter à la vie de nos soldats, ce qui est le cas actuellement, et cela veut dire évalement reprendre les livraisons d'armes et reprendre la guerre », avait encore sou-

ligné le premier ministre. M. Balladur a pris soin de préciser que la position du gouvernement avait été arrêtée en accord avec François Mitterrand, comme c'est le cas depuis le début de la crise.

Lionel Jospin a du mal à se démarquer de la ligne suivie par le gouver-nement et la présidence de la République, qui privilégie la recherche d'une solution négociée. Lundi, il s'est simplement interrogé sur la nécessité d'une « plus grande fermeté » face aux Serbes, en constatant «le blocage » du processus diplomatique, Il a aussi « demandé un peu plus de clarté » au gouvernement par ce qu'« on sent un peu de flou dans la

Jacques Chirac a également estimé qu'il fallait, « faire une très forte pression sur les belligérants pour proroger et respecter le cessez-le-feu qui s'arrête le 30 avril, et peut-être utiliser l'ultimatum, comme on Pa'fait pour Sarajevo. (...) On doit envisager, le cas échéant, l'utilisation des forces aériennes si c'est

Philippe de Villiers a également prôné « la fermeté » et il a demandé que l'ONU donne « à nos soldats les moyens de riposter quand ils se trouvent dans une situation dange-

Seul Jean-Marie Le Pen a pris nettement position pour un retrait des « casques bleus » français. Dénonçant « l'impéritie de la politique étrangère française », il a affirmé que « les soldats français n'ont ni mission précise ni volonté politique clairement définie pour guider leur action. (...) Il est temps de rapatrier notre contingent puisqu'il est proprement aberrant et criminel de jeter des hommes dans une mèlée aussi confuse sans leur assigner

des objectifs clairement désignés ».

#### **EUROPE**

TURQUIE: plusieurs organismes turcs ont été la cible d'attentats à travers l'Europe, lundi 17 avril, tandis que l'armée turque poursoit son offensive dans les montagnes de l'est du pays contre les forces séparatistes du Parti des travailleurs du Kurdistan (PKK) et dans le nord de l'Irak. Le premier ministre, Tansu Ciller, en visite aux Etats-Unis, a déclaré que l'armée avait entamé son retrait de cette zone frontalière de l'Irak, dans les régions où elle a atteint ses principaux objectifs. Le consulat de Turquie à Maimoe, dans le sud de la Suède, la banque turque United Garanti Bank à Amsterdam, aux Pays Bas, et deux clubs sportifs turcs près de Stuttgart en Allemagne ont subi des dégats matériels après que des inconnus eurent lancé, dans la nuit de dimanche à lundi, des engins incendiaires. - (AFP, Reuter.) ■ UKRAINE : le bloc 3 de la centrale oucléaire de Tchernobyl a été arrêté pour cinquante-trois jours, lundi 17 avril, pour des « opérations de réparation », a annoncé le comité d'Etat nucléaire. Le président ukrainien, Leonid Koutchma, s'est récemment engagé à fermer la centrale avant l'an 2000. - (AFP.)

■ ESTONIE : le nouveao gouvernement, dirigé par Tit Vaehi, a prêté serment, lundi 17 avril, devant le Parlement de Tallinn. La coalition au pouvoir, issue des législatives du mois de mars, dispose d'une majorité de 57 des 10) sièges du Parlement. ~ (Reu-

■ MOLDAVIE: le Parti agraire démocratique au pouvoir a dominé les élections régionales de dimanche, selon les premières es-timations citées, lundi 17 avril, par l'agence interfax. Le bloc des forces de gauche est arrivé en se-conde position. Uo deuxième tour aura lieo dans deux semaines à Chisinau, la capitale de cette ancienne République soviétique, et dans la ville de Belts, où le taux minimum de participatioo de 50 % n'a pas été atteint. - (AFR)

■ BULGARIE : un incendie d'origine criminelle a fait un mort et quinze blessés dans un immeuble essentiellement-habité par des Tsiganes dans le centre de Sofia, a annoncé, lundi 17 avril, la radio bulgare. La radio a précisé que l'incendie a été provoqué volontairement par des inconnus. -

■ PAYS-BAS : Les syndicats et le patronat du bâtiment ont annoncé, lundi 17 avril, être parvenus à un accord de principe pour l'établissement d'une nouvelle convention collective qui devrait mettre fin à une grève de cinq mois, la plus longue qui ait été menée dans ce secteur, depuis la fin de la seconde guerre mondiale. Cet accord prévoit en particulier une hausse des salaires, supérieure de 0,5 % à l'inflation, ainsi que la mise en place d'un nouveau régime de retraite anticipée. -

## Washington dénonce la coopération nucléaire entre la Chine et l'Iran

de notre correspondant Alors que la poursuite de la coopération nucléaire entre la Russie et. Piran mériace trassolubrir le soinmet Clinton-Eltsine, prévu le 9 mai, à Moscon, et les travaux de la conférence sur la reconduction du traité de non-prolifération qui s'est ouverte, hmdi 17 avril, à New York, Washington a d'autres motifs d'inquiétude s'agissant des velléités nucléaires du régime de Téhéran.

Le Washington Post a révélé que la Chine avait engagé des pourparlers avec l'Iran pour foumir à ce pays deux réacteurs de 300 mégawatts, que divers élép technologie nucléaire. Cet accord, qui ne serait pas très différent de celui qui a été conclu entre Moscou et Téhéran, a été implicitement confirmé à Washington et à Pékin.

Le département d'Etat s'est déclaré « très inquiet » d'une telle perspective, et le secrétaire d'Etat Warren Christopher, qui a rencontré, lundi, à New York, le ministre chinois des affaires étrangères, Gian Quichen, lui a fait part de la vive préoccupation des Etats-Unis. M. Quichen a rejeté les objections américaines : « Ce que nous faisons est conforme aux pratiques internationales, a-t-il souligné, aucune loi n'interdit une telle coopération », celle-ci s'effectuant, selon le ministre chinois, en accord avec les règlements de l'Agence internationale pour l'énergie atomique (AIEA). M. Christopber a précisé qu'il

#### La conférence sur le TNP

La conférence sur la prorogation du traité de non-prolifération nucléaire (TNP) de 1970 s'est ouverte lundi 17 avril à l'ONU à New York, en présence des représentants des 178 pays signataires (et non 175 comme indiqué dans Le Monde du 18 avril). Dès le départ, elle a été marquée par un différend sur la procédure entre Occidentaux et non-alignés: les premiers veulent que la conférence se promonce par un vote public sur le renouvellement du TNE les seconds préféreraient un scrutin à buffetin secret. Les Occidentaux, les Russes (et, dans une large mesure, la Chine) sont partisans d'une prorogation indéfinie et inconditionnelle du TNP (qui conserve le monopole du nucléaire militaire aux cinq membres permanents du Consell de sécurité); nombre de non-alignés sont plus réticents et prouent une reconduction limitée dans le temps. La conférence doit achever ses travaux le 12 mail

n'était pas question de « montrer du doigt la Chine », tout en soulignant que l'Iran était un pays « dangereux et hors la loi » dont les ambitions « sont hostiles vis-à-vis du monde entier ». Les Etats-Unis laissent entendre que l'attitude qu'adoptera Pékin dans cette affaire aura des répercussions sur l'application d'un accord de coopération nucléaire entre les Etats-Unis et la Chine, mais l'administration américaine se garde, pour l'instant, d'élever le ton : la Chine n'a pas encore clairement fait savoir quelle sera sa position s'agissant de la prolongation indéfinie et inconditionnelle du

TNP, que réclame Washington. Comme ils l'avaient fait pour la Russie, les Américains ont fourni à la Chine des informations confidentielles sur le programme nucléaire iranien, avec, apparemment, aussi peu de résultats. Les informations relatives à la fourniture à l'Iran

chinoise arrivent cependant à point pour illustrer le souci de Washington s'agissant des risques de prolifération nucléaire. L'Iran et l'Irak. sont deux Etats que l'administration qualifie de « dévoyés ». les considérant prêts à tout pour se doter d'armes de « destruction mas-

L'EXCEPTION BOSNIAQUE

Des sources officielles américaines ont récemment confirmé que la CIA avait reçu cette année un budget de 19 millions de dollars pour poursuivre des opérations tendant à affaiblir le régime islamique de Téhéran, ainsi que celui du président Saddam Hussein.

L'hostilité manifestée par Washington envers Tébéran connaît, cependant, au moins une exception : la presse américaine a rappelé ces demiers jours que l'administration Clinton fermait les yeux depuis de d'une technologie nucléaire nombreux mois sur les livraisons

d'armes de l'Iran en faveur des Musulmans bosniaques. Celles-ci, qui représenteraient des « centaines de tonnes », ont très sensiblement renforce la puissance de feu des Musulmans face aux milices serbes. . A la suite d'un vote du

les Etats-Unis ne participent plus aux opérations (notamment maritimes) visant à faire respecter l'embargo sur les livraisons d'armes décrété par les Nations unies à l'égard de l'ex-Yougoslavie. Outre que de nombreux responsables de l'administration estiment qu'il est «iniuste » de pénaliser les Musulmans face à l'« agresseur » serbe, le Congrès devrait examiner dans les prochaines semaines la proposition de Robert Dole, chef de la majorité républicaine au Sénat, prévoyant que les Etats-Unis pourront reprendre des livraisons d'armes aux Musulmans de Bosnie.

Laurent Zecchini

## Greenpeace accuse les États-Unis et des pays européens de contrevenir aux principes du TNP

520 armes nucléaires « oubliées » sont disséminées sur 16 bases

LE MOUVEMENT GREENPEACE accuse les États-Unis et sept pays européens de contrevenir à « l'objectif » et à « l'esprit » du traité de non-prolifération (INP) en ayant, encore aujourd'had, entreposé et laissé entreposer quelque cinq cent vingt armes nucléaires non stratégiques sur seize bases européennes. Alors que la conférence internationale sur la prorogation on non du TNP s'est ouverte hındi 17 avril à New York, Greenpeace a rendu public, mardi 18 avril, à Bruxelles, un document américain qui fait état de la présence de ces « cinq cent vingt bombes oubliées » en Europe. Les accords Est-Ouest de réduction des armes nucléaires ont porté sur les missiles et ils sont demeurés discrets sur les hombes à gravitation.

L'article premier du TNP, signé en 1970 et venu à échéance en 1995, prévoit que tout État mudéaire s'engage à ne transférer à aucum aoure État des armes nucléaires ou tout autre dispositif explosif analogue, ni à l'assister, l'encourager ou l'inciter à en fabriquer ou à en recevoir. A contrario, tout État non mucléaire doit s'engager en principe à ne pas en accepter de qui que ce soit et de quelque fa-

con que ce soit. Menée par un chercheur américain, Hans M. Kristensen, l'étude ren-

due publique par Greenpeace recense sept pays européens (la Belgique, l'Allemagne, la Grèce, l'Italie, les Pays-Bas, la Grande-Bretagne et la Turquie) ayant accepté que soient basées sur leur sol des bombes mudéaires tactiques d'origine améri-caine. En outre, la Grande-Bretagne a disposé en Allemagne des bombes qui hii appartiennent. Au total, selon des renseignements américains parvenus à Greenpeace, il s'agit de cinq cent vingt bombes américaines B-61 et britanniques WE-177 larguées par avion F-15, F-16, A-7 ou Tornado et réparties sur seize bases en Europe.

Selon Greenpeace, cet arsenal représente, compte-tenu de la puissance connue de chaque engin, une énergie globale de 98 mégatonnes, solt une énergie équivalant à sept mille cinq cents fois la bombe sur Hi-

Greenpeace estime que les deux pays nucléaires fournisseurs (les États-Unis et le Royaume-Uni) et les sept États dépositaires (Belgique, Allemagne, Grèce, Ralie, Pays-Bas, Turquie, mais aussi la Grande-Bretagne qui accueille sur son sol des bombes américaines) contreviennent à « l'objectif et à l'esprit » du TNP. Outre le fait que l'article premier du TNP interdit le transfert d'armes par des

nucléaires et, par conséquent, l'acceptation de ces mêmes armes sur leur sol par des pays non nucléaires, Greenpeace fait observer que, en temps de paix et a fortiori en temps de guerre, ces États non nucléaires sont associés à la gestion de cet arsenal. Ils n'en sont pas seulement des dépositaires, comme le prétendent les États-Unis pour qui il n'y a « tranfert » direct et « contrôle » de ces armes par le pays d'accueil que dans l'éventualité d'un conflit.

En temps de paix, souligne Green-peace, des pilotes d'avion de ces États non micléaires s'entraînent activement à larguer en simulation de telles armes, et les états-majors nationaux contribuent au maintien en état du système, voire à sa modernisation. Eo temps de guerre, ces mêmes pilotes sont aptes à accomplir des missions opérationnelles. Une part non négligeable des avions porteurs de ces armes relève des armées de l'air nationales des pays où elles sont stationnées. « Paradoxalement, condut le mouvement Greenpeace, ces mêmes États européens non nucléaires, qui entreposent des armes nucléaires, sont au premier rang des pays qui en appellent à une extension définitive et inconditionnelle du TNP »



Attaqué de front par la gauche, Fernando Cardoso ne peut guère compter sur ses « alliés » de droite et du centre

site officielle de cinq jours aux Etats-Unis, ne pouvoir. Son vaste programme de réforme, résistances des centristes et des deux partis d'origine, multiplient les manifestations.

Le président brésilien Fernando Henrique peut se prévaloir d'un bilan politique très re-Cardoso, qui a entamé lundi 17 avril une vi-luisant à l'issue de ses cent premiers jours de traux de la société brésilienne, se heurte aux de droite avec lesquels M. Cardoso a fait al-traux de la société brésilienne, se heurte aux

BRASILIA

de notre envoyé spécial La vie n'est pas très drôle en ce moment pour Fernando Henrique Cardoso, président social-démocrate, dont la sensibilité est manifestement à gauche, mais qui est l'objet d'une persécution de tous les instants de la part de sa famille politique d'origine. M. Cardoso, qui vient de franchir la barre des cent jours (élu président le 3 octobre 1994, il n'a pris ses fonctions que le ( janvier) a été accueilli dans ses déplacements en province par un chœur tonitruant de manifestants. L'ancien professeur, exilé à Nanterre du temps des militaires, a eu du mal à garder son humour, et meme son calme, face aux vociférations des militants communistes (maoistes, trotskistes, et autres). qui cherchent visiblement à en découdre avec un service d'ordre parfois débordé.

Ses ministres ont, pour leur part, les oreilles qui tintent tous les jours, presque à la même heure, à Brasilia. Les camions munis de haut-parleurs de leurs fonctionnaires syndiqués leur rappellent régulièrement que l'idée de ne plus procéder aux avances traditionnelles et systématiques sur les salaires mensuels, si elle se justifie financièrement, n'est pas très heureuse dans les circonstances actuelles.

«N'essayez pas de passer en voiture par l'esplanade des ministères. C'est l'heure de lo monif des profs. Hier, c'étaient les infirmières. Je crois que même les soldats ont défilé, enfin je ne suis plus très sur. C'est un peu agaçant, ce cirque, vous ne trouvez pas? » Ce proche du président, qui manle parfaitement le français, est excédé. Du temps de la dictature, il a posé des bombes et fait de la prison. Qu'on vienne crier des slogans marxistes sous ses fenêtres a le don de le mettre en rage.. Il convient pourtant, en souriant, qu'il a luimême pas mai manifesté, en son temps, lorsqu'il était communiste, comme tous ses amís aux plus hauts échelons du nouveau pouvoir. Même l'actuel président de la

LA POLICE du président Teodoro

Obiang Nguema a arrèté, samedi 15 avril, Indalecio Abui, un des diri-

geants de l'opposition. Le 13 avril, le

quotidien madrilène El Pais avait pu-

blié le texte intégral de la « confes-

sion » de l'opposant Severo Moto.

diffusée, le mardi précédent, par la

télévision gouvernementale. M. Mo-

to est incarcéré à la prison de Black

Déjà condamné pour injure au

Beach, à Malabo, depuis le 6 mars.

chet de l'État et tentative de corrup-

tion de fonctionnaire, il doit encore

comparaître devant un tribunal mili-

taire pour tentative de coup d'État.

Ce procès a été reporté car, selon

l'opposition, les coînculpés de

M. Moto, deux militaires, ont été

victimes de mauvais traitements et

ne seraient pas en état d'être présen-

tes aux juges. Dans sa « confession ».

M. Moto a demandé la démence du

président Obiang en faisant valoir

que d'était « en son nom que se rend

la justice dans ce pays ». Ces déclara-tions ont jete le désarroi dans l'op-

position, M. Moto étant le plus cré-

dible des opposants à la dictature.

Après un long exil en Espagne, il est revenu dans son pays en 1994, où il a

fondé la Plate-forme unifiée de l'op-

position (POC) dans la perspective

des élections municipales et prési-

L'acceptation du multipartisme,

en 1991, par M. Obiang, n'a été que

de pure forme, comme le prouvent

les récentes arrestations. Celles-ci

mettent à mai la stratégie espagnole

et américaine de démocratisation, à

laquelle la France avait, semble-t-il,

fini par se rallier, après avoir été pen-

dant longtemps le seul soutien du

régime de M. Obiang, régulièrement

mis en cause aussi bien par les orga-

nisations de défense des droits de

l'homme que par l'Observatoire

Ancienne colonie espagnole,

géopolitique des drogues.

autre intime de M. Cardoso, a participé, dans la clandestinité, à quelques actions un peu chaudes. Pour l'heure. l'ancien révolutionnaire a la rude tache de défendre la monnaie nationale, le réal, qui donne de sérieux signes de faiblesse...

COHABITATION AVEC LE DIABLE

L'entourage du nouveau président est constitué, pour l'essentiel, d'hommes et de femmes de gauche, dont beaucoup ont été contraints à l'exil du temps de la dictature. Tout ce monde doit cohabiter avec...le diable. M. Cardoso a en effet noué l'an dernier une alhance électorale avec deux partis de droite, dont le principal est le Parti du front libéral. Le PFL est surtout implanté dans le Nord-Est. Ses dirigeants viennent de Bahia ou de Recife. Ils ont les manières aisées des grands propriétaires terriens, dont la fortune a été jadis bâtie sur le sucre ou le tabac. Ils apparaissaient jusqu'ici comme des cousins de province encombrants, tout juste bons à aider M. Cardoso à entrer au palais du Planalto. Ils sont en réalité en train de ligoter le chef de l'Etat avec beaucoup de courtoisie et une infinie douceur.

\* Nous ne sommes pas un pays sous-développé. Nous sommes un pays injuste », répète M. Cardoso. Pour en finir avec les innombrables blocages de la société brésilienne. le nouveau président s'est lancé dans un vaste programme de réformes qui demandent presque toutes l'aval du Congrès. Or la formation de M. Cardoso, le parti social-démocrate, ne dispose que de 64 députés sur 513 et de 10 sénateurs sur 81. Le gros des troupes, pour faire passer les amendement constitutionnels', lesquels doivent être votés par les trois cinquièmes des parlementaires, est formé par les centristes du PMDB (Parti du mouvement démocratique brésitien), qui ne semblent pas décidés à faciliter outre mesure la tâche au président. Les deux partis de droite avec lesquels M. Cardoso a fait alliance, out done un rôle crucial. Ils

Vague d'arrestations d'opposants

en Guinée-Équatoriale

JEIOKO

GUINEE-

CAMEROUN

composée d'une partie continentale

enclavée entre le Gabon et le Came-

roun et de l'île Bioko (ex-Fernando

Poo), où se trouve la capitale Mala-

bo, la Guinée-Équatoriale ne compte que 350 000 habitants. Sa si-

tuation et ses ressources pétrolières

important gisement de pétrole et de

gaz au large de Malabo - en font néarmoins l'objet d'attentions sou-tenues aussi bien de Madrid et de

Washington que de Paris, qui ressent

comme un affront à la francophonie

la présence de cette enclave hispa-

Après la chute du dictateur Macias

Nguema, fusille par l'actuel pré-

sident, qui était son neveu, la France

a fait entrer la Cuinée-Équatoriale

dans la zone CFA. Depuis, Paris est

resté très en retrait des démarches

espagnoles en faveur de la démocra-

tisation du regime. Néanmoins,

l'ambassadeur équato-guinéen à Pa-

ris a récemment été convoqué au

Quai d'Orsay, qui lui a fait savoir que

l'aide promise par la france pour

l'organisation des prochains scrutins

pourrait être remise en cause si

M. Moto devait rester en prison.

nophone.

Mobil a récemment découvert un

pour pousser leurs intérêts, qui sont ceux de la bourgeoisie la plus traditionnelle. Pour l'instant, la plupart des réformes sont douc en souffrance

La popularité de M. Cardoso, qui reste considérable, est fondée sur le succès du réal. La nouvelle monnaie, qui a approximativement la valeur du dollar américain, avec une surcote actuelle de l'ordre de 10 % en voie de résorption, a permis au pays de sortir de plusieurs décennies d'Inflation galopante. L'ennui est que, si la hausse des prix est désormais contenue dans des limites raisonnables, selon les normes brésiliennes, (environ 30 % depuis le lancement de la nouvelle

dément ancrée dans les cerveaux des commercants et des intermédialres en tout genre. Le bond est plus considérable encore dès qu'il s'agit de produits importés. Les voltures et les apparells électroménagers, ainsi que de nombreux autres produits, sont désormais taxés, au moment de leur dédouanement, à hauteur de 70 %. Cette décision, prise précipitamment le 29 mars pour enrayer un déficit inquiétant de la balance commerciale, installé depuis povembre, devrait redresser mécaniquement la barre. Mais elle remet aussi à leur juste place les propos officiels sur l'« ouverture » du marché brésilien.

M. Cardoso est un réformiste qui

#### Un fonds d'urgence contre la spéculation financière

Le président brésilien Fernando Henrique Cardoso, en visite officielle aux Etats-Unis, dolt proposer, jeudi 20 avril, au président Bill Clinton la création d'un fonds de secours financier d'urgence aux pays pauvres géré par le Fonds monétaire international (FMI). « Il manque des mécanismes adéquats de contrôle » contre « la spéculation financière internationale », a affirmé M. Cardoso dans un entretien an quotidien Folha de Sao Panio.

« Dans une économie internationalisée, ces flux (spéculatifs à court terme) peuvent entrainer des perturbations dans les pays en voie de dévelappement aussi bien que dans les pays dévelappés », comme l'a montré récemment la crise mexicaine, a ajouté M. Cardoso. Le FMI devra discerner le pays qui mérite un crédit pour une situation délicate temporaire (déficit de sa balance des palements par exemple) de celui qui est arrivé en situation de crise par manque de rigueur dans ses dépenses publiques. - (AFP)

monnaie pendant l'été 1994), la population a le sentiment que son pouvoir d'achat a en réalité diminué. Lorsqu'il entend les experts s'extasler sur des taux d'inflation mensuels inférieurs à 2 %, le simple citoyen éprouve des sentiment mêlés. Il fallait un réal l'an dernier pour acheter une noix de coco fraîche sur les grandes plages de Rio, il en faut désormais deux.

Cet exemple peut paraître frivole. Mais le prix du haricot noir, nourriture de base de la population, a connu également une progression de 40 %. Toutes ces augmentations relèvent surtout de la persistance

connaît bien les rigidités de la société brésilienne, puisqu'il a été le sociologue le plus doué de sa génération. Il découvre cependant depuis quelques semaines que cellesci sont puissamment soutenues au Congrès par certains de ses alliés. Les pensions de retraites de la haute fonction publique sont excessives? La logique, pour préserver l'avenir, est de casser ces privilèges acquis. M. Cardoso plaide éloquemment en ce sens. Voilà aussitôt toute la partie, moyenne et supérieure, de l'immense nébuleuse des fonctionnaires, qui entre en ébulition. Le projet est en souf-

Il faut réformer le système de santé, qui aboutit à des taux quasi africains de mortalité infantile dans certaines régions du pays ? Les mé-decins publics, les infirmières et jusqu'aux brancardiers font cause commime pour bloquer le texte gouvernemental. Partout, le président se heurte aux intérêts acquis, dont certains Pont été après des luttes syndicales très anciennes. Pour faire progresser la société brésilienne, il a besom de casser le moule, à la fois étatiste et corporatiste, qui n'a guère été entamé durant les cinquante dernières années. Social-démocrate, M. Cardoso est désormais attaqué de front par la ganche syndicale et travailliste de Luiz Inado « Luia » da Silva, le candidat malheureux à la présidence de la République en 1989 et 1994. Luia est prêt à rencontrer le président, qui est un anni personnel de longue date. Mais les deux bommes, qui s'estiment, savent que leur poignée de main ne servira à rien.

Le chef de l'Etat s'efforce, avec un réel talent didactique, de faire passer un message à la fois réaliste et généreux. En trois mois, il n'a pontant réussi à faire voter qu'une partie infime de son programme électoral, en particulier en ce qui concerne une plus grande solidarité sociale. Le Congrès freine des quatre fers dès qu'il s'agit de changer réellement les ègles du jeu, qui restent, en matière d'impôt sur le revenu notamment, massivement favorables aux

Tout l'édifice bâti par M. Cardoso, qui repose sur le réal, pourrait d'autre part être emporté par une nouvelle tempête monétaire comme celle des 7, 8 et 9 mars derniers. Les réserves de change du Brésil, qui étaient de l'ordre de 45 milliards de dollars à l'automne, ne sont plus que de 30 milliards de dollars. Les capitaux étrangers sortent, sans faire de bruit, à la différence de ce qui s'est passé au Mexique en décembre.

# Le Kenya et l'Ouganda s'accusent de soutenir leurs rébellions armées respectives

NAIROBI

de notre correspondant Pour la première fois depuis la fermeture temporaire de la frontière en 1987, le ton est monté, depuis un mois, entre Nairobi et Kampala. Le président kenyan Daniel Arap Moi a accusé son voisin ougandais d'héberger le « brigadier » John Odongo, un exilé kenyan, qui se préparait à le renver-ser. Et les autorités de Kampala ont dénoncé une incursion militaire kenyane dans l'est du pays.

L'affaire a éclaté, le 3 février, avec la publication d'un communiqué dans lequel les autorités de Nairobi accusent un certain John Odongo, alias Augustin Simba, d'être à la tête du Mouvement du 18 février (FEM) et de sa branche armée, l'Armée de résistance du 18 février (FERA). Le 18 février 1957, le général Dedan Kimathi, chef de la rébellion mau-mau, était pendu par les autorités coloniales britanniques. Selon le gouverne-ment kenyan, John Odongo a, dans le passé, volé du bétail, pillé des banques et pris part à des violences tribales. Et surtout, il a combattu aux côtés de Yoweri Museveni avant que celui-ci ne s'empare du pouvoir, en janvier 1986.

Dans les semaines qui ont suivi cette diatribe anti-ougandaise, le gouvernement kenyan a tenté de prouver l'existence de la FERA, mais sans vraiment convaincre ni l'opposition ni les milieux diplomatiques, que le Kenya risque d'ètre déstabilisé par le fameux « brigadier ». En mars, trente-huit personnes ont été arrêtées et traduites en justice. Un peu plus tard, le raid d'une bande armée sur une caserne et un marché à 20 kilomètres de la frontière a été attribué aux rebelles de M. Odongo, que le gouvernement accuse

d'avoir partie liée avec l'opposi- à la fin des années 60, quand le tion. Tant d'efforts pour dramatiser cette menace ont conduit nombre de Kenyans et d'observateurs étrangers à se demander si la FERA n'est pas finalement une création du gouvernement destinée à détourner l'attention des problèmes intérieurs du pays.

Mais le président Museveni est venu au secours de M. Moi lorsque, à la mi-mars, il a publiquement reconnu qu'il avait connu John Odongo, il y a vingt ans, et qu'il a dû, en 1992, démanteler le camp de guérilleros que celui-ci venait de créer noo loin de la frontière kenyane. Il en a profité aussi pour rappeler que le Kenya béberge des dissidents ougandais, à commencer par la prêtresse Alice Lakwena, chef du Mouvement du Saint-Esprit, qui a donné du fil à retordre à l'armée ougandaise en

DISCRÉDITER L'OPPOSITION La tension est montée d'un cran quand Kampala a protesté contre une incursion sur son territoire, menée par des « hommes portant l'uniforme de l'armée kenyane ». Depuis lors, les esprits semblent se calmer: les échanges commerciaux n'ont pas été interrompus sur la frontière et seules quelques patrouilles militaires sont venues

renforcer les forces de police. Dans l'« offaire Odongo », la réalité est plus nuancée : le personnage n'a peut-être pas les capacités d'organisateur d'un Museveni pour inquiéter le Kenya, mais il ne serait pas non plus ce personnage falot, décrit par la presse ougandalse comme ayant autant de « charisme qu'un épis de mais séché ». Agé d'une cinquantaine d'années, d'origine luo, John Odongo se serait exilé en Tanzanie,

parti d'opposition créé par le dirigeant luo Oginga Odinga fut inter-dit par le président Jomo Kenyatta. Il se serait batta pour tenter de renverser, en 1972, le régime d'Idi Amin Dada avec les exilés ougandais de Tanzanie, parmi lesquels M. Museveni, dont il aurait rejoint la guérilla bien que celui-ci le nie. Et il pourrait bien avoir été tenté de profiter du mécontentement provoqué par la victoire de M. Moi aux élections de décembre 1992.

Cette affaire vient à point pour le gouvernement kenyan, qui cherche à discréditer l'opposition.

« La réaction du président trahit la peur réelle d'un pouvoir impopulaire, qui se sent menacé par le moindre mouvement de contestation », estime un avocat. Lors des élections pluralistes de décembre 1992, le chef de l'Etat n'a été élu qu'avec 34 % des voix, profitant de la division de ses adversaires incapables de présenter un seul candidat d'opposition.

Selon la presse progouvernementale, la menace est sérieuse: M. Museveni pourrait rééditer au Kenya ce qu'il a accompli au Rwanda, en soutenant les rebelles du Front patriotique rwandais, aujourd'hui au pouvoir à Kigali. Cependant, pour un diplomate européen en poste à Kampala, le président ougandais a suffisamment de problèmes Intérieurs guérilla dans le Bouganda, rebelles nordistes acholis soutenus par Khartoum, débat constitutionnel sur le multipartisme, etc. - pour s'abstenir de provoquer le Kenya. John Odongo a été arrêté par les autorités ougandaises, «dans un souci d'apaisement », puis expulsé vers le Ghana.

Jean Hélène

Le ton monte entre le pouvoir algérien et l'opposition

A L'ISSUE de la dernière série de rencontres bilatérales avec les principales formations politiques, le président algérien Liamine Zeroual a répété qu'un scrutin présidentiel serait organisé avant la fin de l'année, et a exclu de dialoguer avec les dirigeants islamistes tant que les groupes armés ne déient pas les armes. Plus encore, la présidence de l'Etat a décidé que les prochaines étapes du dialogue ne se feront qu'avec les partis qui « entendent prendre part » à l'élection présidentielle en vue, qui doit être suivie par des élections législatives et municipales. « C'est de la sauvegarde de l'Algérie qu'il s'agit », a affirmé, dimanche, le chef de l'Etat, dans une « déclaration intraductive » à toutes les rencontres qu'il a organisées avec les partis.

Le même jour, venant appuyer la déclaration de M. Zeroual, l'armée dénonçait, dans son mensuel El Dieich, « les politicards » et annoncait que la fin des groupes islamiques armés était « proche ». Dans un éditorial particulièrement violent, cette revue affirmait que l'armée est une « forteresse inexpuenable » contre laquelle « se briseront toutes les manœuvres et tous les camplots » et estimait que les groupes islamistes armés sont « acculés et poussés dans leurs derniers retranchements » sous la pression des forces de sécurité.

UNE SOLUTION GLOBALE

L'armée a lancé, en mars, une série d'offensives de grande envergure contre les maquis islamistes. en particulier dans la région d'Ain Defla, dans le centre-ouest du pays, qui auraient fait plusieurs centaines de morts, selon des bilans de presse non confirmés officiellement. Depnis pinsieurs semaines, le premler ministre, Mokdad Sifi, et le chef de la diplomatie, Mohamed-Salah Dembri, soulignent que « la sécurité a connu une grande amélioration ». après trois ans d'affrontements qui ont cansé la mort de 30 000 à 50 000 personnes et plusieurs mildollars de c

Ces prises de position viennent contrer l'argumentation des cinq principaux partis de l'opposition, notamment le Pront de libération nationale (FLN) et le Front des forces socialistes (FFS), hostiles à l'organisation d'un scrutin présidentiel dans les conditions actuelles et qui fondent leur refus, en partie, sur la dégradation de la situation sécuritaire. Le FLN a dénoncé, hundi, le « refus du dialogue réel » de la présidence et la « poursuite de la politique d'affrontements menée sous le couvert de l'organisation d'une élection présidentielle ». Le bureau politique de l'ancien parti unique a indiqué, dans un communiqué, qu'il « reste déterminé à exiger une solution globale » au

Il y a quinze jours, le FLN a présenté au président Zeroual une série de propositions prévoyant notamment un « appel à l'arrêt de l'utilisation des armes » pour permettre l'ouverture d'un « dialogue sérieux », incluant l'ex-Front islamique du salut (FIS). Une proposition rejetée par les autorités, qui soulignent que « ceux qui assument la responsabilité du terrorisme ont refusé d'accomplir tout geste pour sa cessation », dans une allusion aux dirigeants de l'ex-FIS, Abassi Madani et Ali Benhadi, détenus dans

un lieu tenu secret. Si les deux parties n'ont pas définitivement rompu les ponts, chacune semble camper de nouveau sur des positions apparemment inconciliables. D'un côté, le pouvoir, qui entend continuer une lutte implacable et sangiante pour éradiquer les groupes armés et préparer, à ses conditions, l'élection présidentielle. De l'autre, les parties prenantes à l'accord de Rome, signé le 26 janvier, avec l'ex-FIS texte rejeté « globalement et en détail » par la présidence de l'Etatqui estiment que le scrutin présidentiel ne peut être que l'aboutissement d'un processus de paix auquel participeraient les islamistes.

Ali Habib



# L'Egypte refuse d'associer les islamistes au pouvoir

La confrérie des Frères musulmans est dans le collimateur des autorités

Des dizaines de membres de la confrérie des Frères musulmans ont été arrêtés depuis l'été 1994 en mistes armés. A l'approche d'élections auxquelles de l'Etat devait statuer, mardi 18 avril, sur la prolon-

Egypte, accusés pour la plupart d'appartenir à une cette formation veut participer, le gouvernement gation de la garde à vue de vingt et un prévenus.

de n*os envoyés spéciau*x « Le gouvernement ne supporte pas la popularité des Frères musulmans, ni leur présence au sein d'organismes où des élections sont en vue, notamment les syndicats ; d'où sa décision de les liquider. » Mohamad El Hodeibi, porte-parole de la confrérie des Frères musulmans (FM), a la voix posée de celui qui en a vu d'autres depuis soixantesept aos que son mouvement existe. Ce septuagénaire n'est pas de ceux que l'arrestation de quel-

confrérie impressionne. La cause est désormais entendue : le gouvernement est déterminé à empêcher les islamistes de participer à certaines élections syndicales prévues incessamment, ni au scrutin législatif de novembre. L'Egypte a fait son choix : les Islamistes ne participeront pas au pouvoir car, pour le gouvernement, Il n'y a pas lieu de distinguer entre islamistes modérés et jusqu'au-bou-

que soixante-dix membres de la

Le véritable tournant à l'égard des FM a été pris au début de l'an-

Djamaa Islamiya doot les opérations sont désormais circonscrites à la région de Miniya eo Haute-

. L'indifférence populaire, au moins apparente, à la décision de sévir contre les « Frères » conforte les autorités. Mais ll o'est pas moins vrai que le choix de la mamière forte témoigne de la crainte de voir la confrérie remporter de bons résultats électoraux, malgré une loi exigeant pour le scrutin syndical un quorum de 50 % qui tombe à 30 % dans un deuxième temps, faute de quoi le ministère de la justice nomme un conseil du

C'est que la coofrérie, jusqu'à présent tolérée mais jamais auto-risée à se constituer en parti, dispose de moyens financiers importants et a un sens aigu des relations corporatistes et sociales. Cela lui permet de « ratisser » large sur le terrain syndical. Qui plus est, contrairement à 1991, où elle avait boycotté les élections législatives, elle a décidé cette fois-ci de participer aux prochaines et s'y prépare publiquement.

Moubarak a opté pour le second terme de l'alternative. Politique à double facette: d'intimidation à l'égard des « Frères », et de brutale répression à l'encontre des extré-

Alors que, seloo l'Organisatioo égyptienne des droits de l'homme (OEDH), ces demiers subissent les pires tortures, les membres de la confrérie arrêtés ne se plaignent, eux, que « de mauvois traitements ». La plupart seraient en outre de très actifs responsables syndicaux ou des membres de la ieune garde « moderniste » capables de « vendre » à l'étranger. notamment aux Etats-Unis - où une partie de l'administration américaine s'est déjà laissé séduire l'image d'un pouvoir islamiste fréquentable, qui serait une autre so-lution possible pour l'Egypte.

Pratiquement personne, au Caire, ne met en doute l'existence de certaines passerelles au moins entre les « Frères » et les extrémistes. M. El Hodeibi s'insurge contre de telles accusations et affirme que si son mouvement, placé sous haute surveillance, avait été légalisé, il aurait pu au contraire canaliser les ardeurs militantes vers un projet réformiste récusant la violence qu'il dénonce avec viru-

Vrai ou faux ? Il est difficile de le dire lorsqu'il s'agit d'un mouvement dont la transparence laisse grandement à désirer. Nombreux soot ceux qui jugent oéanmoins que la solution « sécuritaire » n'est pas la boone. L'Egypte va droit vers one situatioo « à l'algérienne », s'indigne non sans dramatiser le secrétaire géoéral de l'OEDH, Naged El Baral. «Si les gouvernements, occidentaux ne veulent pas se réveiller un jour avec ane Egypte tombée oux mains des isrépéter les expériences iranienne et

algérienne, il faut qu'ils persuadent les outorités de la nécessité de réformes radicales », dit-il. On ne peut pas indéfiniment maintenir des prisonniers dans des conditions de détention déplorables, « pratiquet des arrestations à répétition, sanctionner des villages entiers, prendre en otages des membres de familles de présumés suspects » sans engendrer la haine, plaide cet avocat, qui dénonce des « tortures allant des coups, à l'utilisation d'ins-

truments électriques cantre des

parties sensibles du corps, voire au

«Le gouvernement prétend à tort contrôler la situation », affirme Mohamad Saīd El Achmaoui, magistrat et écrivain, cible désignée des islamistes. Ces derniers, dit-il, « ne sont pas des criminels ordinaires. Ils sont porteurs d'une idéologie selon laquelle la société égyptienne est devenue othée. Ils se considèrent investis de je ne sais quel devoit divin de changer les choses ». Il faut, plaidet-il, « démantelet de l'intérieur ces idées prétendument musulmanes », c'est-à-dire les neutraliser par la

diffusion la plus large possible du véritable islam. Il faut aussi « combattre la corruption, faire régnet la justice ». Depuis un an, les autorités ont pris un train de mesures destinées

à assainir les secteurs de l'information, de l'enseignement et de l'administration après un laisser-faire complice, qui avait permis aux plus obscurantistes de les accaparer. L'OEDH leur en sait gré. Mais la tendance au dogmatisme ne s'inverse pas en un jour surtout lorsque, par ses oukases, la mos-quée El Azhar, la mosquée phare de l'islam sunnite, s'applique à contrecarrer l'action du gouverne-

Alexandre Baccianti

## Le président irakien se montre hostile à tout compromis sur la levée de l'embargo

le rejet par l'Irak de la résolutioo 986 de l'ONU qui assouplit les conditions de ventes limitées de pétrole irakien. M. Boutros-Ghall a néanmoins indiqué qu'il espérait que « le gauvernement réexaminera so position ». Mais le ton n'est guère au changement à Bagdad, où les déclarations se succèdent sur le même thème. Cette résolution « ne sert que les intérêts américains et prive les Irakiens de leur droit légitime d'exporter leur pétrole » - c'est-à-dire de voir l'embargo pétrolier totalement levé -, a affirmé, lundi, le vice-président irakien, Taha Yassine Ramadan. Le gouvernement, le président du Parlement, le Conseil du commandement de la révolution et la direction du parti Baas n'avaient pas dit autre chose (Le Monde daté 16-17 avril). Le Parlement ne se prononcera pas avant une semaioe. Reste le maigre espoir que le vicepremier ministre, Tarek Aziz, rentré de New York, ne réussisse à convaincre 5 addam Hussein de la nécessité de coopérer avec le Conseil de sécurité.

L'Irak aurait eu tout intérêt à accepter la résolution 986, ne seraitce que pour trois raisons. D'une part, la population qui, jusqu'à maintenant, rejetait sur les Occidentaux la responsabilité de ses souffrances, consécutives à l'embargo, compreodrait mal aujourd'hui pourquoi on la priverait ne serait-ce que d'une amélioration limitée de ses conditions de

L'hostilité de Washington à la levée de l'embargo pétrolier, même si l'Irak remolissait la seule condition sîne qua non requise par la résolution 687 - le désarmement total -, devrait d'autre part faire réfléchir Bagdad sur l'opportunité de pratiquer la politique du tout ou rien. Les Etats-Unis vont entrer en période électorale et la fermeté à l'égard de Bagdad est pratiquement le seul dossier de politique

LE SECRÉTAIRE GÉNÉRAL de étrangère qui fasse l'unanimité. tion 986, qui autorise la vente limitée de pétrole pendant cent quatre-vingts jours, pour une « période initiale » - ce qui laisse la porte ouverte à un renouvellement et qui ne préjuge pas de la levée de l'embargo - , l'Irak fournirait un argument supplémentaire à ceux qui, au sein du Conseil de sécurité, tels la France et la Russie, tentent de faire valoir la « bonne volonté » de Bagdad pour obtenir la levée de l'embargo.

Mais le président Irakien a montré à ce jour qu'il ne savait pas mesurer l'équilibre des forces. Luimême et ses proches, de même que la garde républicaine qu'il continue de choyer - et qui est sa principale arme de répression n'étant pas touchés par les effets de l'embargo, M. Hussein semble préférer utiliser encore les souffrances de son peuple comme un argument de polds pour faire lever l'embargo.

Au demeurant, des ventes même limitées de pétrole saboteraient les exportations clandestines de brut, dont les principaux bénéficiaires sont soo fils, Oudaï, et son gendre, Hussem Kamel Hassan el Majid. Pour la seule année 1994, ces ventes se sont élevées, selon le New York Times, à 800 millions de dollars. Or, selon la résolution 986, l'ensemble du processus d'exportation des ventes limitées de brut doit se faire sous la haute surveillance des Nations unies.

■ Le ministre de la défense des Emirats arabes unis a demandé la levée de l'embargo imposé à l'Irak en 1990. «Jusqu'à quand le peuple irakien souffriro-t-il de l'embargo économique et de l'isolement? », s'est interrogé Mohamad Ben Rached El Maktoum, dans une déclaration publiée, samedi 15 avril, par le quotidien saoudien El Chork el

## Les Etats-Unis « champions » des inégalités en Occident

WASHINGTON. Le fossé entre riches et pauvres aux Etats-Unis est le plus important parmi les pays occidentaux, et cette tendance s'accen-tue, selon diverses études publiées lundi 17 avril par le New York Times. Des chiffres de la Réserve fédérale font ainsi apparaître qu'en 1989, 1% seulement des foyers américains (avec un patrimoine d'au moins 2.3 millions de dollars) possédaient environ 40% des richesses du pays. En outre, les 20% de foyers américains les plus fortunés, dont les biens sont évalués à au moins 180 000 dollars, possèdent 80% des nichesses du pays. Le taux de pauvreté parmi les enfants américains est quatre fois supérieur à celui de la moyenne des pays d'Europe de l'Ouest. - (AFP.)

■ ARGENTINE: Pévêque de Rio Negro (5ud-Ouest) a accusé l'Eglise d'avoir, par son attitude passive, couvert les agissements des membres de la dictature militaire (1976-1983). « Nous orons mangé à lo même table que ceux que l'on disait tortionnaires », a estimé Mg Hesayne dans une lettre publiée dimanche 16 avril par le quotidien Pagina 12. - (AFP.) ■ MEXIQUE: les Etats-Unis ont débloqué 3 milliards de dollars supplémentaires en faveur du Mexique aux termes des accords d'aide financière conclus entre les deux pays en février, a annoncé, lundi 17 avril, le département du Trésor. – (AFP.)

COLOMBIE: la guérilla a perdu plus d'un millier d'hommes (215 tués et 849 capturés) au cours du premier trimestre de 1995, mais multiplie ses actions offensives en attendant d'éventuelles négociations de paix, indique un bilan du commandement genéral des torces armées publié lundi 17 avril. Les rebelles ont tué de leur côté 47 militaires et quelque 210 paysans durant ces trois mois et ont enlevé 256 personnes. précise le bilan officiel. - (AFP)

■ HATTI: les gardes-côtes américains ont découvert 115 passagers clandestins haitiens à bord d'un bateau arraisonné, dinvanche 16 avril, pour défaut de signalisation. Les Haîtiens (78 hommes et 37 femmes) étaient dissimulés dans un compartiment d'à peine 7 mètres sur 2 et de 2 mètres de haut. Ils ont été découverts lors de l'inspection du navire à la base de Miami Beach, ou le bateau à moteur d'une vingtaine de mètres avait été escorté. - (AFP.)

■ PHILIPPINES: onze otages chrétiens détenus par des intégristes musulmans du groupe Abou Sayyef après le raid sanglant sur la ville à majorité chrétienne d'Ipil, dans le sud de l'archipel (Le Monde du 6 avril) ont été massacrés, a déclaré, lundi 17 avril, un rescapé de la tuerie. Selon ce témoin, les fondamentalistes avaient emmené leurs derniers otages sur la petite île de Lingisan avant de les assassiner dans le dos à coups de couteaux. - (AFP.)

■ ISRAÉL: un projet de visite sans précédent à Doha du chef de la diplomatie israélienne, Shimon Peres, a été annulé, a indiqué lundi 17 avril la radio d'Etat israélienne. Le Qatar a affirmé que des fuites prématurées au sujet de cette visite l'avaient remise en cause, a précisé la

■ IRAN ; les Iraniens ont quatre jours pour démonter les antennes paraboliques leur permettant de capter les chaînes de télévision étrangères, a annoncé lundi 17 avril le ministre iranien de l'intérieur, Ali Becharati. Après cette date, les forces de l'ordre pourraient intervenir pour les démanteler. - (AFP.)

■ SENEGAL: plus d'un millier d'hommes appartenant au corps d'élite de l'armée ont entrepris, lundi 17 avril, une vaste opération de ratissage en Casamance pour tenter de refrouver les quatre Français disparus depuis le 6 avril. Aucune preuve matérielle, aucune revendication, aucune demande de rançon ne sont parvenues aux enquêteurs qui privilégient toujours la thèse de l'enlèvement de Claude et Catherine Cave et Jean-Paul et Martine Gagnaire, originaires de Saint-Etienne. -

SOUDAN: l'ancleo président américain Jimmy Carter a réitéré, lundi 17 avril, ses inquiétudes face à «certaines violations» du cessezle-feu au Soudan. Il a « appelé toutes les parties à exercer de lo retenue et à respecter scrupuleusement les engagements du cessez-le-feu », dont il avait été l'artisan fin mars. - (AFP)

### Le commerce extérieur chinois en forte croissance

PÉKIN. Le commerce extérieur chinois a enregistré une importante croissance au cours du premier trimestre de 1995 avec une hausse de 38,7% par rapport à la période correspondante de 1994. Selon les chiffres des douanes chinoises, rendus publics le 17 avril, le montant des échanges y a atteint 54,82 milliards de dollars: 30,95 milliards (+62 %) pour les exportations et 87 milliards (+16,9%) pour les importations. Le Japon est le premier partenaire de la Chine, suivi de Hongkong, des Etats-Unis, del'Union européenne et de la Corée du Sud.



#### <u>INTERNATIONAL UNIVERSITY OF AMERICA</u>

The Link Between Continents Since 1980 AN FRANCISCO 114 Sansome Street - San Francisco, CA 94104

Université à San Francisco California State APPROVED fully ACCREDITED W.A.U.C.

Master of Business Administration for International Management

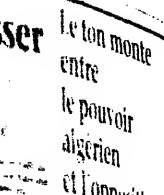
■ Programme américain intensif de 12 mois à San Francisco, campus urbain, recrutement multinational ■ Pour diplômés de l'enseignement supérieur, avec expérience professionnelle ou stages validés

Autres programmes de l'Université : Bachelor, et **DOCTORATE** of Business Administration

Main European Information Center: 17-25, rue de Chaillot 75116 Paris Tél : (1) 40.70.10.00 Fax: (1) 40.70.10.10

IUA Tél: (415) 397-2000 - Fax: (415) 397-2052







FAYARD

100

ils devenus?



FRANCE

PRÉSIDENTIELLE La politique culturelle n'est guère disputée dans la campagne présidentielle : les grandes lignes fixées par Jack Lang

durant son long passage au ministère ont été confirmées, pour l'esentiel, par Jacques Toubon.
GRANDS TRAVAUX. La future équipe devra cependant gérer un

budget grevé par le coût de fouc-tionnement des grands èquipe-ments. © SOUTIENS. Le monde du spectacle a été, comme à chaque fois, sollicité pour prendre parti en

faveur des différents candidats. Edouard Balladur, Jacques Chirac et Lionel Jospin beneficient d'appuis divers, l'engagement de partisans de la gauche derrière le maire de Pa-

ris ayant été remarqué. Mais les autres postulants, notamment Robert Hue, candidat du PCF, et Dominique Voynet, porte-parole des Verts, ont aussi leurs supporteurs.

# L'héritage des années Lang pèse sur le débat culturel

A la différence des années précédentes, les choix artistiques ne font pas l'objet de débats dans la campagne présidentielle. Vedettes et acteurs sont pourtant conviés à faire bénéficier les différents candidats de leur image chaleureuse

COMME la campagne électorale de 1988 est loin! Même celle des législatives de 1993 semble à des années-lumière. Il y a deux ans encore, la « bataille culturelle » faisait rage. Un professeur au Collége de France, Marc Furnaroli, pourrendait dans un pamphlet. L'Etat culturel (Editions de Fallois, 1991), toute politique culturelle, dont le résultat ne pouvait que balancer entre la dépravation de l'art par l'argent et son embrigadement par le pouvoir. L'ancien directeur de la musique rue de Valois, Michel Schneider, dénonçait à son tour La Comédie de la culture (éditions du Seuil, 1993), c'est-à-dire « le moriage de l'Etot démocratique et de la culture, qui donnait décidément le spectacle d'une démocratie peu culturelle et d'une culture peu démocratique ».

Jack Lang, de son côté, défendait bec et ongles son action depuis 1981, Aujourd'hui, retiré sur son Aventin blésois, l'ancien ministre est quasiment muet. Les représentants du monde de la culture et du spectacle, d'habitude diserts, s'expriment à mi-voix. Et les propos qu'ils tiennent ne sont guère iconoclastes. Tous appellent au renforcement d'une action jugée globalement positive et qui s'Inscrit dans la continuité des deux ministères Lang. En matière de culture, la rupture n'est pas de mise. Il est vrai que le successeur de Jacques Toubon pourrait bien être... Jacques Toubon.

D'ailleurs, observe Jean-Jacques Beinelx, «c'est maintenant une traditian que le president de la V République soit aussi le gardien d'une des libertés fandamentales du citoyen qui est celle de créer des œuvres ortistiques. Pourtant, cette liberté est menacée car les œuvres artistiques sont aussi des morchandises. Ces marchandises sant au matière doit être prolongé, multicœur des enjeux commercioux du siècle prochain ». Après ce constat, dans SACD, le journal de la Société des auteurs et compositeurs dramatiques, le cinéaste demande aux candidats à l'élection présidentielle de livrer leur programme culturel.

Personne ne s'attend sérieusement, en cas de victoire de la droite, au déferlement d'un révisionnisme culturel

Ils ont tous répondu. D'autant plus facilement qu'ils s'étaient déjà livrés à cet exercice dans le numéro d'avril du Journal des arts. L'unanimité des candidats est confondante. Tous sont favorables à l'augmentation du budget consacré à la culture. A l'exception de Jean-Marie Le Pen et Dominique Voynet, qui estiment que le problème est plus qualitatif que quantitatif, ils voient dans le 1%, réclamé dès le début des années 70 par Jean Vilar, un seuil minimum. Edouard Balladur, le moins disert sur les problèmes culturels, souhaiterait même que « l'an dépasse ce chiffre si cela était possible », mals il estime que « ce serait tromper les François que de le pramettre ».

Les caodidats affichent une opinion quasi identique sur l'enseignement actistique : l'effort en la plié. Pour M. Balladur, l'école doit accorder aux disciplines artistiques \* taute l'attention qui leur revient, au même titre que les outres disciplines ». « La démocratie culturelle se joue oussi à l'écale », renchérit Jacques Chirac. Pour Lionel Jospin, il convient de soutenir « les octions qui favorisent les réductions de l'inégalité d'accès à lo culture et donnent toute so ploce à lo culture comme facteur de cohésion sociole ».

Dans le domaine de la création,

Robert Hue souligne « lo nécessité de défendre et de promouvair l'identité culturelle », tandis que M. Le Pen juge que « les priorités cansistent à refuser le dérocinement culturel, à valoriser le patrimoine national, à favoriset la renaissance culturelle en luttont cantre le confarmisme de l'ort officiel ». Le rap américain et le rai maghrébin sont donc à proscrire de la même façon. Ma Voynet estime que « la toche principale (du futur ministre de la culture] est de remettre ou propre ou de mettre en pratique certoines lais ou certoines réglementotions inappliquées au inopplicobles (droit de l'interprète, utilisation des fonds publics...) ». Enfin, à propos du rôle de l'Etat, « il fout éviter une tutelle trop pesante, qui reviendrait à brider les créateurs », déclare Philippe de Villiers, alars que M. Chirac affirme qu'il n'acceptera pas « une dérive libérale, qui aboutiroit à un désengagement du ministère de la culture en ce qui cancerne l'aide aux créateurs ».

Personne ne s'attend donc séneusement, en cas de victoire de la droite, au déferlement d'un révisionnisme culturel. Si l'on relève que la « section danse » du RPR demande l'abandon des « élucubratians » de la chorégraphie

moderne, pnur revenir à la saine Rue de Valois). Verrouillé par le tradition du Loc des cygnes, ce communiqué est considéré par Jean-Jacques Aillagon, responsable des affaires culturelles de la Ville de Paris, un proche du maire, comme un «épiphénomène». La dynamique installée Rue de Valois par M. Lang dès 1981 n'a pas été brisée en 1986, au moment de la première cohabitation, elle ne l'a pas été non plus en 1993, quand la droite a reconquis Matignon. Les équilibres oot été mainteous, les grands travaux poursuivis, les principales options confirmées. Seules quelques têtes ont sauté.

spectacle vivant qui attend ses subventions pour ponvoir tourner. Verrouillé par l'audiovisuel, que tétanise « lo menoce étrangère » et qui, plus que Jamais, réclame l'intervention de l'Etat. Même la nécessaire réorientation des grands travaux vers la province, n'est pas aisée, à court terme : il faut d'abord achever ce qui est entrepris à Paris (le Grand Louvre, la BNF), mais aussi s'attaquer aux impératives rénovations du Grand Palais et du Centre Pompidou, qui feroot figure de grands chantiers pendant longtemps.

#### Qui occupera la Rue de Valois ?

Avant même le premier tour de l'élection présidentielle, des noms commencent à circuler, souvent avancés par cenx-là-mêmes qui convoitent le poste de ministre de la culture. Fidèle de Jacques Chirac, Jacques Toubon pourrait retrouver son maroquin si la victoire sourit à son candidat, mais le maire du treizième arrondissement ne s'apprête-t-ll pas à concourir pour la Mairie de Paris ? Si le cumul des deux fonctions se révéle impossible, Françoise de Panafieu, député de Paris, adjoint au maire pour la culture, se verrait bien Rue de Valois. Oo prononce aussi le nom de Jean-Jacques Aillagon, responsable des affaires culturelles de la VIIIe de Paris, mais ce dernier a le défaut de ne pas être un étu.

Chez Edouard Balladur comme chez Lionel Jospin, on se refuse à vendre la peau de l'aurs. Pas de nom, donc, mais, chez les socialistes, une grande ombre, celle de Jack Lang, qui peserait sur le choix de son héritier.

Une autre politique est-elle possible quand le champ culturel géré par l'Etat est à ce point verrouil-

Verrouillé par le poids des institutions lourdes, rançon des « grands travaux » (le fonctionnement de la Bibliothèque nationale de France, du Centre Pompidou, de l'Opéra de Paris et do Musée du Louvre absorberont, à eux seuls, plus d'un quart du budget de la

L'impeccable machine « langienne » est donc sur les rails. Elle ne peut qu'avancer dans la même direction. Il suffit de rajouter un peu plus de combustible gour lui éviter de tomber en panne. Le raisonnement est un peu court. Après quatorze ans d'activisme forcené, la politique culturelle a besoin d'un second souffle, d'une impulsion nouvelle. Il n'est pas sûr que la Rue de Valois suffise

seule à la tâche. Il est certain, par exemple, qu'une coordination plus étroite avec l'éducation nationale est indispensable. L'école a longtemps été l'un des meilleurs outils de la diffusion de la culture en France, elle peut le redevenir. Encore faut-il que les deux ministères cessent d'entretenir des querelles corporatistes dépassées. M. Lang avait tenté ce rapprochement quand il avait rassemblé sur sa tête les casquettes de la culture et de l'éducation nationale. Sans lendemain.

La décentralisation culturelle. déjà entamée, peut également prolonger l'effort du ministère. Au grand dam des acteurs du monde culturel qui redoutent, non parfois sans raisons, les querelles de clochers et, surtout, l'arbitraire des grands barons régionaux. Ces derniers considèrent trop souvent que les arts et lettres dolvent d'abord servir à redorer leur blason personnel. Si l'Etat ne peut donc se borner à déconcentrer ses crédits, la qualité du dialogue avec les collectivités locales doit être nettement améliorée.

gar 12 - 15

900

physics of

great to the

tea venina

gran in

letta.

Bedevice of

April 7.

(0.30)

contract

District .

area of the Sec.

decession of the

terrain that it

faire ... Office and the second

Bet State Control hait a direction of the dimercing to the con-

Rent

537f . 3r . . . .

GRENOBLE CLE: ()

April 190

on a service

natural, pro-

Edevin 1

 $\exp_{(\mathbf{J},\mathbf{r})} |_{\mathcal{L}_{\mathbf{J}}}$  .

մվարդ<sub>ու ը</sub> .

 $d(u_{(k,\omega)})_{|_{\mathcal{A}_{k+1}}}$ 

tene and

No lang.

migration is:

d'apparation ....

Concus

Capital

Alpess

en gebest

out to

the every

gram -...

de .

Note that is

 $\mathbf{1}_{\{Q_{M_{k,j}}\}}$ 

 $\sigma_{lp}, \quad j_{[l-1]}$ 

V<sub>A</sub>

le sono

 $\omega^{(3)^{-1/2}}$ 

<sup>ik</sup>de, .

å ... ...

 $e_{(s_{2n+1},\tau)}$ 

 $R(x_0) = \frac{1}{2}$ 

Prophysical and

tune Committee

D45 (120)

Pudi

don ...

repress 13

Hanson

Na germann in Lindon

That's and a second

gane in the second

Jun V

que de la la

ear · \*

In

---

يند ي

4.28%

- - Bank

1

A ... 18 1

244

1.1. 44-1.14

হ ক

£ 35 k

4 Europ

grant for the sample

· ------

The Asset of the

FOR A MENTAL SERVICE

or of the state of

11 5 00E 2149

artina ayan 🗸

The Property and

----

Enfin, une simple politique protectionniste ne pourra suffire à régler le problème des industries culturelles. S'il est Indispensable de maintenir le système des subventions pour que survive - et que puisse s'exporter - une production culturelle française, d'Illusolres barrières ne pourront endiguer longtemps la concurrence étrangère. Là encore, le prochain ministre devra faire preuve d'ima-gnation. La fache du successeur de M. Lang et de M. Toubon est plus compliquée que ne le laissent entendre les réponses des diffé-

Emmanuel de Roux

## Pierre Arditi soutient Lionel Jospin « Que la gauche redevienne la gauche »

LE COMÉDIEN Pierre Arditi, c'est même sa principale fonction. membre du comité de soutien à la candidature de Lionel Jospin, nous a décloré: « Ce n'est pas la premiére fois que je m'engage publiquement pour soutenir un candidat à la présidence de la République. De gauche. Mais dans la coniancture actuelle, cela peut sembler anachronique: il est plus à la mode d'être inconstant. Je suis né dans une famille de gauche, et par conviction personnelle, par realisme autant que par romantisme, je suis resté fidéle à ces idées : 1981 a été pour moi une très grande date.

« Pourtant, l'avoue avoir hésité à m'engager : je fais partie des innombrables décus de la gauche, déçus d'avoir eu à constater qu'au pouvoir cette gauche avait perdu en partie son identité. Deux solutions étaient possibles : soutenir un autre candidat ou trouver un socialiste qui s'était démarqué de la dérive de son parti tout en restant fidèle à ses principes. Lionel Jospin est de ceux-là.

" le ne suis pas naïf au point d'ignorer que les candidats font des promesses qu'ils ne pourront pas toutes tenir ni que l'exercice du pouvoir est une réalité tueuse de rêve, mais je ne peux admettre que la raison d'Etat et les pesanteurs économiques l'emportent toujours sur l'homme. Si je soutiens le candidat Jospin, c'est que j'imagine, j'espère, qu'il ne tombera pas dans ce travers. Que l'homme sera, toujours et d'abord, compté dans sa balance. Que les pauvres, les exclus, auront enfin voix au chapitre - la politique sociale de la gauche n'a pas répondu à ce qu'on attendait d'elle. Qu'il reconnaîtra ses erreurs s'il en commet - la politique, c'est d'abord une question de courage, gonisme est dépassé. »

Qu'il achèvera de vider l'abcès de la corruption, qui a éclaboussé une partie des socialistes.

» Le discours social de Jacques Chirac peut séduire, mais, oaguére, j'ai déjà entendu l'homme tenir des discours d'une tonalité différente sur les mêmes sujets. Les propos de Jospin semblent apparemment moms vigoureux, plus raisonnables. Ils me semblent plus réalistes. Résoudre le problème du chômage et son corrollaire, l'exclusion, est une priorité absolue. Quel que soit demain le futur président de la République, Chirac, Balladur ou Jospin, il faut qu'il sache que le peuple ne lui pardonnerait pas d'avair meno.

» L'un des drames de la gauche pendant son passage au pouvoir a été de vouloir démontrer à ceux qui depuis le fin fond de l'Histoire lui reprochaient de ne pas savoir gérer qu'elle pouvait le faire comme eux, et même mieux encore. Elle y est tragiquement parvenue et, du même coup, elle a laisse derrière elle ce discours qui est le sien et dans lequel nous espérions tant. Je demande à la gauche de redevenir la gauche. De renouer avec la morale, qui est le fondement même de l'honnêteté politique. Et je sais, je suis sûr, je certifie, que Lionel Jospin fait partie de ces hommes dont l'intégrité et l'élégance morale sont les

marques du mandat qu'il brigue. ... Il y a enfin une autre raison au soutien de cette candidature : il me semble fondamental pour la démocratie française, qu'on le veuille ou non, que les deux grands courants de pensée politique spécifiques à notre pays puissent continuer de s'exprimer, même si l'on veut nous faire croire que cet anta-

## Arielle Dombasle soutient Edouard Balladur « Un esprit voltairien »

LA COMÉDIENNE Arielle Dombasle soutient Edouard Ballodur. Elle explique: « Comme je suis de nationalité américaine, je ne vote pas en France. Cela ne m'empêche pas d'être une observatrice attentive de la politique française puisque je vis dans ce pays. Je suis plutôt de sensibilité de gauche. Et, vraisemblablement, l'aurais soutenu Jacques Delors, Michel Rocard Dominique Strauss-Kahn ou Jack Lang s'ils s'étaient présentés. La personnalité de Lionel Jospin, sa pensée poivre et sel, ne me passionnent pas. Paradoxalement, celle d'Edouard Balladur, que je connais depuis dix ans, me paraît beaucoup plus riche. C'est un homme fin, un esprit voltairien. J'apprécie la rigueur de sa pensée, son humour et son aménité. C'est un calme, mais tout sauf un homme mou.

» Pourquoi s'attacher à la personnalité des candidats plutôt qu'à la pertinence de leur programme? C'est sans doute un tort, mais c'est ainsi que le choix des Français se fait. Les programmes, prévisibles, sont formulés de manière peu daire, dans une langue de bois redoutable, en dehors de quelques flambées démagogiques. Que retient-on d'une telle

» Nous sommes devenus des détecteurs supersensibles de cette société du spectacle portée à son extrème. L'espnt zappeur a pris le pouvoir. On suit ainsi, d'une chaîne l'autre, les candidats sillonnant la France. Ces éclats d'images composent une campagne éclatée, atomisée, d'une incroyable frivolité, bercée par la fausse science des sondages à la fois prières et verdicts suprêmes. Au milieu de ce brouillard de formules absurdes - « tête de veau », « Je suis ne tel qu'on m'o fait\_ » -, on essaie de détecter l'intériorité des candidats. Je le regrette, car il est infiniment plus enthousiasmant de suivre des idées qui emportent l'adhésion. Il reste les hommes, la vérité des êtres. Ce sont eux qui emporteront notre choix dans le silence de

» Je suis persuadée que Balladur figurera au second tour. Et d'abord parce que, consciemment ou non, les médias, mais aussi les Français, veulent un beau match public entre Balladur et Chirac, un reality-show intense et féroce. Une querelle de famille vidée en direct sur le petit écran, devant des millions de spectateurs, ce qui sera le ciou de cette campagne confuse. >

#### Les soutiens de Robert Hue et Dominique Voynet

La sympathie déclarée du commissaire Navarro, alias Roger Ha-nin, pour le candidat du PCF, a donné lieu à un déjeuner « en tête à tête » entre le beau-frère du président de la République et Robert Hue, dans une brasserie chic du Trocadéro... sous le regard aimable d'un photographe et de caméras de télévision. L'Humanité a rendu compte des positions en faveur de M. Hoe des chanteurs Bernard Lavillers et Catherine Ribeiro, des groupes Pigalle et les Garçons bouchers, des dessinateurs Wolinski, Siné, Annie Goetzinger, de l'accordéoniste Marc Perronne, du réalisateur de télévision Raoul Sangla, du cinéaste Jean-Claude Brisseao, des comédiens François Chaumette, Paul Le Person, Philippe Caubère. Côté écologie, la comédienne Anémone a participé à des rénnions publiques avec Dominique Voynet. Emmanuelle Riva, François Cluzet, Luis Régo. les chanteurs Renaud, Michel Fugain et Alan Stivell et les dessinateurs Cabu et Willem lui ont également apporté leur soutien.

## Frédéric Mitterrand soutient Jacques Chirac « Le seul qui soit animé d'un réel désir de faire »

LE PRODUCTEUR de télévision Frédéric Mitterrand, portison de Jocques Chirac, nous a déclaré: « Quand J'ai décidé d'apporter mon soutien à Jacques Chirac, c'était à l'automne dernier. Le maire de Paris était au plus bas dans les sondages. Il n'était crédité d'aucune chance dans la course à l'Elysée et, donc, traité avec une grande condescendance par les médias, ce que le trouvais profondément injuste, comme est injuste aujourd'hui le lynchage médiatique d'Edouard Balladur.

» A gauche, de nombreuses personnalités ont déclaré qu'elles se ralliaiem à Jacques Chirac, la personnalité d'Edouard Balladur, prisonnier de la droite la plus étroite, avec sa vision étriquée de la société. étant jugée, à juste titre, trop conservatrice. Sans doute ai-je d'autres raisons, affectives, de voter pour un candidat gaulliste et non pas socialiste, comme je l'ai tou-jours fait jusqu'à présent, mais ce ne sont pas elles qui détermineront

» Le sentiment personnel qui me lie à François Mitterrand et l'admiration que je lui porte restent inchangés. En revanche, la solidarité qui m'attachait aux socialistes n'existe pins. Pourquoi? Sans doute le bilan de la gauche, après dix ans de pouvoir, a-t-il des as-pects positifs - de l'abolition de la peine de mort à l'action de Jack Lang aux affaires culturelles -, mais les socialistes ont perdu ce supplément d'ame qui faisait leur différence. Lionel Jospin n'arrive pas à dépasser l'archaisme de son parti, dont les principaux ténors ressassent des références auxquelles ils ne croient plus.

» Le moralisme, qui fait bon ménage avec le pragmatisme, est insupportable. Même Jacques Delors, soin. »

drapé dans son romantisme men-désiste - « L'exercice du pouvoir ne va-t-il gåcher mon programme? Aurai-je une mojorité suffisante pour gouverner? » -, est décevant. SI Pon se pose ces questions, il ne faut pas faire de politique. Prançois Mitterrand n'a jamais affiché ces états d'ame. La politique, c'est aussi accepter de plonger ses mains dans le cambouis. C'est ce que fait Jacques Chirac. Là, on va encore reparler de populisme, le péché originel selon les socialistes. Mais c'est quoi, le contraire du populisme ? Jacques Delors qui refuse de se présenter, au risque de d'anéantir les chances de ses amis socialistes? Le vieux discours stéréotypé de Lionel Jospin sur la révolution à venir et les

lendemains qui chantent?

\* La France a un vrai problème psychologique. Elle est en pleine dépression nerveuse, dépression provoquée essentiellement par le chômage. Le discours de Jacques Chirac pour sortir ce pays de sa lé-thargie maladive me séduit. Il réaffirme le volontarisme de l'Etat pour régier un drame dont l'issue ne peut être laissée aux seuls chefs d'entreprise. Le maire de Paris n'est certainement pas un homme providentiel. Fera-t-il un bon président? Je ne sais pas, mais c'est le seul qui soit animé d'un réel désir de jaire.

\* C'est, incontestablement, un homme de droite. De cette droite populaire (pourquoi populiste?), dans la tradition gaulliste, à l'écoute des gens. « Les gens de droite ont cette curiosité de la gauche », temarquait Marguerite Duras. Le pacte républicain? C'est un beau mot. Cela veut dire liberté, égalité, fraternité. l'espère qu'on n'oubliera pas la fraternité. C'est ce dont nous avons le plus grand be-

A SUIVRE

Denis et de Seine-et-Marne.

étape de campagne.

seuil des cinquante réunions pu-bliques. Le candidat socialiste, plus occupé pour l'heure à convaincre ses propres troupes qu'à songer à élargir son électorat, a retenu Lille comme ultime

La famille socialiste devrait offrir, vendredi, une de ces images destinées à faire fondre les cœurs du peuple de gauche : autour de son candidat, le rappel d'un passé heureux avec Pierre Mauroy, maire de la ville et premier premier ministre du premier septennat de François Mitterrand, la promesse d'un futur

avec Martine Aubry, et la nostal-

gie d'un espoir déçu avec Jacques Delors. Laurent Fabius aura eu sa part, la veille, en Nor-mandie, où il est prévu qu'il ac-

compagne toute la journée son

Dans l'équipe de campagne

d'Edouard Balladur, où l'on a dé-

couvert avec un certain retard la

nécessité d'une campagne de

terraine on veut donnes jusqu'à la dernière minute, le sentiment

L'événement de la semaine est

une « plongée en province », avec

même, pour le candidat, une première nuit hors du domicile

parisien, jeudi 20 avril. L'itiné-

raire est encore tenu secret. On

sait seulement que le premier

ministre devrait être aperçu dans

huit à dix villes et départements

Reims à Lons-le-Saunier, en pas-

sant par Lyon, Perpignan et Bé-

Après beaucoup d'hésitation,

on a renoncé à une étape à Vo-

reppes, dans la ville de Michel

Carignon, est toujours maintenu

Capitale de la région Rhône-

Alpes, Lyon ne sent pas moins le

soufre. Elle ne pouvait, toutefois,

être évitée. Elle figure au pro-

gramme d'Edouard Balladur,

jeudi 20 avril. Raymond Barre

devrait honorer la réunion de sa

présence muette mais oppor-

tune. Celle de Michel Noir n'est pas jugée souhaitable et l'on es-

père, dans l'équipe de campagne que le lieu de ce rassemblement,

hors les limites de sa ville, suffira

à convaincre le maire de Lyon,

de s'abstenir de visite. Ce der-nier aura sans doute l'esprit à

d'autres préoccupations. Jeudi

20 avril, le maire de Lyon devrait

en effet être fixé sur son sort, par

le tribunal qui rendra son juge-

Quant aux « petits » candidats, Ils devraient mettre à profit cette dernière semaine de campagne pour emporter les convictions de 5% des électeurs, seuil qui seul

ment dans l'affaire Botton.

en détention.

GRENOBLE QUBLIÉE

que l'on se bat pour gagner.

ancien rival.

Un soir à Lille par Cagnat



LE MONDE / MERCREDI 19 AVRIL 1995 / 7



FRANCE

# L'intérêt n'empêche pas la lassitude

BERNE

de notre correspondant Spectateurs privilégiés par la langue et la proximité, les Suisses, du moins les francophones des cantons limitrophes, assistent aux premières loges à l'élection présidentielle française. Les ondes ne connaissant pas

de frontières, Genevois et autres Romands peuvent ainsi suivre la campagne sur les diverses chaînes de télévision et les stations de radio françaises comme

n'importe quel résident de l'Hexa-Dès lors, il n'est

l'image de l'indécision de nombreux prise par ces joutes politiques laisse les Sulsses parfois per-

plexes, voire un peu sur leur

**VERBIAGE HALLUCINANT** Hannoun, membre du comité Dans un petit pays où le sys-tème proportionnel et la renational de la campagne pour Edouard Balladur. L'Isère et sa cherche méthodique du comprocapitale Grenoble, qui figure tramis ne favorisent quère les coups ditionnellement parmi les villes d'éclat, la politique française est d'accueil des candidats, seront généralement réputée plus pasdonc les grandes absentes de sionnante que la politique helvécette campagne du premier tour. tique. Pourtant, cette fois, le NI Jacques Chirac ni le premier spectacle semble se ressentir de ministre n'ont jugé nécessaire l'absence d'un véritable débat d'apparaître, à cette heure, dans cette ville dont le maire, Alain

Même les Suisses les plus férus de politique française ne dissimulent pas une certaine lassitude, se souvenant avec un brin de nostalgie des grandes envolées de naguère quand la gauche et la droite se trouvaient au coude à coude. Constatant cette évolution, Le Nouveau Quotidien de Lausanne titrait : «Au pays du générol de Gaulle, personne ne croit plus au pouvoir de la pa-

Tentant d'expliquer le désarroi des Français face à l'élection pré-

tulé « Les ringards à l'honneur », La Tribune de Genève allait jusqu'à se demander : « Les candidats en lice sont-ils danc si mouvais que les Français voterant indifféremment paur l'un au l'autre, sans illusion sur leurs capacités à redresser leur pays ? » Pour sa part, L'Impartiol de La Chaux-de-Fonds regrettait qu'un

problème de fond comme l'Europe ait été « noyé dans un verbiage halluci-Plus distante et

réservée, la presse de langue allemande a préféré se combat entre les

**VU DE BERNÉ** deux principaux téélecteurs français la tournure nors de la droite, comme le nouveau magazine Facts de Zürich, dans un reportage circonstancié. D'autres journaux évaluent les chances de Lionel Jospin de figurer au second tour, ou se sont intéressés à certaines curiosités de la campagne, comme la Berner Zeitung qui a brossé un por-trait fouillé d'Arlette Laguiller.

A Berne, dans les milieux dirigeants de la confédération - neutralité oblige-, on se garde de laisser transparaître la moindre préférence, tout en espérant poursuivre les liens étroits d'amitié avec la France, quel que soit

Dans les milieux économiques et financiers, on pencherait plu-tôt en faveur d'Edouard Balladur, considéré comme « un élément de stabilité ». A l'Association taire général, Jean-Paul Chapuis, déclare: « Naus n'ovons pos d'états d'âme. Vous savez, ajoutesocialistes que les relations entre les banques suisses et la France

suisse des banquiers, son secrét-il, c'est sous les gouvernements ont été les meilleures. »

Jean-Claude Buhrer

## L'IMMOBILIER C'EST CHAQUE MERCREDI daté JEUDI

Le Monde

La droite renoue avec ses divisions dans le Cantal

AURILLAC de notre correspondont

Depuis plusieurs années, les échéances électorales sont l'occasion pour les composantes de la droite cantalienne de jouer à « je t'aime moi non plus ». A l'approche des élections présidentielle et municipales, le climat s'est, une fois de plus, détérioré sur ce qui fut la terre d'élection de Georges Pompidou. « On dit sauvent que la France a lo droite la plus bête du monde. Dans le Cantal, et à Aurillac en particulier, an doit détenir le pompon. » Cette formule en vogue chez les militants locaux résume bien la profonde amertume de nombre d'électeurs RPR et UDF. Les querelles et les conflits sont dé-1993, si Alain Marleix (RPR) a remporté haut la main le siège de député jusqu'alors détenu par Pierre Raynal, ancien suppléant de Georges Pompidou, l'élu sortant de la première circonscription, Yves Coussain (UDF), a dû faire face au premier tour à une « primaire sauvage » l'opposant à Annie Brunet-Puster, secrétaire départementale du RPR, poste dont elle a démissionné l'an dernier. Nouvelle anicroche, à l'occasion des cantonales

de 1994, où des divergences se sont

à nouveau manifestées.

A l'automne 1994, les observateurs notaient une accalmie dans la vie des partis de la majorité; une majorité qui compte les quatre parlemeotaires du département et vingt et un des vingt-sept élus du conseil général. Alain Marleix, de-venu président départemental du RPR, ne considérait-il pas que les problèmes entre son parti et l'UDF étaient dissipés, notamment à Aurillac, où Yves Coussain avait obtenu l'investiture des instances pationales pour conduire une liste d'union aux municipales?

DISSENSIONS À AURILLAC

Mais, au fil des mois, de nouveaux grondements se sont fait entendre et la situation s'est à nouéléments de cette tension sont apparus avec la mise en place des comités de soutien pour la présidentielle. Alain Marleix et Yves Coussain, les deux députés, prenaient fait et cause pour le premier ministre, alors que Jacques Chirac bénéficiait de l'appui des deux sénateurs RPR, Roger Besse, également président du conseil général, et Roger Rigaudière. Dans leur sillage, ces derniers entraînaient plusieurs conseillers généraux et bon nombre de maires. Si les partisans de Jacques Chirac ne manquent

pas de mobiliser l'électorat, notamment à la faveur de plusieurs mee-tings, ceux d'Edouard Balladur éprouvent beaucoup plus de difficultés pour trouver des appuis. Pour l'heure, aucune réunion pu-blique n'a été organisée dans le Cantal en faveur du premier mi-

, Ovelgoeg-UNS out-te MAGILES SURLE RAPPORT A L'ARGENT."

Les rivalités à droite ont connu un nouvel épisode fin mars lors-qu'Yves Coussain a décidé de se retirer de la course à l'hôtel de ville d'Aurillac. « Alors que j'avais constitué une équipe ouverte qui avançait dans l'élaboration du projet qu'elle souhaitait proposer aux Aurillacois, il est apparu que ma persanne constituait un abstacle obsolu à l'union des deux grandes familles moins à quelque état-major local ». précisa le député. Et de viser sans les nommer des responsables du RPR, dont le secrétaire départemental Noël Roch, qui soutient lacques Chirac. Cette situation confuse devrait profiter à René Souchon, maire (PS) d'Aurillac depuis dix-huit ans, bien qu'il doive faire face dans son propre camp à une liste d'opposition conduite par Yvon Bec, qui fut un de ses pre-miers adjoints.

**Bernard Catus** 



leur permettra de ne pas ajouter, au fait d'être recalé, l'épreuve du remboursement de leurs frais de Pascale Robert-Diard

Edouard Balladur, l'un des deux candidats de la majorité

# Le premier ministre estime que le débat qui l'oppose à Jacques Chirac « porte sur la méthode et sur la conception de la politique »

Interrogé à son tour par Le Monde – après M. Le Pen, M. Cheminade, Me Voynet, M. de Villiers. M. Hue et M= Laguiller -. Edouard Balladur s'affirme confiant dans

didats et celle de leur projet ». Prenant ex-- Vous disiez que le seul vrai

premier ministre-candidat dénonce « l'ac-cumulation des promesses démagol'issue de la compétition présidentielle, qui porte, selon lui, sur « la crédibilité des cangiques », qui risque de faire « disparaitre la clusivement pour cible Jacques Chirac, le croissance retrouvée ». Il n'y aurait alors

a plus rien à partager ». M. Balladur Critique, particulièrement, les propos de son adversaire de la majorité sur l'assurancemaladie et sur les salaires. Ces propos, juge-

t-il, contribuent à « entretenir le climat social que l'on connaît aujourd'hui et qui risque de casser la croissance et de freiner les créations d'emplois ».

« Ne regrettez-vous pas d'être entré tardivement en campagne

- Non. J'ai toujours pensé qu'étant premier ministre je devais assumer Jusqu'au bout et complètement ma fonction. Comme on me reproche déjà de trop faire campagne, que n'aurait-on dit si l'avais commence des le mois de

» A l'approche du scrutin, il était en partie logique que je sois percu comme le « sortant ». De plus, en janvier et février, mon gouvernement a rencontré des difficultés qui, même si eiles n'ont pas toutes été de mon fait, ne m'ont évidemment pas aidé.

» Cela étant, je demeure tout à fait confiant, car le crois que ce qui compte, d'abord et avant tout, c'est la crédibilité des candidats et celle de leur projet. Même s'il veut un profond changement - et il a raison de le vouloir -, le peuple français n'est pas prêt à croire toutes les promesses qu'on lui fait

 Cette aspiration an changement, avez-vous su y répondre? Dans un premier temps, vous avez plutôt fait campagne sur votre bilan et, en changeant de position sur la question des salaires ou celle des retraites, vous avez donné l'impression d'être à

la traine d'autres candidats... · Ce n'est pas exact: il o'y a pas eu d'infléchissement de mes positions. Par exemple, dans le domaine des salaires, j'ai toujours été opposé aux mesures générales, autontaires et systématiques. Le pro-

doivent évidemment associer les

salariés à leur expansion. Il est nor-

mal que l'on discute du partage des

fruits de la croissance, je l'ai moi-

même proposé. Encore faut-il que

la croissance soit préservée et non

pas mise à mal. Si l'accumulation

des promesses démagogiques fai-

sait disparaître la croissance retro-

uvée, il n'y aurait plus rien à parta-

» L'aspiration au changement, je suis le premier à la mesurer, mais

mon souci est de permettre aux Français d'être en état de choisir.

Et. pour choisir, il faut qu'ils

puissent comparer les projets et les

attitudes, et leurs conséquences.

l'ai insisté sur ce qui est ma convic-

tion profonde : la croissance retro-

uvée nous permet de faire mieux,

mais, contrairement à ce que cer-

tains voudraient nous faire croire.

elle ne nous autorise pas à tout

nous permettre, ni à tout pro-

ger. Voilà l'enjeu.

« C'est moi qui, il y a quatre ans, ai été

le premier à mettre en valeur la faiblesse

en France des salaires réels et à proposer leur

augmentation grâce à la baisse des charges »

blème doit se réglet au cas pas cas: croissance et de freiner les créa-

les entreprises qui le peuvent tions d'emplois. Cela n'est pas res-

débat est entre la droite et la gauche. Maintenant, vous vous préparez à affronter un autre

candidat de la majorité au se- Je disais cela lorsqu'on m'expliquait qu'un débat de société nous opposait à l'intérieur de la majorité. Je trouvais cela saugrenu de la part d'une majorité qui avait voté massivement toutes les réformes, profondes et nombreuses, que je lui avais proposées.

- Si ce n'est pas un débat de société, qu'est-ce qui vous oppose à Jacques Chirac?

- Le débat porte sur la méthode et sur la conception de la politique. Je ne peux pas prendre de meilleur exemple que celul de l'acceptarion ou du refus de la démagogie. Je ne fais à personne, même pas à M. Jospin, le reproche de n'être pas partisan de la liberté, de la justice. etc.; mais dire, par exemple, que l'on n'a pas besoin de maîtriser les dépenses de santé et que la croissance pourvoira à elle seule à combler les déficits, que ce n'est pas la peine de demander aux professions médicales d'y contribuer, c'est tenir un discours qui n'est pas responsable.

» Dire que le problème des salaires peut se régler de façon générale et systématique, promettre des subventions et des allocations nouvelles à tous, c'est créer un climat de laisser-aller et de facilité, comme si tout pouvait être fait à la fois. Cela contribue à entretenir le climat social que l'on connait aujourd'hui et qui risque de casser la

une polémique avec la Banque de

France, qui - et elle a raison - veut

préserver la stabilité monétaire afin

de lutter contre l'inflation et pour

- Dans les conflits sociaux de la

semaine passée, voyez-vous une

part de manipulation? Certains

le monde sait que les sorties de

crise sont toujours délicates. De

l'irresponsabilité de la part de cer-

tains responsables politiques, oui.

Prenons garde: les effets sociaux et

moraux de la déception seraient

- N'y a-t-il pas débat, quand

- Tout est affaire de rythme et de

même, entre M. Chirac et vous,

sur l'opportunité de certaines ré-

délai. Souvenez vous, pour en res-

ter à ce dossier des rémunérations,

que c'est moi, il y a quatre ans, qui

- De la manipulation, non. Tout

jouent-ils les pyromanes?

ai été le premier à mettre en valeur la faiblesse en France des salaires réels et à proposer leur augmenta-

tion grace à la baisse des charges. - Il y a beaucoup de réformes que vous préconisiez en d'autres temps et que vous avez abandonnées en chemin : celle du salaire direct, précisément, ou celle de la baisse de l'impôt sur le revenu...

 Non, les charges sociales, je les ai baissées fortement et l'ai proposé que l'on poursuive cet effort. Ensuite, que ces baisses soient utilisées pour l'emploi ou pour les salaires directs est affaire d'opportunité. En période de chômage très élevé. Pai évidemment estimé que la priorité devait aller à une réduction du coût du travail non qualifié. Quant à l'impôt sur le revenu, j'en ai engagé la réforme, même si celle-ci a dû être interrompue, cette année, pour des raisons budgé-

 Vous ne proposez plus une réforme du financement de la protection sociale.

Non, et cela délibérément. J'estime que dans le climat actuel, il faut privilégier la balsse des déficits. Je redoute beaucoup qu'à substituer un type de financement à un autre on donne à croire à tout le monde qu'il n'y a pas d'effort à entreprendre et qu'on trouvera toujours toutes les recettes pour financer toutes les dépenses, sans effort. Faut-II ou pas choisir la facilité, qui risque de tout casser? C'est l'enteu de cette élection.

- Vous étes donc opposé à l'idée d'avoir recours à la TVA ou à la CSG?

En tout cas, pas tout de suite. Ce n'est pas le moment de lancer le débat. Pour commencer, remettons de l'ordre dans les comptes I Je ne suls pas de ceux qui pensent qu'avec I point de plus de CSG tous les deux ans tout ira très bien. Il ne faut pas faire croire que tout va être facile parce que la croissance

 SI M. Chirac a pris le dessus, n'est-ce pas parce qu'il donne le sentiment de vouloir ouvrir des paraissez, vous, les laisser fer-

- C'est vite dit. Je pourrais vous dresser la liste des portes que j'ai ouvertes. Vous savez que les réformes engagées ont été nombreuses. Et que j'en propose de plus nombreuses encore.

 Il y a eu beaucoup de reculs. - Evidemment, il y en a eu. ll m'a paru qu'il valait mieux composer qu'aller au pire. Quel gouvernement o'a t-il pas dil reculer, depuis quinze ans? Mais l'important, c'est la conception que l'on a du rôle de l'Etat. Ma conviction, c'est que celul-ci n'a pas forcément raison contre les citoyens, même si je suis attaché, autant que quiconque, et peut-être même davantage, à l'au-

torité de l'Etat. - Etes-vous hostile à un « coup de pouce » en faveur du SMIC ? - Mais non, pas nécessairement l Année après année, cela dépend. Il

faut voir. Ces deux années, je n'ai pas fait ce choix parce que, avant baissé les charges, je voulais d'abord que les entreprises embauchent le plus possible; mais cela peut devenir nécessaire plus tard, il ne faut pas être dogmatique sur

- Quelles sont les réformes prioritaires que vous précouisez ? - Il y en a de nombreuses, qu'il faut absolument engager. Il faut, par exemple, donner un vrai sens au premier cycle universitaire, à ses débouchés : voilà une urgence. Il y a, encore, le problème des ban-



toutes les difficultés de notre société : celles de l'habitat ; celles de l'intégration de communautés différentes, alors que le creoset républicain marche moins bien; celles du chômage, de l'insécurité, de la formation, de la drogue - qui, me dit-on, permet, dans certains quartiers, de maintenir un minimum d'équilibre économique.

- Il reste que M. Chirac, avec son propos contre la fracture soclale, avec son projet de création d'un contrat initiative-emploi, donne l'impression d'avoir un projet social...

- Vous savez ce que signifie ce nouveau contrat que l'on nous propose? Un chef d'entreprise ne voudra plus embaucher personne qui ne soit pas depuis plus d'un an au chômage. C'est totalement inefficace, cela créerait très peu d'emplois et serait très coûteux. Moi, ie propose de cibler les dispositifs en grande difficulté, sur les chômeurs en fin de droit, les RMIstes

et les jeunes... - Quel est votre projet social? - Je pourrais le résumer en disant que je propose d'abord au pays un pacte pour l'emplol. J'ai écrit en ce sens aux partenaires sociaux pour leur demander de réfléchir aux moyens à mettre en œuvre pour réduire le nombre des chômeurs au moins de deux cent mille par an. C'est une méthode à laquelle je

» Faut-il davantage de baisses des charges sociales? Paut-il les transférer de l'entreprise vers le consommateur ou vers le détenteur de capital? On retrouve là le problème du financement de la protection sociale. Je suis prêt à examiner toutes les propositions pour qu'à échéance de cinq ans nous parve-nions à réduire le taux de chômage aux alentours de 6 % à 7 %. C'est une ambition considérable, qui passe par une politique beaucoup plus dynamique en faveur de la jeunesse, pour sa formation, son apprentissage, son entrée dans la vie

- Et pour les salariés ? - Ils sont 80 % de la population : des salaires plus élevés chaque fois que c'est possible, un emploi plus abondant, une meilleure formation, le développement de l'intéressement et de la participation. De façon plus générale, je suis partisan d'une société plus souple où per-sonne ne soit enfermé dans une catégorie. C'est la raison pour laquelle je tiens beaucoup à mon projet de « deuxième chance », qui doit permettre à chacun de re-

construire sa vie, s'il le souhaite. » La formation continue est prévue par les iois de 1970, mais elles ne règlent pas deux problèmes: quel revenu assure-t-on à celui qui veut entreprendre une nouvelle formation, parce qu'il s'aperçoit, à trente-cinq ou quarante ans, qu'il est mal orienté? Et doit-il rompre le lien qui le rattache à son entreprise? Mon projet comprend donc deux novations puisqu'il prévoit une garantie de ressources et le

maintien dans l'entreprise. » Je voudrais une société plus mobile. C'est ma conception de la liberté et de la justice : chacun doit être aussi libre de ses choix qu'il est possible

 Toutes ces propositions dessinent-elles, dans votre esprit, un

pacte social? - Pacte social, oui, mais il faudrait des interlocuteurs avec lesquels conclure. Je l'ai tenté à plu-- Dans le climat social actuel,

on les entend de nouveau... - Oul, mais dans le désordre, et c'est un vrai problème. J'ai toujours pensé que la droite commettait une très lourde erreur en prônant la di-

vision syndicale. - Le patronat n'a jamais vraiment voulu jouer le jeu avec

 Vous pensez ?... Cependant, la croissance est de retour, et l'on se remet à créer des emplois dans les entreprises. C'était mon souhait. Il

faudra aller plus loin. - Oui, mais à titre volontaire, et sans que cela remette en cause notre système par répartition.

- Sur la monnale unique, vous vous distinguez des autres candi-

-... en préconisant que la France fasse tout pour satisfaire aux critères de convergence dès 1997. Vous savez que ce sera impossible, sauf à prendre des mesures draconiennes.

- Impossible, non. La France remplit déjà quatre des cinq critères de convergence. Concernant le dernier, la réduction des déficits publics, nous serions en deçà de l'objectif d'une trentaine de milliards de francs. On peut donc l'atteindre, même s'il n'est pas question, naturellement, de mettre le pays à feu et à sang pour y parve-

» Avec les désordres monétaires actuels, la monnaie européenne est une absolue et urgente nécessité pour nos producteurs et nos exportateurs, même si elle ne résondra risquer de casser le grand marché européen et la croissance. Demanment en garde les Russes, en envoyant une mission de l'Union européenne.

- On ne vous a pas entendu beaucoup vous exprimer sur les thèses de M. Le Pen ...

Vraiment?.. Je suis l'objet d'une campagne insidieuse et insis tante, dont vous connaissez très bien l'origine : elle est programmée et orchestrée à coups de rumeurs et de fausses nouvelles. Je considère que ce qui compte, ce sont les actes, pas les discours. Sous mon gouvernement il y a eu une action antiraciste qui n'avait jamais été

menée à ce niveau amparavant. » On a mis sur le chantier un nouveau projet de loi contre le racisme, qui aggrave les peines et allonge la prescription. On a mis en place des commissions départementales de lutte contre le racisme. On a créé une commission nationale, qui réunit régulièrement les représentants de toutes les associations. l'ai présidé moi-même, il y a quelques semaines, la Commission nationale consultative des droits de l'homme. M. Paul Bouchet a déclaré, spontanément, qu'aucun gouvernement n'avait apporté une alde aussi active au fonctionnement de sa commission. Que faire et que dire de plus ? Je n'ai ni leçon à recevoir ni justification à donner. Qu'est-ce que vous voulez que je fasse et que je dise de plus ?

» En 1988, pour qui les électeurs du Front national ont-ils voté? Pour M. Mitterrand et pour M. Chirac. Aucun des deux n'a pro-

Les écologistes et l'extrême droite, dont l'apport peut être important au second tour, réclament l'instauration d'au moins une dose de proportionnelle pour l'élection de l'Assemblée nationale. Leur donnerez-vous satisfaction?

· Un certain nombre de socialistes font la même demande, d'ailleurs... Je n'y suis pas favorable. Il faut préserver nos institutions. - Pensez-vous que la France ait

des devoirs particuliers vis-à-vis

- Il faut comprendre leur extrême sensibilité. Ce n'est pas en

« Avec les désordres monétaires actuels, la monnaie européenne est une absolue et urgente nécessité pour nos producteurs et nos exportateurs, même si elle ne résoudra pas tout. Retarder l'échéance, c'est risquer de casser le grand marché européen et la croissance »

dez aux agriculteurs, demandez aux industriels du textile, par

– Čela ne réglera pas tout, - Evidemment, parce que même

si nous créons la monnaie européenne, cela ne réglera qu'une partie du problème, des monnaies restant en dehors, sans parler du

» Vous savez que je n'ai jamais varié sur cette question : il faut également remettre de l'ordre dans le système monétaire international. Le GATT, c'est, évidemment, un progrès, mais encore faut-il en respecter l'esprit, car, si de brutales vanations monétaires, plus on moins voulues, détournent les courants commerciaux, il faudra bien s'interroger sur la valeur de l'accord de

Marrakech et en rediscuter. - Avez-vous fait part de vos inquiétudes aux autorités américaines?

- J'ai écrit à ce sujet au président de la Commission européenne.

- Trouvez-vous normal qu'on célèbre la fin de la Seconde Guerre mondiale à Moscou, étant donné la manière dont les Russes se comportent en Tchétchénie?

- Les méthodes soviétiques ne valaient pas mieux, et l'on a quand même célébré la victoire avec les Russes en 1945... Quant à la Tchétchénie, nous avons fait ce que nous devions en mettant fermeterre musulmane ni bouddhiste qu'ils ont subi le martyre, mais dans de vieux pays chrétiens. Nous ne pouvons pas l'oublier. Cela nous crée un devoir de mémoire vis-à-vis de tous et un devoir vis-à-vis d'Israel. C'est la raison pour laquelle jai, il y a cinq ans, et au nom de l'opposition de l'époque, condamné l'entreprise de Saddam Hussein, la plus dangereuse menée contre

- Vous expliquez que nul n'est propriétaire de ses voix. Est-ce à dire que vous ne feriez pas de déclaration, avant le second tour, accorderaient pas le droit d'y participer?

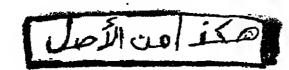
- l'en ferais, si tel était le cas, mais ce ne sera pas le cas.

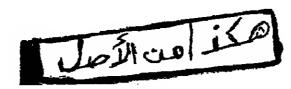
- Pourquoi privilégiez-vous. dans vos attaques, Jacques Chirac par rapport à Lionel Jos-

- il me semble qu'il agit de même. Je ne l'ai guère entendu s'en prendre à M. Jospin. Le problème est de savoir qui est en mesure d'assurer le redressement durable de la France. C'est là que l'affaire va se jouer: sur le terrain de la vérité du langage et de la crédibilité du caractère, .

> Propos recueillis par Thierry Bréhier, Patrick Jarreau et Laurent Maudult







e la politique,

HORIZONS

AL THE

# EUROPEI

Le dernier sondage médiamétrie confirme Europe 1

2ème radio privée de France\*

1ère radio privée des cadres\*\*

authoris Panits Control 50.24

The Calles of Ales United into Ibleran

# La Saône-et-Loire sera le principal bénéficiaire des crédits du fonds de gestion de l'espace rural

La circulaire d'application de ce fonds accroît les pouvoirs des préfets de département

Le ministère de l'agriculture et de la pêche vient de fixer la répartition par départements des crédits – d'un montant de 500 millions dix-sept membres présidée par le préfet, où les de fixer la répartition par départements des crédits – d'un montant de 500 millions dix-sept membres présidée par le préfet, où les de fixer la répartition par départements des crédits – d'un montant de 500 millions dix-sept membres présidée par le préfet, où les de fixer la répartition par départements des crédits – d'un montant de 500 millions dix-sept membres présidée par le préfet, où les de fixer la répartition par départements des crédits – d'un montant de 500 millions dix-sept membres présidée par le préfet, où les de fixer la répartition par départements des crédits – d'un montant de 500 millions dix-sept membres présidée par le préfet, où les de fixer la répartition par départements des crédits – d'un montant de 500 millions dix-sept membres présidée par le préfet, où les des fixer la répartition par départements des crédits – d'un montant de 500 millions dix-sept membres présidée par le préfet, où les dix-sept membres présidée par le préfet dix dix-sept membres présidée par le préfet par le préfet par le préfet par le pré

LES PRÉFETS viennent de recevoir une circulaire de Jean Puech, ministre de l'agriculture et de la pêche, qui leur donne des instructions précises sur la manière dont devra être mis en œuvre le fonds de gestion de l'espace rural.

Ce fonds (500 millions de francs en 1995), dont l'idée revient au Centre national des jeunes agriculteurs (CNIA), a été créé par la loi Pasqua du 4 février sur le développement et l'aménagement du territoire, complétée par le décret du 5 avril. Son but consiste, gràce à des subventions de l'Etat, à « fuvoriser des projets collectifs concourant à l'entretien ou à la réhabilitation de l'espace rural (notamment lorsau'il est en voie d'obandon), v compris dons les zones soumises à une forte pression foncière ».

Le champ d'application de ces crédits est très vaste et le ministre cite, par exemple, les écosystèmes fragiles, les zones humides, tels les marais ou les estuaires, la restauration des réseaux de haies pour améliorer «l'insertion poysagère

tionnels, la prévention contre les incendies par les pare-feux, l'entretien des zones naturelles d'expansion des crues des rivières... L'enveloppe de 500 millions est

divisée en trois parts : 6 % du total est affecté à une section nationale destinée à financer des études, des expérimentations et des actions d'innovation : 4 % sont reservés aux départements d'outre-mer (DOM), à Mayotte et à Saint-Pierre-et-Miguelon. Mais la quasitotalité des crédits sont affectés aux départements métropolitains autres que Paris, les Hauts-de-Seine, la Seine-Saint-Denis et le Val-de-Marne, considérés logiquement comme trop peu ruraux. L'attribution et la gestion des crédits seront déconcentrées au profit des préfets de département.

RECOURS AUX COEFFICIENTS Selon la répartition financière

départementale indiquée en annexe de la circulaire, la Saône-et-Loire sera le principal bénéficiaire, avec 9.3 millions de francs. L'Aveyron (dont le conseil général est présidé par le ministre de

l'agriculture lui-même) est bien servi puisqu'il recoit 9.15 millions. Le Puy-de-Dôme est doté de 8,5 millions, l'Allier de 8,15, les Pyrénées-Atlantiques de 7,81.

Le ministère de l'agriculture a eu beaucoup de mai pour élaborer les critères agricoles et ruraux judicieux servant de base au calcul des enveloppes départementales. Un savant dosage et une pondération par coefficients ont été retenus, après consultation des organisations professionnelles agricoles, prenant en compte la superficie totale du département, les espaces toujours en herbe du début de l'année à la fin, les forêts. la nature géologique des sois improductifs, les zones humides remarquables et dignes d'être proté-

Jean Puech, à la fois ministre et président de l'Assemblée des présidents de conseils généraux, est parvenu à imposer son point de vue, contre l'avis majoritaire des organisations agricoles comme la FNSEA, pour la procédure d'attribution des crédits.

Une commission départemen-

tale de gestion de l'espace rural sera en effet créée dans chaque département qui sera présidée par le préfet, le président du conseil général étant vice-président.

L'APPAREIL D'ÉTAT RENFORCÉ Mais, sur les dix-sept membres de cette commission, les représeotants des organisations agricoles ne seront qu'au combre de quatre (parmi lesquels il faudra compter les propriétaires de forêts privées dans plusieurs régions). Les élus communaux ou cantonaux seront trois, non compris le présideot du conseil géoéral, soit un nombre égal à celui des représentants des associations de protection de la nature ou d'organismes gestionnaires des milieux natureis, de la faune ou de la flore.

De ce point de vue, le mode d'attributioo des crédits, comme la composition des organes de consultation, illustre clairement un renforcement de l'appareil d'Etat, à travers les pouvoirs du

reconversion sérieuse ? Lorient o été

François Grosrichard



**VENTES PAR ADJUDICATION** Régisseur O.S.P. - 64, rue La Boétie-PARIS TEL.: 40.75.45.45 - FAX.: 45.63.89.01

Vte s/saisle Palais de Justice Paris le Jeudi 4 Mai 1995 à 14 h 30, en un seul Lot

**UN APPARTEMENT à PARIS-18**°

115, rue Marcadet et 12, rue Cyrano-de-Bergerac Mise à Prix : 700 000 F

S'ad, prirens, à la SCP BLIAH-STIBBE-ULLMO, Avis, 9, avenue Franco-Russe à Paris 7" - Tél.: 45-55-12-12 - Au greffe des criées du TGI de Paris où le cahler des charges est déposé - Minitel 3616 JAVEN Sur les lieux pour visiter le mercredi 3 mai 95 de 12 h à 13 h.

Vente sur saísie immobilière, Palais de justice à Paris le JEUDI 4 MAI 1995, à 14 h 30

APPARTEMENT - 19, RUE DE DANTZIG

à Paris (15") – de 2 P.P. 47 m² env. au 6° étg, compc. entrée, séjour, 1 ch. cuis. s. de bris, w.c. Loggia – et une CAVE

Mise à Prix : 450 000 F

5'adresser à SCP BOITTELLE-COUSSAU, MALANGEAU et associés, avocats à Paris (75006), 2, carrefour de l'Odéon - Tél.: 43-26-32-98 de 9 h à 12 h el s/MINITEL 3616 AVOCAT VENTES.

Vente au Palais de justice de PARIS. le jeudi 4 mai 1995 à 14 h 30 - En 10 lots - dans un immeuble

#### à SAINT-DENIS (93) 21, rue Auguste-Delaune

2º lot · Appanement au 2º étage, 2 chambres pples 3º lot · 1 pièce princ, au rez-de-chaussée du batment C 3º lot · 1 pièce princ, au rez-de-chaussée du bâtiment C 4º lot · 1 pièce princ, au rez-de-chaussée du bâtiment C 5º lot · logement de 2 pièces princ, au 1º étage du bâtiment C 6º lot · logement de 2 pièces princ, au 1º étage du bâtiment C 7º lot · logement 2 pièces princ, 2º étage du bâtiment C 9º lot · 2 pièces princ, au 2º étage du bâtiment C 9º lot · 1 pièce princ, au rez-de-chaussée du bâtiment D 10º lot · 5 caves au sous-sol du bâtiment C

Mise à Prix : 1" lot 200 000 F

2° lot 100 000 F. 3° lot 50 000 F. 4° lot 50 000 F. 5° lot 60 000 F. 6° lot 50 000 F. 7° lot 40 000 F. 8º lot 50 000 F. 9º lot 30 000 F. 10º lot 5 000 F.

S'adresser à M° B, MALINVAUD, avocat, 1 bis, place de l'Alma 75116 Paris. Tél.: 47-23-02-49 - M° JOSSE, mandataire liquidateur 4, rue du Marche SI-Honore à Paris, 1° et tous avocats près le tribunal de Paris

inet de Mª Gaston LIZAN, avocat postulant au barreau de Nice, y demet 17, rue Hôtel-des-Postes – Tél.: 93-85-27-80 et de Mª Jacques BIBAS, avocal plaidant au barreau de Grasse, demeurant au Cannet 106110), rés. du Square, 112, bd. Carnot VENTÉ au Palais de justice de Nice, en un fot le JEUbi 11 MAI 1995, à 9 heures

MAGNIFIQUE VILLA à LA TURBIE (A.-M.)

mmée « MY WAY », élevée d'un étg. s/rez-de-ch. portant le n° 159 au plan de masse dependant de l'ensemble immobilier denommé « Les Hauts-de-Monte-Carlo », lieux dits » Le Cros-Sud-Quest « et « Amendola », cod. sect. C. nº 487 pour 1 621 m2 environ. SUPERFICIE HABITABLE DE 320 m² ENVIRON

PISCINE - GARAGE - PARCELLE DE TERRE Libre de location mais occupée par la partia saisie

Mise à Prix : 3 500 000 F

Pour tous rens. Tél. au 93-85-27-80 l'après-midi exclusivement VIS. s/pl. les 20 et 27 Avril, les 4 et 9 Mai 1995, de 15 heures à 17 heures

## Lorient s'inquiète de la reconversion de sa base de sous-marins

de notre carrespondant Jean-Yves Le Drian, maire socialiste de Lorient, ancien secrétaire d'Etat à la mer, ne décolère pas. Il ne supporte pas que l'Etat se désintéresse - comme il le fait, selon lui - de la reconversion de la base des sous-marins de Kéroman, trois immenses bunkers de béton construits par les Allemands et qui ont résisté aux milliers de bombes alliées pendant la seconde guerre mondiale.

Le 10 juillet, les cinq derniers sous-marios de l'escadrille de l'Atlantique qu'abritent encore les alvéoles de Kéroman vont mettre définitivement le cap sur Brest, avec quelque six cents sous-mariniers. Cette conséquence du plan Optima 95 de réduction des effectifs de la marine nationale est un coup dur, annoncé de longue date, pour une ville qui aura perdu en trois ans mille huit cents emplois du fait des restructurations de la

« Que foire de cette base et des immenses blockhous de béton si l'on ne nous donne pas les moyens d'une

détruite en 1943 à cause de cette base. Au nom du passé, lo ville mérite que Kéroman devienne un chantler national II faut que l'affaire soit complètement reconsidérée par l'Etat », s'indigne le maire. qui a manifesté sa mauvaise humeur récemment en boycottant une réunion convoquée par le préfet de la région Bretagne à propos de la répartition, jugée désastreuse pour Lorient, des fonds européens du programme dénommé «Konver» (qui ont précisément pour fonctioo de faciliter ce genre de reconversion Industrielle). Jean-Yves Le Drian devrait en parler avec le président de la République lors d'une audience à l'Elysée. Quant au candidat socialiste, Lionel Jospin, il est venu à Lorient, samedi 15 avril, pour un meeting consacré à la politique de la mer. Si nécessaire, Jean-Yves Le Drian en appellera à tous les marins pour que « Lorient retrouve sa dignité » et pour empêcher « qu'on mutile to ville une nauvelle fois ».

Michel Le Hébel

## Matignon coordonnera « l'intelligence économique »

EDOUARD BALLADUR a institué à Matignon, avec l'accord du chef de l'Etat, un comité pour la compétitivité et la sécurité économique. Ce comité, dont le secrétariat sera assuré par le secrétariat général de la défense nationale (SGDN) qui dépend du premier ministre, est chargé, dans la ligne de ce qu'avait proposé Henri Martre, l'ancien PDG du groupe Aérospatiale, dans son rapport « L'intelligence économique » pour le commissariat général au Plan (Le Monde du 26 octobre 1993), d'éclairer le gouvernement dans le domaine de l'information économique stratégique.

La création de cet organisme, qui doit comprendre sept personnalités, a été annoncée par décret paru au Journal officiel du mardi 4 avril. Le sujet a été jugé suffisamment important pour que, de façon tout à fait inhabituelle, la publication du décret ait été préfacée par la parution du texte intégral du rapport du premier ministre au président de la Répu-

blique. L' « intelligence économique » est définie comme « un ensemble d'actions coordonnées de recherche, de traitement, de diffusion et de protectian de l'information associont l'Etat et le monde des entreprises », mise au service des « acteurs économiques nationoux ». Dans son rapport, le premier ministre constate que cette maîtrise de l'information straté-

gique - ou de « l'intelligence économique » - est conduite de façon non clandestine « et dans un strict respect

de lo légalité ». Si, aux Etats-Unis, au Japon, en Allemagne ou en Suède, ce travall a exigé un mode d'organisation nouveau, il n'existait rien de comparable en France. « Le dispositif français oc-tuel de recueil et d'exploitation de l'information économique stratégique est loin d'être négligeable, est-il indiqué dans le rapport qui précède le décret, mois il souffre de cloisonnements multiples et d'une absence de coordino-C'est la raison pour laquelle il est

institué un comité de sept experts nommés pour trois ans, dont la mission consistera « à éclairer le gouvernement sur les questions de compétitivité et de sécurité écanomique, le conseiller sur lo conception et lo mise en œuvre de la politique à suivre en cette matière, oinsi qu'à s'assurer en permanence de la cohérence et de lo coordination des actions entreprises ». Outre les services de Matignon, soot associés à cette entreprise les ministères de l'intérleur, de la défense, des affaires étrangères, de l'économie, de l'industrie, des postes et télécommunications et du commerce extérieur, du budget et de Penseignement supérieur et de la re-

# M. Jospin refuse un second tour

« 100 % à droite »

LIONEL JOSPIN, invité du « Grand Jury RTL-Le Monde », lundi 17 avril, à estimé que « l'élection présidentielle ne va prendre véritablement son sens qu'au despième tour en confrontant des projets diffèrents, des approches différentes et deux hommes différents », et non pas deux hommes, M. Chirac et M. Balla-dur, « formés dans le même sérail, ayant travaillé ensemble, gouverné ensemble, voté les mêmes textes, appartenant à la même formation politique » et qui ne penvent donc « prétendre représenter des projets alternatifs ». Il a cependant indiqué qu'il « ne considérait pas encore comme ocquise » sa présence au second tour, tout en juggeant « impossible d'imaginer qu'on ait un deuxième tour

cent pour cent à droite ». Le candidat socialiste a estimé que le futur président devra « avoir une idée de l'avenir de son pays, être capable de comprendre que c'est sur l'éducation et la recherche qu'on va contruire cet avenir (...), avoir le souci de la cohésion sociale, veiller à ce qu'il y ait des règles communes respectées partout et par tous ». « Un président de la République ne peut pas être un homme inconstant, qui tambt est sur les positions ultraconservatrices de M= Thatcher, tantôt sur le travaillisme,

#### M. Balladur veut consolider

## l'autonomie de la Nouvelle-Calédonie

EDOUARD BALLADUR se déclare convaincu, dans un entretien publié lundi 17 avril dans le quotidien Les Nouvelles calédoniennes, que « l'Etat devra procéder à une certaine dévolution des compétences, qui doit faciliter la prise en charge par les Calédoniens eux-mêmes du destin de leur territoire ». Il souhaite que « l'ensemble des partenaires trouvent une solution commune qui évite de diviser à l'excès la population » et espère « le maintien de la Calédonie dans la République, sous des formes nouvelles que l'on peut discuter ».

De son côté, Michel Rocard, qui rentre de Nouvelle-Calédonie, estime, dans une tribune publice lundi 17 avril par Libération, qu'un choix exclusif « entre indépendance et maintien au sein de la République » serait porteur « de viotences, de méfiance et de déceptions ». L'ancien premier ministre considère que « l'inspiration gaultienne, celle d'une décolonisation réussie et portée par la République française, o davantage été incarnée par les socialistes ».

ÉLECTION PRÉSIDENTIELLE

■ PARLEMENT : Jacques Chirac a déclaré, lundi 17 avril, sur France 3, que, s'il est étu à la présidence de la République, il n'y aura « pas une minute à perdre pour mettre en œuvre les engagements » qu'il a pris devant les Prançals. Nous sommes octuellement en session, et, s'il faut prolonger la session par une session extraordinaire, naturellement il faudra le faire », a indiqué le maire de

■ DUPERIE : Robert Hue estime, dans un entretien publié mardi 18 avril par Informatin, que M. Chirac « propose aux Français un véritable marché de dupes ». « Si Chirac était élu, le réveil serait très douloureux », assure le candidat communiste, qui ajoute par ailleurs, que « les choix maastrichtiens de MM. Chirac et Balladur tournent le dos à la tradition gaulliste d'indépendance ».

■ DIFFÉRENCE : Edouard Ballador a estimé, hindi 17 avril, au « Club de la presse » d'Europe I, qu'il y avait une « double différence » entre lui et les autres candidats : son souci de « vérité », car il « ne masque pas la situation du pays » et son « esprit de responsabilité », car il ne « s'engage » que sur des promesses qu'il est certain de pouvoir « honorer ». Le choix, a estimé le premier ministre-candidat, « est entre un changement maitrisé et responsable et une sorte de démagogie qui risque d'avoir les plus graves conséquences », avant d'ajouter cet avertissement : « Celui qui sera élu s'exposera d'autant plus aux revendications qu'il les aura facilitées ».

# TRAVAULEURS : Arlette Laguiller, candidate de Lutte ouvrière à l'élec-

tion présidentielle, en a appelé, lundi 17 avril sur France Info, au « contrôle des travailleurs sur les comptes des entreprises ». « Ce contrôle, a-t-elle ajouté, nous ne l'obtiendrons que dans un mouvement social important, ce troisième tour social. Il faudra obliger l'État à le légaliser, de la même façon que la réquisition des entreprises ou des logements. Tout cela, il faudra l'imposer par la

DÉPÉCHES

**ESUD-OUEST: les prix des terres agricoles sont, en moyenne, restés** stables en 1994. Mais, selon la Fédération des SAFER (sociétés d'aménagement fonder et d'établissement rural), cette stabilité masque des évolutions très contrastées. Dans les régions du quart nord-est du pays, là où il y a des grandes cultures, ainsi qu'en Poitou-Charentes et en Bretagne, le prix de la terre se maintient, voire augmente. En revanche, il baisse (de 20 %, voire plus, en quatre ans) dans le Sud-Ouest, le Puy-de-Dôme, PAllier, PAin, PArdèche. Le prix moyen d'un hectare de terre agricole est de 19 000 francs. Cependant, depuis la réforme de la politique agricole commune (PAC) de 1992, e revenu agricole brut d'exploitation, rapporté à l'hectare, a progressé de 7 % alors que les valeurs foncières ont diminué de 11 %.

■ BRETAGNE: le maire de Perros-Guirec (Côtes-d'Armor), Yvon Bormot (CDS), vient de prendre un arrêté municipal interdisant « la consommation de boissons alcoolisées sur l'ensemble du domaine public communal ». Sa ville devient ainsi la troisième de France, après Angers et Landemeau, à adopter une telle mesure - plutôt bien percue par la population - destinée, selon le . maire, à « prévenir des désordres », mais aussi à « protéger l'environnement de la station balnéaire . Sur la grande plage de Trestraou, en 1994, le coût du nettoyage s'est élevé à 46 665 francs : plus de 15 600 cannettes et bouteilles vides avaient été ramassées sur le site par les employés municipaux. - (Cor-

■ PARIS : les socialistes du quatorzième arrondissement de Paris ont pu-blié les résultats de leur « consultation de la population ». Du millier de réponses reques, il ressort que 94,3 % des habitants ne se sentent pas suffisamment consultés par leur mairie, que les logements sociaux sont insuffisants (85,5 %), sinsi que les crèches (91,5 %). Plus de 80 % de ceux qui ont répondu souhaitent des pistes cyclables et plus de 66 % des voies piétonnes. Plus de 80 % des réponses sont favorables à une augmentation du nombre de gardiens d'immeubles et à la réouverture des petites antennes dans les quar-

## Colombey-les-Deux-Églises privée de subvention

LE TRIBUNAL ADMINISTRATIF d'Amiens (Somme) vient d'annuler une délibération prise par le conseil général de l'Oise, le 17 juin 1994, accordant une subvention de 150 000 francs à l'Association pour Colombey-les-Deux-Eglises. Se voyant refuser le financement de son propre projet de rénovation du centre de sa commune, Patrick Koster, maire PS de Breteuil-sur-Noye, dans l'Oise, avait demandé l'annulation de la subvention accordée par le département pour financer les travaux de rénovation et de mise en valeur du village de Colombey. Le tribunal considère que, « si la restauration de ce village présente un intérèt national ainsi qu'un intérêt local pour les collectivités dans le ressort desquelles il se situe, en raison de la dimension historique du général de Gaulle qui y o séjourné et y est enterré, une telle opération ne peut être regardée comme rejevant d'un intérêt départemental s'agissant du département

Au conseil général, présidé par Jean-François Mancel (RPR), le tribunal objecte que, « dans la mesure où les communes contribuent au budget départemental et où l'octroi de la subvention litigieuse est susceptible de réduire d'autant les participations financières consenties oux communes du département, la commune de Breteuil-sur-Noye justifie d'un intérêt lui donnant qualité pour agir à l'encontre de la délibération litigieuse ». – (Corresp.)

puis qui revient à droite entre 1986 et 1988.»

Les entrav

سنية د بي. 化水油 电线

+ 2 المنه المنه الما 4 ... 7 43 A. 1849

· := 4

电弧

46.

2.17

.

With the second

Did year

Public

\*\*\*\* : ·

411.4

April 1997 April 1997

……"他在 1.404 ----· \*\* \*\* \*\* \*\*\* ار ن د · (\*\*\* a regional s T. Taker

and the second 11.0 10 B 10 B 1.

PROPERTY.  $R_{i}(y_{i})=\frac{1}{2}$ 

- ----

152-12-12 1-4 1 4 25

the second 11 1/2 1 1 <u>4 4 4</u> عنقشر والمحرار أأدادا 100 1. 2014 94 6.3

The second

# Lospin refuse un secondo

Balladur vett er freiheiter

Heating washing

for the second of the second o

its itself a service of the service of

the second second second

All the second of the second o

government of the second second

Seed to the seed of the seed o

and the second second second second

Broken in the second of the se

والأراد والمتعارض والمتعارض والمتعارض والمتعارض

(A)

Marketine and the second secon

the territory to the

Action to the second se

A THE RESERVE AND A STATE OF

A HOUSE MARK THE

And the second second second second

Harana yang bersama

Management of New Medicales

LOIS PASQUA Un employé des postes qui avertit le commissariat que le visa d'un Africain a expiré ; un ser-

coucher... Adoptées en 1993, les lois ré-formant le code de la nationalité et les conditions d'entrée et de séjour des vice hospitalier qui prévient la police etrangers en France ont permis à qu'une femme sans papiers vient d'acd'étranges pratiques de se développer.

 APRES près de deux ans d'application, la législation actuelle est sévèrement mise en cause par les associations de défense des droits de l'homme. L'ensemble des immigrés

SOCIÉTÉ LE MONDE / MERCREDI 19 AVRIL 1995

> sont déstabilisés par la multiplication l'immigration est un thème peu des obstacles dresses par l'administration et les situations de detresse se multiplient.

SUJET d'affrontement en 1988,

present dans la campagne électorale. A l'exception de MM. Le Pen et de Villiers, les candidats se gardent bien de

# Les entraves administratives se multiplient envers les étrangers

Arrestations aux guichets, dénonciations de l'administration, tracasseries en tout genre : près de deux ans après l'adoption des lois sur la nationalité et les conditions de séjour, la France paraît être entrée dans l'ère du soupçon

MARIAGES « mixtes » entravés, envois de lettres anonymes de dénonciation, arrestations au guichet des préfectures d'étrangers venus régulariser leurs papiers. De plus en plus nombreux sont les témoignages notant la dégradation des traitements que la France réserve aux étrangers. Des associations spécialisées aux syndicats de fonctionnaires, chacun s'accorde à considérer que quelque chose est en train de changer. Le pays poqvait sembler parfols vivre dans l'ignorance. Il paraît être eotré dans l'ère du soupçon.

 Toute lo conception de l'outre o basculé, affirme Jean-Pierre Alaux, du Groupe d'information et de soutien des travailleurs immigrés (GISTI). La xénaphabie rampante est devenue offichée, cor on lo pense rationnelle. La loi dit qu'aujourd'hui on est étronger de père en fils et que l'histaire n'efface plus les genes. Or un carps étranger, on le retire pour ne pas qu'il infecte. » « On naus regordoit toujaurs de trovers, mais sons trop savoir paurquai, soupire Farid Metabet, secrétaire général de l'association Drolts de cité. Mointenant c'est cloir : on est et on restera étranger. Pour l'hamme de la rue, ça veut dire intégriste. Pour le cammerçant, ça veut dire délinquont. Pour les policiers, c'est taut cela et en plus clondestin. Puisque

les lois Pasquo le disent... » Depuis le vote, en 1993, des textes réformant le code de la nationalité mais surtout modifiant les conditions d'entrée et de séjour des étrangers, des barrières semblent être tombées. Le discours reste certes intégrateur. Le ministre de l'intérieur, Charles Pasqua, répète que ses textes feront le bonheur tant des Français que des étrangers séjournant régulièrement sur le territoite. Mals de grosses tracasseries en petites bavures, la législation actuelle ne s'attaque pas aux seuls étrangers en situation irrégulière.

lis en sont les premières cibles. reçu qu'une nouvelle forme de civisme voit le jour. C'est l'employé des postes qui avertit le commissariat du visa expiré sur le passeport d'un Africain venu envoyet un mandat. C'est l'administration de l'hôpital qui prévient la police qu'une femme sans papier vient d'accoucher. Ce sont ces fonctionnaites de préfecture qui convoqueot simultanément les d'une entrée légale en France, étrangers à venit renouveler leurs papiers et les policiers qui les placeront en centre de rétention. A Paris, 5 % des interpellations de même de la demande. Les étran-

sans-paplers s'opèrent désormais au guichet. La traditionnelle harrière entre services administratifs et policiers s'est évanouie. Au point que la CGT s'en est officielle-ment émue.

#### LA CHASSE AUX CLANDESTINS

Le clandestin fait l'objet d'une chasse de tous les instants. Les contrôles de routine se multiplient, les « opérations de sécurisation » foisonnent. Menaces d'attentat. matchs de football à risque, cam-pagnes pour la sécurité sur la route rapporteot immanquablement leur flot d'étrangers en situation irrégulière. Et les statistiques s'en ressentent, à la grande satisfaction de Charles Pasqua. Entre 1993 et 1994, le nombre de reconduites à la frontière effectuées a augmenté de 30 %. L'efficacité du dispositif o'a guère varié pour autant. Moins de 5 % des étrangers interpellés sans papiers à Paris et moins de 20 % de ceux qui sont frappés d'un arrêté de reconduite à la frontiète sont effectivement mis dans l'avion ou

C'est sortont le nombre de contrôles et d'interpellations qui explose. Entre 1992 et 1994, le setvice des étrangers de la préfecture de police a vu le nombre d'irrégu-liers qui lui étaient conflés passer



masse, 8 000 ont reçu un orrêté de reconduite à lo frantière et 1500 sont vraiment partis, soupire un policier. Deux ons plus tôt, an en ovait renvoyé 700. En pourcentage, on reste canstant. » Constant dans le choix également. Ceux qui arrivent pour la première fais sont fichés et relachés. Parmi les autres, les policeux qui ont commis l'imprudence de présenter un passeport : « Les sans-papiers, nous ne parvenons pas à les faire reconnoitre par le consulot de leur pays d'origine, regrette l'un d'eux. On ne peut les renvoyer nulle part. »

Pour surmanter ces difficultés, la France a obtenu la signature par

l'Algéne d'une convention l'obligeant à reprendre ses ressortissants sans passeport. Cette mesure contribue pour moide au doublement du nombre de reconduites parisiennes. Mais la bonne volonté algérienne a brusquement cessé en décembre dernier après la prise d'otages de l'Airbus d'Air France

sur l'aéroport d'Alger. L'embarras du choix n'empeche pas les policiers de commettre quelques bayures. Le 22 mars Wumba-Claude Nzaki s'est ainsi retrouvé dans le premier « chaner européen » d'expulsés à destination du Zaire. L'avion, en provenance des Pays-Bas, disposait de quelques places. Les policiers ont sauté sur l'occasion. Ni la temme, ni la fille de M. Nzaki, françaises toutes les deux, ni même un jugement du tribunal administrarif lui reconnaissant le droit de vivre en famille n'y ont rien changé. Ce n'est que dix jours plus tard que M. Nzaki a obtenu du consulat français de Kinshasa un visa de trois mois lui permettant de rentrer en France. Trois mois pendant lesquels il devra clarifier son statut. Sinon, il Ira grossir le flot de ses étrangers « protégés » - parent ou époux de Français - à qui l'administration refuse tout papier au motif qu'un irrégulier n'a pas le

Non expulsables mais non régulansables, parfois en règle sur le séjour mais toujours interdits de travail, ils n'ont aucune solution. Que leur temme les héberge et elles seront poursuivies pour « nide au sejour irregulier », comme cela vient d'arriver à la compagne française d'un Marocain. Qu'ils acceptent de rentrer dans ce qui fut leur pays et ils affendront en vain l'autorisation de regagner la France. Ils sont ainsi des centaines à franner aux portes des associations de détense des droits de l'homme ou chez les avocats spécialisés.

droit de réclamer... une régularisa-

#### INDIFFÉRENCE GÉNÉRALE

L'indifférence est devenue quasi générale. Plus personne ne s'étonne de ces fiches d'état civil systématiquement réclamées aux étrangers. Pour un logement, pour une inscription à l'école, pour le passage d'un examen. Si la plupan des immigrés ont une vieille habitude d'être considérés comme des clandestins potentiels, certains Français découvrent, avec stupeur, qu'eux aussi sont concernés. Un parent étranger, un lieu de naissance exotique, un patronyme douteux, et voilà l'administration qui, au moindre renouvellement de carte d'identité, exige un « certificat de nationalité ». Le présumé coupable peut bien affirmer qu'il est français depuis sa naissance, que ses parents ont immigré Il y a cinquante ans, qu'il a même - miracle I - retrouvé leur décret de naturalisation. Il peut aussi, s'il le sait. souligner qu'aucun texte n'autorise l'administration à exiger pareil certificat. Ses efforts seront vains.

« Quand to machine odministrative est lancée, plus aucune considération humaine ne peut l'arrêler », constate un avocat, qui n'hésite pas à parler de « bousquetisotion » de la société française. Et d'illustrer son propos: en juin 1994, une temme ivoirienne en situation irrégulière, qui avait refusé de monte dans l'avion, a été relaxée par le tribunal correctionnel de Bobigny. Interpellée par les policiers, elle avait été conduite à Roissy afin d'v être placée dans le premier avion pour Abidian. L'administration avait bien fait les choses. Deux billets attendaient l'indésirable. Pour elle et son bébé de dix mais. Elle avait clamé, en vain, preuves à l'appui, que son enfant était fran-

Philippe Bernard

# La nouvelle législation a multiplié les situations d'illégalité

 Les jeunes et la nationalité de 1993 a supprimé la possibilité pour des parents étrangers d'obtenir la nationalité française pour leurs enfants mineurs nés en France. Désormais, ces jeunes ne peuvent devenir français qu'à l'âge de seize ans en en manifestant la volonté. Si leurs parents perdent leur droit au séjour avant cette période, la famille n'est plus protégée contre la reconduite à la frontière. Un adolescent ayant toujours été scolarisé en France peut être ainsi menacé d'être mis dans un

avion avant ses seize ans. • Les parents sans papiers d'enfants français. Les parents étrangers d'enfants français sont. par la lol, protégés contre la teconduite à la frontière. Mais la loi Pasqua empêche certains de régulariser leur situation ou de renouvelet leurs papiers. A la condition préalable traditionnel à toute régularisation, le texte de 1993 a ajouté celle de la régularité au moment

française. La loi Méhaignerie-Veil - jour est expiré n'ont donc plus aucun moyen de légalisation. · Intégularisables; ils sont aussi mexpuisables dans le cas où ils oat des enfants français. S'ils veulent rester en France, ils sont donc condamnés à la clandestinité.

• Les mariages « mixtes ». La

loi Pasqua a réglementé les conditions dans lesquelles un maire peut refuser de célébrer un mariage qu'il estimetait être de complaisance entre un Français et un étranger. Ce type de contentieux a presque dispatu. Mais le texte empêche l'époux étranger sans papiers, une fois marié, d'obteoir sa régularisation, même après le délai d'une année désormais exigé. L'administration exige de l'époux étranger qu'il reparte dans son pays solliciter un visa pour la France. Les couples hésitent d'autant plus à obtempérer que cette démarche a une issue incertaine. Des couples sont donc cootraints de vivre dans une semiclandestinité.

• Le regroupement famillal Les restrictions au droit pour un

gers dont le visa ou le titre de sé- étranger de faire venir son épouse et ses enfants contenues dans la loi Pasqua ont été surtout renforcées par un décret d'application qui impose une vérificatioo drastique du revenu et des conditions d'hébergement du postulant. Ainsi le taux d'acceptations de dossiers est-il passé de 85 % avant la loi à 25 % en 1994 à Paris, où il est impossible pout un smicard d'obtenir le regroupement familial.

 Le droit d'asile. La loi Pasqua conjuguée avec la mise en œuvre de la convention de Schengen a restreint le champ d'application du droit d'asile. Le ministre de l'Intérieur a même obtenu que soit approuvée la modification de la Canstitution dans ce sens. Désormais, la France n'est plus tenue d'examiner une demande d'asile formulée par un étranger soupconné d'avoir transité par l'un des pays européens signataires de la convention de Schengen. Il en est de même si la demande est considérée par le ministère de l'intérieur comme «monifestement infondée . et des amendes peuvent

frapper les compagnies aériennes transportant des sans-papiers. Les visas. La France qui avait

accordé 800 000 visas à des Algériens en 1989 n'en a délivré que 100 000 en 1994. Une chute parallèle est constatée pour les autres pays du Maghreb mais ces restrictions sont vécues de façon particullèrement doulogreuse par les Algériens menacés par la guerre civile. L'établissement de ressortissants d'Algérie en France est rendu encore plus difficile avec l'Instauration pour ce pays, depuis le début de 1995, du visa de long séjour, seule pièce à permettre désormais la régularisation du séjour, mais distribué au compte-gouttes.

soutien des travailleurs Immigrés (Gisti) publie une edition remise à jour du Guide de l'entrée et du séjour des étrangers en France. Obtention de titres de sélour, conditions de travail, mesures d'éloignement : le Gisti dresse un inventaire méticuleux des textes en vigueur. (Editions La Décou-

★ Le Groupe d'information et de

et Nathaniel Herzberg

## L'immigration n'est plus au centre du débat présidentiel

Hormis MM. de Villiers et Le Pen, les principaux candidats sont d'une rare discrétion sur les conséquences des lois du ministre de l'intérieur

PROFIL BAS et langue de bois. S'il est un thème sur lequel les candidats à l'élection présidentielle hésitent à s'aventurer, c'est bien celui de l'immigration. Ravalées les formules ravageuses, oubliés les projets de réforme. Hormis chez MM. Le Pen et de Villiers, l'immigration ne figure plus dans les programmes électoraux comme la tête de chapitre obligée qu'elle était en 1988. Les empoignades de l'époque sur le droit de vote des étrangers ou l'acquisition de la nationalité semblent d'un autre siècle et personne ne se souvient avoir lancé les mots d'« invasion » ou de « charters ». L'heure est à la dis-

« La France doit combattre l'immicrétion. gration clandestine », répète Jacques Chirac qui veut « adapter oux enjeux notre orsenol juridique et nos moyens repressifs » sans plus de précisions. Le maire de Paris a visiblement oublié le temps où il s'inquiétait de « l'odeur » des étrangers (en 1991), et l'époque, plus lointaine encore, où il prônait une remise en cause drastique do droit du sol pour l'accès à la nationalité française (1986). Lionel Jospin, kii, détourne les questions sur l'abrogation de la loi Pasqua sur l'immigra-

tion en répondant qu'il veut « rétablir le droit du sol », alfusion à sa volonté de revenir sur la réforme des lois sur la nationalité de 1993 préparée en réalité par Simone Veil et Pierre Méhaignerie. Le candidat socialiste promet de modifier certains aspects des lois Pasqua facilitant les contrôles d'identité, entravant les mariages « mixtes » et le regroupement familial. Mais il se garde d'évoquer leur abrogation.

LES CONTRE-VÉRITÉS DU FN Quant à Edouard Balladur, il met en avant son bilan. Les lois sur la nationalité, l'immigration et les contrôles d'identité ont compté parnni les premières votées par le Parlement élu en 1993. « La maîtrise de l'immigration, c'est nous », proclame une affichette du premier ministrecandidat, qui rappelle que Charles Pasqua est de son côté. A ganche. Robert Hue, Arlette Laguiller et Dominique Voynet se distinguent en promettant l'abrogation des lois Pasqua et, pour cette demière, le droit de vote des étrangers aux élections

Faut-il regretter que la situation des 3,6 millions d'étrangers et les

questions liées à leur intégration susciteot aussi peu d'intérêt? Plusieurs facteurs très différents expliquent ce silence. Si les questions liées à l'immigration n'ont rien perdu de leur actualité la manière de les posera évohié. L'ignorance des acteurs du débat public, qui permettait à Jean-Marie Le Pen de proclamer n'importe quelle contre-vérité, a laissé la place à une perceptioo plus précise des réalités. Des historiens, des chercheurs en sciences politiques, des sociologues éclairent peu à peu un débat désormais souvent renvoyé vers les questions du malaise des banlieues, de Fimmigration illégale, du droit d'asile et de l'islam. En même temps, la questioo est moins exclusivement analysée à l'aune du « racisme » et davantage à travers les concepts d'égalité des drolts, de laïcité, de communautarisme. Le Haut conseil à l'intégration

(HCI), rassemblant toutes les familles politiones sauf l'extrême droite, a montré sa capacité à produire des statistiques et des analyses mattaquables. L'enquête menée à l'Institut national d'études démographiques (INED) par Michèle Tribalat (Le Monde du 23 mars) vient de livrer

populations issues de l'immigration, infirmant au passage quelques idées recues. Ironie de la situation, ce travall dont certains commanditaires redoutaient l'impact en période électorale au point d'en freiner la publication n'a déclenché que peu de réactions. Sans doute parce que ses conclusions, nuancées mais globalement optimistes sur la capacité de la France à intégrer des étrangers, battaient en brêche les généralisations alarmistes.

Mais les explications principales de l'apaisement du débat sont de nature politique. Elles renvoient presque exdusivement au nom de Charles Pasqua. L'homme de l'« immigration zéro » (slogan que dément la réalité des 116 000 nouveaux immigrés légaux en 1993) et des lois sur les étrangers les plus répressives depuis la Libération, a affaibli le discours du Front national, sans pour autant réduire l'audience électorale de Jean-Marie Le Pen, à en croire les sondages. M. Balladur tente de capitaliser l'actiao de son ministre de l'intérieur dont M. Chirac ne peut se prévaloir comme il l'avait fait en 1988. Quant à Lionel Jospin, il sait trop combien a

le premier état des lieux précis des coûté à la gauche son incapacité à conjuguer réalisme et droits de l'homme en matière d'immigration pour s'aventurer très loin sur ce terrain miné. Le candidat socialiste ne manque pas de pointer les « bavures \* nées des lois Pasqua mais sait aussi qu'une majorité des Français estime qu'« on en fait trop » pour les

#### CLIMAT DE SUSPICION Les principaux candidats semblent

ainsi s'accommoder d'une situation où l'hypothèque de l'immigration aurait été levée par Charles Pasqua. Le sujet a cessé de constituer un terrain d'affrontement. Peut-être parce que les politiques pratiquées par les partis de gouvernement, de droite et de gauche, se ressemblent. En 1993, le gouvernement Balladur n'a été en mesure de faire voter en quelques semaines les deux lois très techniques sur la nationalité et l'immigration que parce que des dispositions comparables avaient, pour l'essentiel, été méticuleusement étudiées par les socialistes.

Mais il a fallu M. Pasqua et son zèle à nourrir les statistiques des reconduites à la frontière pour faire

« passer » dans la réalité ces mesures. Elles déstabilisent non seulement les immigrés illégaux mais aussi les étrangers menacés de non-renouvellement de leurs papiers, d'impossibilité à faire venir femme et enfants, sans oublier les Français qui ont le malheur de tomber amoureux d'un sans-papier ou d'être nés de parents en situation irrégulière. Toutes ces restrictions ont répandu un climat de suspicion et de délation sans pour autant calmer les ardeurs du Front national

L'apparente paix actuelle sur le front de l'immigration aura coûté le prix fort en matière d'entorses aux droits de l'homme. Le sort réservé aux exilés d'Algérie en fournit l'exemple le plus dramatique. La multiplication de situations humainement intolérables, tardivement mais vivement dénoncée par l'Eglise catholique, pourrait contraindre les politiques à abandonner la politique de l'autruche. Dans ce domaine, le contraste entre l'inflation de situations désespérées et les silences de la campagne électorale pourrait être annonciateur de déchirures.

# Une erreur de navigation pourrait être à l'origine de l'accident du ferry « Saint-Malo »

Dix-sept passagers ont été blessés devant l'île de Jersev

l'évacuation. Plusieurs passagers

ont dû sauter dans les canots de

sauvetage - c'est alors que certains

d'entre eux se sont blessés - puis

ont été acheminés vers l'hópital de

Dix-sept des trois cents passagers du Saint-Malo ont été blessés lundi 17 avril après que ce ferry-catamaran assurant la liaison entre

DIX-SEPT PERSONNES ont été

blessées, certaines souffrant de

fractures aux bras ou aux jambes, à

l'occasion de l'évacuation du ferry

Saint-Malo et les îles anglo-normandes eut heurté des rochers peu après avoir quitté le port de Saint-Hélier, à Jersey. Menées par des

coup

lo, qui aurait tenté de prendre un trajet plus court, s'est echoue mardi matin et devrait Des experts, ainsi que le pré-

gnages, le navire aurait pris un raccourci près de la pointe de Corbière avant Saint Ouen's Bay et heurté un haut-fond. Cette zone est réputée délicate en raison des courants et des l'ortes amplitudes des marées,

Jersey. En fin de soirée, les passagers indemnes ont été rapatriés vers Saint-Malo. Certains témoins ont fait état d'une « certaine confusion » au mo-

ment de l'accident, mais aucun n'a

l'équipage ait correctement conduit les opérations de sauvetage. Plusieurs autres navires français ou britanniques sont rapidement arrivés sur les lieux et des hélicoptères ont participé aux opérations. En début d'après-midi, le catamaran a menacé de couler, mais il a pu être acheminé vers l'île où il était échoué

destinations courtes et très fré-

quentées pendant l'été, ces na-

vires peuvent faire gagner beau-

propriétaires. La vitesse n'est pas

d'argent à leurs

parlé de panique, et il semble que

sident de Channiland, Frédéric Aviérioos, devalent alors, après avoir inspecté la coque, prendre les dispositions nécessaires pour faire effectuer les réparations. Les autorités maritimes françaises ont indiqué que le Saint-Malo, qui bat pavillon français, est un navire parfaitement en règle. Construit en 1993 en Suède, il a une coque en aluminium. Il peut atteindre la vitesse de 34 nœuds et transporter 350 passagers.

Selon la procédure habituelle, deux enquêtes (l'une judiciaire et pénale, l'autre technique et administrative) diligentees par le ministère de l'équipement et des transports chargé de la mer devront permettre de déterminer rapidement les circonstances de l'accident et les responsabilités éventuelles. Les autorités britanniques, de leur côté, devraient faire effectuer une enquête pour le compte des auto-

Saint-Malo après que le bateau eut heurté un rocher à l'ouest de l'île nous indique notre correspondant anglo-normande de Jersey, lundi 17 avril en fin de matinée. Le navire, en Bretagne, Christian Tual. Des que le bateau a heurté le rocher, il a un catamaran de 585 tonneaux commencé à prendre l'eau et à s'inconstruit en 1993, transportait 300 cliner, et le commandant a ordonné personnes, dont une majorité de touristes allemands. Il venait de

Jersey et Guernesey. Appartenant à la compagnie Channiland (filiale de la Société nationale d'armement transmanche elle-même contrólée par la SNCF1 basée à Granville, le Soint-Mala effectue des excursions entre la cité corsaire et les iles anglo-normandes. C'est la première fois depuis longtemps qu'un accident de ce genre a lieu dans ces parages très

quitter le port de Saint-Hélier et de-

vait rejoindre l'île de Sercq, entre

fréquentés. Lors de l'accident, la mer levée par un vent de nord-ouest était assez forte et, selon certains témoiCOMMENTAIRE PERCEURS DE VAGUES

LE SAINT-MALO appartient à cette nouvelle génération de bateaux que l'on appelle les ferries rapides. Alors qu'un transbordeur moderne mais classique qui relie Roscoff à Plymouth navigue a 23 nœuds, les nouveaux bâtiments, construits en acier léger ou en aluminium, monocogues ou catamarans, peuvent dépasser 36 nœuds (plus de 66 km à

l'heure). Ces « perceurs de vagues « ont vu le jour à la fin des années 80 en Australie. En France, la SNCM en a commandé un aux Chantiers Leroux et Lotz pour ses liones de Corse, et l'armateur de Bastia, Corsica Ferries, en a commandé deux à des chantiers italiens afin de rallier en trois heures et demie Nice à Bas-

Les bateaux, c'est naturel, cherchent toujours plus de vitesse. Rien n'est interdit aux ingénieurs et aux architectes navals. Sur des

en soi synonyme d'accident et le Concorde n'a pas eu olus d'ennuis que les avions à hélices. Il reste qu'au moment où s'ouvre la saison touristique l'accident de Jersey dait inciter plus que jamais les autorités, les armateurs... et les capitaines a redoubler de vigilance.

François Grosrichard

## Mgr Duval estime l'Eglise catholique victime de campagnes d'opinion

LA HIÉRARCHIE catholique en France se plaint à nouveau d'être agressée par les médias et victime de campagnes d'opinion, notamment à propos du sida. Deux l'aits viennent de susciter une lettre de protestation, opportunément pu-bliée après les fêtes pascales, de Mgr Joseph Duval, président de la conférence des évêques, adressée à tous ses confrères : il s'agit de la sortie en France du film britannique Prêtre (voir ci-dessous) et de la publication de l'encyclique Evangelium vitoe par la société DMP (non répertoriée à l'annuaire des éditeurs) reproduisant les met en cause l'association Act Up. réactions négatives de l'association Act Up de lutte contre le sida.

que les médias n'accordent qu'une sauvage de cette encyclique est tlennes, mais, cette année, il déplore la sortie du film Prêtre la veille du jeudi saint qui, pour les chrétiens, commémore l'institution du sacerdoce (Le Mande du 13 et du 18 avril). Or ce film « explaile les échecs passibles du célibat » du prêtre, souligne le président de la conférence épiscopale, qui ajoute : « Nous respectons la liberté d'expression même quand elle naus blesse, mais nous pourrions naus attendre que certaines pragrammations ne tambent pos, camme par hasard, au cours des temps forts de

Mgr Duval intervient aussi sur le fond de ce film: ~ Plus de 30 000 prêtres en France témaignent par cechaix (du celibat) d'une totale disponibilite et d'une autre façon d'aimer. Dire que le célibat est difficile est une evidence. Qui croirait qu'il n'y a pas d'échec? Mais parier sur le succès commercial d'un film sur ce thème, c'est prendre les spectateurs pour des voyeurs. •

A propos de la dernière encyclique, le président de la conférence des évêques regrette qu'« avant nième d'avoir été lue elle alt été exécutée sans appel ». Et i qui a « exploité cet événement pour insulter outrageusement le Saint-Mgr Duval a cessé de s'étonner Père », estimant que la publication les acheteurs de bonne foi « qui n'ant décauvert que plus tard les injures portées sur la demière page ». « Je ne peux rester silencieux devant de telles protiques, car c'est la liberté de porole de l'Eglise qui est en cause », affirme Mgr Duval.

Ainsi, l'épiscopat est-il piqué au vif sur deux sujets qui suscitent de régulières polémiques : l'homosexualité présumée du clergé et l'enseignement de l'Eglise sur le sida. Sur le premier point, personne ne nie les « conséquences offectives - de la - solitude » et de la » dévalarisation du travail postoral « du prêtre, comme l'écrit le psychanalyste Tony Anatrella, spécialiste des problèmes de santé du clergé, dans la revue Prétres dlocésains de mars 1995. Il ajoute : \* Les prablemes liés à des expériences sentimentales, et parfois des passages a l'acte sexuel (mais aussi à des pratiques homasexuelles et pedérastiques), doivent être évoqués, même s'ils restent très minori-

A propos de la prévention du sida, l'Eglise est également fondée à cela en utilisant un préservatif,

se plaindre d'une présentation au moins incomplète de son enseignement. Reprenant des positions exprimées dès le 1º décembre 1988 par le cardinal Lustiger, le conseil permanent de l'épiscopat français a rappele, en 1993 (dans son texte Sida: éduaner, accampagner), qu'« il peut être niomentanément nécessaire de faire comprendre aux intéressés que se pratéget soi-même et pratéger d'éventuels partenaires sexuels d'une contamination (...), et

constitue une toute première étape de responsabilisation ».

Mais en mettant seulement en cause, comme il le fait à la fin de sa note du lundi 17 avril, des « manifestatians agressives » et des « provocations », le président de la conférence des évêques ne rend pas compte de toutes les raisons pour lesquelles l'Eglise catholique n'arrive pas, sur tous ces sujets, à se faire entendre.

## « Prêtre », un film selon les canons du cinéma-spectacle

débat télévisé.

débat, tant le film qu'a réalisé Antonia Bird s'apparente d'étayer le constat de selérose d'une Eglise prisonnière Inexpérimenté, est d'abord confronté au problème du célibat, lorsqu'il découvre que son compagnon de paroisse vit avec une femme. Puis lul est posée la question du secret de la confession, à travers le cas d'une jeune fille victime des pratiques incestueuses de son père. La volonté démonstratrice se fait jour notamment dans la définition proposée de ce père incestueux, dont les déclarations provocantes semblent destinées uniquement à poser les termes du débat.

L'affirmation de l'homosexualité du Père Greg traduit un souci identique et un même sens de la provocation, évident lorsque la réalisatrice établit, grâce au montage, un parallèle entre la célébration de la messe et la sexualité. Aucun aspect psychologique ou sociologique n'est oublié, et le jeune prêtre se trouve confronté aussi bien à la jalousie qu'à la justice.

IL N'EST GUÈRE ÉTONNANT que Prêtre suscite un La volonté de choquer est patente, dans le but l'hypocrisie des autorités religieuses, auprès desquelles les prêtres ne peuvent trouver ni réconfort ni assistance, sont établis d'emblée. Aux tourments du Père Greg, ses supérieurs ne répondent que par le silence de la retraite à laquelle ils le condamnent et où il n'a pour compagnon qu'un vieux prêtre s'exprimant uniquement en latin. Le film affirme l'urgence à laquelle l'Eglise se trouve confrontée si elle veut reprendre le dialogue avec les fidèles. En faisant appel aux recettes du cinéma-spectacle, Antonia Bird a mis au service d'une thèse son habileté de cinéaste vindicative et rusée. Elle a réalisé un produit parfaitement formaté, qui ressemble fort aux téléfilms servant d'introduction à un

Pascal Mérigeau

## Les vignes de la discorde à Château-Giscours

#### Propriétaire du grand cru, la famille Tari est divisée depuis qu'un riche Néerlandais est entré dans la société d'exploitation

LABARDE (Gironde)

la vie chrétienne. »

de notre envoyé spécial - Il est alle trop toin, - Le vieux Nicolas Tari fixe l'immense cheminée dominee pur la devise : « Prantis inter pares « (« Premier parmi ses pairs - L - Il taur qu'il retire sa plainte. le penal, c'est grave ». Tandis que Mane-Antoinette, sa femme, tempère : « l' fant le comprendre, notre petit-file a grandi (ci. Alors, quand il a appris que son oncle confact renkiry... »

A Château-Giscours, proprieté de la ramille Tari depuis l'après-guerre, non ne va plus. Prestigieux domaine de 700 hectares de forêts, de prairies et de vignes, dunt 84 de croupes graveleuses classées Margaux troisième grand cru en 1855, Giscours, empétre dans des entrelacs de procedures judiciaires et commerciales, est en plein chambardement. Au château, une vaste bâtisse Second Empire bordee de cuviers et de chais, qui donne sur parc, étangs, cèdres et marronniers de réve, le divorce est consommé. On ne se parle plus que contraint, voire sur rendez-vous ou

D'un côté, le fils, Pierre Tari - cinquante-cinq ans - a cédé, le 29 mars, ses parts de la Société anonyme d'exploitation de Châleau-Giscours (SAEGC), qu'il a dirigée pendant trente ans, à un richissime Néerlan-

dais, Eric Albada Jelgersma, détenteur desonnais de 50,07 % du capital de cette société fermière. De l'autre, Nicole Heeter-Tari - cinquantedeux ans -, la fille, dénonce le « comp de force », mais s'empresse de rappeler que le Groupement foncier agricole (GFA), propriétaire des terres de Giscours, est toujours détenu à 89 % par elle-même et ses parents, et qu'elle dispose également de la minorité de blocage dans la societé fermière. Entre le nouveau fermier (le groupe agroalimentaire Unigros, dont Eric Albada est l'unique actionnaire) et Nicole et ses parents, c'est donc le bras de fer. L'un a les reins et le porteleuille assez solides pour acheter le tout - estime a plusieurs centaines de millions de francs -, mais les autres refusent de vendre.

L'histoire des Tari, faite d'honneurs et de gloire, de réceptions royales et de trophées de polo (l'écurie compte une vingtaine de chevaux), est tortueuse comme un cep septuagénaire. Et comme issu d'une taille de vigne Guyot double, traditionnelle à Margaux, chaque rameau a vécu sa vie, symétrique à partir du pied, mais à l'opposé.

Nicole et Pierre, nés en Algérie, ont eu tous deux trois enfants. Ceux de Nicole ont grandi dans la douceur du Médoc, quand les trois fils

de Pierre arpentaient le monde pour étudier, voyager et défendre au polo les couleurs de l'écurie familiale. Nicole a la fierté des croyants dont une fille vient d'entrer au carmel. Pierre se dit « onorchiste de droite » et a le parler vert pour évoquer la « tribu magdalénienne » : son père, « un robocop \*, type policier-robot à l'image du personnage du film, sa mère, « une femme du monde », sa sœur « qui ne soit pas lire un bilan » et ses enfants.

Quand Nicole pense doctrine so ciale de l'Eglise, Pierre parle loi des affaires. Pour Nicole, Giscours est « un petit monde qu'il faut préserrer », « une entreprise qui o une àme ». Pour Pierre, « une entreprise industrielle qui o surtout besoin d'une gestion moderne v. On est certes ici viticulteur de père en fils. Mais si le grand-père et son èpouse, avec leurs quatre-vingt-neuf et soixante-quinze ans, sont de l'age des agriculteurs, Guillaume, Benoît et Louis, ses petits-fils, sont de celui des

À l'entrée de la propriété, la sœur montre, sertie par les terres à vigne, la salle d'asile qui abritait jadis la maternelle des enfants du domaine (Giscours héberge encore ses employés, et leur paie parfois eau, gaz

et électricité). Le frère, lui, présente Edouard Forbes, Américain racé et ténébreux de trente-huit ans, ancien consultant du cabinet Mac Kinsey. Ce champion de karaté et joueur de polo francophile a repris la direction de la société d'exploitation avec Guillaume, vingt-six ans, le fils aîné de Pierre, qui étudia à Londres, Paris et Bruxelles.

Difficile de se repérer dans ce conflit familial d'où émerge le placement sous administration judiciaire provisoire de la SAEGC en 1994 (100 employés en 1992, 56 aujourd'hui, 25 à 30 millions de chiffre d'affaires). Pour Nicole, Pierre a accumulé les erreurs de gestion, en créant notamment une société de distribution et de commercialisation des produits du domaine, qui s'est révélée déficitaire. Pour Pierre, il convenait de gérer l'entreprise en songeant à la succession de ses parents, afin d'éviter le coup de massue des droits successoraux « insupportables », calculés sur la valeur patrimaniale du do-

maine et non sur sa rentabilité. Ainsi coule la vie de Giscours depuis plusieurs mois. Soumise à la houle de « stratèges mâtines d'aigrefins », de « polémolagues » pour les uns, de «traîtres», de «molheureux » et de « nécrophages (...) qui ant fondu les plombs » pour les autres. Au figuré, on se regarde en

chiens de faïence et au propre, celui d'Edouard Forbes (Attila, un molosse) terrorise le teckel de Marie-Antoinette, la grand-mère. Le domaine bruit de « dissimulation de cession de bail », de « donotion cachée », et d'« assemblées générales irrégulières ». Et puis, très récemment, le fils de Nicole, agé de vingt-quatre ans, propriétaire d'un Sautemes, a porté plainte contre son oncie pour abus de biens sociaux. « Co o été lo goutte d'eau, assure Pierre. J'oi déci-

dé de vendre. » Vendre? « Il jout réfléchir », dit Nicolas Tari. «On peut rester propriétoire et lui, le Hollondois, être juste le fermier » « Garder Giscours, c'est une question de responsabilité ». assure Nicole. Quand l'un de ses neveux envisage déjà d'investir dans le rosé, en Provence.

« Ce qui compte, indique un employé, ce sont le terroir et les hommes. lci chacun surveille les mêmes rangs de vigne d'année en onnée. Chacun en connait le moindre rameau, parfois depuis vingt ons. » On assure que rien ne pourra troubler la pérennité du nectar. Pas meme l'ombre d'un Hollandais volant. « Giscours n'est pas la pour servir une famille, assure Pierre. Il est là pour qu'une fomille le

Jean-Michel Dumay

de police de Toulouse a refusé de retirer trois points à un automobi-liste coupable d'excès de vitesse, estimant qu'il s'agissalt d'un délit et non d'une contravention. Dans leur jugement, rendu le 14 avril, les juges condamnent le conducteur à 1 000 francs d'amende mais, en retenant l'« exception d'illégalité » soulevée par le plaignant, laissent intact son capital de points, considérant que l'excès de vitesse est un délit et qu'à ce titre il ne peut faire l'objet d'une sanction appliquée par la seule administration. Les tribunaux de Lannemezan, Rochefort et Saintes ont déjà pris des décisions allant dans le même sens. ■ ECOUTES: le Juge Claude Grellier a bénéficié d'un non-lieu dans l'affaire l'opposant à Jacques Vergès qu'il avait fait écouter par les gendarmes, en 1988, dans le cadre de l'enquête sur l'ancien chef milicien Paul Touvier. A la suite de la plainte déposée par Me Vergès, l'anclen juge d'instruction parisien. aujourd'hui président de chambre à la cour d'appel de Bordeaux, avalt été mis en examen le 30 septembre 1994 par un juge d'instruction d'Orléans, pour « atteinte à la vie privec et conservation d'enregistrement ». Le 7 avril, ce même juge a rendu un non-lieu « absence d'infraction et prescription du délit » en faveur de M. Grellier. Me Vergès a fait appel de cette décision. CHIENS: un enfant de

The second secon

هم المنظوم الماد المنظوم المنظ المنظوم المنظو

معانجية أنهاست

The second secon

A see of the see

و المراجعة المراجعة المراجعة

The second secon

A CONTROL OF THE CONT

---

mounts of the ex-

State State of the State of the

CONTRACTOR TO THE

Equipment the com-

627 (47%) 74

Callette of frame years of a

Agrica han an an me

Am em temperatures

et vici mes programs

Section ...

40----

Chipate of a track and a

Garan Jan - Jan -

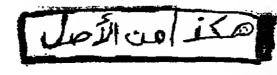
E PERMIS A POINTS : le tribunal

quatre ans et demi a été attaqué par deux bergers allemands, la semaine demière à Creutzwald (Moselle). Hospitalisé mercredi 12 avril, l'enfant a subi de multiples et profondes morsures, à la tête, au bras droit et à la jambe droite, partiellement mutilée. Ses jours ne sont pas en danger, mals II se trouve en état de choc. Les deux chiens, achetés par le dirigeant d'une société voisine pour en assurer la garde, se sont faufilés sous le grillage et jetés sur l'enfant qui jouait à la balle devant la malson de ses parents. La famille a l'intention de déposer une plainte.

■ INCENDIES : le préfet de l'Ardèche a annoncé son intention de déposer plainte contre X, lundi 17 avril, au lendemain de deux incendies de forêt qui, durant le week-end pascal, ont détruit plus de 20 hectarés de lande et de résineux dans le sud du département, sur les communes de Gravières et de Malbosc. Deux enquêtes ont été confiées à la gendarmerle sur l'origine de ces incendies qui, selon les premiers témoignages, semblent d'origine criminelle. Le préfet de déjà déposé plusieurs plaintes en 1994 pour les mêmes motifs. Il envisage en outre de se constituer partie civile au nom du département afin d'obtenir le remboursement des frais engagés pour venir à bout des sinistres.

■ PRISONS: des parents de détenus dénoncent les « mesures de répression » à la centrale d'Arles (Bouches-du-Rhône). après avoir constaté, lors de leurs dernières visites, « la présence de CRS à l'intérieur de la prison », et avoir appris « le transfert de dètenus dans d'outres établissements nan cannus ». L'aumônier de la centrale aurait écrit au garde des sceaux pour attirer son attention sur la situation dans cet établisse-





Francisco Co.

-

943 A. S.

The same of

The Property of

Ser to

-

Charles Co.

MICHIGAN ... Marian S.

the Mary has not

Replication of the second

die de

1995

- T

in a

#### Grande chancellerie

Est promu commundeur : Pierre Dufetel, anche architecte

#### Premier ministre

Sont promus commandeurs:
Jean Favier, membre de l'Institut, historien, président de la Bibliothèque nationale de France; Lucien Rebuffel, président de la Confédératiou générale des petites et moyennes entrepties; Edouard Schloesing, député honoraire, conseiller général honoraire.

#### Affaires sociales, santé et ville

est Laplane, ancien président de l'Aca-nationale de médecine.

#### Intérieur et de l'aménagement du territoire

ist promu *commandeur* : lernard Landouzy, préfet de la région uitaine, préfet de la Gironde.

Est promu commandeur: Francis Mollet-Vieville, avocat an barreau

#### Défense

Est promu *commandeur*: Bertrand Daugny (Bertrand, Emile), pré-destt-directeur général de Dassault Electro-

#### Affaires étrangères

es Pagniez, ancien ministre plénipoten

## Éducation nationale

Est promu *commandeur*; Jean Bousquet, directeur honoraire de l'Ecole normale supérieure à Paris.

Economie Sont promis commandeurs : Jean Serisé, ancien directeur de cabinet au ministère ; René Thomas, inspecteur général des finances bonoraire, président du conseil de surveillance de la BNP.

#### Industrie, postes,

télécommunications et commerce extérieur

## Est proma commandeur; Piecre Delaporte (Pierre, Jean, Paul), pré-dent d'honneur d'EDF,

Equipement, transports et tourisme

## Est promit *commandeur* : Michel Anselme, président fondateur de nicop, de Bati-services et de Bati-conseil.

Culture et francophonie Sout promus commandeurs: Henri Alekan, cinéaste, directeur de la

## photographie, réalisateur; Michel Laciotte, ancien directeur du Musée du Louvre; Achod Malakian, dit Henri Verneuil, réalisateur de

Agriculture et pêche Hubert Leciere de Hauteclocque, président de la Fédération nationale des syndicats de

taires forestiers sylviculteurs. **Anciens combattants** et victimes de guerre Sont promus commandeurs:
Marie-Claude Ginsburger, née Vogel, dite
Vaillant-Couturier, présidente de la Fondation pour la mémoire de la Déportation et
vice-présidente d'homeur de la Fondation

#### de la Résistance : Jean-Prançois Martin, vice-président et secrétaire général de l'Associa-tion des anciens de la 2º DB. Industrie, postes, télécommunications

Est promu officier : Loik Le Floch Prigeot, président de GDF. Est nommee chevine : Marie-Catherine Euvrard, directrice d'une

et commerce intérieur

#### Culture et francophonie

Est promu officier: Stélio Farandiis, secrétaire général du Haut Conseil de la francophonie.

#### Grande chancellerie

Sont promus officiers:
Antoinette Baron, épouse Favreau, viceprésidente, secrétaire général de l'Association de l'orphelinat et des oeuvres de la société nationale Les métalliés militaires; LucBayle, peintre de la marine; Michel Hug, administrateur délégué de l'Organisation de
producteurs d'énergie nucléaire; Victor Rouquet la Garrigue, ancien professeur des universités; Joseph Scarpitta, grefier en chef
bonoraire; Raymond Terry, ancien commandant de bord de Concorde.
Sont nommés chevaliers:
loseph Bertrand, ancien directeur adjoint

dant de botto de Casadiers:

Sont nommés chevaliers:

Joseph Bertrand, ancien directeur adjoint
au Centre national d'études spatiales; André
Blanc, directeur homocaire à la Société nationale des chemins de fer français; Théophile
Blanchet, anciens aspeur-pompler; Simone
Gantoy, épouse Bondoux, ancienne vice-présidente et directrice d'entreprises; Lucien Leluan, président de la section de Valognes de
luan, président de la section de Valognes de Gantoy, cpouse admirent prises; Lucien Lesidente et directrice d'entreprises; Lucien Lelura, président de la section de Valognes de
la société nationale Les médafilés militaires;
Vincent Paoletti, directeur honoraire de collège d'enseignement général; Charles Pomelège d'enseignement général; Charles Pomelège d'enseignement général; Charles Pomelège d'enseignement général; Charles Pomelège d'enseignement fonde, ancien directeur de
l'École nationale des chartes; Fernand Rodolphe, ancien directeur d'école; Jean Rodolphe, ancien directeur d'école; Jean Rodolphe, ancien directeur d'école; Miron
Roy, ancien chirurgien, chef de service an
centre hospitalier régional de Tours; Miron

4

Salzmann, ancieu médecin généraliste; Jacques Vieladieu, substitut général hono-raire près la cour d'appel d'Angers.

#### Premier ministre

Sont promus officiers:
Differ Aaron, président-directeur général de société; Marie Blanchet, chirurgien-dentiste, président de l'Union confraternelle dentaire; Alain Coldmann, grand rabbin de Paris; Paul Gourdot, vice-président d'un institut d'études et de recherches; Joseph Ippolito, président-directeur général de société; André Lebeau mésident du conseil d'admi-André Lebeau, président du conseil d'admi-nistration du Centre national d'études spa-tiales; Marcel Lebianc, président-directeur général de société; Christophe Luciani, sous-directeur à la direction des services administratifs et financiers; René Movo, fondé de pouvoir; Pierre Souquières, avocat, ancien bâtomier; André Vacheron, président de la Société française de cardiologie, membre de l'Académie nationale de médecine.

l'Academie nationale de personne.

Sont nommés che utilités.

Camille August, née Terrier, présidente d'un comité de la Croix-Rouge française; jean-Marie Baguet, vice-président délégné, départemental d'une union patronale; An-Jean-Marie Baguet, vice-président délégné, départemental d'une union patronale; André Bomin, chef de service de radiologie d'un centre hospitalier universitaire; Paul Bossan, président d'associations, ancien conseiller général, ancien marie; Raymond Boudon, professeur des universités; Germain Bouillier, ancien professeur d'échaction physique et sportive, maire; Robert Chwe-Worms, associé gérant d'une compagnée bancaire; François Corazzini, conservateur trechnique du mobilier à la direction des services administratifs et financiers au secrétariat général du gouvernement; Armel Couèdel, géomètre-expert honoraire; Jean-Pierre Deizoide, président d'un tribunal dé grande instance; Henry Franck, cardiologne, vice-président régional d'un consistoire; le Pière Joseph de Ghaisne de Bourmont, ancien aumönier, fondateur et secrétaire général du cercle international de l'Acr; Maurice Cho, consulier, fondateur et secrétaire général du conseil général; Marcel Goldstein, ancien médeen, conseiller auprès du président d'un conseil érorésentairi des institutions juives de France; André Guilbert, directeur général d'une société; Litiane Klein, née Lieber, présidente de la coopération féminine; Fernand le Blanc, vice-président d'un conseil économique et social régional; Bernadette Lécureux, épouse Cerbeladu-Salagnac, ancienne archiviste-paléographe; Max Mahh, président-directeur général de société; Georges Oudot, southeur, professeur dans une école régionale des beaux-arts; Antoine Pouillieute, maître des nequêtes au Conseil d'Est; Jean Raspall, écrivain, journaliste; pierre Rosenberg, président d'un conseil section, vice-président de l'Établissement public du Grand Lorwe; Xavier Roy, président-directeur général de société; Marc Schittly, médeche, vice-président d'un conseil président-directeur général de société ; Marc Schittly, médecin, vice-président d'un conseil général ; Jean-Eric Schoetti, directeur au secrétariat général du gouvernement : Jacque-line Simonet, née Stirrup, fondatrice et pré-sidente d'un club ; Jean-Louis Tourret, gérant de sociétés ; Loic Verrey, juge dans un tribu-

### Relations avec l'Assemblée nationale

Sont nommés *chevallers* : Hermine Pulvermacher, née Landini, secré taire générale d'un groupe parlementaire à l'Assemblée nationale; Jean-François Tri-bondeau, directeur de service à l'Assemblée

#### Relations avec le Sénat - - - RAPATRIÉS-

Est promu officier: Léo Palacio, premier vice-président natio-nal d'une association de rapatriés. Est nommé chevalier: Ammar Beloucif, ancien sénateur, vice-

#### sident d'une association de rapatriés. Affaires sociales, santé et ville

Sont promus officiers:
Serge Bonfils, chef de service hospitalier honoraire, professeur émérite des universités; Thimothée Franck, président d'une association d'action sociale; Paulette Hofinan, membre du Consell national du sida, secrétaire confédérale nationale d'un syndicat; jacques Pouletty, président d'honneur d'un syndicat national de la presse; Marcel Ravoux, président d'une caisse nationale d'assurance-maladie; Georgette Rivals, président d'une caisse nationale d'assurance-maladie; Georgette Rivals, président des la président de la président d'une caisse nationale d'assurance-maladie; Georgette Rivals, président des la e-maladie ; Georgette Rivals, présiiente d'une maison de retraite.

Sont nommés chevalers:
André Bergeret, directeur général hono-raire d'une caisse plinaire d'assurance-mala-die; Jean-François Chadelat, directeur du Ronds de solldarité vieillesse; Michel Cupa, ronns de sounaire veruese; sainet cipa, directeur d'un service d'aide médicale ur-gente; Huguette Delavault, ancienne prés-dente de l'Association française des femmes diplômées des universités; Liliane Dusserre, née Charigoon, praticien hospitalier, profes seur des universités ; Jean-Alexandre cur d'une maiso Paurent, ancien administrateur d'une maison de retraite ; Maurice Fleury, président de la de retraite; Maurice Fleury, président de la Commission nationale de la pharmacopée, professeur des universités; Pierre Frances-chini, vice-président d'une association; Jean-Pierre Grunfeld, praticien hospitalier, profes-seur des universités; Joseph Herry, inspec-teur général des affaires sociales; Jeannine Jacquemin, ancien médecin, représentante du Socoptinnist à l'Unesco; Jeanine Lévy, née Mossé, présidente d'une association natio-nale d'action sociale; Jacques Mariette, co-fondateur et administrateur national des Restaurants du cœur; Simone Nouilles, fondateur et administrateur national des Restaurants du cœur; Simone Noailles, maire adjoint chungé de Jection sociale; Ni-cole Petiton, née Marchand, vice-présidente de la Pédération française des donneurs de sang bénévoles; Suzame Ractin, née Schlos-aer, présidente d'une union régionale d'asso-ciations familiales; David Serfaty, médecin spécialiste; Yves Sorin, praticien hospitalies homoraire; Jean-Pamojos Técuriam, chef de service hospitalies, professeur des universi-tés; le pasteur Fritz Transmann, directeur gé-péral d'une fondation.

#### Sante

Sont promus officiers:
René Diatkine, ancien médecin spécialiste;
Robert Maigne, praticien hospitalier, profeseur des universités; Maurice Mongin, praticien hospitalier, professeur des universités, membre correspondant de l'Académie de médecine; Joseph Paolaggi, praticien hospitalier consultant.
Sont nommés chevaliers:

Sont nommés chevaliers:
Prançois Berthezène, praticien hospitalier, professeur des universités; Alain Broussean, vice-président d'une association; Rolland Copé, méderin-chef de service hospitalier; Jean-Charles Fruchart, praticien hospitalier; Anciol Gaubert, chiungien-dentiste; Dominique Lecente nes Ronnes manides Louisseures de Ronnes de Ronn Anciol Gaubert, chirungien-dentiste; Dominique Lecourte, née Bounet, praticien hospitalier, professeur des universités; Philippe Mozand, praticien hospitalier, professeur des universités; Joseph Renny, ancien chef de service hospitalier, médecin consultant de l'Unesco; Gérard Schafson, chef de service hospitalier, professeur des universités.

#### Intérieur et aménagement du territoire

Bernard Angustin, prefet honoraire;

Jacques Barel, préfet hors cadre, conseiller maître en service extraordinaire à la Cour des maître en service extraorumante à la Cour des comptes; Roget Belliand, vice-président du conseil général d'île-et-Vlaine; André Crou-zette, ancien consellier général de la Courèze, ancien maitre d'Egietons; Pietre Delaporte, maître de Cézy (Yonne); Marcel Guenoun, vice-président du consistoire central israélite de Beusen. Ellietse (Me mière de Ridars (Pau

vice-president un consistoire central istraeure de France; Hilaire III-é, maire de Bidart (Py-rénées-Atlantiques); Jacques Minier, ancien conseiller régional de Lorraine; Michel Vitto-ri, ancien conseiller général de l'Ain, ancien

Sont nor amés cha Sont nommes criedures:
Hubert d'Andigné de Beauregard, ancien
sénateut, conseiller général de l'Orne, maire
du Champ-de-la-Pietre; Georges Aubert, ancien conseiller réglocal de Bretagne, conseilger municipal d'Hennebout (Morbihan); Poul
Bergeon (Paul, Henri, Raoul), directeur du
service interministériel de défense et de protection civile à la préfecture des Alpes-de-Haute-Provence : Hubert Boitte, maire de Haute-Provence; Hauert Botte, mare de Tilly (Eure); Guy Boussely, ancien conseiller général de la Haute-Vienne, maire de Bellac; la Père Henri Bussery, secrétaire général de la commission sociale des évêques de France; Marc Cabane, directeur des personnels, de la formation et de l'action sociale au uninistère; Louis Carrioll, crommissaire divisionnaire de formation et de l'action sociale au ministère ; Louis Caprioll, commissaire divisionnalre de a poilce nationale; Louis Chabrand, ancien vice-président du conseil général des Haunes-Alpes, ancien maire d'Arvieux; Hervé Court de Fontmichel, conseiller régional de Pro-vence-Alpes-Côte d'Azur, conseiller général des Alpes-Maritimes, maire de Grasse; Mi-chel Delebarre, ancien ministre, premier vice-président du conseil régional du Nord et maire de Dunkerque; jeau Etcheberry, commissaire divisionnaire de la police natiomaire de Dunkerque; Jeau Etcheberry, commissaire divisiounaire de la police nationale; Mgr Jacques Pihey, évêque de Contances (Manche); Jacques Pritsch, maire de Mittelhausbergen (Bas-Rhin); Yves Fromont de Bouaille, maire de Tiercé (Maine-et-Loire); Ramon Garcia, commissaire divisionaire de la police nationale; Jeanine Gros, née Deville, maire de Vosne-Romande (Côte-

naire de la police nationale; jeanine Gros, née Deville, maire de Vosme-Romanée (Côte-d'Or); jean Harei, premier vice-président du consell général de la Charente-Maritime; Daniel Herbst, contrôleur général de la police nationale; Emile Jourdan, ancien deputé, conseiller général du Gard, ancien maire de Nimea; Gérard Lambotte, préfet des Alpes-de-Hante-Provence; jean-Claude Laplanche, directeur général d'une société d'économie unité d'aménagement et de développement économique; Marios Lavergne, premier adjoint au maire de Lamoriaye (Ose); Georges Lefevre, secrétaire général de la préfecture du Nord; Jean Le Monies de Sagazan (Jean, Emillen), maire de Senuc (Ardennes); Fernand Lieure, commissaire divisionnaire de la police nationale; Denis Maillot, pilote de bombardier d'ean de la sécurité civile; Jean-Cande Martel-Baussant, maire d'Hautotsur-Seine (Seine-Maritime]; Benoît Martin, contrôleur général de la police nationale; jean Martinez, commissaire divisionnaire de la police nationale; René Maurice, préfet de la collectivité territoriale de Saint-Pierre-et-Miquelon; Ludovik Millet, maire de Saint-Crépin-de-Richemont (Dordogne); Pierre-Bause viscemésteiret du conseil néubeal du les mais de Saint-Pierre-et-Baus viscemésteiret du conseil néubeal du Miqueion; Ludovic Millet, maire de Saint-Crépin-de-Richemont (Dordogne); Pierre Pavec, vice-président du conseil général du Morbinan, maire de Vannes; Colette Privat, conseiller général de la Seine-Maritime, maire de Maromme; Pierre Rey, maire d'Entre-Deux-Golem (Isère); Stéphane Sain-tigny, maire de Massiac (Cantal); Lucien Thévenot, encien chef d'état-major de la sé-curité civile des Bouches-du-Rhône; Jean Vercellotti, ancien conseiller général du Doubs, conseiller mutichal de Oumpey; Mi-

Doubs, conseiller municipal de Quingey; Mi-chel Vlot, pasteur, président du consistoire luthérien de Paris.

Amenagement du territoire et collectivités locales

Est promue officier:
Claude de Bigault du Gramut, née de Renty vice-président du conseil régional de Picardie, adjoint au maine de Senlis (Olse).
Sont nommés chevaliers:
Louis Brun, président du comité d'économie montagnarde du Gard; Prancis Giranit,
vice-président do conseil général de la
Vienne, maire de Lamay-Clau. Ceotres

Vienne, maire de Jamay-Clan; Georges Grandchamp, adjoint au maire d'Annecy (Haute-Savoie).

**Justice** 

Sont promise gatcers:

Bernard Bacoo, premier président de la cour d'appel de Montpellier; Henri Boulard (Henri, Léon, Marcel), premier président de la cour d'appel de Versailles; Serge Davy, avocat qui barreau de Caen, ancien président de la Confédération patienne des avocats:

de la Confédération nationale des avocats :

de la Confédération nationale des avocats; Michal Gentot, conseiller d'Etat, président de la mission permanenne d'inspection des juri-dictions administratives; jean-Claude Le-cante, conseiller à la Cour de cassation; Jacques Lemontey, conseiller à la Cour de cassation; Thérèse Lemperlère, professeur bonoraire de psychiatrie, chargée d'une mis-sion à l'administration politentiaire; Hervé Valville de la Brunofflera avecte répréral bo-

sion à l'administration pénitentiaire ; Hervé Mabille de la Paumellère, avocat général bo-

Manine de la Familie de, avocat gental un noraire près la cour d'appel de Paris; Mario Stasi, avocat au barreau de Paris, ancien bâ-tonnier; William Studer, commissaire pri-seur à Paris; Joseph Zakine, président de chambre à la Cour de cassation.

Sout nominus chevaliers:
Patrick Baudouin, avocat au barreau de Paris; Jean-Louis Bianco, ancien ministre, conseiller d'Etat; Pierre Blanc, avoué et ancien président de la chambre des avoués près

cien président de la chambre des avoies près la cour d'appel d'Ai-en-Provence; Marie-Jeanne Bleuzet, née Julbin, avocat au barreau de Nancy, amice bâtrounièr; Bernard Boubit, conseiller à la Cour de cassation; Pierre Bu-gis, avocat au barreau de Castres, ancien bâ-

de Nancy, ancien bătonnier; Bernard Boubli, conseller à la Cour de casation; Pierre Bugis, avocat au barreau de Castres, ancien bătounier; Guy Canivet, enaseller à la Cour de casation; Francis Casoria, président de chambre à la cour d'appel de Rennea; Bernard Delafaye, avocat général près la cour d'appel de Pauls; Montique Delmas, épouse Colas, président de chambre honoraire à la cour d'appel de Versailles; Jean du Parc, bătounier de Fordre des avocats du barream de Dijon; Dominique Fleuriot, avocat en barream de Valence, ancien bătomnier; Joseph Goetschy, ancien notaire à Mulhouse, ancien président de la chambre départementale des notaires du Haut-Rhin; Geneviève Hagry, greffier en chef de la cour d'appel de Paris; Bertrand Hohl, avocat au barreau de Paris; Jacques Laurans, médecin psychiatre, chef du service médico-psychologique régional du centre pétilentiaire de Fresnes; Jean-Louis Laureau, président du Consell national des administrateurs et des mandataires judiciaires à la liquidation des entreprises; Séraphine Malgons, président hors classe du tribunal administratif de Potters; Patricia Michaux, premier président de la cour d'appel d'Agen; Jean-Marte Piole, avocat honoraire an barreau de Rois et ancien bâtonnier; Christian Raysseguier, procureur général près la cour d'appel de Bastia; Gilbert Rivoir, avocat au barreau de Nice, ancien bâtormier: Yves Robineau, conseiller d'Etat; Jean-Mart Varant, avocat au barreau de Paris.

d'Etat ; Jean-Marc Varant, avocat au barreau

Défense

Sont promus chevaliers:
Alain Barthour, directeur du centre essais de la direction des applications militaires; Robert Boulanger, ancien directeur général adjoint d'une société; Jean-Jonis Fache, directeur dans une société; Jean-Jerphagnon, directeur adjoint d'une direction technique dans une société; Roger Pagazani, directeur

sicales Internationales de Langeais,

#### **Action humanitaire**

Est nommé chevalier:

#### **Éducation nationale**

Sont promus officiers: Jean-Paul Costa, conseiller d'Etat, profes-seur associé à l'université Paris-I-Panthéon-Sorbonne; Lucien Pernet, professeur de ly-cés bonoraire.

developpement de l'enseignement tech-nique; Francis-Charles Gabet, principal de enliège homoraire; Michel Gevrey, profes-seur de enliège homoraire, secrétaire général de la confédération Jeunesse au plein air; André Glucksmann, chargé de recherches au CNRS, écrivain ; Philippe loutard, recteur de l'académie de Toulouse ; Jean-Marle Jutant, inspecteur d'académie, chargé d'une mission au ministère ; Madeleine Marie de Ficquelmont, née Langlade, professeur de collège bonoraire ; Geneviève Martin, née Kling, professeur de sciences physiques au lycée Louis-le-Grand, à Paris ; lean Marie Pelt, Louis-le-Grand, à Paris; lean Marie Pelt, professeur émérite de l'université de Metz, président de l'institut européen d'écologie; Marie-Danielle Pierrelée, proviseur du lycée professionnel Jules-Marey, à Saiut-Deuis (Seine-Saiut-Deuis); Eissabeth Poquet, née Poos, professeur des universités, vice-présidente de l'université de Piu et des Pays de l'Adour; Jacques Taddel, ancien professeur de musique, directeur du conservatoire national de résion de Ruell-Malmason; Caudé

Sont promus officiers:

Hélène Gisserot, née Velluz, procureur gé-néral près la Cour des comptes ; Jacques-Henni Gougenheim, président de la banque Worms et d'Interbank; Bruno de Maulde,

Henri Gottgermann, presonen de Mauide, inspecteur général des finances, membre du conseil de la politique monétaire de la Banque de France; Robert Mazzars, président du conseil de la politique d'une société. Sont nommés chevaliers:

André Arthuis, président-directeur général de société; l'Michel Auburtin, président-directeur général de société; Daniel Bouton, inspecteur général des finances, directeur général de partiel de finances, directeur général de finances, directeur général de finances, directeur général de la moute Obmont d'Amilly, née Chandelier, dite Flouzat, professeur d'université, membre du Conseil de la politique monétaire de la Banque de France; René Ghesquière, ministre conseiller chargé de l'inspection générale des postes de l'expansion économique à l'étranger; l'acques Guerrier de Dumast, conseiller représentant d'une banque, président du Centre national des sion économique à l'étranger; lacques Guer-der de Dumast, conseiller représentant d'une banque, président du Centre national des professions financières; ves Lefeuvre, an-cien directeur de société; ves Le Normand, président de sociétés; lean-François Lepetit, vice-président de banque; Reine Mader, née Saussaye, présidente du conseil d'adminis-tration de l'institut national de la consom-mention de l'institut national de la consom-mention. mation; André Robin, membre d'un comité d'expansion économique; Christian Stoffaës, ingénieur en chef des mines, directeur dans une société; Bettrand Vernes, ancien pré-sident-directeur général, administrateur de

#### Industrie, postes télécommunications et commerce extérieur

Sont promus afficiers: François Allieret, directeur général d'un groupe industriel; Pierre Bellon, président de sociétés, vice-président du CNPF: André Bouveresse, vice-président d'une société de

dans une société ; Henri Puel, directeur géné-ral dans une société.

#### Affaires étrangères PERSONNEL

Sont promus officiers: Philippe Baude, ministre plénipotentiaire hors classe, en mission à l'administration centrale; Antoine Blanca, ambassadeur, re présentant permanent de la France apprès de l'DEA; Charles Crettlen, ambassadeur de France au Guatemala; Didier Destremau,

ambassadeur de France au Mozambique; Gabriel Robin, ambassadeur de France. Sont nommés chevaliers: André Brun, ancieu cunsul général de france à Alexaudrie (Egypte); Henry Combes, premier conseiller à l'ambassade de Combes, premier conseiller à l'ambassade de France à Madagascar; Henri Crépin-Lebloud, ministre plénipotentiàre de 2º classe eu mission à l'administration centrale; Ellane de Damplerre, consul général de France à Bruxelles; Daniel Drouiers, premier conseiller à l'ambassade de France au Vietnam; Yannick Gérard, ministre plénipotentialte, directeur adjoint des plénies afficielles nam ; Yannick Gérard, ministre plénipoten-tiaire, directeur adjoint des affaires africaines et maigaches ; Bernard Nuss, chef du service de presse de l'ambassade de France à Bonn ; Michel Pelselk, ministre plénipotentiaire de l'\* classe en mission à l'administration cen-

PROTOCOLE . Est promu commandeur: André Bord, ancien ministre, président de commission interministérielle de coopéra la commission interministèrielle de coopéra-tion franco-allemande; Philippe Bungener, président d'honneur de Présence protestante française au Liban; Olivier-Clément Cacoub, architecte en chef des bâtiments civilis et pa-lais mationaux; Michel Habib-Deloncie, an-cien ministre, président de la Chambre de commerce franco-arabe. Sont promus officien:

Sout promus officiers: André Ancian, juurnaliste à Europe 1; Jaques Barrat, professeur d'université, se-crétaire général de l'Office franco-québécois pour la jeunesse; Guy Duffau du Duffau Nauze, chef d'entreprises, conseiller du commerce extérieur (Venezuela); André Fernommerce extérieur (Venezuela): André Ferrand, administrateur-directeur général d'une
compagnie pétrullère (Belgique): André
Gaspard, président d'une association de
Français expatriés, délégué au Conseil supérieur des Français de l'étranger (Monaco);
Jean-Louis Gergorin, conseiller du centre
d'analyse et de prévision du ministère ; Francolse Haeffelin, épouse Cestac, ancien fonctionnaire internationai, ancien sous-secrétaire général à l'ONU; Jean Larcher, chef
d'entreprise, conseiller d'un groupe de societés (Brésil); le Père Charles Lavaux, religieux
de la enngrégation des Pères du Sacré-Cœur,
curé de parokse (Equateur); Jean-François
Lehodey, président d'un groupe hôtelier
(Etats-Unis); Yves Morizon, président et administrateur de sociétés, canseiller du
commerce extérieur (Chili); Jean Perrette, directeur de sociétés, représentant d'une recteur de sociétés, représentant d'une compagnie d'assurances (Etats-Unis); Jacques Rambosson, cadre supérieur d'un groupe bancaire, conseiller du commerce ex-térieur (Grande-Bretagne).

ETRANGERS EN FRANCE Est promu *commandeur* ; Doda Conrad, animateur des Journées mo-

Est nommé chevairer: Prancis de Buday Goldberger, directeur d'une usine de produits pharmaceutiques.

#### et droits de l'homme

est nomme chevaner; Gérard Cohen Jonathan, professeur agrégé de droit, conseiller d'associations humani-

Sorbonne; Litten Perner, professeur de ly-cée honoraire.

Sont nommés chevoliers:
Jean-Louis Andreau, ancien secrétaire gé-néral du Syndicat national des agents de l'éducation nationale; Jacques Combelles, président de l'Association française pour le des l'éducations de l'Association française pour le des l'éducations de l'Association française pour le tional de région de Ruell-Malmalson; Claude Thélot, directeur de l'évaluation et de la prospective au ministère; Michel Thomas, proviseur du lycée Paidherbe, à Lille.

personnel; Reine Cienzo, président-direc-teur général de société et vice-président ho-noraire de la chambre de commerce et d'au-dustrie de Marseille; Jean-Clande Leny, dustrie de Marseille; Jean-Clande Leny, président-directeur général de Framatome; Jacques Maire, directeur général adjoint de Gaz de France; Christian Megreils, président d'Eta International; Bernard Pache, ancien président de Pechiney et de Bull; Jean Pietri, chef du service protection d'une société. Sont nommés chevaliers: Pierre Bacher, directeur délégué dans un

هكذ احد الأصل

Pierre Bacher, directeur délégue dans mi groupe Industriel; Franciss Barthèlemy, membre du Consell général des mines; Alan Bryden, directeur général des mines; Alan Bryden, directeur général de société; Joseph Castelland, président du tribunal de commerce d'Alacciu; Jean-Louis Chambon, prefet, conseiller dans un groupe industriel; Michel Compagnon, président elirecteur général de sociétés et président du tribunal de commerce de Meaux; Louis Companyo, di-recteur général d'un groupe industriel inter-national; Bernard Decker, directeur général de société; Hingues Delannay, directeur dans de société : Hugues Delamay, directeur dans un groupe industriel : Michel Desiandes, di-recteur du groupement d'intérêt publis, sociét de La Poste et de France-Télécom : Yannick de la Poste et de France-Felecom; Yunnick d'Escatha, administrateur général adjoint d'un groupe industriel; André Feron, président-directeur général de société; Michel Francony, directeur dans un groupe industriel; Ravier Gardinier, président-durecteur général de société; Pierre Garnier, président d'un centre d'études techniques; Michel Gérard, directeur général dans un groupe industriel; Robert Germinet, directeur régional de l'industrie, de la recherche et de l'environnement des Pays-de-Loire; lean-Pierre Gervois, I'minstrie, de la recherche et de l'environne-ment des Pays-de-Loire; leur-Pierre Gervois, cadre dirigeant à France-Télécom; Pierre Hu-got, directeur de société; Philippe Jaffré, pré-sident-directeur genéral d'Elf-Aquitaine; Georges Krammer, directeur général dus un groupe petrolier; Guy Longe, ancien vice-président de société; Jean-Claude Martin, di-recteur général de société; Jean-Claude Martin, di-recteur à La Poste; Michel Merle, chiturgien, directeur d'un institut industriel européen; directeur d'un institut industriel européen;

#### Équipement, transports et tourisme

directeur d'un institut industriel europèen; Bernard Polge de Combrat, directeur dans un groupe pétrolier; Daniel Vandermarcq, pré-sident-directeur général de sociétés.

Sont promus efficiers: Elisabeth Boselli, ancien pilote d'avions, résident d'honceur d'une commission dans président d'honceur d'une commission dans un aéro-club; Jean Lasserre, ancien commandant de bord, cunservateur d'un musée; Daniel Tenenbaum, ancien président d'une société d'autoroutes. Sont nommés chevaliers: Alain Barbat du Closel, président-directeur

Alain Barbat du Closel, président-directeur général d'une société de transport; Albert Brochard, ancien transporteur de voyageurs; Robert Cros, directeur du travail au minis-tère: Georges Drouin, président-directeur général d'un groupe de sociétés de trans-port; Yves Chiron, directeur territorial dans une entreprise de bâtiment et travaux pu-blies; Joseph Hoca, auclen directeur de provages dans une agence de tourisme; blics; Joseph Hoca, aucien directeur de voyages dans une agence de tourisme; Christian Leyrit, directeur à l'administration centrale; Philippe Montagner, directeur général dams un groupe de construction; Raymoud Nivet, ancien directeur dans une compagnie aérienne; Pierre-Louis Rochet, directeur général d'une filiale de la SNCF; mecueur general d'une mane de la SNCF; Jean Schutz, président du Port autonome de Marseille; Donatien de Sesmahons, pré-sident d'une fédération nationale de tou-risme; Serge Trigano, président-directeur gé-néral d'un club de tourisme.

#### **Entreprises** et développement économ PME, commerce et artisanat

Sont promus officiers:
Jacques Leclere, administrateur civil; Arnaud Leenhardt, président-directeur général de Valkourec, vice-président du Crédit national.
Sont nommés chevaliers:
Daniel Auliac, directeur général de socié-

té: Jacques Boyer, directeur administratif et financier d'une société: François Delachaux, président-directeur général de société: Henri Frémiot, directeur honoraire d'une banque; Prémiot, directeur honoraire d'une banque; Jean Kerjouan, directeur général de société; Dominique de la Lande de Calan, secrétaire général de l'Union des industries métallurgiques et minières

#### Travail, emploi et formation professionnelle

Sont promus officiers : Jean-Louis Giral, président-directeur général d'un groupe industriel; Guy Jaulin du Seutre, vice-président d'une urganisation professionnelle. Sont nommés chevaliers:

Sont norumes chevaliers:
André Ademis, conseiller prud'homme;
Maurice Adjuctiani, président d'un comité
d'attribution d'aides aux créateurs d'entre
prise; Armand Batteux, directeur général adtoint d'une société; Philippe Bourgulgnon,
président-directeur général de sociéte; i Judia
Brovelli, née Zumelli, secrétaire d'une confédération syndicale; Bernard Cabaret, dureteur général de société; Jean Calvas, délégue
général d'une fédération syndicale; J'hilippe
Carle, président du directoire d'un groupe
d'assurances; Jean-Pierre Charton, directeur
d'un centre médico-psychopédagogique;
Colin (Jean-François), directeur des ressources hunoaines dans une société industrelle; Robert Dansel, président d'homneur rielle; Robert Damel, président d'houneur d'un groupement professionnel de lutte coutre l'incendie; Alain Deleu, président de la CFTC; Michel Dieudommé, président-di-

recteur général de sociére; André Guillon, directeur régional du travait, de l'emplot et de la formation professionnelle; Jean Kaspar, ancien sociétaire général de la CFTC; Geneviève Lingetser, née Denis, précidente d'hom-neur d'un syndicat national ; Claude Phous, inspecteur général des affaires sociales ; Henri Vacanio, incenieur-conseil

#### Culture et francophonie

Sont promis officiers: Jean-Loup Dabadie Basset dit Dabadie, scenariste dialogiuste de libris, paroller et ro-mancier; Philippe Meyer, directeur hono-raire du laboratoire théorique de l'Ecole nor-male supérieure, dunateur des musées nationaux.

Sont nomines chevaliers: Jacques d'Arribebaude, ecrivain; Louise Bourgeois, épouse Goldwater, artiste peintre, sculpteur; Philippe de Broca, réalisateur de films; Michel Colardelle, conservateur général du parrimoine; Bernard Faivre d'Arder, directeur du theâtre et des spectacles au mi-nistère; Jacques Foucart, conservateur géné-ral du patrimoine; Dominique Lecourt, chercheur universitaire; Alalu Lombard, chef d'orchestre; Jean Orizet, poète, editeur, chroniqueur; Laurent Personne, directeur de cabinet du secrétaire perpetuei de l'Acade-nia francie Lindon. Essena de l'Acade-nia francie Lindon. mie française ; Jérôme Savary, directeur de théâtre, metteur en scene.

#### BUDGET

Est promo officier : Hervé Delmas, trésorier payeur général du

Gard.

Sont nommés chevalers:
Claude Boudiere, conservateur des hypothèques; Jean-Paul Foucault, avocat; Jean-Claude Huguet, administrateur général d'un groupement d'untérêt économique; Claude Lhurty, trésorier payeur général, agent commabble des services industriels de l'armecomptable des services industriels de l'arme-ment ; Paulette Mercet, née Lerement, receveur-percepteur des finances; Robert More-reau, expert-comptable, commissaire aux comptes; loseph Perfetti, conservateur des hypothèques; lean Roy, chef des services fis-

#### COMMUNICATION

Sont promus officers: François Bamberger, administrateur d'une société de presse: André Mazières, journa-liste à La Charente hive.

Sont nommés chevalters : Aristide Blank (Blanck dit Patrice Aristide) Aristide Blank (Blanck dit Patrice Aristide), président-directeur général d'un groupe de presse; Daniel de Léonardi, conseiller a la production dans une chaîne de télévision fé François Devevey, directeur genéral d'une fé dération de presse; Jean dit André-Jean La-coste, ancien Imprimeur typographe, écri-

#### Agriculture et pêche

Sont promus efficiers:
Claude Bailly, président d'une union de coopératives agricules de céréales; Jean Séven, chargé de missions d'études et d'inspections au conseil général du génie rural, des eaux et des forêts.
Sont nommés chevallers:
Albert Afric, ancien président d'une société agroalimentaire; Philippe Barre, secrétaire général de la Fédération française des marches d'intrêts national; Pierre Bastide, directies d'intrêts national; Pierre Bastide, direc-

agroaimentaire; l'mingre barre, secretaire général de la Fédération française des marchés d'intérêt national; Pierre Bastide, directeur général d'une cuisse régionale de crédit agricole; Paul Boitean, secretaire général du conseil général vétérinaire; Sébastien Conpé, ancien président d'une coopérative agricole; Jean Dungtas, chargé de mission d'études et d'inspections ou conseil général du génie rural, des eaux et des forêts; Pierre Faurle, ancien président-directeur général d'une société de pèche; Yves Gonnord, président-directeur général d'un établissement agroalimentaire; Guy Halliot, président du Syndicat national des fabricauts de sucre de France; Hély de La Roche Aymon, président d'un syndicat de propriétaires forestiers sylviculteurs; Hubert de Pelet, directeur général adjoint d'un établissement bancaire; Antony Zonta, directeur départemental de l'agriculture et de la forêt de la Dordogne.

#### Enseignement supérieur

et recherche Sont promus officiers: Jean-Marie Cotte, professeur émérite des universités; Louis Favoreu, professeur des universités; Marianne Grunberg, épouse Manago, dite Grunberg-Manago, présidente

Manago, dite Grunberg-Manago, présidente de l'Académie des sciences; Denys Pellerin, professeur émérite des universités; François Terré, professeur des universités. Sont nommés chevuliers:
Xavier Blanc-Jouvan, professeur des universités; Jean Castel, professeur des universités; Dominique François, Ingénieur-conseil au Commissariat à l'ênergie atomique; Francis Galibert, directeur de recherche; Réal Jantzen, directeur de la jeunesse et de la formation à la Cité des sciences et de l'induscis Galiberi, directeur de recherche; Réal Jantzen, directeur de la jeunesse et de l'industrie; Claude Jessua, professeur des universités; Axel Kahn, directeur de recherche; Daniel Kuntz, professeur des universités; Georges Lespinard, professeur des universités; Georges Lespinard, professeur des universités; Pierre Levêque, professeur des iniversités; Denys Lombard, directeur de l'Ecole française d'Extrême-Orient; Jean Poperen, ancien ministre et ancien maître de conférences; Joël Rochard, professeur associé au Conservatoire national des arts et méters; Dominique Rouz, professeur des universités; Pierre Toubert, professeur su Collège de France, membre de l'Institut; Michel Vie, professeur des universités.

Lire la suite page 14

### **LE MONDE** diplomatique

**Avril 1995** 

- GOLFE: Armes radioactives contre l'« ennemi irakien », par Naima Leftir-Laffitte et Roland Laffitte.
- RUSSIE: Moscou du bien-vivre, Moscou du mal-mourir, par Jean-Marie Chanvier.
- ESPAGNE: Usure du pouvoir, par Ignacio Ramonet.
- DÉPARTEMENTS D'OUTRE-MER : Le Martinique et la Guadeloupe seconées par de dures restructurations, par Marie-Claude Céleste. – Jeunes, l'angoisse d'une vie tronquée,
- par André Lucrèce. • AFRIQUE : Nouvel enlisement des espoirs de paix dans le conflit touareg au Mali, par Philippe Baqué. - Agonie sous scellés, par Hélène Claudot-Hawad.
- AFGHANISTAN : L'heure des «taliban », par Ahmed MONDIALISATION : Anonyme insécurité, par Jacques Decornoy. – Quelques leçons de la débâcle mexicaine, par
- Ignacy Sachs. ■ COMMUNICATION : A tombeau ouvert, ser les

manication, per Asdrad Torrès.

En vente chez votre marchand de journaux - 20 F

## Légion d'honneur

Suite de la page 13

Est promu *officier* : Pierre du Pontavice, commissaire-enquê-teur près le tribunal administratif de Basse-

Normandie.

Sont normmés chevaliers:

Bernard Festy, président de la section des eaux au Conseit supérieur d'hygiène publique de France; Jacues Penot, membre du Centre omithologique d'Île-de-France; Gilbert Plat, présidem d'un parc naturel régional; Alain Riquols, ingénieur général du génie rural, des eaux et forèts: Alexandre Sogno, président d'une l'édération départementale pour la pêche et la protection du milleu aquatique.

#### Fonction publique

Sont promus officiers: Jean Driol, president de chambre à la Cour des comptes : Pierre Lelong, ancien ministre, président de chambre à la Cour des comptes.

Sont nommés chevaliers:
Albert Alezra, chef de la mission du patrimohne immobilier; Max Camus, sous-préfet de Castres; Jean-Pierre Gualezzi, secrétaire général de la Fédération générale autonome des fonctionnaires; André Lefebvre, ancien secrétaire général du district urbain de Nancel ban Mazzonchi, sous-noféte de Briev. cy ; Jean Mazzoechi, sous-préfet de Briey.

Est promu officier; Jean-Claude Colli, gouverneur du Crédit foncier de France.

Sont nommés chevaliers:
André Clappier, président-directeur général de société, président d'une fédération régionale de travaux publics; José-Maria Dersy, directeur général de sociétés; Christian Louis-Victor, président fondateur de l'Union européenne des fédérations de constructeurs de maisons individuelles; Pierre Métait, président d'une société d'économie mixte d'améagement.

#### Cooperation

Sont promus officiers: Guy Chanalet, chef de section au bureau ommun du service national de la coopération; Robert Roch, directeur genéral d'une société au Gabon.

Sont nommes chevaters.

Le Père Philippe-Fernand Champetiei de Ribes Christofie, abbé dans un monastère au Sénégal; Francis Combalat, conseiller technique a Djibouti; Marie Gineste, en religion Sœur Andrée, religieuse au Congo; Jacques de Lesquen du Piessis Casso, chef de la mission de conoféririon et d'action culture. la mission de coopération et d'action culti

### Départements et territoires

Sont promus officiers: Marie-Thérèse d'Armand de Chateauvleux, ancien conseiller général de la Réunion : Ray-mond Bagnis, professeur associé à l'universi-té française du Pacifique.

lean-Marie Enthault, adjoint au maire d Piraé (Polynésie française): Josette Frogier, née Dalmayrac, présidente d'une association en faveur des handicapés en Nouvelle-Calédonie; Marie Huyghues-Despointes, pré-sident d'un groupement coopératif agricole à la Martinique; Baptiste Poindipenda Kackan, donie); Dick Ukeiwè, ancien sénateur de la Nouvelle-Calédonie.

#### Jeunesse et sports

Sont promus officiers:
Marcel Laborie, vice-président du comité
d'un club de sports; Christian d'Oriola, an-cien vice-président de la Fédération française

descrime.

Sont nommés chevallers:
José Alvarez, président d'honneur d'une
union cyclotourists : Gérard Blandin, président de la Fédération française de voi libre; Jean-Claude Champin, Inspecteur général de la jeunesse et des sports; Monlque Mitrani, née Heullne, ancienne commissaire générale des Guides de France.

#### **Anciens combattants** et victimes de guerre

Sont promus officiers:
Roger Becker, vice-présidem national de la Fedération des amicales de réseaux Renseignement et evasion de la France combattame; Hyacitche Longhi, dit Jean, président de l'Amicale du maquis Camille; René Roché, présidem national de l'Association Rhin et Uanube; Charles Véron, président départemental de l'Association nationale des croix de guerre et de la valeur militaire.

Sont nommés chevaliers:

Sont nommés chevaliers ; le an Baptiste Blasco, membre actif de ta societé nationale Les médalles militaires; laqueline Bonnard, née Jacquernard, directeur départemental de l'Office national des autiens combattants et victimes de guerre; tay Fleury, président d'une union départementale de combattants volontaires de la Résolance; Odette Gelain, née Gaudrioy, présidente departementale de l'Association nationale des crois de guerre et de la valeur militaire. Rene Ges, président de l'Amicale des anciens combattants de Lyon et de la région; Gabriel Grest, président départemental de l'Association des antiens combatants du parte expéditionnaire français en Italie; Misories en Italie; Misories de la combattant de l'Association des antiens combattants du parte de l'accessionnes de l'accessionnes de la combattant de l'Association de l'accessionnes de l'accessionnes de l'accessionnes de l'accessionnes de la combattant de l'Association de l'accessionnes de l'accession societé nationale les médalles militaires oups expéditionnaire français en Italie ; Mi chel (asquet tMichel, Antoine, Paul), vicechei (acquet (miche), Amoine, Faul), vice-president et trésorier général de la Fédéra-lion nationale des anciens combattants resi-dant hors de France; Anne-Marie Krity, née Aubosu, combattant colomare de la Résis-tance; René Rabut, vice-président delègue ste l'Association nationale des anciens pri-sonniers internes d'Indochine : Raoun dith Winter, dite Catherine, nee Hanthin membre fondateur de l'Amicale de la 35° bri-gade Marcel-Langer de Toulouse FTP-MOL

#### CONTINGENT DES DÉPORTÉS ET DES INTERNÉS DE LA RÉSISTANCE

Sont promus officiers: Pierre Gathelier, déporté-résistant : Jules Lhuillier, interné-résistant ; Maurice Thomas de la Pintière, déporté-résistant.

Sont nommés chevuliers: Serge Antoine, déporté-résistant ; Yvonne Charrier, née François, déportée-résistante ; Robert Crousier, interné-résistant ; Raymond Duech, interné-résistant; Raymond Duech, interné-résistant; Charles Goudry, interné-résistant; Henri Jardry, interné-résis-tant; Pietre Méré, déporté-résistant; Elle Tanguy (ERe), interné-résistant.

- Le 25 avril 1995,

Vingt-deux ans pour toi, Vingt-deux ans pour moi, Quarante-quatre ans pour nous.

 M= Gérard Alexandre, son épouse. Carole Alexandre, Et Frédérique Alexandre,

ont la douleur de faire part du décès de

Gérard ALEXANDRE,

 Le conseil de surveillance. Et le directoire de BASF France.

Et, avec le personnel de BASF France, s'associent à la douleur de sa famille,

Une messe sera dite à son Intention, le vendredi 21 avril, à 11 heures, en l'église Notre-Dame de l'Assomption, 88, rue de l'Assomption, Paris-16'.

- M Bernard John Durand,

son épouse, Etienne, Cécile, Arnaud, Raphaël, ses colants

M. et M= François John Durand, Leurs enfants et petits-enfants, ont la tristesse de faire part du décès de

surveou le dimanche 16 avril 1995.

La cérémonio religieuse sera célébrée e mereredi 19 avril, à 10 beures, eo

Cet avis tient lieu de faire-part

40-65-29-94

<u>Anniversaires de naissance</u>

Grand-père

aura quatre-vingts ans, son rève : un autre président de gauche. Réalisable ?

Denise, Monique, Bernard, Miehel, Dominique, Vinceot, Thomas, Lice, Agnès, Martio, Delphine, Lucieoce

- Joyeux anniversaire,

Jackie, Claude, Mamy et Groseille, qui t'aiment tant

#### Décès

survenu le 15 avril 1995, à l'âge de

Les obsèques auront lieu le mercredi 19 avril, au cimetière des Batignolles, Pa-ris-17. On se réunira à l'entrée, à 16 h 30.

17, boulevard d' Argenson, 92200 Neuilly-sur-Seine.

ont la grande tristesse de faire part du décès de

Pierre-Jean DELABARE, de BASF France,

Bernard JOHN DURAND,

l'église Saint-Vincent de Lacanan ville.

CARNET DU MONDE Renseignements:

#### AU CARNET DU MONDE

M. ct M- Gérald Pau.

M. et Mª Charles-Henri Enverte, M. et M= Christian Euverte.

M. et M= Hubert Euverte. M. et M. Benoît Delcourt, M. Brigitte Euverte-Brossier, M. et M Michel Euverte, M. Emmanuel Enverte, M. et M Vincent Enverte,

es enfants, M Jacques Malgrange, M Maurice Euverte, M. et M Michel Euverte,

-sœurs et beau-frère

## Les familles Euverte et de Bodinat, Sea neveux, parents et alliés, ont la douleur de faire part du rappel Dieu de M= Louis EUVERTE, née Marguerite de Bodinat,

survenu le 16 evril 1995, dans sa quatre-vingt-dixième année, au cours de la nuit pescele, munie dec ecerementa de l'Eglise.

La cérémonie religieuse sera effébrée le mercredi 19 evril, à 11 heures, en l'église Notre-Dame-de-Sablé-sur-Sarthe.

Cet avis tient lieu de faire part. La Bosse .
 72300 Sabié-sur-Sanhe.

- Valia et Jacques Guitonnean t leurs enfants, M= veuve Alain Duran,

Frédérique Duran, out la douleur de faire part du décès de M- Marie-Louise LAZOU, verve René Leherpenz,

leur mère, grand-mère, belle-mère et

survenu le 7 avril 1995, dans sa soixante-seizième année, a Montrouge,

Les obsèques ont eu lieu dans l'intimité amiliale, le mercredi 12 avril.

Elle a rejoint son fils,

décédé au Japon, le 23 février 1995, René.

mort le 3 mai 1945, dans la tragédie de la baie de Lübeck.

25, place Jules-Ferry, 92120 Mostrouge,

dans sa solzanto-huitième année. - M. Jacques Friedmann.

M. Didier Pfeiffer. vice-président-directeur général de l'UAP. Et tous les collaborateurs du groupe, ont la douleur de faire part du décès de

M. René de LESTRADE,

président honoraire de l'UAP.

survenu dans sa quatre-vingtième aumée, le 8 avril 1995.

nation a et lieu dans la stricte

Nos abonnés et nos action-naires, bénéficiant d'une réduction sur les insertions du « Carnet du Monde » sont priés de bien voulou naus communiquer leur

numéro de référence.

#### 4 numéros par an STENDHAL **PSEUDONYME DU MOI**

« Le plus célèbre et le mains lu des écrivains » est, de tous les auteurs du XIXº siècle, celui qui a le mieux vieilli. De la France à l'Italie, une promenade qui conduit à la décauverte d'une époque et d'un romancier.

# LES MOTS INTACTS DE LA TRAGÉDIE ANTIQUE

Saixonte-dix ans séparent la première représentation de tragédie ontique (« Les Perses », 472 avant J.-C.) de la dernière dont naus ayons gardé trace (« Œdipe à Calane », 401 avant J.C.). Mais leur influence, Immense aujaurd'hui encare, montre que cette fascination dépasse largement un phénamène de mode.

UNE PUBLICATION DU MONDE CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX

AVRIL 1995 - 13 F

 M≃ Guy Euverte,
 Petite-sœur Anno-Marguerite de Jésus, M. et M= Yves Moricet. Mª Thérèse Morin, ses enfants. Elisabeth et François-Henri.

ses petits-enfants, Julien, son arrière-petit-fils, ont la tristesse de faire part du rappel à

#### Dieu de M= Jeanne MORIN,

survenu le 14 avril 1995, dans sa quatre-vingt-dix-huitième année, munie des sa-

La cérémonie religieuse a en lieu dans la plus stricte intimité familiale.

- Son épouse, Son fils, Et su famille, ont la tristesse d'annoncer le décès de

Karl-Heinz NETTERSHEIM. ancien ingénieur su Laboratoire de recherches balistiques

et zérodynamiques - LRBA -de Vernou, créateur de la société Haar-Prance, survenu le 3 avril 1995, dans sa soixante

L'inhumation a eu tico à Sainte Marguerite le 5 avril.

Vastérival. 76119 Sainte-Marguerite-sur-Mer.

- Tola Pigement, son épouse, Claude Pigement,

ont la douleur de faire part du décès de Manfred PIGEMENT, médecin ORL,

survenu le 10 avril 1995, à l'âge de quatre

Les obsèques ont été célébrées le 14 avril, dans l'intimité familiale.

Cet avis tient lieu de faire-part. 194, bd Péreire, 75017 Paris, 5, av. des Chasseurs, 75017 Paris.

- Paris, Genève, Lansanne, Malakoff,

Nous avons la douleur de faire part du

Nicolas PLESSZ,

De la part de Son épouse, Ses enfants.

Ses petits-enfants. Les obsèques ont en lieu le 6 avril 1995, au cimetière de Sénac (Hautes-Pyrénées).

- M" Pierre Poinsignon, M. et M= Philippe Mazingue-Desailly, M. et M= Philippe Rousseau, ses seams et beauts-frères, Clémentine, Guillenme t, Amélie,

Vincent, Benjumin Mazingue-Desailly. Nicolas, Aude, Florent, Stéphanie M= Edmond Mathivat, sa grand-mère, M. et M= Maurice Poinsignon,

leurs enfants et petits-enfants, Ses oncles et untes, Consins et cousine ont le douleur de vous faire part du décès brutal de

Jean-Marc POINSIGNON. ancien de ve de l'Ecole polytechnique (1975), directeur de la division avions militaire de Sextant-Avionique,

survenu à Bordeaux le 12 avril 1995. La cérémonie religiouse a été célébrée an l'église Saint-Pierre de Bordeaux, le 18 avril.

L'inhumation au cimetière du Pêre-Lachaise, à Paris, aura lieu uhérieurement

A cette occasion, ses proches rappellent le souvenir de son frère, François POINSIGNON,

décédé le 10 mai 1985, et de sou père, Plerre POINSIGNON,

62, rue Madame, 75006 Paris.

décédé le 30 novembre 1988.

 Les Associations familiales protes-tantes, dont elle était conseillère, Et l'Union des familles musulmanes de France, dont elle était marraine d'honremercient Dien de leur avoir donné pour précieuse amie

> France QUERE. (Le Monde du 18 avril.)

 Sa famille fait part du décès de Jean TAVLITZKI,

ancien professeur à l'université de Paris-VII,

survenu le 13 avril 1995, dans sa soixante quinzième année.

L'inhumation sura lieu, ce jour, dans l'intimité, à Avize (Marae). Cet avis tient lieu de faire-part.

- M= Pierre Vigreux, née Le Norman Le docteur et M= Bernard Petel, Le docteur et M= Jacques Vigreux, Mª Nicole Vigreux, Le docteur et Mª Philippe Vigreux,

es en M. et M. Marc Grobien. Mª Séverine Petel, M. Sébastien Vigreux, M. Loic Petel,

Mª Anne-Laare Vigreux,
M. Benjamin Vigreux,
ses petits enfants,
Chartone et Stanislas,
ses arrière-petits-enfants, ses arrièro-petits-enfants, ont la douleur de faire part du décès de

M. Pierre Benjamin VIGREUX, chevalier dans l'ordre de la Légion d'honneur, officier dans l'ordre national du Mérite. commandeur dans l'ordre des Palmes académiques, professeur émérite à l'université des sciences sociales de Toulouse,

arvenu le 15 avril 1995, à l'âge de quatre

La cérémonie religieuse a su lieu, le lundi 17 avril, à Toulouse. 6, place Wilson, 31000 Toulouse.

ses enfants et petits-cofonts, M= Jacques-Bernard Herzog. ses enfants et petits-enfants

ont le douleur de faire part du décès de Jean WORMS, Croix de guerre 1939-1945, FFL - ≥ DB - engagé volontai

survenu le vendredi 14 avril 1995, à Sac Paulo, Brésil, dans sa quetre-vingt-deuxième année.

7, rue de l'Yvette,

## 75016 Paris.

Remerciements M<sup>-a</sup> Christian Pineau,
 très touchée par les nombreuses marques d'amitié et de sympathie que vons loi avez rémoignées lors de la disparidon de

# remercie de tout eœur les personnes

M. Christian PINEAU,

**CARNET DU MONDE** 15, rue Felguière, 75501 Codex 15

40-65-29-94 ou 40-65-29-96 Télécopieur: 45-66-77-13 Tarif de la ligne H.T.

Abonnés et actionnaires ..... Communications diverses .... 110 F

fl y a un an. Fabienne, Henri,

Nous t'evons aimée et t'aimerous tou-

Le 18 avril 1995, un an déjà. Tes amis qui pensent à toi :
Anna, Cédric, Clémence,
Coralie, Elodie, Fabrice, Fanny,
Frédérick, Guillaume, Jeanne, Jenny,
Jérôme, Julien, Loure, Léa, Lola, Marie,
Jérôme, Julien, Zot et les mores.

#### Clara WEBER.

is, qui avons été ses proches.

Clars. Uo an déjil... Pabienne et Henri, Matthias, Clémence et Inès.

- Il y a cinq ans, le 18 avril 1990, ledocteur Siavouche SABA, psychiatre.

quittait ceux qui l'aimaient.

- Le 18 avril 1989. Charles SOUSSAN

Que tous ceux qui l'ont aimé et estimé pensent à lui.

- Le 19 avril 1993, Jean-Louis BISMUTH quittait pour toujours cenx qui l'aimniem.

son épouse, Evelyne et Régis, ses enfants, n'oublieront jamais,

Des prières seront lues le vendredi 28 avril 1995, à 18 h 30, à la syuagogue, 14, place des Vosges, à Paris.

- Le 19 avril 1979, Henri GARIH

quittait les siens. dans le cœur des siens et celui de ses très nombreux amis.

- Il y a un an. Susan PATTON

#### Jacques Nassif.

Coux qui sur terre l'ont connue et imée guerreront avec moi le retour des

rejoignait ses amis, les oiseaux.

Communications diverses Droits de l'homme (cours par cor-respondance). Renseignements au CEDI,
 5, rue de l'Arc-de-Triomphe, 75017 Paris.
 Tél. : (1) 53-81-87-20.

AVRIL 1995

# Le Monde des

**Génération Vermeil** Pour ou contre les retraités ?

Des capitaux sans toit ni loi Une révélation des archives Le mystère Joliot-Curie

Spéculation mondiale

DEBATS

EN VENTE EN KIOSQUE A PARTIR DU 10 AVRIL - 30 F

5.3

- ---.\_... ن يخومين ...... · Lane & Fr 2-2-74

A 1884

(4 · 18 · 18 -۾ جنب

---- N J- \*- # ، <del>ترسین</del>

· • • • •

🚅 وستون والبوارة وسر ---स्ट स्ट

 $i_{1}\cap V_{2}T$ 

- . -- 20 .

 $f(\mathcal{M}) \approx \delta_0$ . . . . . .

1. 3. 2

...

 $(\tau+\tau\tau)_{\alpha}g_{\alpha/2}$  $(\mathcal{S}^{n,n}(\mathfrak{sl}, Y_{n-1}), \mathcal{S})$ 

1.00

17 mg 12

 $\mathbb{P}_{\mathbf{a}}(\mathbf{a},\mathbf{b}) = \mathbb{P}_{\mathbf{a}}(\mathbf{a},\mathbf{b})$ 

1111

A CONTRACTOR

 $\mathbb{R}^{n} = \mathbb{Q}_{2n-n}$ 

the service ye

mander Lange

5.72

4 15 25

4.5

 $2A/v_{\rm tot}$ 

٦,

44.0

## HORIZONS

d'un. D'une nature plutôt furibarde. quand, le jeudi 16 mars, a le heures, elle doit présenter sa pate-forme présidentielle à la presse, dans une brasserie à l'ensegne de L'Européen qui a surtout l'avantage d'étre située en face de lalgare de Lyon, à Paris, où elle déboule, chaque semaine, plus souvent qu'elle le voudrait. Furi-birde donc, parce qu'elle arrive, use fois de plus, au dernier mo-ment, sans pouvoir souffler, furi-

ment, qu'elle ne sera pas bonne. selon ses conseillers, elle doit «fire vingt minutes», pas plus, poer exposer un programme de treate pages, qui ne propose rien de moins que «transformer notre socété!». Déjà, l'attente, benoîte, de son directeur de campagne, Domitique Plancke, et de « Coco », le fidele Yves Cochet, conseiller munidpal de Rennes, se reflète dans la glate. Déjà, la caméra de LCI enregistre tout, et Dominique Voynet imagine, sans doute, à ce moment, que son propos est retransmis en direct, comme pour « les grands », ausii longtemps qu'il le faudra. « El 1981, beaucaup de Français persaient pouvoir changer la vie, dit-elle. Quatorze ans plus tard, c'est touburs notre objectif: il suffit de matier l'écologie, la démocratie et la justice sociale. » Tout est dit. Mais, après ce cri venu de loin, suit un long plaidoyer où s'entrechoquent les thèmes du « dévelappement soutenable », du « ferroutage », du « partage du travail » et des « commissions femmes » à mettre en pace dans chaque branche pro-fessionnelle. Le tont dure près d'un heure, au grand dam de «Coo» et de Plancke, le secré-taire national des Verts, qui maugrée comme toujours: « Elle s'est encor adressée à des bac plus cinqui» Sur sa feuille, Dominique Voyret a juste remplacé les mots d'« eplajiants agricoles » par celui de « baysans », naturellement.

barde parce qu'on la guette, parce

qu'elle sait déjà, elle, intuitive-

Los de sa campagne pour les électons législatives de 1993, dans la trisième circonscription du Jora, Iominique Voynet a réappris à dire les mots justes: « paysan », par exemple, c'est beaucoup plus chargé de sens qu'« agriculteur »; de pême un « bûcheron », surtout dant les forêts du Jura, a de tout autres racines qu'un « agent foresher I. Alors, lorsqu'elle-même re comaît pratiquer la langue de bois des politiques, elle regimbe: « Tu porlis, ce programme, je l'ai découvert dans le train, entre Dole et Paris l' Ce n'est pas vrai, mais c'est sa manière de s'excuser.

' N autre jour, nature, elle arrive de bonne heure au siège quasiment désert des Verts, près de la place de la Répullique, à Paris. Elle n'aimerait pas qu'on le rapporte, mais force est de constater que ce jour-là, le 3 rivrier, la candidate écologiste, suivoltée, saute à genoux sur le bureau de son attachée de presse. « Alars ? Elle est prête, ma fiche sur Balladur? Parce qu'il a parlé, hier soi, à la télé, pendant que je faisais un meeting à Cergy-Pontaise... Quest-ce que je réponds, moi, si un jarnaliste à la con m'interroge ? Tu n'is plus déléguée du personnel, au unins, Sabine ?.. Bon alors, je t'engueule comme je veux! » Et cela dit sans méchanceté, pour faire rire tout le monde, relever les défaillantes de l'organisation et masquer

la fitigue. Un instant plus tard, dans un café de l'avenue Parmentier, la même s'ajandonne: « J'aime ça, finalement, serrer des mains et sourire. Les gers sant gentils avec mai. Ca m flamie que ce soient les mêmes qui rotent Le Pen, Villiers ou Balla-du. » Modeste, elle admet qu'elle a efusé « un dialogue avec Bourdieu, à Nanterre ». « Je ne me suis pa sentie de taille », dit-elle. Puis, carément pimbêche, elle accuse les « trois évêques » qui président destinées des squatters de la ru du Dragon, Mgr Jacques Gaillo, Albert Jacquard et Léon Sciwartzenberg. « Ils savent y faire, ditelle, avec les médias. Tu me diraj que moi aussi... Mois moi, je suis candidate. Non, sérieusement, ça ni choque qu'on parle à la place de exclus. On ne voit jamois un SDF à is télé! » Complètement amoi-tiquse, elle rapporte enfin, en tiquse, elle rapporte enfin, elle rapporte elle rappor à la télé! » Complètement ambi-

confidence, cette histoire selon laquelle le maire de Dole, Gilbert Barbier, député UDF, lui aurait fait récemment des offres de service, pour tenter de l'amadouer. « Ne vous fatiguez pas. Il n'y o qu'une place qui m'intéresse sur votre liste. monsieur le maire, c'est lo vôtre ! », aurait alors répondu la Jeanne d'Arc de l'ère des shampooings co-

Trop brune ou trop blonde - ou peut-être trop fragile, tout simplement, - Dominique Voynet ne sait, curieusement, jamais comment faire pour bien faire. L'un de ses « ennemis intimes », Michel Moreau, enseignant à la retraite, et conseiller général du canton de Champagnole, élu en 1994 contre le président (RPR) sortant du conseil général du Jura, dit d'elle, assez justement: « C'est une bonne élève. Elle a quelque chose, en elle, d'extrêmement scalaire. Elle me danne l'impressian de vouloir toujours passer ses examens avec bria : biologie, médecine, écologie, poli-tique, à chaque fois c'est pareil. »

Nature, M= Voynet ne dit guère autre chose lorsqu'elle rapporte sa « Rien qu'à l'idée de n'être jamais que la seconde, je m'y suis vraiment



La candidate écologiste rêve secrètement de jouer un rôle dans la refondation d'une gauche authentique. En attendant, elle tente d'entretenir la petite flamme vacillante des Verts

> fédérer une sorte de rassemblement trans-contrants, gul deviendra, plus tard, le courant des Verts au pluriel », sem courant, avec Cochet dans le rôle du fidèle second. L'économiste Alain Lipietz, l'ancien député européen Gérard Onesta, le journaliste Jean-Luc Bennahmias, Alain Rist, anjourd'hui président du groupe des Verts au conseil régional d'Île-de-France, Christian Brett, chargé de mission au cabinet de Marie-Christine Blandin, présidente du conseil régional de Nord-Pas-de-Calais, Guy Hascoët, vice-président de ce même conseil, d'autres encore se mettent à travailler avec elle, pour elle. Ils ont la particulanté de provenir, pour l'essentiel, de l'extrême gauche, et tous savent militer.

Entre-temps, les médias audiovisuels ont découvert un autre visage de l'écologie. Les déçus du mitterrandisme gonflent la vague écologiste aux élections régionales de 1992. Dominique Voynet va peu à peu supplanter Brice Lalonde, le président de Génération Ecologie, et son rival des Verts, M. Waechter,

« En 1981, beaucoup de Français pensaient pouvoir changer la vie. Quatorze ans plus tard, c'est toujours notre objectif: il suffit de marier l'écologie, la démocratie et la justice sociale »

hommage à Marcel Aymé.

mise. Deux ans plus tard, j'étais condamnation à mort, le 28 dé-champianne de Franche-Comté. » combre 1970, de six militants champianne de Franche-Comté. » « Oh I qu'elle ne fasse pas la maline, corrige la mère de Dominique Voynet. Il lui a fallu des mois avant de passer sous la barre de 1 minute 20 secondes au 100 mètres. Tandis que ses sœurs, elles, ont été championnes de France. »

Chez les Voynet, on est de

gauche. La mère, institutrice, puis directrice d'école primaire dans un quartier dit « difficile » de Besancon, milite à la CFDT. Le père, socialiste, est maire, un temps, du petit village de Denney, non loin de Belfort. C'est lui, Jean, le père-manager, qui pousse régulièrement toute la maisonnée au bord de la piscine. L'aînée des cinq enfants Voynet, Dominique, n'est pas la plus douée, à ce qu'on rapporte, dans cet exercice. Mais, précise M= Mère, « c'était une fillette très agréable, gentille, pleine de curiosité, un peu personnelle peut-être, et toujours très indignée par les injustices, y compris celles que son père ou moi pouvians commettre à l'égard de ses frères et sœurs ». A

basques dans l'Espagne de Franco, lors du procès de Burgos. Un professeur l'engage peu après dans un « club tiers-monde », pour lequel la jeune Dominique se dépense sans compter, en vendant des petits pains à chaque récréation. Survient, enfin, un frère mariste, rencontré à l'Association belfortaine de protection de la nature, qui, encore aujourd'hui, entretient discrè-

tement une correspondance avec M= Voynet. mutile, dès lors, de chercher à retenir la jeune rebelle. Enfant, elle voulait soigner la misère du monde? Elle fait ses études de médecine, Jusqu'à devenir anesthésiste. Entend-elle parler de l'installation éveotoelle de missiles nucléaires, de projets de centrales sur les bords du Rhin ou de stations de sports d'hiver sur le ballon d'Alsace? Elle n'ose plus trop le rappeler aujourd'hui, mais, à dixneuf ans, « enceinte jusqu'au cau », elle va jeter sa colère, en forme de gros pétard, contre des murs de

Monique Voynet, la mère de Dominique.

Infirmière de nuit, pour payer ses études, elle milite aussi au Planning familial. En 1981, elle participe à la campagne présidentielle de Brice Lalonde. En 1984, elle fait partie du petit groupe qui fonde les Verts. En 1989, la voici élue conseillère municipale de Dole et appelée à Strasbourg comme secrétaire général du groupe des Verts au Parlement européen. « Naus avons de bonnes relations, concède M. Barbier, maire de Dole et ancien chirurgien à l'hôpital Louis-Pasteur de la ville. J'ai travaillé avec elle un an et demi environ. Je me souviens que naus avons été appelés taus les deux, en urgence, lars de la première réunian du conseil municipal. C'est une jeune femme qui n'est pas laide, ce qui lui vaut la faveur des médias. Mois nous, on la voit plus souvent à la télévisian qu'à l'hôtel de ville. »

Le maire, socialiste, d'une commune de la périphérie de Dole, André Vauchez, en veut aussi, à sa façon, à « cette fille qui est dans natre famille, à gauche ». Le maire rage de douze ans, « la Voynet » se béton jugés illégitimes. « On ne l'o de Tavaux, qui avait fait campagne

latives de 1993 pour M™ Voynet alors que celle-cl venait d'éliminer le député socialiste sortant, reproche surtout au porte-parole des

Verts de laisser « orphelins » les

élus socialistes du Jura pour les

grands dossiers d'environnement:

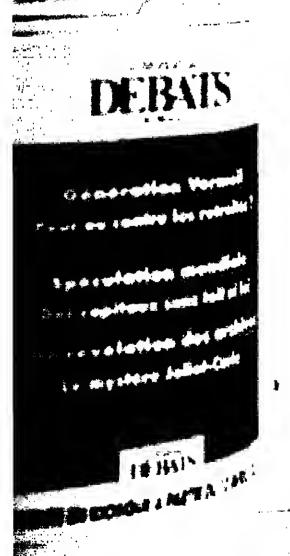
« On a besoin de ses compétences. » AIS, depuis 1992, Dominique Voynet ne s'appartient plus. Le 12 ianvier de cette année-là, après plusieurs tours de scrutin défavorables au sein du conseil national inter-régional (CNIR) des Verts, elle est élue porte-parole du mouvement. Minoritaire, elle a dû faire jouer la fibre téministe des délégués du CNIR pour passer ce cap. Elle ne fait plus, dès lors, mystère de ses ambitions : le moment venu, elle sera candidate à la candidature face à Antoine Waechter pour la prochaine présidentielle - 1995, ce sera bien le tour d'une femme,

Jusque là « groupié » d'Yves Cochet, le principal représentant drait pouvoir bousculer un peu les - pour simplifier - de la gauche du mouvement, Dominique Voynet s'emploie depuis plusieurs mois à

qui devient minoritaire lors de l'assemblée générale de Lille, en novembre 1993. « C'est Calamity Jane I.s., peste M. Lalonde.

Après l'échec des Verts aux élections européennes de 1994, dont elle sort indemne - pour cause de matemité, - le terrain est dégagé. Des liens ont été tissés, presque clandestinement, avec la Ligue communiste révolutionnaire, plus ouvertement avec l'Alternative rouge et verte (AREV), des groupes dissidents de Génération Ecologie et du Parti communiste français. Elle est devenue incontournable. L'ancien ministre communiste Charles Fiterman, paternel, se plait à célébrer « le mariage de l'écologie et du socialisme ». A quatre-vingtonze ans, René Dumont remonte sur les tribunes pour soutenir son héritière. « C'est la suite de l'électian présidentielle de 1974, se réjouit-il. Mai, j'ni toujaurs été contre le ni-ni. L'écologie suppose la donnimntian de l'éconamie. » De vieux militants, comme Jacques Kergoat, rédacteur en chef de Politis-La Revue. s'impatientent parfois: « Elle est camplètement de gauche, et c'est un peu dammage qu'elle ne soit pas arrivée à le dire plus nettement à sa manière. » C'est vrai, la campagne patine: l'addition du rouge et du vert ne paraît pas donner les résultats qu'elle voudrait. Car elle aussi s'impatiente. « Les grands candidats sont ceux qui portent au débat des idées neuves », s'emportet-elle, lorsqu'on la renvoie au tout petit score que lui pretent les sondages. Puis, soudain songeuse, elle laisse apparaître son désir secret: « Je rève d'assises de la refondation de toute la vraie gauche. Mais il fan-

Jean-Louis Saux



Une bonne résolution

# Le Monde

# Les aveux de M. McNamara

ES larmes de Robert McNamara n'ont pas l'Amériqne. Vingt ans après la chute de Salgon, fin avril 1975, l'ancien secrétaire à la défense de l'administration Kennedy pnls dn président Johnson, rouvre la profonde blessure dn Vietnam par un livre en forme d'autocritique et une série d'interviews: « Nous nous sommes trompés, terriblement trompés », recounaît-il. Qn'espérait donc cet bomme de solvante-dixbuit ans, qui avait gardé le silence depuis sa démission, en 1968? L'absolntion de ses compatriotes? Une place bonorable dans l'histoire, comme l'en soupçonne le sénatenr john McCain, qui a passé sept ans dans les geôles vietcongs ?

Les aveux de Robert McNamara ont déclenché un torrent de réactions aux Etats-Unis. Elles sont, pour la plupart, hostiles. Amères, aussi. A ceux qui salnent le courage d'un bomme qui recounaît, enfin, son erreur le New York Times répond simplement: 3 millions de Vietnamlens et 58 000 Américains sont morts pour les erreurs de M. McNamara ; lui, il a gagné une sinécure à la Banque mondlale, qu'il dirigea pendant treize ans, et des vacances sur l'île de l'élite américaine, Mar-

tha's Vineyard. Dans ce retour douloureux sur l'épisode qui a le plus profondément marqué les Etats-Unis depuis la deuxième guerre mondiale, « notre obsession nationale », comme dit The New Yorker, les anciens combattants et les familles des disparus ne

se sentir trahis, eux qul apprennent anjourd'bul comment, dans une grande démocratie, nn homme avalt le pouvoir de les jeter dans une guerre qu'il savait perdne, et mntile, dès 1967. L'autre Amérique, celle qui a refnsé la conscription, qui a osé sympa-thiser avec les victimes civiles, qui a manifesté, qui a dû fuir parfois, qui s'est fait accuser de làcheté, d'antipatriotisme, de trahison, cette Amérique-la est tout aussi déconcertée par le témoignage de Robert McNamara, pour lequel, « si les paci-fistes avaient été plus adroits », ils auraient pu changer le cours des choses.

Certains, comme le président Clinton, y trouvent quelque ré-confort : ponrsnivi pendant tonte la campagne présidentielle de 1992 par son image de « planqué » pour avoir évité de se hattre au Vietnam à l'époque où McNamara avait acquis la certitude que les Etats-Unis s'étaient fourvoyés, il affirme anjourd'bui se sentir rébabilité. Mais l'antocritique de Robert McNamara ne rendra à l'Amérique ni l'optimisme ni l'innocence qu'elle a laissés an Vietnam; loin de remédier an cynisme qu'il déplore dans la vie publique américaine, l'ancien secrétaire à la défense risque de l'aggraver car ses aveux ne vont pas jusqu'aux excuses. Les larmes de Robert McNamara, la semaine dernière sur ABC, sont venues trop tard. Mais l'Amérique a l'immense mérite d'en débattre. La France a-t-elle en le courage de s'interroger aussi ouvertement

# La chute d'un PDG

la présidence d'Alcatel-Alsthom. A n'en pas douter, le conseil d'administration du deuxième groupe industriel français - convoqué en fin d'après-midl, mardi 18 avril - laissera une trace profonde dans la vie des affaires. Ce conseil, pourtant réputé l'un des plus verrouillés de France, n'aura rien pu faire pour éviter que Pun des siens soit évincé. L'œil des marchés financiers, la snrvelllance des clients et concurrents étrangers interdit désormais de laver le linge sale en famille, d'accommoder les coups durs entre soi. C'est là Pune des conséquences de l'internationalisation des groupes hexagonaux, sans donte la moins acceptée par les patrons français. La justice, au-delà du cas Suard, contraint le monde des affaires à engager une sorte de perestroïka, à laquelle

il s'était toujours refusé. C'est que le capitalisme a lui aussi sa raison d'Etat. Et cet intérêt supérieur a changé de direction. Là où il imposait une très grande bienveillance et un certain compagnonnage, il met un holà à ces renvois d'ascensenrs si caractéristiques des pays latins et impose, si besoin est, des sanctions. Il y va en effet de la crédibilité du monde français des affaires sur la scène internationale. Alcatel-Alsthom, qui réalise aujourd'hui les deux tiers de son chiffre d'affaires hors des fron-

IERRE Snard tières, qui compte dans son contraint de quitter conseil d'administration quatre membres étrangers, ne ponvait s'en abstraire.

Pierre Suard doit sans doute son limogeage au fait d'avoir vouln ignorer cet état de fait. Lui qui n'a pas su discerner le changement d'époque a cru jnsqn'an hont ne devolr de comptes à personne. Ni an juge qn'll n'a pas compris et pas considéré. Ni aux financiers internationaux qui assistaient à la dégringolade du titre Alcatel. Cet ingénieur, obstiné jusqu'à l'avenglement, ne comprenait pas qu'il entraînait son groupe dans sa propre chute. Il a été rattrapé par les faits.

A l'heure où Jacques Chirac caracole dans les sondages préélectoranx, la France commence ainsi à tourner le dos au concubinage Etat-haute administration-groupes industriels, si cher an pompidolisme et anquel les « noyaux durs » d'Edonard Balladur avaient donné une seconde jeunesse. Blen qu'ils n'aient jamais été totalement convaincus de la pertinence de l'enquête du juge, les ponvoirs publics sont restés impuissants. Les milieux financiers ont rejoint ici la société civile. Quatorze années de libéralisme socialiste ont rapproché la France du capitalisme à l'anglo-saxoune. Un monde où la chute d'un PDG - si puissant soit-il - n'a rien d'exceptlonuel. Un monde soumis à l'état de drolt, fut-fi celui de l'argent et des cours de Bourse.

dictions qu'ils recélaient. Le RPR est à certains égards dans une situation

> comparable à celle du PS

à la fin des années 70

Le climat qui domine cet avant-premier tour incite les autres candidats à se tourner vers les lendemains de l'élection présidentielle, même s'ils ne le disent pas. La polémique entre Jean-Marie Le Pen et Phlipppe de Villiers, destinée à attirer l'attention sur eux, a aussi pour enjen la place de l'extrême droite dans le dispositif futur. pariant sur l'affaiblissement d'Edonard Balladur et sur une gauche qui serait réduite à un rôle de figuration, le chef du Front national prépare l'Installation de son parti comme force d'opposition à la future majorité présidentielle. L'addition des voix que lui on promises les derniers sondages publiés et de celles qui tralent à Philippe de Villiers assuraient à cette opposition un fonds de 20 % des voix, équivalent à celui

A gauche, Robert Hue entrevoit la transformation du succès qu'il espérait - faire mieux que les 6% d'Audré Lajoinie en 1988 - en triomphe s'il parvenait à ramener le Parti communiste aux «deux chiffres» perdus depuis 1986. La rénovation-éclair

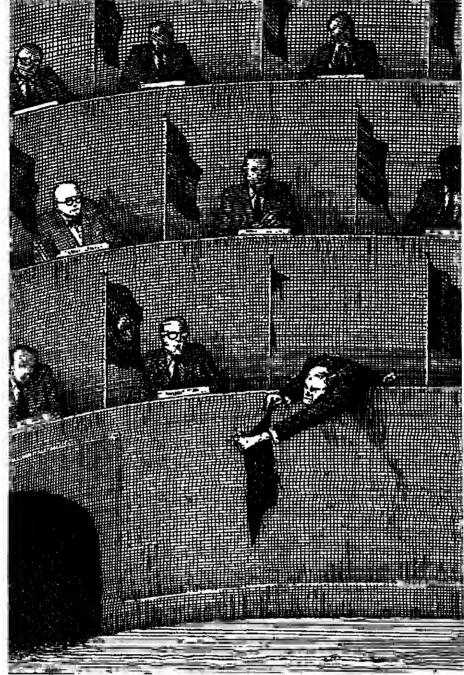
de l'image du PCF, qu'il a conduite depuis son élection à la succession de Georges Marchais il y a un an, a permis an maire de Montigny-lès-Cormeilles d'attirer à lui, à la fois, les nostalgiques de la gauche d'avant 1981 et les jeunes à la recherche d'une contestation morale. La chute du mur de Berlin a délivré le PCF - an prix dn départ de Georges Marchais et des quelques phrases de contrition que Robert Hue a su prononcer au hon moment - de la chape sous laquelle il s'étiolait invariablement depuis la fin des années 70. Le rejet dn socialisme de gouvernement a fait le

Lionel Jospin ne peut à présent que tont miser sur le second tour, qui sera bien sûr celui de la charge contre Jacques Chirac. La position de ce dernier va faire de lui la cible de tous ceux qui ont refusé, jusqu'à

maintenant, I'« Etat RPR ». L'enjeu, pour le candidat socialiste, s'il lui est donné de mener ce combat, sera de cristalliser sur son seul nom et grâce à sa seule personnalité les craintes et les résistances de la gauche, des écologistes, mais aussi des centristes attirés par Edouard Balladur. S'il parvient à faire de son résultat la « naissance d'une opposition », selon la formule qui avait été appliquée an score de François Mitterrand face à de Gaulle en 1965, Lionel Jospin aura rempli son

Patrick Jarreau

# par Leiter



## L'irrésistible retour du parti gaulliste

Suite de la première page

Des franges de la droite extrême, que lui dispute Philippe de Villiers, an centrisme libéral, dont Valéry Giscard d'Estaing et Charles Millon se portent garants, le RPR occupe un espace qui se révèle imprenable. Il est, à certains égards, dans une situation comparable à celle du Parti socialiste de la fin des années 70. C'est, d'ailleurs, le caractère composite de son électorat et du discours qu'il doit tenir qui fournit aux adversaires de Jacques Chirac leur principal argument de campagne contre lui. François Mitterrand avait dû répondre, il y a qua-torze ans, à des arguments similaires sur le flou de ses engagements ou sur les contra-

#### RECTIFICATIFS **EDF**

L'évaluation de 31 milliards de francs par an rapportée dans l'article intitulé « Jean-Louis Bianco: l'exigence d'un service universel » (Le Monde du 13 avril) concernant l'aide directe au développement régional due à l'action des services publics en France, n'est pas issue du rapport de Christian Stoffaes, directeur à la direction d'EDF au Ministre de l'Economie, mais résulte d'une étude menée sous la direction de Jacques Lesourne par le groupe ISUPE (Initiative pour des services d'utilité publique en Europe) présidé par M. Stoffaes.

TRANSPORTS COLLECTIFS ET CHÔMEURS

Contrairement à ce que nous avons écrit dans notre édition du 7 avril, la gratuité de l'accès aux transports collectifs pour tous les chômeurs de Haute-Garonne sera financée sur le budget du Syndicat mixte des transports en commun de l'aggiomération toulousaine (SMTCAT) et non pas par les seules collectivités locales.

Avec 105 millions de francs de dotation annuelle, ces dernières assurent 13,7 % des recettes du SMTCAT (764 millions de francs en 1995) alors que les entreprises, via le versement transport, y ment dire qu'il refusait de comparer un orciestre contribuent à hauteur de 68,7 %.

## Continentale question

C

par Bertrand Poirot-Delpech de l'Académie française

LES FETES de Pâques ne font qu'accentier un trait de caractère bien français. Le religion constitue chez nous le type même du sujet passe-partout selon la règle que Montesqueu assignait à la conversation : traiter de tour de façon « goie, coupée, prompte et vive ». Aucun des interlocuteurs ne cherche à faire partager sa foi. Le monde ne sera changé en nen par ce qui est dit. Comme s'il s'agissait de fro-mages ou de spectacles à la mode, les aguments pour et contre le Ciel ne pèsent que leur poids de virtuosité, de charme ajouté

Les entretiens audiovisuels de l'Hexagene se conforment à ces normes de futilité happée. La religion y tient la place d'un point d'orgue, sans cesser d'être une aimable digression. « Et Dieu dans tout ça ? » : la question survient en même temps que la musique de fin d'émission, signal d'une conclusion dont le peu de temps qui reste garantirala légèreté d'aimable pirouette

L'actualité électorale de ce printemps suit ce qui est devenu un réflexe conditionné. Au moins quatre candidats à l'Elysée se disent catholiques et se montrent pratiquants. Un cinquième postulant est régulièrement taxé d'ascendances protestantes, lesquelles se marqueraient jusque dans l'austérité de ses manières. Bien que 41 % seulement des Français s'avouent croyants, la question semble interesser le plus grand nombre, comme si la réponse aidait à mesurer péle-mêle la fibre morale des éventuels chefs de l'Etat, leur hauteur de vue devant l'urgence ou leur esprit d'a-propos.

On raconte qu'avant de nommer les premiers commandants des sous-marins nucléaires de Gaulle se serait enquis de leurs convictions religieuses, et qu'il les aurait thol-sis parmi les non-croyants, afin qu'ascun scrupule de conscience ne risquât de les inciter à une désobéissance qu'il avait des raisons personnelles de redouter. François Mamiac. quant à lui, se demandait ce que le Général pouvait bien dire dans ses prières. Il imaginait ce « grand corps agenouillé» avec l'indiscré-tion adolescente qui lui faisait porter 1 la vie intérieure d'autrui la même espèce de autiosité qu'autrefois pour les petits péchésde col-

D'aucun écrivain disparu autant que de Mauriac on regrette de ne pas lire ce que lui inspirerait l'actualité. Entre voisins dumême Sud-Ouest aux ciels mouillés, entre meiens du même internat catholique du 104 rue de Vangirard, de quel morceau de choix lauteur des Bloc-notes nous aurait régalés, à propos des confidences spiritualo-agnostiques de Prançois Mitterrand à Elie Wiesel, dans Mémoire à deux voix l'Par quelles subtilités non dénnées de moqueries il aurait rammé de force le président au bercail, mélant à ses sonvenirs de ferveurs juvéniles d'antres condisciples du «104», Jean Guiton et Edouard Balladur! La religion n'est passeulement un thème bien français. Il flatte la

L'édition en témoigne abondamment, ces temps-ci. Prançoise Verny taquine Sa Stinteté sur son peu de féminisme. Dans Bergson ou le retour de Dieu (Flammarion), Maurice Schumann réexamine ses relations, ainsi que celles de Simone Weil, de Jean Guitton et de de Gaulle, avec l'auteur des Deux Source de la morale et de la religion. Sans manquer ala pudeur exemplaire qu'il a mise en toutes caoses, le grand commis François Bloch-Lainé (Ce que je crois, Grasset) ne dissimule pas e que son sens du service public devait à ses itéaux

d'éternel boy-scout. Le caractère exotique de ces questionnements et aveux métaphysiques à la française ressort d'une réplique prêtée à Winston Churchill, à qui on demandait un jour à brîlie-pourpoint: « Croyez-vous en Dies? » Machoulllant son cigare, le vieux lion bitannique aurait répondu : « Quelle continentale question ! ».

C.

### LA FONTAINE DE VAUCLUSE

Dans l'article consacré au dégazage du lachyos, au Cameroun, (Le Monde du 12 avril), une précision malheureuse a débouché sur une information fausse : le fond du gouffre de la Fontine de Vanctuse est à -306 mètres de profondeur, ron pas « au dessous du niveau de la mer », mais implement au dessous du niveau de surface qui lui, se trouve à 80 mètres au-dessus du niveau de la mer.

PHILIPPE DE VILLIERS

Philippe de Villiers n'est plus député de Voidée. contrairement à ce que nous avons écrit dans nos éditions du 14 avril.

Elu député européen en juin 1994, il a abandon-né son mandat de député de Vendée pourrester président du conseil général de ce département.

HARNONCOURT

Le titre donné par notre rédaction à l'intriview du chef d'orchestre Nikolaus Hamoncourt (Le Monde du 5 avril) prêtait fâcheusement à confu-

Sortie de son contexte, la phrase « Lorsqui je dirige un orchestre, il est toujours le meilleur » était à double sens. Le chef autrichien voulait évdemà un autre et que, lorsqu'il dirigeait une formation, il la considérait o priori comme la meilleure.

gude est édité pur la SA Le Monde, société anonyme evec directoire et cousell de survella Directoire : Jean-Marie Colombani, président du directoire, directeur de la publication ; Dominique Alduy, directeur général ; Noël-Jean Bergeroux, directeur de la rédaction Eric Pialloux, directeur de la gestion ; Anne Chaussebourg, directeur délégué

Rédacteurs en chef : Thomas Ferenczi, Edwy Pienel, Robert Solé, adjoints an directeur de la rédaction ; Bruno de Cantas, Lament Greissmer, Daniele Heymann, Bertrand Le Gendre, Luc Rosenzweig Manuel Luchert, directeur du *Monde des débuts* ; Alain Rollat, conseiller de la direction ; Daniel Vernet, directeur des rélations internationales ; Alain Fourment, secrétaire général de la rédaction Médiateur : André Laurens

Conseil de surveillance : Alain Minc, président ; Olivier Biffand, vice-président Anciens directeurs : Hubert Benve-Méry (1944-1969), Jacques Fauvet (1969-1982), André Laurens (1982-1985), André Fontaine (1985-1991), Jacques Lesourne (1991-1994) Le Monde est édité par la SA Le Monde. Durée de la société : cent ans à compter du 10 décembre 1944, Capital social : 620 000 F. Principany actionnaires : Société divile » Les rédiscients du Monde », Association Hubert-Beure-Méry, Société anonyme des lectures du Monde, Le Monde-Entreptises, Jean-Marie Colombani, président du directoire

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL : 15, RUE FALGUIÈRE 75301 PARIS CEDEX 15 TEL : (1) 48-45-25-25 Télécopleur : (1) 40-45-25-99 Télex : 204-8046 ADMINISTRATION: 1. PLACE HUBERT-BELVE-MERY 94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX TEL: (1) 49-45-25-25 Télécopieur: (1) 49-40-30-10 Télex: 261,311F



# La France ne fabrique plus d'espoir par Theodore Zeldin L'écologie a besoin

de Bertrand Tavernier, L'Appât, sur les candidats à l'élection présidentielle? Bien sûr, ils n'y sont pas mentionnés. Mais le film résume le probième le plus important dont ils sont tous en train de débattre. Il dépeint brillamment un trio de jeunes sans avenir, qui ne s'intéressent pas vrai-

ment à ce que les autres pensent ou ressentent, et dont l'imagination est si bornée qu'ils ne s'apercoivent pas qu'ils sont en train de gâcher leur vie. La question se pose alors: les Français souhaitent-ils sincèrement soigner leur fatalisme et leur pessimisme, comme les candidats à

la présidentielle offrent de le faire? Et s'ils le souhaitent vraiment, comment vont-ils surmonter leur scepti-

cisme face aux remèdes proposés? M. Chirac insiste sur l'idée qu'un « Etat fort » pourrait les transformer, parce qu'ils « veulent sentir une volonté ou sommet ». M. Balladur promet le retour de l'espoir par petites doses, au moyen de petites réformes réussies pas à pas. Selon M. Jospin, d'importants travaux publics devraient créer les nouveaux emplois nécessaires pour éliminer le sentiment général d'impuissance. Mais, dans le même temps, tous reconnaissent que voter pour eux ne suffira pas. M. Chirac concède que, même si le pays entier se ralliait derrière lui, il faudrait toujours « faire table rase des vieux réflexes ». La France est en quête d'une nouvelle

n'a été dit, lors de cette campagne, sur le rôle de la littérature et des arts dans le remodelage de l'imagination? C'est qu'aujourd'hui trop d'artistes paraissent aussi frustrés que le sont les hommes politiques.

La récente célébration du centenaire du cinéma, par exemple, donna heu a un concert de gémissements. « Un réalisateur ne peut parler que de lui-même », disait Pun. « Je ne suis pos synchrone ovec mon époque», disait un autre. - Nous devons seulement poser des

questions, et c'est oux hammes politiques de trouver les réponses », décla-rait un troisième dépourvu de toute foi dans les politiciens. Le cinéma semble hanté par les anti-héros sans but, aux existences vides, pour qui l'optimisme paraît ridiculement naîf.

Néanmoins, Bertrand Tavernier r'est manifestement pas désespéré, même s'il est obsédé par la peur que de plus en plus de familles voient leurs enfants se changer face au chômage en habitants hallucinés d'un monde fantasmatique d'argent, de crime et de drogue. Il croit possible de faire entendre ce qu'il a à dire. Que les gens voient son film, qu'ils soient touchés mais qu'ils retournent inchangés à leurs occupations ne le satisfait pas. Ils voudraient qu'ils fassent quelque chose. Mais quoi ? Il ne peut pas atteindre

tique ? L'exploration des possibilités de la vie en est à ses débuts, et il en va de même pour celles du cinéma. Comment les artistes peuvent-ils

donner des ailes à l'imagination sans répéter les erreurs de leurs prédécesseurs? La France, traditionnellement l'un des plus grands fabricants d'espoir du monde, est dans une impasse. Au XVIII' et au XIX' siècle, elle a perfectionné l'art d'utiliser critique et dérision pour ouvrir de nouveaux horizons de liberté, pour faire tornber les gouvernements et miner la crédibilité des oppresseurs. Cela donnait un sentiment de dignité même aux gens qui savaient que leur vie était un échec. Mais on ne peut affer plus loin sur ce chemin : la critique, victime d'elle-même, est devenue dénigrement de soi. Et. depuis 1968, la France ne peut plus forger des utopies comme avant. Les enthousiasmes chauvinistes ne l'attirent pas vraiment non plus, car elle a appris qu'ils la laissent presque chaque fois plus divisée que jamais, parfois même au bord de la guerre

Est-ce que la nouvelle société dont parlent les candidats serait une aspiration à un nouveau type de héros? Les gens ne peuvent plus croire aux héros, ceux-ci ont été démasqués trop souvent. Une carrière réussie ne suffit plus à faire de quelqu'un un héros, parce que la vie privée est de nos jours aussi estimée que le succès public. Le conquérant n'est plus un héros, parce que dominer les autres

imagination autant que d'un nou-veau président.

Son but simplement en choquant n'est plus admirable. L'introspection n'est plus une aventure héroique. La purique d'aujourd'hui est plutôt celle des relations, dans lesquelles les gens découvrent la richesse de leur commune humanité et dans lesquelles ils peuvent dépasser leur

Auparavant, le cinéma apprenait à rèver. Lorsqu'il veut dire la vérité, il apprend à avoir des cauchemars. Il a aujourd'hui un rôle beaucoup plus important à jouer. Le cinéma est le lieu où l'on peut découvrir ce que signifie être dans la peau de quelqu'un d'autre. Un réalisateur peut réunir des personnages qui ne se sont jamais rencontrés, et étudier les résultats d'une telle rencontre, et pas seulement ceux prévus par le script. Il peut faire pour les relations humaines ce que les scientifiques les plus en pointe commencent à faire pour un monde physique dont on sait maintenant qu'il est construit d'imprévisibilité, lorsqu'ils créent de nouvelles entités à partir de molécules apparemment incompatibles. La France a le rare avantage

d'avoir une industrie du film toujours vivante. Allouer 1 % du budget national à la culture - ce qui l'avait autrefois distinguée des autres nations - semble maintenant tristement inadéquat pour une civilisation dont la survie même dépend de sa capacité à inventer de nouvelles formes d'espoir.

Theodore Zeldin est historien, doyen du Saint Antony's Col-

# de professionnels

par Brice Lalonde

peu les écologistes. Dans nos sociétés, la défense de l'environnement s'est imposée en un quart de siècle comme un domaine autonome de l'action publique, avec ses concepts, ses lois, ses acteurs. La plupart de ses engagements se traduisent par des succès qui témoignent, non de l'incapacité, mais de l'aptitude des systèmes modernes à corriger les erreurs et les déséquilibres. Toutefois, c'est souvent le plus facile qui a été fait : points noirs à réduire, espèces et sites à protéger relèvent d'une logique de la priorité flagrante et d'un traitement réglementaire classique. Mais, pour ne pas abandonner à la médiocrité écologique l'essentiel du territoire et des activités ni laisser croître les phénomènes cumulatifs planétaires comme l'effet de serre additionnel, il faut in-venter des politiques différentes, à

une tout autre échelle. C'est le concours de tous qui est recherché et l'intégration du souci écologique dans l'ensemble des politiques publiques. Loin de combattre l'économie, l'écologie cherche désormais à utiliser le marché, informer les consommateurs réformer la fiscalité, orienter les techniques. Cette politique réclame

E réalisme gagne peu à des régulations internationales pour agir de concert et pour éviter que les problèmes se concentrent

dans les zones de pauvreté. C'est un travail exigeant, quasi professionnel, à l'opposé de l'improvisation brouillonne ou du laisser-aller complaisant. Il a besoin d'être mené à bien par des réformateurs à la fois forts et sérieux, ou, s'ils ne sont pas forts, du moins protégés par une majorité forte qui accepte leurs idées et les utilise même pour contribuer à son pro-

Si les écologistes avaient fait l'effort de s'entendre, ils seraient plus forts. Mais les extrémistes ont tout fait pour rompre cette entente, au motif que la défense de l'environnement les intéressait moins que la transformation sociale. A les entendre, l'économie, le commerce, les autres partis, sont leurs pires ennemis. Dès lors l'écologie n'est pas seulement faible, elle n'est même pas sérieuse. Dominique Voynet symbolise cette régression. Y aurait-il alors une majorité pour accepter des réformateurs écologistes? C'est ce que nous verrons entre les deux tours,

Brice Lalonde est president de Génération Ecologie.

# La France ne croit plus aux idées par Roger de Weck

LA BIBLIOTHÈQUE NATIO-VOUS n'y voyiez pas le pléonasme, IALE de France (BNF) vient d'être cherchez la différence. NALE de France (BNF) vient d'être inaugurée mais reste vide, Et la campagne électorale m'apparaît comme une bibliothèque sans livres - on en a vite fait le tour. Le visiteur parcourt du regard les rayons béants, rève des ouvrages qui les garniront un jour, de la foison d'écrits et d'idées dont regorgeront

les vastes salles aujourd'hul désertes, alors que résonnent, à travers la grande vacuité, les paroles et petites phrases des bibliothécaires de la nation en mal de dientèle.

If est vital que relection à la présidence de la République a tou-

Marie ye

NAME OF TAXABLE PARTY. 65 - ----

Carry Abert 1985 --

and the second second

A CONTRACTOR

where we have

in the second

Like a see

المستعدد المستعدد

142.2

Marie San Comment

A CONTRACTOR OF THE PARTY OF TH

April 10 to 10

jours été affaire de personnes bien plus que d'idées. Mais il fut un temps où, en France, l'un n'allait pas sans l'autre. Tel candidat se dotait d'un programme qui comptait, tandis que tel autre, de par son idée de la France, faisait à lui seul figure de programme.

Or à présent les candidats font figure de candidats et de n'en d'autre. Bien sûr, ils ont fait leurs devoirs, avec plus ou moins d'assiduité; pour le cas où on le leur demanderait, ils ont rédigé les papiers de circonstance, et il se trouve que certaines copies sont présentables. Or la France entière s'en fiche, parce qu'elle n'y croit pas vraiment, parce qu'elle ne s'y fie plus du tout.

Nous avons un pays qui s'interdit de croire alors que jadis ce fut une nation qui - à l'encontre de son cartésianisme - aimait à croire avec la dose de candeur que cela implique et le désabusement que cela engendre à la longue. J'imagine que le roman de Valéry Giscard d'Estaing aura trouvé plus de lecteurs que les proclamations, un brin à l'eau de rose elles aussi, de Lionel Jospin; mieux vaut être candidat à la nonélection. J'observe ces jours une France qui sait qu'elle aura à élire un nouveau président de la République le 7 mai 1995, un point c'est tout.

Mais non, ce n'est pas tout. Car Il y a aussi et encore, tout au moins jusqu'au premier tour de scrutin, le couple issu du divorce, Jacques Chirac et Edouard Balladur. Vu de l'étranger, leur duel digne d'un western-spaghetti à la sauce béarnaise est plus amusant qu'important. Des deux héritiers de Georges Pompidou (qui n'avait jamais su s'entendre avec "Allemand Willy Brandt et lorgnalt vers les insulaires d'outre-Manche), l'un est-il plus européen que l'autre ? L'autre est-il encore moins commode que l'un ? Est-ce le choix entre, d'une part, une certaine le premier quotidien suisse. De inconsistance en matière de politique européenne, et d'autre part une anglophilie très certaine? Si lemand « Die Zeit ».

Pour les Français aussi, l'affrontement entre les deux hommes est divertissant, au sens littéral du terme : il divertit de l'essentiel, à savoir du débat sur une très arrafonde réforme dans la façon d'agir de l'Etat, ce qui Implique en France une toute nouvelle façon de penser cet Etat et de

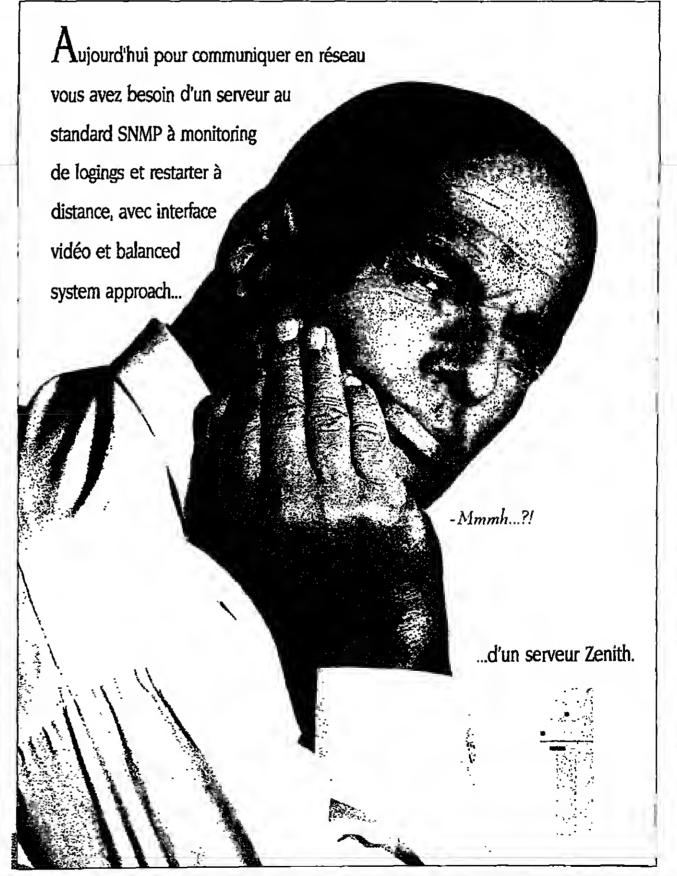
concevoir son rôle. Ce que les Américains nommèrent les premiers le new public management, ce besoin en Europe aussi de réinventer l'art de gouverner et surtout de readministrations qul

VU DE ZÜRICH fonctionnent et fonctionnarisent à l'ancienne dans un monde qui a changé de fond en comble - qui donc (à part Jospin, mi-figue mi-raisin) en parle et se fait entendre durant cette campagne marquée par un combat de sounds, voire d'autistes, entre la droite et la

> Au gré de la haine et de l'amertume, cette lutte personnelle entre deux hommes est la négation du débat d'idées, l'étouffoir du discours concret sur les choses à changer concrètement. Chirac contre Balladur, c'est la formule très française et très pratique qui sert à éluder ce qui pourrait être au centre des préoccupations. La campagne n'aura pas fait avancer la France d'un pas, elle n'aura servi à nulle prise de conscience, elle est le reflet de ce grand «blocage » dont souffrent à l'évidence de plus en plus de Fran-çais soucieux de l'essor et du rang de leur nation. Car dans la plupart des pays d'Europe occidentale, et blen que souvent l'Etat y joue un rôle plus effacé qu'en France, l'effort de modernisation de la société et de son service public est sensiblement

Aussi ai-je des doutes quand tei éditorlaliste qualifie les élections présidentielles de « moment privilégié de la vie démocratique ». Si les peuples ont les gouvernements qu'ils méritent, il me semble en revanche que les Français auraient mérité une meilleure campagne. Il est vrai que d'ici à l'an 2002, au terme du prochain septennat, les rayons de la nouvelle Bibliothèque nationale de France se seront remplis de livres, avec l'espoir que du coup la prochaine campagne déborde d'idées.

Roger de Weck est, à Zurich, le directeur du « Tages-Anzeiger », dont à Paris de l'hebdomadaire al-





réseaux, 205 propose une gamme complète de serveurs, gous garands 3 and sur site, certifiés par les plus groods éditeurs de système d'exploitation, allant du sample DATASYSTEMS

besom de communication d'un petit groupe de travail, jusqu'ant grands réseaux d'enneprises et aux applications Clients / Serveurs gérant  la chambre d'accusation de la Cour d'appel de Paris ayant confirmé, le 14 avril, l'interdiction d'exercer ses fonctions qui le frappe depuis le 21 mars. • LE DÉPART DE M. SUARD

marque un changement d'époque dans les relations entre le fournisseur, Alcatel, et son client national, France Telecom, lie aux nouvelles règles du jeu dans le monde des te-

lecommunications et à la dérégle-mentation. ● MARC VIENOT, PDG de la Societé génerale, principal actionnaire d'Alcatel, devait prendre la presidence par intérim du groupe,

avec pour mission de trouver un successeur à M. Suard. Proche de ce dernier, M. Vienot, comme le reste du conseil d'administration, n'a pu empêcher cette issue brutale.

# Alcatel ou la fin du modèle français dans les télécommunications

Réuni le 18 avril, le conseil d'administration d'Alcatel-Alsthom devait nommer Marc Vienot, PDG de la Société générale, président du groupe pour assurer l'intérim et trouver le successeur de M. Suard à l'extérieur

L'AFFAIRE ALCATEL et, plus précisement le dossier dit des surfacturations à France Télécom. sont-ils finalement autre chose que l'histoire d'un changement d'époque, de pranques, dont les consequences n'ont pas été tirées par ses principaux acteurs? Erigé en champion national dans des secteurs jugés stratégiques grace à une politique extremement vo-Iontariste des pouvoirs publics, Alcatel-Alshtom est sans doute l'une des plus belles réussites de ce « colbertisme high tech » dont l'economiste Elie Cohen a analysé les caractéristiques.

Transferts de technologie, soutien de commandes publiques relevant de grands programmes d'Etat... Qu'il s'agisse au milieu des années 70 de rattraper le retard français en matière d'équipements de télécommunications ou de moderniser les chemins de fer grace aux trains à grande vitesse. le groupe s'est construit, iusqu'au milieu des années 80 dans une dépendance extreme et assumée. Ce fut le premier âge d'Alcatel-Alsthom. La CGE d'alors et plus particulièrement ses filiales Alcatel dans l'Industrie du téléphone et Alsthom dans l'énergie puls le ferroviaire, sont des instruments de reconquete nationale. Elles bénéficient d'un soutien actif. En

AVEC SES CIGARES, son look

british, son carnet d'adresses

d'Inspecteur des finances, le PDG

de la Société générale a tous les

attributs du banquier de haut vol.

Un métier qu'il exerce depuis une

1986 en tant que patron. Les attri-

buts mais pas le comportement.

Moitié Buster Keaton, moltié Va-

lentin le désossé. Du premier, il a

hérité le culte du second degré et

l'humour à froid. Du second, il a

l'allure dégingandée et une fa-

culté à s'affaisser dans son tau-

teuil, à caler sa joue dans la

paume de sa main, à croiser non-

chalamment ses jambes intermi-

nables. L'image qu'il veut donner

« Il n'y a pas plus brave type que

moi », lance-t-ll sans même es-

saver de convaincre. Il ne faut pas

5'y tromper. Pour Jacques

Mayoux, son prédécesseur à la

Societé générale, Marc Vienot

« est le produit de l'école du Trésor

de l'après guerre, très décontracté

et sceptique ». Claude Bébéar, nu-

mero un de l'assureur Axa, cor-

rice le portrait en soulignant sa

volunte de fer et sa force de ca-

SUR DE SON FAIT

est celle d'un dilettante.

l'années, et depuis

contrepartie, elles doivent se mobiliser au profit d'objectifs en parne décides ailleurs. Ce qui n'exclut pas certains conflits lorsque la CGE tente de faire jouer sa marge - plutot mince - d'autonomie.

L'histoire du téléphone est, à ce titre, particulièrement édifiante. Au debut des années soixante dix, la France accuse un retard séculaire. Elle se classe au seizième rang mondial en termes de densité téléphonique. Le centre de recherche des PTT, le Centre national d'études des télécommunications (CNET), qui

cherche à promouvoir une technologie françalse dans la commutation, c'est à dire dans les centraux téléphoniques, s'appuie sur la société CIT, filiale de la CGE, devenue par la suite CIT-Alcatel puis Alcatel-CIT.

UN FAÇONNIER

A l'époque, LMT et CGCT, deux filiales d'ITT, présent en France depuis les années vings et dons les brevers ont eté « francises », fournissent un peu plus de 40 % du marche hexagonal de la commutation publique. L'objectif du CNET est de permettre à la CIT de récupérer les parts de marché d'ITT. La filiale de la CGE n'est guère plus qu'un façonnier, un arsenal prive, qui hérite des pre-

Marc Vienot, le faux désinvolte

Le président de la troisième banque française aime surprendre son monde

miers centraux totalement électroniques (centraux temporels ou

numériques). Au milieu des années 70, un plan de rattrapage téléphonique extremement ambitteux est mis en place. En sept ans, 100 milliards de francs vont être investis. A l'échéance de ce plan d'équipement prioritaire ~ sans équivalent à l'exception du nucléaire - le nombre de lignes installées aura quintuplé, franchissant le cap des 20 millions. La Direction générale des Télécommunications, en est le maitre d'œuvre, Elle préfinance les industriels grace aux capitaux qu'elle est autorisée à lever sur les marchés, Elle récupère, sous la houlette de Gérard Théry, son directeur, la politique d'achats publics jusqu'alors entre les mains du CNET. La DGT, pour dynamiser l'industrie nationale qu'elle juge trop poussive, va d'abord susciter un retour de Thomson dans les télécoms - en pressant très fortement ITT et Ericsson à lui céder ses filiales françaises qui vise directement la CIT. Par ailleurs, elle commence par faire le choix de la technologie spatiale (centraux analogiques ou semiélectroniques) tout en continuant à soutenir les travaux du CNET et de la CIT sur le nomérique autour des fameux centraux E10.

taing le prive de la direction du

Trésor, il prend soln de lui offrir

un Joli lot de consolation : Marc

Vienot devient conseiller finan-

cler à Washington et administra-

teur du Fonds monétaire interna-

tional avec le titre de ministre

plénipotentiaire. Un poste talllé

sur mesure. «Il est allé jouer au

tennis avec les types du FMI pen-

dant trois ans; mine de rien, c'est

très formateur », explique l'un de

A Washington, Marc Vienot se

bâtit un carnet d'adresses en or.

Paul Volcker, l'ancien patron de la

Réserve fédérale, avec qui il

pêche à la mouche, John Reed

(Citicorp), David Rockefeller,

Jack Hennessy (CS First Boston),

Lewis Preston et Robert McNa-

mara (Banque mondiale) de-

viennent des copains. Ils sont

aussi les maîtres de l'Amérique et

de la finance mondiale. Encore

aujourd'hui. Marc Vienot est l'un

des seuls patrons français connus

de l'establishment anglo-saxon.

ses proches.



A partir de 1977, néanmoins, la DGT n'hésite plus. Le tournant du numerique est pris. CIT-Alcalel qui a bénéficié de cette technologie à coût nui, grace aux marchés d'etudes du CNET voit ses débouchés assurés par les commandes publiques et, tirant parti de

En 1973, Maurice Lauré, sur les

bons conseils de Giscard, en fait

le responsable des activités de la

Société générale à l'étranger. Il

apparait vite comme son dauphin

mais va devoir déchanter. Le

est bombardé à la présidence.

L'heure de M. Vienot n'arrivera

qu'en 1986, lorsque M. Mayoux

sera prié de faire ses valises par le

gouvernement de Jacques Chirac.

à l'automne 1988 par Georges Pé-

bereau, patron de Marceau In-

vestissement, contre sa banque que Marc Vienot montre la vraie

mesure de son talent. Organisa-

tion quasi militaire, mobilisation des troupes, habileté hors norme dans le maniement de l'« intox » :

le président un peu passe-mu-

raille de la Générale surprend son

monde. Pour défendre sa maison.

Marc Vienot le dilettante est de-

Babette Stern

venu un killer.

C'est à l'occasion du raid lancé

11 février 1982, Jacques Mayoux

l'énorme effet d'entrainement suscité pat le plan d'équipement, se hisse progressivement au rang de champion national.

CIT-Alcatel et sa maison-mère la CGE vont chercher à s'abstraire de la tutelle pesante de la DGT. La fusion avec les activités télécommunications de Thomson, négociée dans le plus grand secret en 1983 avec l'Elysée et contre l'avis de la Direction générale des télécommunications, est la première grande manifestation de cette volonté nouvelle d'émancipation. Le champion national veut prendre seui son envol. C'est le

deuxième âge d'Alcatel. Fort de ses atouts forgés sur le pré carré national, la CGE va alors tenter de négocier, en position de force, son internationalisation. Le tion. Une première tentative avorte. C'est l'accord entre la CGE et ATT qui, basé sur un échange de parts de marché, devait permettre à Alcatel de mettre en pied sur le territoire américain. Georges Pébereau, le successeur d'Ambroise Roux à la tête de la CGE, a mis les pouvoirs publics devant le fait accompli. L'accord promu au rang d'affaire d'Etat est finalement bloqué. La CGE récidive quelque temps plus tard en négociant avec ITT. Cette fois, le feu vert est donné. La CGE se hisse aux tous premiers rangs mondiaux en récupérant les activités européennes d'ITT et notamment ses parts de marché importantes en Allemagne, en Belgique ou en Espagne. Le groupe a désormais les moyens de son autonomie.

LA FIN D'UNE ÈRE Les années Suard sont celles de l'indépendance. La CGE, débaptisée après sa privatisation en 1987, devient Alcatel-Alsthom, un groupe coté sur les principales places financières mondiales. Paraléllement, la DGT s'engage dans une transformation radicale. Les règles du jeu changent, sous l'impulsion notamment de l'ouverture des marchés à la concurrence prònée par Bruxelles.

Que l'ancienne direction générale des télécommunications, rebaptisée elle aussi - la DGT devient France Télécom en 1988 perde la tutelle du secteur, qu'elle se consacre à son rôle d'exploitant public, dépositaire certes toujours des intérets nationaux, mais également doté des siens propres, ne pouvait être saos conséquence sur sa relation avec Alcatel, son principal fournisseur. L'ére du soutien sans faille était finie. Le modèle CNET-DGT-CGE était historiquement daté et correspondait à une logique de rattrapage. Il ne pouvait perdurer en Pierre Suard l'a bien compris,

lui qui n'a eu de cesse de réclamer une entrée de son groupe dans le capital de France Télécom, à la faveur de la privatisation future de l'opérateur. Certes, Il s'agissalt pour le groupe industriel de s'intégrer sur les services, dont la croissance est aujourd'hui blen plus importante que celle de l'équipement. Mals il s'agissait aussi de recréer le triptyque d'origine, avec, cette fois, Alcatel-Alsthom (et non plus la DGT, soit France Télécom) au poste de commandement.

Des sohdarités peuvent exister entre un opérateur et son fournisseur national. Elles ne peuvent cependant plus être de la même trempe. France Télécom qui a pris son indépendance par rapport à la filière n'a plus d'obligation de soutien, Autonomes l'un par rapport à l'autre, dotés de stratégie propre, l'opérateur et l'industriel peuvent s'épauler. Mais cette convergence, désormais négociée et non automatique, relève de la «zone de gris». Alcatel-Alshtom n'a sans doute pas intégré l'ampleur de ce changement et imaginé qu'un jour France Télécom pourrait lui demander des

Caroline Monnot

#### Les treize autour de la table du conseil

Treize à table... Pierre Suard empêché par la justice, ils ne devaient être que treize à décider. mardi 18 avril, autour de la table du conseil d'administration, de l'avenir du deuxiéme groupe industriel français -- Ambroise Roux, le président

d'honneur qui fut, autrefois, le patron incontesté de la Compagnie générale d'électricité avant qu'elle ne donne naissance à Alcatel-Alsthom; - Rand V. Araskog, l'américain qui vendit au groupe sa branche télécommunications: - Goy Dejouany, Jacques

Friedmann et Marc Viénot, les alliés de Pierre Suard; - Jean Peyrelevade, PDG du Crédit lyonnais : Cesare Romiti, administrateur délégué de Fiat ; Franck M. Drendel, président de la société américaine General

Instruments ; - René Lamy, ex-gouverneur de la Société générale de Belgique ; René Bourdin et Umberto Ferroni, deux anciens d'Alcatel-Alsthom; Jacques Guerendel et Jean Marmignon, enfin, les deux

représentants du personnel.

#### Considérant qu'il est plus agréable d'être un jeune brillant sur la Société générale lancé en 1988 par Georges Pébereau, ancien PDG de la CGE, devenu patron de Marceau Investissements, a été

banque française peut se permettre d'afficher cette desinvolmre, c'est qu'il est aujourd'huisúr de son fait. A soixante-six ans. M. Vienot est arrivé au somniet de la carrière pour presider. un établissement en très bon état de marche, sans apparemment setre donne beaucoup de mal. L'homme qui considère qu'il est « sout de meme plus rigoia de de-

LES USAGERS des transports de-

traient connaître une nouvelle se-

maine de grèves. Les syndicats de la

RATP appellent à des arrêts de travail

de deux heures en fin de service les

mercredi 19. jeudi 20 et vendredi

2) avril. Les perturbations devraient

être circonscrites entre 5 heures 30 et

7 heures 30 le matin et entre

16 heures 30 et 20 heures 30 le soir.

pour les métro, les bus et les RER A et

B. Les organisations syndicales (a

l'exception de la CGC et de FO) récla-

ment l'ouverture de négociations sa-

Si le patron de la troisième a Addis-Abeba.

En 1970, quand le ministre de

lariales et des effectifs supplémen-

taires. Ce mouvement fait suite aux

En ce qui concerne le transport aé-

rien. Air Inter devrait connaître sa

cinquième semaine de grèves consé-

cutive. Des préavis sont déposés

pour les 20 et 21 avril contre un pro-

iet d'entreprise prévoyant une amé-

lioration de la productivité de 10 %

sur deux ans. Des négociations de-

vaient se poursuivre, mardi 18 avril,

laissant toutefois peu d'espoir de le-

vee des préavis d'arret de travail. Au

grèves du 50 mars et du 13 avril.

le patron de la Générale des eaux. Un soutien mutuel puisque Ambroise Roux organisera la défense de la compagnie d'eau lors de la tentative d'OPA lancée par Saint-Gobain. Pierre Suard et Marc Vienot ont fonctionné à l'identique. Le raid

Des soutiens mutuels tissès de longue date

Le conseil d'administration d'Alcatel-Alsthom, ancienne Compa-

gnie générale d'électricité, aime les tandems. Ambroise Roux, do

temps de sa présidence, a pu compter sur l'appul de Guy Dejouany,

l'occasion pour MM. Suard et Vienot de consolider leurs liens. Convaincu que derrière la Société générale on cherchait à atteindre Alcatel, Pierre Suard a activement participé à la défense de la banque alnsi attaquée. Le patron d'Alcatel-Alsthom, qui siège par ailleurs au conseil d'administration de la Société générale, retrouve Marc Vienot à celul de la Générale des eaux.

La semaine sera une nouvelle fois marquée par des grèves dans les transports aériens et à la RATP gradation régulière des conditions de iravail » et « les simulacres de négociations de ces demiers mois », ont déposé un préavis de grève pour les vendredi 21, samedi 22 et dimanche 23 avriL

Ce mouvement se traduira durant trols jours, pour les agents aux péages, par des arrêts de travail par postes. « de 8 heures 05 à 9 heures, de 18 heures 05 à 19 heures et de 21 heures 05 a 22 heures », ont indique ces organisations dans un

communiqué, le 14 avril Enfin, la semaine se terminera par une grève affectant la ligne C du RER, qui dépend de la SNCF. Les cheminots CGT et CFDT de la gare Paris-Invalides et la fédération CFDT des transports ont déposé un préavis de grève à partir du dimanche 23 avril, reconductible par vingt-quatre heures. Ils entendent protester contre l'agression, dimanche 16 avril, d'une salariée (enceinte) de l'entreprise de nettoyage PEI (Propreté environnement industriel) par des vigiles appelés par cette

société. Les salariés de PEI qui assurent le nettoyage des gares de la ligne C du RER réclament de meilleures conditions de travail et la restitution d'une prime de vacances et

des tarifs de nuit. En dehors des transports, l'occupation du centre de tri postal de Bobigny se poursuivait en début de semaine et les agents de l'ANPE d : Paris étaient appelés à cesser le travail, mardi 18 avril

# MARC VIENOT venir le numéro un » n'a jamais

été un ambitieux d'un genre clas-

Sa carrière en demi-teinte n'a rien du parcours météorique de ses coreligionnaires de l'inspection des finances. Il se retrouve en juillet 1958 à la direction du Trésor, Installé dans le saint des saints de la haute administration. il tlane. Quand d'autres s'arrachent des places dans les conseils des grandes entreprises publiques, le volci à l'OCDE ou administrateur des chemins de fer franco-éthiopiens de Diibouti

haut fonctionnaire qu'un vieux brillant haut fonctionnaire v. Marc Vienot parvient à escalader les échelons de la Rue de Rivoli. l'économie Valéry Giscard d'Es-

> moins de mars, les grèves ont coûté à COTA), qui s'élèvent contre « la déla compagnie de l'ordre de 100 millions de francs pour environ 200 000 passagers en moins et des recours importants aux affrètements. Les syndicats reclament notamment que l'entreprise ne touche pas aux statuts des personnels, particulierement les hotesses et stewards, dont la conven-

Les syndicats CFDT, CFTC, CGT, FO de la société des autoroutes Esterel, Côte d'Azur, Provence Alpes (ES-

tion arrive à échéance à la fin de l'an-

Les consti

\*\*\*\*\*\*\* E4 The second second 10000000

Carried Removale

بهرجم جد خدد . THE YEAR PROPERTY AND ومعالم والمراج grand gag 🚎 y 100 1 100 10 10 10 miles يونونو الخالة فالدا And the Manager age 医抗毒素 美美发生 and the same  $(x, \infty)_{\mathfrak{p}}(x) = (x_0 t_{\mathfrak{p}})_{\mathfrak{p} \in \mathfrak{p}}$ 

10 1 1 N *ः <del>जिल्</del>दान् अ*क्ष 1. 11 19 4 ation to a er te vijek

4.0

7 Winter Alberta Armenta

The second secon  $= \gamma \circ \gamma \circ (\alpha \omega) \circ$ 

# Les constructeurs de camions partent à la conquête de l'Afrique du Sud

Les firmes européennes veulent regagner une part d'un marché dominé par les Japonais

Renault Véhicules industriels (RVI) voudrait vendre 1 000 camions par an d'ici trois ans en les ventes, aujourd'hui de 250 unités. Au-delà le lions pour la seule Afrique du Sud. Problème :

afrique du Sud. En Namibie, au Botswana et au marché potentiel de l'Afrique australe est de les droits de douane élevés.

**JOHANNESBURG** 

de notre envoyée spéciale Renault Véhicules industriels (Renault VI) entend doubler ses ventes de carnions, autobus et autocars en Afrique (2 500 par an) d'ici à l'an 2000. Présent sur le continent depuis l'entre-deux-guerres, lorsque Berliet (dont la fusion avec Saviem donna naissance à Renault VI) commencèrent à prospecter en Afrique du Nord et en Afrique noire, le constructeur de camions a l'intention de renforcer ses positions actuelles et notamment de regagner du terrain sur le créneau des camions de moins de 15 tonnes, aujourd'hui dominé par les constructeurs japonais.

Mais l'axe de conquête du constructeur reste les produits hauts de gamme (plus de 15 tonnes). « Il nous sera de toute évidence très difficile de concurrencer les Isuzu, Mitsubichi ou Nissan sur les gammes basses ou intermédiaires », reconnaît Gérard Moreau, directeur des zones Maghreb et Afrique de Renault VL « Sur les produits de gamme haute, en revanche, Renault VI reste le numéro un en Afrique, hors Afrique du Sud (où Mercedes est en position dominante) avec une part de marché de

Le défi engagé en Afrique du Sud est ambitieux : le constructeur français voudrait y vendre 1 000 camions

par an d'ici trois ans, contre 32 en 1994. Mais la filiale du constructeur n'est pas seule à s'intéresser à ce pays, doot les frootières commencent seulement à s'ouvrir après la levée des sanctions économiques contre l'apartheid, en octobre 1993. Volvo assemble déjà des camions destinés aux consommateurs sud-africains dans une usine du Botswana et devrait, dès cette année, faire de même au Zimbabwe. Les constructeurs de camions, qui s'étaient tous retirés d'Afrique du Sud au moment de l'embargo, à l'exception de Man, Nissan Diesel et Mercedes, reviennent. « Jusqu'ò l'ou-verture de ce marché, il fallait assembler sur place en utilisant un moteur de fobricotion locole, c'est-à-dire d'origine Mercedes, ainsi qu'une boîte de vitesses ZF ou un pont Man », ex-

plique Gérard Moreau. Ce qui n'est pas sans poser de problèmes aujourd'hui, puisque la production locale, épargnée pendant longtemps par la concurrence, est obsolète et peu compétitive. « Dans le secteur automobile, le taux de défauts sur les véhicules qui sortent des choines sud-africaines est de 35 % contre 6 % aux Etats-Unis », illustre Georges Serre, directeur de la Caisse française de développement à Johannesburg. Mercedes, qui représente 32 % du marché sud-africain, a francs pour moderniser ses usines locales dans les cinq prochaines an-

**OUVERTURE PROGRESSIVE** Pour protéger l'industrie locale et éviter tout licenciement dans un pays où le taux de chômage est déjà supérieur à 40 %, le gouvernement de Nelson Mandela n'ouvre les frontières que progressivement. Les droits de douane sur les véhicules industriels, s'ils ont baissé, s'élèvent encore à 75 % (contre 110 % auparavant). Pour contourner ce handicap, les nouveaux arrivants importent des sous-ensembles qu'ils font ensuite monter per des importateurs locaux, ce qui leur permet de se prévaloir auprès du gouvernement d'une intégration locale de leurs véhicules et donc d'obtenir des tarifs plus raisonnables. Renault VI réussit ainsi à ne

payer que 30 % de droits de douane. « Mois lo volonté et la nécessité d'ouvrir le pays sont bien lo », affirme Dominique Bon, conseiller commercial auprès de l'ambassade de France, qui rappelle les pressions exercées dans ce sens par le FMI ou la Banque mondiale, mais aussi l'étroitesse du marché sud-africain. En juillet prochain, les droits de douane sur les camions devraient d'ailleurs tomber à 40 %, et la crois-

décidé d'investir 350 millions de sance est de nouveau au rendezvous après quatre années (entre 1990 et 1993) de récession. En 1994, elle s'est élevée à 2,5 %, et les prévisions pour 1995 la situent aux alentours de 3-3,5 %. Une tendance que confirme le marché du carnion: sur les neuf premiers mois de 1994. Il a représenté 14 900 unités (dont 56 000 étaient importées) contre 15 200 pour l'ensemble de l'année 1993.

L'Afrique du Sud représente une tête de pont pour l'ensemble de l'Afrique australe. Car l'Afrique du Sud fait partie de la SACU (South African Custom Union), une union douanière entre l'Afrique du Sud, le Botswana, la Namibie et le Lesotho. L'importateur de Renault VI en Afrique du Sud, Euro-Trucks Manufacturers, a déjà développé un réseau de vente en Namibie, au Botswana et au Lesotho. Le constructeur français espère bien doubler ses ventes, aujourd'hui de 250 unités, dans cette zone, à partir des usines sud-africaines. « A plus long terme, ce pays sera l'élément moteur d'une plus grande région où l'ouverture économique est également de mise. Le Zimbabwe, le Mozombique, le Molawi, mois oussi des pays plus lointains comme la Zambie, la Tanzanie ou encore Modagascar », estime Gérard Moreau. Un marché potentiel de plus de 100 millions de personnes contre 40 millions pour la seule Afrique du Sud.

Ce tableau optimiste est certes entaché de zones d'ombre: un chômage élevé, une croissance mal partagée, des tensions sociales... Autant d'éléments qui expliquent la prudence des constructeurs. Renault VI n'a investi que 20 millions de francs pour revenir sur ce marché, « Mais l'Afrique du Sud est le premier pays du continent à avoir mis en place un régime politique qui n'exclut aucune minorité, qui devrait donc être voué à la stabilité, condition indispensable de son développement économique », estime Mamadou Dia, responsable de la zone Afrique à la Banque mondiale, qui ne cache ni son admiration devant la qualité des projets que présente le gouvernement de Nelson Mandela à l'organisation internationale ni sa surprise devant le refus sud-africain d'emprunter de l'argent

Virginie Malingre

# IPC Corp. précise son offre sur Bull

LE PREMIER PRODUCTEUR d'ordinateurs de Singapour, a indiqué, lundi 17 avril, avoir proposé d'investir 50 millions de francs dans la privatisation du français Bull. La société, qui a conclu le mois dernier des accords de coopération avec Bull dans les cartes à puces, le transfert électronique de fonds, les ordinateurs personnels et les méthodes de production, annonce avoir offert d'acheter 4,53 millions d'actions - soit entre 3 et 4 % du capital - pour un prix unitaire de 11,04 francs par action. « L'offre, lorsqu'elle sera occeptée, oidera IPC à renforcer so présence en France et en Europe de l'Ouest », indique le communiqué.

DÉPÊCHES

■ INTEL: le premier fabricant mondial de microprocesseurs, a annoncé lundi 17 avril un bond de 44 % de son bénéfice net au premier trimestre, à 889 millions de dollars (4,32 milliards de francs) contre 617 millions un an plus tôt. Le chiffre d'affaires a augmenté de 34 % à 3,56 milliards de dollars contre 2,66 milliards. Le groupe a attribué ces résultats records à « une forte demonde pour le microprocesseur Pentium », dont le chiffre d'affaires a dépassé pour la première fois celui des microprocesseurs 486, et à la « robustesse du morché des ordinoteurs personnels ...

■ NEC: le groupe informatique japonals a annoncé lundi 17 avril une prévision de ventes globales en 1995 de 2,75 millions de PC dans le monde, en augmentation de 21 %, sur l'année 1994 (2,166 millions d'unités). La firme prévoit une augmentation de ses ventes intérieures au Japon de 27 %, à 2,5 millions de PC. Les exportations devraient atteindre le total de 450 000 unités contre 350 000 l'année précédente. En valeur, NEC prévoit des ventes mondiales de 850 milliards de yens (environ 49,3 milliards de francs) contre 755 milliards de yens pour la

■ APPLE: le groupe informatique américain a réduit de 27 % le prix de ses ordinateurs portables PowerBook 150 et introduit une nouvelle version plus puissante de cette gamme destinée aux personnes qui achètent leur premier ordinateur, a annoncé le 17 avril le constructeur dans un communiqué. Le PowerBook 150 vaut désormais 1 069 dollars (5200 francs environ) sur le marché américain contre 1 469 dollars auparavant. Le 14 avril, IBM avait annoncé des réductions allant jusqu'à 14 % sur une partie de sa gamme de ponables ThinkPad destinée à des utilisateurs plus professionnels.

■ SEGA: le groupe japonais de Jeux électroniques a annoncé le 17 avril une révision en baisse de ses bénéfices avant Impôt à 10,3 milliards de yens (5,97 milliards de francs) contre les 27,6 milliards de yens avancés en septembre pour l'exercice qui s'achèvera le 31 mars. Sega, qui patit du cours élevé du yen et de la baisse de ses ventes en Europe, prévoit aussi une diminution de son chiffre d'affaires à 360 milliards de yens contre 377,5 milliards annoncés précédemment.

■ CHASE MANHATTAN: la banque new-yorkaise a annoncé une baisse de 29 % de son résultat trimestriel qui s'établit à 260 millions de dollars (1.23 milliard de francs). La banque note qu'elle a délibérément diminué certaines positions sur les marchés émergents, ce qui a contribué aux pertes enregistrées ce trimestre mais « o réduit l'exposition à de futures pertes ». Les dépenses d'exploitation ont été contenues de 4 % par rapport à la fin de 1994, à 1,08 milliard de dollars, les effectifs diminuant de 1 640 personnes à 35 050.

■ NATIONSBANK: la quatrième banque américaine, a annoncé lundi 17 avril une hausse de 6 % de son bénéfice net trimestriel à 443 millions de dollars (2,15 milliards de francs) contre 417 millions au premier trimestre de 1994. L'encours des crédits et crédits-bails a progressé de 13 % à 103,8 milliards de dollars par rapport au premier trimestre de 1994. Cette hausse a permis de compenser une compression de la marge nette d'intérêt, qui est tombée à 3,41 % contre 3,69 %

■ EXXON CHEMICAL FRANCE : la société française Exxon Chemical, filiale chimique française du groupe américain Exxon, a réalisé un bénéfice net consolidé part du groupe de 103 millions de francs en 1994, contre une perte de 616 millions en 1993, selon un avis financler paru le 18 avril. Le résultat d'exploitation consolidé a été de 412 millions de francs pour un chiffre d'affaires de 7,25 milliards de francs

■ COCKERILL SAMBRE: le groope sidérurgique belge a annoncé le 13 avril un bénéfice net de 800 millions de francs belges (135 mil-Hons de francs environ) en 1994 contre une perte de 6,5 francs belges en 1993. Le chiffre d'affaires s'établit à 167 milliards de francs belges, en hausse de 13 %.

## Les droits de douane atteignent 80 % sur les voitures

ENVIRON 200 000 voitures sont vendues chaque compensation », développe Gérard Moreau. « C'est année en Afrique du Sud, 300 000 en Afrique australe. Et le potentiel de ce marché a déjà séduit plus d'un constructeur depuis la levée, en octobre 1993, des sanctions économiques contre l'apartheld. Hormis Toyota, numéro un avec une part de marché de 25 %, BMW et Mercedes qui ont toujours produit localement mais sous l'embargo, tous les autres ac-teurs du marché automobile sud-africain sont de nouveaux arrivés. Aucun d'eux ne s'étant encore risqué à s'implanter localement, leur principal problème, aujourd'hul, est de faire baisser les droits de douane sur les voitures qui s'élèvent encore à 80 %.

BMW, qui souhaite importer d'Europe pour moderniser son offre en Afrique du Sud, a choisi de compenser ses importations par des exportations, ce qui lui permet de ne pas être taxé aux frontières : le groupe allemand produit sur ses chaînes sudafricaines des séries 300 qu'il réexporte en partie vers l'Europe, et, eo contrepartie, importe sans droit de douane des séries 500 et 700. « Certains Joponois ont mis sur pied un système similaire de

en Afrique du Sud qu'ils rénovent l'ensemble de leurs moteurs, qui sont ensuite réexportés pour une voleur bien supérieure à celle qu'ils représentaient en entrant ». Le constructeur coréen Hyndal a préféré, tout comme Volvo, confier le montage de ses voitures à un importateur (Wheels of Africa) au Botswana et les réexporter vers l'Afrique du Sud. Car le Botswana impose des droits de douane moins sévères que son voisin sud-africain, dont il ouvre de surcroît gratuitement les portes en vertu d'une union douanière. Devant le succès du coréen, le gouvernement de Nelson Mandela étudie actuellement la possibilité de remédier à ces détournements de la réglementation... Les grands absents de cette offensive en bonne et due forme du marché sud-africain resteot les Fraoçais. Mais Renault comme Peugeot (dont les 504, les 405 et bientôt les 605 sortent de chaînes au Zimbabwe) affirment s'intéresser de très près à ce marché

### Le marché automobile européen baisse de 2,3 % en mars

LES VENTES européennes de voitures particulières ont diminué, selon l'ACEA (Association des constructeurs européens d'automobiles), de 2,3 % en mars par rapport au même mois de l'année dernière, ramenant la progression au premier trimestre 1995 à 1.5 % (3 277 200 unités). En mars 1994, tout comme au premier trimestre 1994, les ventes avaient augmenté de 4,2 %, Et personne, à cette époque, n'osait annoncer une reprise. Aujourd'hui, les choses sont claires: la reprise du marché automobile européen n'est décidemment pas au rendez-vous. Oo volt mal comment la croissance pourrait atteindre en 1995 les 3 %, conformément aux prévisions de

Ouze des dix-sept pays euro-péens recensés par l'ACEA ont connu le mois dernier une croissance négative de leurs nouvelles immatriculations. C'est en Bel-gique que la chute (22,5 %) a été plus brutale. L'Allemagne n'a toujours pas renoué avec la croissance puisque ses nouvelles im-matriculations ont eocore diminué de 3,4 % en mars. Même la France, où la prime à la casse est pourtant encore en vigueur pour quelques semaines, a vu ses ventes de voitures particulières décroître de 1,3 %. Autant de baisses que la croissance à deux chiffres des marchés scandinaves et finlandals n'a pas suffi à

Dans ce marché en récession,

seuls Fiat et Honda ont tiré leur épingle du jeu. Le groupe italien a continué sur sa lancée, puisque ses ventes (Lancia et Alfa Romeo inclus) ont bondi de 12,4 % grace au succès de la Punto ainsi qu'aux remises et aux rabais que persistent à consentir les concessionnaires - alors même que la politique de prix nets du constructeur s'y oppose. Honda, qui vient de lancer avec succès sa nouvelle Civic, a vu ses immatriculations européennes augmenter de 16,6 %. Volkswagen, PSA, Ford et Renault ont tous assisté à une chute de leurs ventes d'au moins 5 %. Ce n'est pourtant pas faute d'avoir déclenché une véritable guerre des prix, favorable au consomma-

# Le groupe italien Luxottica réussit son OPA sur US Shoe

LEONARDO DEL VECCHIO, autodidacte de cinquante-neuf ans, fondateur en 1961 du fabrieant de lunettes Luxottica, au cœur des Dolomites italiennes, est en passe de réussir l'offre publique d'achat (OPA) hostile, lancée, début mars, sur le groupe diversifié United States Shoe Corporation (US Shoe). Celui-ci est propriétaire de Lens Crafters, premier réseau américain d'optieiens: une aubaine pour Luxottica, premier fabricant mondial de montures de lunettes avec 5 % à 6% du marché européen et 18% à 20 % de celui des Etats-Unis.

Luxottixa et US Shoe ont annoncé, lundi 17 avril, être parvenus, la veille, à signer un accord de principe portant sur l'acquisition du second par le premier,

au prix de 28 dollars par action. Un prix supérieur de 4 dollars à celui initialement proposé, valorisant le groupe américain à 1,3 milliard de dollars (6,2 mil-

liards de francs).
Pour être définitivement bouclé, l'accord, financé par un prêt du Crédit suisse, doit être entériné par l'assemblée générale des actionnaires des deux groupes, mais, déjà, Leonardo del Vecchio est l'un des plus célèbres entrepreneurs italiens outre-Atlaotique. «Le pas ne doit pas être plus long que la jambe », a-t-il coutume de dire (Le Monde du 16 février 1993). Mais cette prudence toute montagnarde oe l'empêche pas de multipler les

Avant même l'OPA sur US

Shoe, il s'était associé au suisse Môveopick pour reprendre la chaîne de restauration GS Autogrill, puis à la famille Benettoo, pour mettre la main sur les sept hypermarchés Enromercato cédés par Silvio Berlusconi (Le Monde du 3 janvier). Cette fois, Luxottica ne gardera d'US Shoe que sa chaine d'opticiens et revendra ses divisions chaussure et confectioo féminine. Même dopé par la dévaluation de la lire italience, Luxottica (lunettes griffées Armani, Valentino, Byblos, Saint Laurent...) doit modérer ses ambitions. Bien qu'en hausse de 23,3 %, ses ventes n'ont atteint en 1994 que 812 milliards de fires (2,3 milliards de francs).

## **MERCER** Management Consulting

#### Mercer Management Consulting a acquis M.I.D.

Les deux cabinets de conseil en stratégie fusionnent à Paris pour offrir à leurs clients une gamme de talents et d'expertises plus large et plus profonde.

Mercer Management Consulting, avec 80 professionnels à Paris, devient l'un des leaders français du conseil en stratégie et de direction générale.

Mercer Management Consulting s'appuie sur une organisation sans frontières qui mobilise pour ses clients, 250 professionnels en Europe et 950 dans le monde.

69, rue de Monceau - 75008 Paris - Tél.: (1) 42 99 43 00

Boston - Chicago - London - Madrid - Munich - New York - Paris San Francisco - Toronto - Washington DC - Zurich

Josef Ackermann, président du directoire du Crédit suisse :

# « Nous voulons jouer un rôle plus important en Europe »

La deuxième banque helvétique a acquis deux établis- tionale. Désormais, elle entend privilégier un dévelopsements en Suisse (la Banque populaire suisse et la Nouvelle Banque d'Argovie) afin d'élargir sa base na-

pement interne en Grande-Bretagne, en Allemagne et en France. Mais son président n'exclut pas un rachat.

« Ouelles sont les origines de la crise monétaire et quelles en sont les conséquences pour l'économie suisse et pour votre banque?

- Dans cette crise, il faut bien distinguer deux phénomènes: la baisse brutale du dollar et les accès de faiblesse de quelques monnaies européennes. Ces évolutions sont dictées avant tout par les fondamentaux économiques et pas par une quelconque speculation. C'est pourquoi les interventions des banques centrales sont si peu efficaces. En fait, le marché des changes fonctionne plutôt de facon efficace. L'économie américaine vit au-dessus de ses moyens, l'endettement net vis-à-vis de l'étranger dépasse les 900 milliards de dollars, et le plus grave, c'est qu'on anticipe plutôt un accroissement des déficits courants et budgétaires. La perte de crédibilité dans la stabilité monétaire aux Etats-Unis est patente et explique pourquoi les banques centrales ant commencé à diversifier leurs réserves.

» Quant à la crise mexicaine, elle a joue un rôle de catalyseur et illustre une évolution profonde et inquiétante du monde financier d'auiourd'hui: la rapidité de transmission des crises à toute la planète. Pour ce qui est de l'Europe, l'explication essentielle vient des divergences croissantes entre les pays à monnaie forte et ceux à monnaie faible. Les uns réduisent leurs déficits et les autres s'en montrent incapables. Les marchés en ont pris peur. Il suffit de volr qu'en l'espace de quelques semaines la différence entre les taux à long terme en Italie et en Allemagne est passée de 3 % à 6 %.

» Concernant le renforcement du franc suisse, je pense qu'il est alléun peu trop loin, même si la polltique monétaire de la Banque nationale suisse, qui privilégie la stabilité, est la bonne. Mais une hausse de 10 % du franc suisse face au dollar se traduit par un recul de 0,4 % de la croissance, et si l'économie suisse souffre, nous souffrons aussi car nous dépendons de la prospérité du secteur secondaire et de ses exportations.

- Comment jugez-vous de Zurich le débat sur la monnaie unique européenne?

- D'abord une réflexion générale : ce n'est pas logique de vouloir une union monétaire pour forcer une union économique. Il faudrait faire l'inverse. Je suis favorable à la monnaie unique et je considère qu'avoir un pôle de stabilité monétaire et une alternative au dollar serait une très bonne chose même si la Suisse risque d'en soumnt. Mais les divergences aujourd'hul entre les économies des pays de l'Union européenne sont telles que l'instauration d'une monnaie unique dans

les prochaines années semble peu

- Les défaillances bancaires se sont multipllées, au cours des dernières années, des calsses d'épargne améticaines en passant par le Crédit Ivonnais, la banque britannique Barings, les banques japonaises ou le Banes-



to en Espagne. Considérez-vous que l'une des caractérisques de l'environnement financier actuel, c'est justement d'étre de plus en plus dangereux?

- Il faut bien voir que les différentes défaillances que vous citez sont à chaque tois la conséquence de cas particuliers. Elles résultent d'expansion forcée ou d'engagements sans contrôle sur des marchés spéculatifs. Il y a pourtant une constante liée à l'évolution économique mondiale au cours des dernières années : c'est la deflation des actifs après l'éclatement de bulles financieres speculatives, notamment dans l'Immobiller. Elle à Jaissé des traces profondes dans les bilans des banques. Pour ce qui est des dangers représentés par les marchés financiers et notamment par les marchés dénvés, ils restent aulourd'hui très théoriques. Banngs n'a pas connu un problème de produits dérivés mais de contrôle. Les pertes bancaires liées aux crédits classiques se chiffrent en dizalnes de milliards de dollars et sont sans commune mesure avec celles liées aux marchés. Pour ce qui est du Crédit suisse, notre structure de revenu est auiourd'hui bien équilibrée. Notre stock de provisions est de 9 milliards de francs suisses [38 milliards de francs] et représente 6,6 % de nos crédits.

- La stratégie du Crédit suisse a consisté, au cours des derniéres années, à gagner des parts de marché en réalisant des acquisitions importantes, notamment en Suisse. Vous-même avez acheté la quatrième banque hélvétique (Banque populaire suisse) et la première banque régionale (la Nouvelle Banque d'Argovie). Vous avez failli mettre la main sur la première banque autrichienne, le Kreditanstalt, auquel vous avez du renoncer pour des

raisons politiques. A quai tient cetie volonté de grandir?

- Nous étions le numéro trois en Suisse et relativement petit par rapport au numéro un. l'Union de banques suisses (UBS). Or le marché de base est extrêmement important pour une banque car il lui donne de la stabilité. Les deux acquisitions en Suisse nous ont permis d'élargir notre part de marché et de profiter de notre taille pour réaliser des économies d'échelle. Nous avans aussi restructuré nas affaires à l'étranger en trois grandes régions : l'Europe, l'Amérique et le Moyen-Orient et l'Asie.

» Aux Etats-Unis et grâce égale-

ment au Crédit suisse First Boston, la banque d'investissement de notre groupe, naus avons un paids suffisant dans nos métiers qui sont hors de Suisse, ceux du service aux grandes entreprises. Nos activités hors de Suisse sont concentrées autour des financements structurés, de la gestion d'actifs institutionnels, de la gestion de patrimaine, du négoce de devises et de produits dérivés. Aujourd'hul, il est clair que nous voulons Jouer un rôle plus important en Europe. Nous voulons tout d'abord nous renforcer par une croissance interne en mettant l'accent sur la Grande-Bretagne, l'Allemagne et la France. Cela dit, si des occasions se presentent, nous sommes ouverts a une croissance externe, en principe à l'étranger, sur l'un ou l'autre continent. Maintenant, notre logique n'est pas d'acheter des petites banques mais de donner notre préférence à des établissements disposant déjà d'une base solide sur leur marché.

- Une des caractéristiques des banques suisses en géoéral et de la vôtre en particulier, c'est d'avoir une rentabilité de leurs activités à l'étranger très nettement supérieure à celle de la plupart des autres grandes banques internationales. Est-ce que vous avez une méthode particulière pour v parvenir?

 Les banques suisses ont touiours suivi un processus d'internationalisation très prudent et qui n'est pas récent. C'est une conséquence de la taille relativement réduite de notre marché national. Ensuite, nous ne travaillons qu'avec des clients importants et solides et, plus important encore, nous sommes ouverts. Ainsi, aux Etats-Unis, nos équipes sont composées presque exclusivement d'Américains. Nous ne voulons pas imposer absolument le système suisse à l'étranger, mais nous nous adaptons aux usages lo-

Propos recueillis par Eric Leser

# La politique monétaire au centre d'un conflit potentiel après le 7 mai

L'ambiguïté de la loi dans le domaine de la politique de change pourrait ouvrir des hostilités entre le gouvernement et le gouverneur de la Banque de France

salariale lancé par le gouverneur de la banque de France, Jean-Claude Trichet, à l'occasion de la publication du rapport annuel de l'institut d'émission n'est pas passé inaperçu. Jacques Chirac a répliqué que «le gouverneur de la Banque de Fronce n'est pas là pour indiquer au gouvernement quelle est la politique qu'il dait mener sur le plon éconamique ». Henri Emmanuelli, premier secrétaire du Parti socialiste, a surenchéri (Le Monde du 16-17 avril).

La virulence de ces propos peut surprendre. Le 15 décembre 1994, le conseil de la politique monétaire de la Banque de France (CPM) avait déià très officiellement demandé « une moitrise par les portenaires socioux des évalutions nominales des revenus ». A l'époque, cette recommandation n'avait pas suscité la moindre réaction dans la classe politique. Si les attaques lancées contre le gouverneur de la banque de France peuvent donc être en partie attribuées à la fièvre préélectorale, elles n'en font pas moins planer la menace d'un conflit entre l'institut d'émission et le futur gouvernement. Elles forcent par là même à s'interroger sur le champ de compétences de chacun et sur les armes dont disposent les deux camps à la veille d'un possible af-

Pour le prochain ministre de l'économie et des finances, le niveau élevé des taux d'intérêt à court terme français risque de constituer un premier motif de mécontentement. Les taux à trois mois sont en effet aujourd'hul supérieurs de trois points à leurs homologues allemands (7,50% contre 4,50 %). Cette cherté du crédit à court terme constitue un sérieux handicap pour l'économie française. Elle alourdit le financement des entreprises et pénalise la consommation. Le cout du crédit apparaît encore plus démesuré lorsqu'on raisonne en termes de taux d'intérêt réels (taux nominaux diminués du taux d'Inflation). Avec des taux réels à trois mois proches de 6 %, la France détient aujourd'hui le triste record du monde dans ce domaine.

LE COÛT « EXORBITANT »

La politique suivie par la Banque de France n'est pas étrangère à cette situation. Le 8 mars dernier, afin d'enrayer la chute du franc, tombé à un plus bas niveau historique de 3,59 pour 1 mark, le CPM a décidé de relever le taux de ses prises en pension - son taux plafond - de 6,40 % à 8 %. L'institut d'émission aurait beau lui expliquer que cette stratégie a permis aux taux d'intérêt à long terme de se maintenir à des niveaux raisonnables, il n'est pas certain qu'un gouvernement dont l'objectif prioritaire serait de dynamiser la croissance se montrerait très réceptif à cet argument. Plus surement, le futur ministre

L'APPEL À LA MODÉRATION des finances ne manquerait pas de dénoncer le coût « exarbitont » pour l'économie française que représente la défense forcenée de la stabilité de la monnaie. En vain ?

Depuis le la janvier 1994, la Banque de France est indépendante. C'est à elle et à elle seule qu'incombe la tâche de définir la politique monétaire française. « La Bonque de France définit et met en œuvre la politique monétaire dons le but d'assurer lo stabilité des prix », précise l'article premier de la loi votée par le Parlement le 4 août 1993. « Dans l'exercice de ces ottributions, lo Banque de France (...) ne peut ni solliciter ni accepter d'instructions du gouvernement ou de toute personne. . Ni le ministre de l'économie et des finances, ni le premier ministre, pas même le président de la République ne pourraient donc ordonner au CPM de baisser

ses taux. La patience du nauveau pouvoir risque d'être mise à rude épreuve. Les analystes estiment en effet pour la plupart que les tensions sur le tranc dureront au-delà de l'élection du nouveau président de la République. Ils pensent que les investisseurs étrangers attendront la nomination du premier ministre, la présentation détaillée de son programme économique et l'adoption du collectif budgétaire avant de relâcher leur étreinte. Un tel contexte pourrait inciter la Banque de France à ne pas baisser rapidement sa garde. Pls, si le franc venalt à fléchir, le CPM choisirait très certainement de relever ses taux directeurs. La patience du pouvoir politique atteindralt alors

Le gouvernement pourrait no-

tamment faire valoir que la politique de change est de sa responsabilité. «Le gouvernement détermine le régime de chunge et la parité du franc », stipule l'article 2 de la loi relative au statut de la Banque de France. Les experts reconnaissent l'ambiguité du texte, ambiguité qui semble ouvrir grand la porte à un conflit. « S'il est cloir que lo porticipotion au méconisme de change du SME et, dons ce cadre, le choix du cours pivot et des morges de fluctuotion, relèvent du gauvernement, qu'en est-il des mouvements à l'intérieur de ces morges? » s'interrogent les économistes de la Compagnie parisienne de réescompte. « La loi ne permet pas de predire ce qui sc passeruit dons l'hypothèse ou le gouvernement souhoiterait voir le franc se déprécier à l'intérieur des marges de lluctuation mois au-delà de ce que lo Banque de Frunce ingerait

raisonnable ». Depuis le mois d'août 1993 et l'élargissement des bandes de fluctuation à 15 % à l'intérieur du SME, le franc est - nutorisé » à évaluer dans une zone allant de 2,8810 pour 1 mark à 3,8948 pour I mark. Le gouvernement ne serait-il pas dans - son droit - s'il jugeait qu'un cours du franc à 3,65 ou 3.70 pour 1 mark est tout à fait acceptable et s'il interdisait à la Banque de France de prendre des mesures pour le faire remonter? Mais le CPM ne seralt-il pas tout autant dans « son droit » s'll relevait ses taux directeurs en jugeant que la baisse du tranc menace la stabilité des prix? Les prochaines semaines permettront peut-être de lever l'ambiguité de la loi.

## M. Trichet présente son projet de « banque centrale à la française »

JEAN-CLAUDE TRICHET, gouverneur de la Banque de France. a présenté au « hout encadrement », le 13 avril, et aux syndicats le lendemain son projet de « bonque centrole à lo françoise ». Depuis la remise du rapport élaboré par les cabinets Mc Kinsey, Bruhnes et Gide-Loyrette à la midécembre, M. Trichet ne s'était pas exprimé publiquement sur le sujet. De leur côté, après avoir organisé une journée de mobilisation très suivie en janvier, les syndicats avaient élaboré un contre-rapport ¡Le Mande du 7 avril).

M. Trichet a exclu toute évolution « vers une banque centrale à l'anglo-saxonne ». Il a en particulier affirmé que « lo garantie de l'emploi sera ossurée aux agents statutaires e et que des e solutions individuelles > seront proposées aux agents concernées par les réductions d'effectifs. A court terme, des groupes de travail pantaires doivent réfléchir sur cinc sujets d'ici à l'automne : la gestion des ressources humaines l'amélioration du dialogue social. le rôle de la banque dans l'inforrnation et le conseil aux entreprises en prenant en compte la dimension européenne, la circulation fiduclaire et les relations avec les transporteurs de fonds et

- point qui risque de se révéler

épineux - la fabrication des bil-

L'imprimerie de Chamalières est aujourd'hul loin d'être compétitive, malgré les importants investissements qui viennent d'être réalisés. M. Trichet a affirmé que d'ici trois à quatre ans, la banque devrait étre capable d'imprimer la monnaie européenne à des conditions satisfaisantes pour l'Institut monétaire européen, ce qui nécessitera de « réduire les couts de fobrication des billets ...

A la sortie de cet entretien, cinq organisations syndicales (CFDT, FO. CGT. CFTC et Autonomes) se sont déclarées « décues » par le « discours totalement directif » tenu par le gouverneur et estiment que son projet s'inspire en de nombreux points du rapport remis par les consultants fin 1994.

Frédéric Lemaitre



## Les armateurs français bénéficient de la reprise

« BÉNÉFICIANT de la vigueur de l'economie américame depuis trois ans et de la poursuite de la croissauce dans la zone asiatique, les dehanges par voie de mer out comm en 1903 une progression sontenue. En once ans, les tonnages transporles out augmente de 45% et de 3.1% l'an dernier », indique Edouard Berlet, délégué général du Comité central des armateurs de France (CCAF) dans le rapport de l'organisation patronale.

A l'exception des céréales, toutes les catégories de marchandises sont concernées par cet essor, notamment le mineral de fer et les conteneurs. Les carnets de commande des chantiers sont à un niveau record depuis vingt ans. Le niveau des trets a connu, à partir de la mi-1994, une envolée notable dans le secteur du vrac sec (grains et minerais), les produits pétroliers raffinés et le gaz. Dans ceux du petrole brut et des lignes régulières, on reste très en deçà des seuils de rentabilité.

La situation du transport mantime trançais « s'inscrit en demiwinte ... ajoute Edouard Berlet. Le chiffre d'affaires des entreprises est resté stable à 20 milliards de francs, certaines entreprises ayant sévère d'Eurotunnel. Les armesu saisir « les opportunités du mar-

che ». Delmas (groupe Bolloré) est parvenu a sortir du rouge et envisage d'acheier l'armement national australien. Worms (transport de petrole brut) a signé un accord avec la Compagnie maritime belge pour gerer en commun une doucaine de grands tankers. Louis Drevius pronte de l'envolée des frets sur le charbon, les céréales, les minerais, surtout en Extrême-Orient, La CMA - basée à Marseille mais a capitaux libanais – est devenue le numéro un des armateurs français de conteneurs et vient - une « première » dans son histoire - de mettre un navire sous pavillon français. La filiale du groupe neerlandais Van Ommeren, spécialisée dans le transport des produits petroliers ratiines, met les bouchées doubles pour renouveler sa flotte et a annoncé le Il avril la commande de deux nouveaux bateaux (s'ajoutant à cinq précèdents) à un chantier coréen. Mais les - motifs de satisfaction -

s'accompagnent de « déceptions

ou inquictudes ». Les lignes de pas-

sagers sur la Manche (qui sont une

source très importante d'emplois

de navigants) sont confrontées à

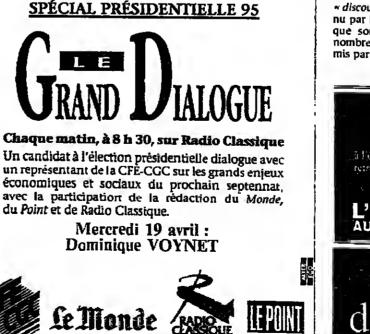
une concurrence de plus en plus

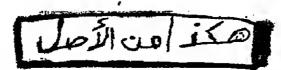
ments méditerranéens ren-

contrent des difficultés en Corse et en Algérie et doivent se préparer, dans des conditions délicates, à la libéralisation totale du cabotage à l'intérieur de l'Union européenne en 1999. La flotte française (25° rang mondial) a diminué de 14 navires en 1994, principalement dans la catégorie des porte-conteneurs et des cargos traditionnels. mais 19 navires étaient en commande au 1º janvier 1995. Le pavillon économique des TAAF (Territoires des terres australes) qui permet d'engager des marins étrangers, compte 83 navires. Un point noir: la flotte viellit, avec une movenne d'age de 14 ans.

Le CCAF déplore « l'enlisement d'Euros, c'est-à-dire d'un registre communautaire des navires. Cette question fait l'objet de désaccords profonds entre Etats-membres, notomment sur In composition des equipages, que la Commission semble avoir renouce à surmonter A. Président du CCAF, Philippe Poirier d'Orsay a indiqué que son action se situerait » dans la cannnuité » pour obtenir du nouveau gouvernement des allegements de charges supplémentaires et des incitations à l'investissement.

Frunçois Grosrichard





ELA BOURSE DE TOKYO a terminé en baisse de 0.48 % mardi, l'indice mardi en fin d'après-midi, à 81,51 en baisse de 0.48 % mardi, l'indice Nikkei perdant 79,04 points à 16 225,11 points, tiré à la baisse par de légères ventes d'arbitrage.

yens, en baisse par rapport à son niveau du matin, qui était de 81,85

terminé en nette hausse lundi à New York, en raison d'achats après le rejet par Bagdad du plan des Na-

**SBF 120** 

7

du Tresor à 3 et 6 mois se sont établis à leur plus bas niveau depuis fin 1994, lors des adjudications moné-taires du Trésor américain.

ELES COURS DU PÉTROLE brut ont ELES TAUX D'INTÉRÊT sur les bons EL'ARGENT MÉTAL a fortement progressé lundi sur le marché new-yorkais des métaux (COMEX), gagnant plus de 6% pour le contrat mai.

MULAN

FRANCFORT

¥

LONDRES

FT 100

1251,48

NEW YORK

7

DOW IONES

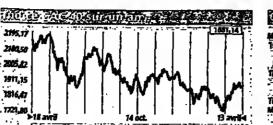
### LES PLACES BOURSIÈRES

#### Vive baisse initiale à Paris

APRÈS QUATRE JOURS CHÔ-MÉS en raison des fêtes de Pâques, la Bourse de Paris a débuté la séance de mardi en net repli dans le sillage du Matif. En recul de 0,59 % au début des échanges, les valeurs fran-çaises abandonnaient 0,80 % à 1866,06 points quelques instants plus tard. A la veille du long weekend pascal, le marché parisien avait terminé la séance du jeudi 13 avril sur une note positive, l'indice CAC 40 s'adjugeant 0,49 % pour s'inscrire à 1881,14 points et a ainsi retrouvé son niveau du début de l'année 1995 (1885,91 points). Dans un marché « déjà en week-end », le volume avait été faible avec un total de 2,4 milliards de francs échangés sur le compartiment à règlement mensuel dont 1,7 milliard sur les valeurs composant l'indice CAC 40.

Sur l'ensemble de la séance, le marché a évolué dans le vert après une Duverture quasi stable

Les opérateurs se sont contentés d'expédier leurs affaires courantes et n'ont pris aucune position significa-



7

tive, a indiqué l'un d'eux. Selon un gestionnaire de portefeuilles, l'activi-té devrait rester peu animée avant l'élection présidentielle et pendant les vacances de Pâques. « Mais le

L'AGENT des marchés interban-

caires Viel et compagnie, qui a ar-rêté ses comptes pour l'année 1994,

a terminé la séance du jeudi 13 avril

à 142 francs, en hausse de 0,78 %.

Le chiffres d'affaires du groupe à

atteint 239,2 millions de francs, en progression de 3,37 % par rapport à 1993. Toutefois, ces chiffres incluent Pabsorption de la société Ju-

lien Olivier et compagnie. Le béné-

fice est revenu à 45,9 millions de

Viel et compagnie,

valeur du jour

# marché s'est stabilisé à un bon niveau

CAC 40

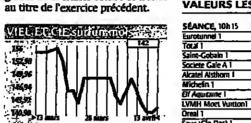
¥

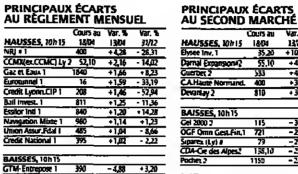
CAC 40

7

#### et appelle à une relative sérénité, surtout par rapport aux mauvaises performances des deux premiers mois de 1995 », a-t-il ajouté.

#### francs contre \$7 millions un an plus tôt. L'assemblée générale qui devrait se réunir le 31 mai proposera la distribution d'un dividende global de 15 francs contre 18 francs

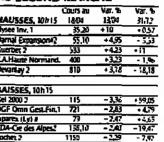




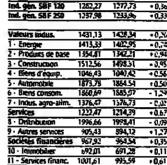


VALEURS LES PLUS ACTIVES				
SÉANCE, 10h 15	18,04 Titres échangés	Capitalisation en KF		
Eurotunnel 1	1808200	29240402,50		
Total 1	39676	11941878,90		
Saint-Gobain 1	16220	10037210		
Societe Gale A 1	17930	9506600		
Alcatel Aisthorn I	19870	8955140		
Michelin 1	33850	7141170		
Elf Aquitaine I	19120	7095167,10		
LVB4LL Most Muston	7400	contract		

#### PRINCIPAUX ÉCARTS







#### Repli à Tokyo et à Wall Street

9

organisa in

\$74.5 KENT

Act while  $j = \frac{2\pi i \pi}{2\pi i \pi} \left( \frac{1}{2} \frac{1$ 

What is a first of

454

LA BOURSE DE TOKYO a terminé la séance en baisse de 0,48 % mardi 18 avril dans un marché extrêmement peu fourni où les opérateurs ont évité de s'engager par crainte d'une nouvelle chute du dollar contre le yen, « La parité yen/dolkar est d'une grande importance. On dirait que nous allons de nouveau tester le seuil des 80 yens pour 1 dollar », a dit Tim Shanagher, de Schroders. L'indice Nikkei a perdu 79,04 points à 16 225,11 points, après avoir évolué entre une fourchette située à 16 153,28 points et 16 322,68. Le volume échangé n'a été que de 150 millions de titres. La velle, alors qu'une grande majorité des places étaient closes, Wall Street s'est repliée sons l'iofluence d'une forte remontée des taux d'intérêt à long terme. L'indice Dow Iones des valeurs vedettes a perdu 12.80 points, soit 0.3 %, à 4 195,38 points. La grande Bourse new-yorkaise a sui-

vi une évolution inverse à celle des taux

à long terme, qui avaient ouvert en nette baisse (7,26 % sur les emprunts du Trésor à 30 ans), en raison d'une réaction tardive à la baisse de la production industrielle et du taux d'utilisation des capacités en mars, annoncés vendredi. Mais des liquidations sur le marché obligataire et la forte hausse des cours du pétrole et des métaux précieux ont fait remonter à 7,38 % les taux d'intérêt sur les émissions à 30 ans.

#### **INDICES MONDIAUX**

PARIS

	Cours au	Comz 91	Var.
	13/04	12/04	ca %
Paris CAC 40	1881,14	1871,98	+0,49
New-York/DJ indus.	4215,79	4197,81	+0,43
Tokyo/Nikkef	16438,80	16344,90	+0,57
Londres/F1100	3208,80	: 3209,80	-0,03
Francfort/Dax 30	1986,45	1988.47	-0,10
Frankfort/Commer,	738,11	738,80	-0,09
8 nuxelles/Bel 20	1539,82	1539,54	+0.02
Bruxelles/General	1366,35	1365,24	+0,08
Milan/MIB 30	14086	13841	+1,74
Amsterdam/Ge, Cbs	273	272,50	+0,18
Madrid/lbex 35	276,49	276,49	
Stockholm/Affarsal	1179,62	1180,29	-0,06
Londres FT30	2446	2446,80	-0,03
Hong Kong/Hang S.	8661,99	8509,69	+1,76
Singapour/Strait t	2071,42	2062,50	+0,43

Paris CAC 40		1871,98	+0,49
New-York/DJ indus.		4197,81	+0,43
Tokyo/Nikkef	16438,80	16344,90	+0,57
Londres/FT100	3208,80	: 3209,80	-0,03
Franciont/Dax 30	1986,45	1988.47	-0,10
Frankfort/Commer,	738,11	735,80	-0,09
8 nuxelles/Bel 20		1539,54	+0,02
Bruxelles/General	1366,35	1365,24	+0,08
Milan/MIB 30	14086		+1,74
Amsterdam/Ge. Cbs	273	272,50	+0,18
Madrid/lbex 35	276,49	276,49	
Stockholm/Affarsal	1179,62	. 1180,29	- 0,06
Londres FT30	2446	. 2446,80	-0,03
Hong Kong/Hang S.	8661,99	8509,69	+1,76
Singapour/Strait t	2071,42	2062,50	+0,43

PARIS

7

QAT 10 ans





erck & CoJn

ars Roebuck & Co

**NEW YORK** 

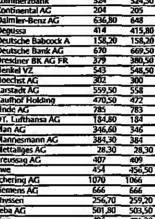
Les valeurs du Dow-Jones

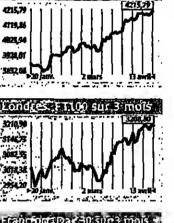


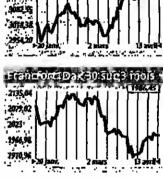
#### LONDRES Sélection de valeurs du FT 100

	13/04	12/04
Allied Lyons	5,41	5,36
Barclays Bank	6,57	6,60
B.A.T. industries	4,51	4,51
British Aerospace	5,01	5
British Airways	4,04	4,03
British Gas	2,98	2,97
British Petroleum	4,36	4,39
British Telecom	3,90	3,88
B.T.R.	3,37	3,33
Cadbury Schweppes	4,38	4,40
Eurotunnel	2,03	1,90
Glaxo	7,13	7,20
Grand Metropolitan	4,05	4,04
Culoness	4,68	4,68
Hanson Pic	2,41	2,41
Great Ic	5,76	5,79
H.S.B.C.	7,38	7,30
Impérial Chemical	7,53	7,57
Lloyds Bank	6,25	6,27
Marks and Spencer	4,20	4,17
National Westminst,	5,52	5,53
Peninsular Orienta	5,67	5,65
Reuters	4,85	4,85
Saatch and Saatch	0,92	0,92
Shell Transport	7,15	7,17
Smithkline Beecham	5,20	5,22
Tate and Lyle	4,26	4,24
Univeler Ltd	12,26	12,37

FRANCFORT







DM/F

¥

7

## **LES TAUX**

## Recul du Matif

LE CONTRAT NOTIONNEL du Matif a ouvert, mardi matin 18 avril, en baisse schsible. L'échéance juin cédait la forte hausse des cours du pétrole et des métaux précieux. 20 centièmes à 113.16. Le rendement de l'emprunt d'Etat à les taux d'intérêt à court terme français se tendaient égaledix ans s'établissait à 7,80 %, soit un écart de 74 points de ment mardi matin à la suite du repli du franc observé face à base par rapport aux titres allemands de même échéance. La veille, le marché obligataire américain avait connu une séance en dents de scie. Après être tombé à 7,26 % en début de séance, le le rendement de l'emprunt à trente ans a clô-

LES TAUX DE		Taux	Taux	Indice
TAUX 13/04	Taux Jour le Jour	10 ans	30 ans	des pri
	7,56	7,10	8,34	- 1,80
France	4,38	. 7.07	7,36	2,40
Allemagne	5,75	8,44	8,86	2,60
Grande-Bretagne	7,87	12,3	12,6	3,80
italie	2,20	3,53	4,75	0,20
Japon États-Unis	5,94	7,07	7,36	2,90
EGIG-OIN)				

MARCHÉ OBLIGAT DE PARIS	TAIRE		
	Taux au 13/04	Taux au 12/04	Indice (base 100 fin t
TAUX DE RENDEMENT	7,35	.7,24	101,73
Fonds d'État 3 à 5 ans	7.51	7,39	102,18
Fonds d'État 5 à 7 ans	7.77	7,71	102,89
Fonds d'Etat 7 à 10 ans	7.90	7,83	103,10
Fonds d'État 10 à 15 ans	8,30	8,24	103,33
Fonds d'État 20 à 30 ans	8,03	7,99	102,54
Obligations françaises		<u></u>	100.23

turé en nette hausse à 7,38 %, les opérateurs s'inquiétant de la forte hausse des cours du pétrole et des métaux précieux. la monnaie allemande (3,50 pour 1 mark). Les taux à trois mois s'établissaient à 7,60 % et le contrat à terme Pibor trois mois du Matif échéance cédait 26 centièmes à 92,97. Le taux de l'argent au jour le jour s'inscrivait à 7,50 %.

	Achat	Vente	Achat	Vente
	13/04	13/04_	12/04	12/04
jour le jour	7,68			
1 mois	· 7,63	7,75	7,37	7,62
3 mois	- 7,44	7,62	7,25	7,50
ė mois	. 7,08	7,20	6,87	7,12
1 an	- 6,81	7,18	6,72	6,84
PIBOR FRANCS				
Pibor Francs 1 mois	· 7,69		·	
Pibor Francs 3 mols	7,44			
Pibor Francs 6 mois	·: 7,10			
Pibor Francs 9 mols	.7			
Pibor Francs 12 mois	6,96			1
PIBOR ÉCU				
Pibor Ecu 3 mois	. 6,25		. —	
Pibor Ecu 6 mals	6,37			
Pibor Ecu 12 mois	6.68		1	

MATIF					
Échéances 13/04	volume	demler prix	plus haut	plus bas	premier prix
NOTIONNEL 10	*		-		
Juin 95	109213	113,06	113,52	113,06	113,36
Sept. 95	425	4[2,44	112,80	112,44	112,76
Déc. 95	2	· 112,18	112,18	112,18	112,50
Mars 96					
PIBOR 3 MOIS	1.00		100		
Juin 95	29066	93,23	93,37	93,20	93,23
Sept. 95	7019	93,58	93,71	93,58	93,62
Déc. 95	4620	93,48	93,57	93,48	93,51
Mars 96	1096	93,30	93,39	93,30	93,34
<b>ECU LONG TERM</b>	ÄE				
Juln 95	2343	83,20	83,68	83,20	83,62
05					92 E4

Sept 35					٠,٠٠
CONTRATS	À TERM	IE SUR	INDICE	CAC 4	0
Échéances 13/04	volume	demler prix	plus haut	plus bas	premie prix
Ayrii 95	11672	1886	1894	1880	1894
Mai 95	605	1884,50	1884,50	1883	1890,50
Juin 95	867	1865,50	1872	1860	1871,50
Sent. 95	365	1886.50	1892	1885.50	1892.50

#### **LES MONNAIES**

Nouvelle hausse du yen APRÈS le long week-end pascal, qui avait vu la fermeture de la plupart des grandes places financières internationales, le yen est reparti à la hausse, mardi matin 18 avril. Lors des premières transactions entre banques sur le marché européen, le billet vert s'échangeait à 81,50 yens, non loin de son plus bas niveau historique de 80,15 yens atteint le 10 avril. Le dollar était également en recul face à la mon-

DEVISES .	cours 8DF 13/04	% 12/04	Achat	Vente
Allemagne (100 dm)	348,1400	- 0,30	337_	361
Ecu	6,4240	-0,02	-	-
Etats-Unis (1 usd)	4,8705	- 0,32	4,6000	5,2000
Belgique (100 F)	16,9440	-0,24	16,4000	17,5000
Pays-Bas (100 fl)	310,9200	- 0,28		
italie (1000 lir.)	2,8400	+ 0,40	2,5500	3,1200
Danemark (100 krd)	88,7600	~0,20	83	93
Irlande (1 iep)	7,9165	+0,27	7,5000	8,2500
Gde-Bretagne (1 L)	7,7840	+0,01	7,4000	8,2500
Grèce (100 drach.)	2,1455	- 0,28	1,9500	2,4500
Suède (100 krs)	66,3400	- 0,45	61	71
Suisse (700 F)	421,3300	- 0,67	410	434
Narvège (100 k)	77,8500	- 0,21	73	82
Autriche (700 sch)	49,4720	- 0,29	48	51,1000
Espagne (100 pes.)	3,9360	+0,91	3,6000	4,2000
Portugal (100 esc.	3,3200	+0,30	3	3,7000
Canada 1 dollar ca	3,5409	+0,10	3,2500	3,8500
Japon (100 yens)	5,8260	+0,24	5,6500	6

4,79 francs. La timidité du plan de relance économique présenté vendredi par le gouvernement japonais, l'échec de la rencontre dimanche entre le ministre nippon des finances et son homologue américain, l'absence de progrès dans les négociations commerciales concernant le secteur automobile entre les Etats-Unis et le Japon, incitent les opérateurs des marchés financiers à poursulvre leurs ventes de dollars et leurs achats de yens.

7

US/DM

1

1,5125

¥

PARITES DU DOL		13/04	13/04	Var. %	
FRANCFORT: US		1,5125			
TOKYO: U5D/Yen	5	97,4500			
MARCHÉ INT	ERBANC	AIRE D	ES DEVISE	s	
DEVISES comptant	: demande	offre	demande 1 mois	offre I mais	
Dollar Etats-Unis	4,8730	4,8750	4,8970	4,9000	
Yen (100)	5,8454	5,8559	5,7987	5,8057	
Deutschemark	3,4825	3,4835	3,4820	3,4830	
Franc Suisse	4,2264	4,2318	4,2299	4,2362	
ire ital (1000)	2,8298	2,8360	2,8454	2,8522	
Livre sterling	7,7676	7,7756	7,8156	7,8253	
Peseta (100)	3,9125	3,9204	3,9113	3,9200	
Franc Belge	16,938	16,954	16,933	16,955	
TAUX D'INTÉ	RÊT DES	EUROD			
DEVISES	1 mois		3 mois	6 mois	
urofranc	7,56		7,18	7	
urodollar	6,19		6,31	6,62	
	CEA		4.03	7 50	

OR			LES	<b>MATIÈRES</b>	P	
	cours 13/04	cours 12/04	INDICES			METAUX (New-Yor
	41	40000		12/04 12/	m4	Ament a terme

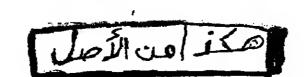
Dow-Jones comptant 193,05

	cours 13/04	cours 12/04
Or fin (k. barre)	61300	60900
Or fin (en linget)	61 850	61400
Once d'Or Londres	389,90	389,90
Pièce française(20f)	355	354
Pièce sulsse (20f)	353	354
Piece Union lat(20f)	354	352
Pièce 20 dollars us	2275	2400
Piece 10 dollars us	1185	1572,50
Pièce 50 pesos mex.	2285	2270

LE PÉT	ROLE	
En dollars	cours 13/04	cours 12/
Brent (Londres)	_	
GITTI (Alam Vanis)	14.06	170

•	Dow-Jones à terme	275,09	274
•	Moody's		
•			
•	METAUX (Londres)	do	ltars/to
	Cuivre comptant	2935	2945
	Cuivre à 3 mols	2895	2919
	Aluminium comptant	1825,50	1835
	Aluminium à 3 mois		
	Plomb comptant	-	
•	Plomb à 3 mois		
	Etain comptant	5760	5816
	Etain à 3 mois	5770	5830
	Zinc comptant	1053	1050
•	Zinc à 3 mois	1075	1070
•	Nickel comptant	7325	7290
•	Nickel à 3 mois	7325	7290
•			

R	EMIEKES		
-	METAUX (Nev-York)		cents once
_	Argent à terme	4,73	4,73
7	Platine à terme	0,80	0,80
•	Palladium	188,25	167
	GRAINES, DENREES (	Chicago)	\$/bolsseau
	Bie (Chicago)	1,24	1,24
<u>xe</u>	Mais (Chicago)	2,41	2,41
7	Grain. sola (Chicago)	_	
_	Tourt. soja (Chicago)	_	
_	GRAINES, DENREES (	Londres)	£/tonne
_	P. de terre (Londres)	335,10	281,80
_	Orge (Londres)	108	107
_	SOFTS		\$/tonne
-	Cacao (New-York)	1330	1360
_	Cafe (Londres)	3079	3079
5	Sucre blanc (Paris)		-
-	OLEAGINEUX, AGRU	UES	cents/tonne
-	Coton (New-York)	1,10	1,10
-	Jus d'orange (New-Yor		1.02
_	144 - AI - 171 - 171	-, .,	1,000



1127.87 5.G. France opport. C .....

1634.16 S.G. France googra, D.....

Sécuricac... Securita<u>ux</u>

12776,99 961,33 1168,71

12653,75 929,46 1615,15

13487,22 806,67 1593,70 1017,47

161236.08

5087,16 120,67

1219,03

588,44 1467,84 1274,14

1148,40 Uni-Garantie D.

Tresor Trimestriel \_\_\_\_\_

Uni-Associations

1692,80 32476,87 104,16 695,25 1417,85 1384,99 923,50 923,50 7238,26 477,93

951,21 1148,20

12653,75 893,71 1564,31

5021,82 120,67 1189,30 974,09 1446,47 1250,38

1972-76 796.66 1977-92 1607,40: SYMBOLES

16123688 : ○ cours du jour ; ◆ cours précédent

TOUS LES COURS DE LA BOURSE 3615 code LEMONDE

Publicité financière Le Monde : (1) 44 43 76 26

12921,21

351509 20478,99

193,34 126,53

9525,13

72313,16

197,21 179,86

9544,18 461,17 1005,30 1150,43 1666,84 5077,24 139,29 1351,19

72313,16

Alout Asse

Aloui Fulur D......

Capimonetaire.....

Cadence I .....

Cadença 3 ...

Capitació...

Crews.\_

142,92 1026,05 1033,35

1071,04 7587,73

7544,45 1552,57

1134,19 1602,87

7580.15 Francic...

7469.75 Francic Pierre....... 1529.63 Francic-Regions....

France Obligations......

9224,29 1184,14

1192,25

17896,70 269,69 444,61 590,25 109,53 1393,39

18195,22 17184,97

1094,53 104,51

1067,64 104,55

VOLCANOLOGIE Will have the second of the desired Child Printers of the State of Africa of Afric

> Une chaine A Platati N

> > o e e ≟<u>z</u>na

 $c_{\alpha}c_{\alpha}=\sigma(d)\sigma^{\alpha}.$ 

. .

 $S_{ij} = \{i, j \in \mathbb{N}^{n+1} \mid j \in \mathbb{N}\}$ 

and the second

1000

11.1

1 - --

Especia (COL A. I DOME SERVE

 $x_1, \dots, x_k \in \mathcal{X}_k$ 

4.15

100

palagie 15 Phil

50 a.

-

-----

W. 1

THE SECTION

( D

in grains and

ALCHE CHENE

\_ crysto

100 A 1 10

A -4 (450)

152 VENE

F-100 F

+ 17 15 1

、下下2、4年,

\*\*\*\*\*

Pr week

17. A 444 A

· LEW PERSON

A ....

Tagatad & Fig

at week with

1

----- Carrier

THE SAME

Visit August

وراجاه فالمالية التاري

Att France Brown

Contract of the second

~ F ~ Table

 $C_{ij} \rightarrow C_{ij}$  , which is

\*\*\*

and the second s

्राप्ताः सम्बद्धाः

11 10 Land  $\cdots = q = {}_{M,q}$ 

And market

THE PERSON NAMED IN

expect of

360

2.77

...

1.0

Drivers ...

estable of the

c1 . . . .

4

1,335

celation of

lend.

TCT ...

best

7.17

1.77

1000

C2.3 7

400

10.00

115 Astronomic

14,754

70.

h; •.

45 m . .

. . . . . .

 $E_{m}(\cdot)_{m}$ 

.

.: - -

14

V.A

٠...

**5**.

. V w

office of a

€.

Le plus grand télesc

VOLCANOLOGIE Une équipe franco-allemande vient de découvrir fique, au sud-ouest de l'île de formation. Si plusieurs dizaines de DARS américains Seasat et Geosat mètres près, ce qui permet de détection de la découverte de l'allemande de la decouverte de l' montée d'une colonne de magma tectés, on en connaît très peu dans venu de plus de 100 kilomètres de les océans, car ils sont très difficiles

HAUTEUR du niveau des mers peut reliefs sous-marins.

sont à l'origine de la découverte de ter les « bosses » révélatrices des l'alignement de Fondation. • LA grands courants océaniques ou des

# Une chaîne de volcans sous-marins est découverte dans le Pacifique

Les plaques qui constituent le fond des mers sont en perpétuel mouvement. Parfois, une remontée de magma très chaud les transperce, créant ainsi une longue suite de dômes volcaniques

L'AVENTURE aurait été digne de Dumont d'Urville et, de nos jours, Stepben Spleiberg l'aurait peut-être trouvée trop invraisemblable pour un scénario de film d'action. Commeot imaginer, en effet, qu'il soit encore possible, en 1995, d'explorer une chaîne de voicans longue de 2 000 kilomètres dont personne oe soupçoonait l'existence il y a encore quelques années? C'est pourtant ce que viennent de faire une vingtaine de chercheurs, dont cinq Français.

Ces volcans se trouvent, il est vrai, dans le Pacifique, par quelque 5 000 mètres de profondeur. Les fonds océaniques restent aussi méconnus que certaines planètes ao sud-ouest de l'île de Pâques,

océanographes arrivent, cau-

jourd'hui, à en percer peu à peu les

Children's least

secrets grace aux... satellites. Les

Espions spatiaux pour océanographes

Depuis une quinzaine d'années, les satellites sont devenus les

meilleurs auxiliaires des océanographes. Aux engins américains

Seasat et Geosat, qui fonctionnèrent respectivement en 1978 et

de 1985 à 1989, ont succédé l'européen ERS-1 et le franco-améri-

cain Topex-Poseidon, mis en orbite en 1991 et 1992. Ils sont ca-

pables de mesurer la hauteur du niveau de la mer avec une préci-

sion de 10 cm pour ERS-1 et de 2 à 3 cm pour Topex, contre 50 cm

pour Seasat et Geosat. Les « cartes altimétriques » réalisées par

ces satellites permettent ainsi de suivre les courants océaniques

et d'avoir une vue assez complète du relief sous-marin. Certains

de ces observatoires spatiaux permettent aussi de mesurer la

température de la surface de Peau, ainsi que la vitesse des vents

et la teueur en vapeur d'eau de l'atmosphère. Ces satellites

« couvrant » toute la surface du globe, on imagine le progrès que

cela représente pour les chercheurs, qui devalent, auparavant, se

limiter aux mesures parcellaires faites depuis les navires et les

lointaines et, paradoxalement, les l'alignement de Fondation, une

radars embarqués sur deux d'entre \_ tarctique. « Il ne s'agissait que

eux - Seasat et Geosat; lancés par d'une simple présomption, reles Américains en 1978 et 1985 - connaît Roger Hekinian, de l'Insti-

ont permis la réalisation, dès 1988, tut français de recherche pour l'ex-

de la première « carte altimé- ploitation de la mer (lfremer). La trique » da globe. Ce document indique, avec une précision de cinq à sept centimètres, l'altitude exacte de chaque point de la surface de la planète. Il démootre que la mer n'était pas « plate » et qu'il existait des différences de niveaux, des « bosses » et des creux pouvant atteindre plusieurs mètres sur des surfaces assez étendoes. Ces « anomalies » correspondent soit à des courants puissants comme le Gulf Stream, soit encore à des variations importantes dans la densité do socie océanique sous-jacent, soit enfin à des reliefs sous-marms. C'est ainsi qu'a pu être repéré,

résolution de cette carte oltimétrique n'étant pas très bonne, il était difficlle de faire le tri entre les causes de ces anomalies. Le seul moyen était d'oller vérifier sur ploce»

C'est ce que Roger Hekinian a fait, du 30 janvier au 22 mars, à bord do navire océanographique allemand Sonne, en compagnie de collègues français (CNRS et université de Bretagne occidentale), allemands (universités de Kiel et de Hambourg) et polonais (université de Poznan). Une campagne fructuense au cours de laquelle le sondeur multifaisceao et les caméras vidéo tractées du Sonne ont pu confirmer l'existence de plus de 30 volcans dans la zone repérée sur la carte. Des prélèvements ont été effectués sur 25 d'entre eux à l'aide d'une benne de trois tonnes munie d'une caméra (pour choisir les échantillons) et d'une « mâchoire » que le navire tracte sur le fond. « Ce sont, le plus souvent, de

gronds édifices d'environ 4 000 mètres de houteur, dont le sommet culmine à des profondeurs comprises entre 100 et 1000 mètres », explique Roger Hekinian. Certains de ces volcans sont couronnés de massifs coralliens où l'on trouve des fragments de coquillages et des galets ; ce qui prouve qu'ils ont donné naissance des îles oo à des atolls aojourd'hui englouris, probablement à la suite d'un affaissement du socie océanique.

Au-delà de l'exploration pure et simple. l'étude de telles formations est d'un grand intérêt scientifique. En dépit de ses allures paisibles, la Terre est, en effet, l'une des planètes les plus volcanologiquement actives du système solaire. Or, la L'éffet chalumeau Zone de subduction

Par queique 5 000 mètres de fond au beau milieu des plaques océaniques, entre deux autres zones volcaniques que sont les dorsales et les zones du subduction, des colonnes de magma remontent parfois des profondeurs de la terre pour, tel un chalumeau, percer la croûte, y provoquant la formation de chaînes de volcans.

plus grande part de ces soubresauts aux conséquences foodamentales pour l'évolution et la vie de notre globe se produisent sous

Entre 600 et 1300 volcans actifs sont répartis sur les terres émergées. Mais il en existe trois à quatre fois plus sous les mers. « On estime, affirme Roger Hekinian, que 65 % à 70 % du volcarisme terrestre se produit sur les dorsales d'occrétion .» Le magma craché par ce réseau de chaînes volcaniques sous-marines long de quelque 70 000 km permet aux plaques continentales de se renouveler à raison de 2,5 cm par an sous l'Atlantique et 16 cm par an sous le Pacifique.

Ces dorsales n'ont encore été explorées que très partiellement. Mais oo commence à connaître assez bien leur mode de fonctionnement. Il eo est de même des zones de subduction, très actives elles aussi, où, comme au large du Japoo et du Chili, les plaques condnentales piongent les unes sous les

autres pour se fondre dans le mag-

ma sous-jacent. Entre ces zones,

c'est en revaoche presque l'm-

Seule certitude : ces vastes régions dites « iotraplaques » ne sont pas inactives. L'existence de quelques îles d'origine volcanique loin de toute dorsale le prouve. Elles sont nées de l'asceosioo d'une colonoe de magma - un « panache » dans le langage des volcanologues - qui, tel un gigantesque coup de chalumeau, perce la lithosphère (partie supérieure de la croûte terrestre). Ce « point chaud » restant fixe, il provoque, au fil des millénaires, la formation d'une chaîne de volcans sur la surface de la plaque qui dérive au-dessus de lui, à la manière d'un tavant au-dessus du point chaud est

« L'onolyse des laves montre que le magma des points chauds est issu de profandeurs supérieures à 100 km, contre 30 ou 40 km pour cehui que crachent les volcans des darsales, dit Roger Hekinian. On s'interrage encare sur le type de phénomène qui pourrait être à l'origine de bouffées de choleur suffisamment puissantes pour provoquer de telles remontées.»

Combien sont-ils? «A partir de lo compilotion de toutes les canipagnes de sandages effectuées à ce jour, on estime à plus de 100 000 le nambre de « bombements » in-connus. Nombre d'entre eux peuvent être des volcons.» Mais l'on ne connaît que très peu de points chauds reconnus comme tels avec certitude (un dans l'océan Indien, deux dans l'Atlantique et quatre dans le Pacifique). Pour l'équipe franco-allemande dont fait partie M. Hekinian, qui étudie le volca-nisme intraplaque depuis 1986, la découverte de l'alignement de Fondatioo représente donc une aubaine.

Le navire océanographique français Atalante devrait d'ailleurs se rendre sur les lieux l'an prochain. Il s'efforcera, notamment, de repérer avec précision le point chaud (en principe actif) qui est à l'origine de cette chaîne et que le Sonne a pu localiser approximativement à environ 100 kilomètres à l'ouest de la dorsale Pacifique-Antarctique. L'Atalante pourra aussi étudier une portion de dorsale fossile baptisée Farallon, qui oe « fonctionne » plus depuis vingt millions d'années, et que le Sonne a repéré à proximité de la chaîne de Fonda-

Jean-Paul Dufour

# Le plus grand télescope du monde est menacé par des plaideurs

Les héritiers d'un amiral chilien revendiquent la propriété des terrains sur lesquels se construit le nouvel observatoire européen. Ils ont obtenu l'arrêt des travaux en cours

observer des étoiles et n'out finalement vu que des galons. Quelle ne fut pas leur sorprise lorsque, le 30 mars 1995, à 12 h 40, le sieur javier Jimenez, officier de justice, accompagné de plusieurs carabiniers, a fait irruption dans les locaux de l'Observatoire européen de l'hémisphère sud (ESO). Fallait-il que l'affaire fut grave pour que cet officiel se soit déplacé après un long trajet jusqu'au sommet du Cerro Paranal, un dôme arrondi et nu de 2 664 m de haut, perdu daos le désert chilien d'Atacama. Sa mission tenait en peu de mots : faire stopper toute activité sur le site, faire le point de l'état d'avancement des travaux du plus grand télescope du monde, le VLT, et rappeler que toute construction ultérieure serait

détruite aux frais de PESO. Cette mise en demeure n'a rien d'anodin. Elle inquiète d'ailleurs la communauté astronomique européenne, qui ne comprend rien à ce Clochemerie andin et se demande comment on a pu en arriver là, et comment des terres arides et froides peuvent aujourd'hul susciter l'appétit des juristes. L'affaire est rocambolesque et remonte à la fin des années 80, lorsque l'ESO, implanté de longue date au Chili, où il dispose sur la montagne de la Silla (2 400 m), à 600 kilomètres au nord de Santiago, d'une batterie de quatorze télescopes, s'est mis en quête d'un nouveau site pour accuellir son futur télescope géant récemment assuré pour 21 millions de francs par les AGF.

Après de minutieuses recherches dans le désert d'Atacama, connu pour la transparence de son atmosphère et le grand nombre de nuits claires qu'il offre à l'observation, les astronomes jeuerent aut devont, an ajoutant : « On ne nous achètera pas l'ESO. Le ministre des affaires étan-novembre 1987, sur le Cerro Para-

tuée à 130 km ao sud d'Antofagasta, la capitale de la deuxième région chilienne. Moins d'un an plus tard, le gouvernement chilien concédait à l'ESO un vaste - trop vaste selon certains - terrain de 725 km2. Au centre de ce territoire, trônant en boune place, le Paranal fait pour accueillir un ensemble de quatre télescopes de 8,2 m de diamètre, dont le fonctionnement simultané dounera an début do procham millénaire à l'Europe un instrument d'observation astrocomique sans égal. Une fois achevé, le VLT sera équivalent à ce que serait un télescope unique doté d'un miroir de 16 m de diamètre l

chaîne volcanique de plus de 2 000 kilomêtres de longueur, perpendi

culaire à la dorsale Pacifique-An-

BATABLE JURIDIQUE Fort du soutien du gouvernement

chilien et de son statut d'organisme international, l'ESO engagea les premiers travaux dans le courant de 1992. Les buildozers prirent alors possession do terrain pour raboter le Cerro Paranal d'une trentaine de mètres et créer une plate-forme d'accueil pour le futur observatoire. Tout aliait pour le mieux lorsque, en mars 1993, les descendants de Pamiral Juan José Latoure firent savoir qu'ils revendiquaient ces terres, indûment cédées à l'ESO par le gouvernement Pinochet, car elles avaient été données au XIX siècle à leur kointain aïeul pour services rendus au pays pendant les guerres

il n'en fallait pas plus pour dé-dencher une formidable bataille juridique qui, si elle ne fait pas le bonheur des astronomes, fait celui des avocats et de certains parlementaires chiliens prêts à faire vibrer la corde du nationalisme et à « chauffer » les médias. Le Chili n'est pas à bloqués. Quelque 100 000 deutschevendre, disaient-ils déjà en 1993, marks de TVA ont été restitués à

comme les conquistadors l'ont fait avec les Indiens au XVF siècle. » Résultat: depuis mars 1993, FESO et le chantier du VII vivent au rythme des mises en demeure et des décisions judiciaires des tribunaux régionaux intimant l'ordre d'arrêter

Fort de soo statut d'organisme international et du soutien que lui apporte le gouvernement chilien, l'ESO a longtemps espéré que la raison finirait par l'emporter et que la Cour suprême chilienne trancherait en sa faveur. Pas de chance, le 20 mars dernier, elle a fait exactement le contraire, ajoutant aux tracasseries que l'ESO subit depuis olusieurs mois. « C'est une situation inquie, sans précédent, entre un organisme international et le pays aui l'accueille », s'insurge Peter Creola, le président du conseil de l'ESO.

« Une situation d'autant plus obsurde, ajoute-t-il, que le Chili multiplie octuellement les gestes en direction des investisseurs étrangers pour qu'ils s'installent dans le pays. Or, de ce simple point de vue, l'ESO, qui gère un observatoire à la Silla et a engagé au Paranal le VLT, dont le cout s'élève aujourd'hui à quelque 570 millions de deutschemorks (1983 millions de francs), n'est certainement pas le dernier des investis-

MENACE NAMIBIENNE

ha-t-on jusqu'à la rupture? Peter Creola ne le souhaite pas. Le diplomate qu'il est préfère voir un signe d'apaisement dans les derniers gestes du Chili à l'égard de l'ESO. Les matériels qui étaient retenus depuis deux mois par les douanes chiliennes ont été récemment dé-

nal. Une cime presque lunaire, si- avec de la verroterie et des miroirs gères chilien a rappelé le statut d'organisme international de l'ESO, et le directeur général de l'ESO, Riccardo Giacconi, s'est rendu au Chili, où on l'a assuré que des instructions avaient été données pour que le problème soit résolu.

Pour preuve de sa bonne volonté, PESO a proposé que l'accord qui le lie depuis 1963 avec ce pays soit complété par une série de mesures prenant mieux en compte les droits des travailleurs chiliens et offrant aux astronomes chiliens un temps d'observation de 10 % sur les installations du VIT et les télescopes de la Silla. Mais le Parlement serait réticent à signer ce texte. Faut-il y apporter quelques retouches?

Ouoi gu'il en soit, l'ESO se veut prudent et a donc convoqué pour le mercredi 19 avril un conseil extraordinaire à Garching (Allemagne). Pas question pour ses membres, qui regrettent sans doute de ne pas avoir envisagé d'acheter le terrain du VLT voici quelques années et de n'avoir peut-être aussi pas su faire quelques gestes politiques propres à arrondir les angles, de se laisser emporter par la tourmente juri-

L'astronomie et la quête des deroiers secrets de l'Univers demeurent les objectifs principaux des responsables de l'ESO, qui n'exduent pas, si la situation s'enlise, de déplacer, même à grands frais, le VLT sur le Gamsberg, un plateau de la Namibie appartenant aux Allemands, ou, à défaut, sur un autre sommet chilien, situé près de la Silla et qui appartient déjà à l'ESO.Et Peter Creola est formel, si les conflits s'éternisent, « le premier des quatre télescopes pourrait être installé sur un autre site pour ne pas pénaliser les chercheurs. »

Jean-François Augereau

## L'eau et la vie

«PISSER est une sensation délicieuse, si j'étais riche je pisserais toujours », disait Alphoose Allais. événements biologiques les plus Riche, le poisson l'est assurément. Envahi sans relâche par l'eau qui irrigue ses branchies, un carassin de 100 gram-

mes produit

près de I milli-

litre d'urine par

heure - soit,

rapporté à

pis roulant. Seul le volcan se trou-

notre taille hu-BIBLIOGRAPHIE

production de 16 à 18 litres par jour. Un exemple parmi mille de l'ingéniosité et de la diversité du vivant, dont foisonne Comme un poisson rouge dans l'homme, surprenant ouvrage qui vient de paraître chez Payot. Son auteur, André Giordan, aime

les chiffres et les jeux de piste. Et il les emploie à boo escient. Aujourd'hui directeur du laboratoire de didactique et épistémologie des sciences de l'université de Genève (Suisse), ce touche-à-tout de la connaissance a gardé pour Corassius aurotus, plus vulgairement nommé poisson rouge, un attachement bieo compréheosible. Eo 1968, alors jeune agrégé de biologie, c'est en sa compagnie qu'il ef-fectua ses premiers travaux sur « l'influence des hormones neurohypophysaires dans l'équilibre hydrominéral ». Une histoire d'eau, de

sel et d'hormones, qui nous mènera progressivement dans les méandres du corps humain, tout au long d'un ouvrage dont les chapitres constituent autant de « promenades du sayoir ». Omniprésence de l'eau dans le

corps, activité du rein, rôle essentiel de l'hypophyse dans sa régulation, incessant dialogue des celhules entre elles... A l'expert de la physiologie humaine, ce livre apprendra peu. A tous les autres, il offre un surprenant voyage au pays du vivant. Pénétré de l'importance de la communication scientifique, André Giordan a une ma- consommateurs. - (AFR)

nière bien à lui, ludique, visuelle et faussement oaive, d'expliquer les complexes. Du corps humain, modèle d'organisation issu de « trois milliords d'onnées d'essais et d'erreurs », il passe ensuite au niveau supérieur : celui des sociétés humaines.

Convaincu que « les comportements socioux ne s'expliquent jomois por des déterminismes biologiques », il n'en soutient pas moins que les mécanismes mis en cenvre par l'évolution du vivant pourraient heureusement nous inspirer dans la gestion de nos propres sociétés. André Giordan prolonge ici la notion de « bionique » - approche qui consiste à détourner des inventions du vivant à des fins utilitaires et dont le produit le plus célèbre, la bande Velcro, imite le système d'accrochage des fruits de la bardane - pour joventer la « physionique », qu'il applique notamment... à la gestion de l'entreprise. On peut être agacé par ce parallélisme un peu outré. L'ouvrage n'en reste pas moins original et d'une grande fraicheur.

Ca V ★ Comme un poisson rouge dans l'homme, de André Giordan. Documents Payot, 416 p. 149 F.

**■ TÉLÉCOMMUNICATIONS: les** industriels du téléphone cellnlaire ont offert à la police américaine pour 50 000 dollars d'équipements de haute technologie, dans le cadre du lancement d'un programme de coopération pour lutter contre la fraude dans les téléphones sans fil. L'utilisation frauduleuse des téléphones cellulaires a coûté l'an dernier, aux Etats-Unis, quelque 482 millions de dollars aux exploitants, qui enregistrent chaque mois 40 000 appels illégaux pour un parc représentant 25 millions

# Le PSG va devoir prendre en défaut la défense du Milan AC

Depuis le temps qu'ils jouent ensemble au plus haut niveau, les défenseurs de la formation lombarde ont acquis une impressionnante maîtrise

toujours, bon gré mal gré, les inté-

L'arrivée précoce et donc la dura-

bilité de ces joueurs sont le fait de

leur talent mais aussi des vicissi-

tudes d'une époque. Le club sortait

d'une crise au début des années 80

qui s'acheva par une humiliante re-

légation en série B. Il s'agissait

alors de rebâtir une équipe et no-

tamment une défense, littérale-

ment de garder ses arrières. «Le

club n'ovait plus les moyens de se

payer des attaquonts de talent, ra-

conte Alessandro Costacurta. Alors

taut a été misé sur la défense. Il

s'agissait d'assurer le 0-0 à tout prix

en se disant qu'ersuite marquer un

petit but de temps en temps serait

furent courtes. Silvio Berlusconi

prit la présidence du club en mars

1986, avec son gros chéquier à

souches. Avec lui arrivait l'argent

facile. Le club se mit à nouveau à

acheter des vedettes au prix fort.

De l'arrière-garde, les défenseurs

ont vu débouler des générations de

mercenaires: Ruud Gullit, Frank

Rlikaard, Marco Van Basten, Jean-

Pierre Papin hier, Dejan Savicevic,

Zvonimir Boban aujourd'hui, sans

donte George Weah demain. Les

hommes en vogue du show-busi-

ness footballistique défilent les uns

après les autres sous le maillot ros-

sonero. Ils viennent puis repartent,

le devoir plus ou moins accompli

La France gagne la Coupe Latine de natation

Les années de vaches maigres

possible »

Battu un but à zèro au Parc des Princes par le Milan AC lors du match aller des demi-finales de la Ligue des champions, le Paris - Saint-Garmain va devoir l'emporter en Italie au match retour s'il veut se qualifier pour la fi-

milanaise et de sa défense : orchestrée autour du vétéran Franco Baresi, trente-cinq ans, elle reunit deux autres anciens, Alessandm

nale, le 24 mai, à Vienna. Un pari difficile à réaliser, étant donné la solidité de l'équipe et Paolo Maldini, et un bizut. Christian Panucci. Alors que Luis Fernandez, l'entraîneur parisien, ne dissimule pas son admiration pour l'organisation défensive des Lombards, le Pa-

ris - Saint-Germain devra prendre exemple liste - et la Juventus de Turin, qui sont parve-

sur l'Ajax d'Amsterdam - autre demi-finanus récemment à contourner cet impressionnant dispositif.

mais les poches toujours remplies. Eux, les grognards, regardent ce défilé d'un œil goguenard et

Ils ont tout gagné déjà et pourraient légitimement rèver d'aventure. Ils restent pourtant. D'abord par reconnaissance pour ce club qui les nourris, et plutôt bien. « C'est ma famille », affirme Alessandro Costacurta. Paolo Maldini se saurait penser autrement dont le père. Cesare, remporta la première coupe d'Europe avec Milan, en 1963. Mais îls restent également parce qu'ils savent que c'est ensemble qu'ils tirent la quintessence de leur talent. « Chacun peut jouer sans l'autre. mais, quand il y en a un qui manque, naus sommes mains bons », explique Alessandro Costacurta, qui, suspendu, ne sera pas sur la pelouse mercredi. Cette bande-là sait ce que sport collectif

et osmose signifient. Ce quarteron de joueurs talentueux et dévoués à la cause a un chef, distant comme il se doit. Franco Baresi ne partage guère la convivialité de ses hommes, Le pater familias estime sans doute que ses dix-sept ans de maison l'en dispensent. Il est un peu la mémoire et l'ame de cette équipe qu'il intégra en 1978. Le « puccini », le petit en patois milanais, n'avait que dixsept ans. «A son arrivée, on avait l'impression au'il était là deouis toujours, se souvient Ruben Buriani, qui fut joueur de 1977 à 1982 avant de devenir aujourd'hui directeur technique. Alors, très vite, an l'a appelé le professeur.»

Paolo Maldini et Alessandro Costacurta ont en mémoire les formidables coups de gueule, à leurs débuts, de cet enseignant rogue. Aujourd'hui, Christian Panucci subit la même férule. « C'est un guide extraardinaire sur le terrain mais aussi en dehors », explique Paolo Maldini, pas rancunier. Ce dernier sait qu'il devra reprendre ce rôle de maître de ballet à la fin de la saison. A trente-cing ans, Franco Baresi est au bout de son contrat et hésite entre s'arrêter définitivement ou glaner au Japon quelques milliards de yens dont il n'a sans doute guère besoin. Le joueur sera difficile à remplacer, le meneur d'hommes encore plus. Le Paris - Saint-Germain va donc

s'imposer un des plus grands défis de sa courte histoire. Cette défense brevetée dont elle n'a pas su déjouer l'organisation au Parc des Princes, l'équipe française va devoir, mercredi 19 avril, lui trouver des faitles au stade San Siro pour espérer se qualifier. Luis Fernandez veut y croire: la juventus de Turin l'a déjà fait, dans un passé récent. Ils sont cependant bien peu nombreux à avoir mis ces quatre garcons dans le vent.

Benoît Hopquin

MILAN de notre envoyé spécial « Ces gars-là n'hésitent pas et n'ont pas besom de se parler. C'est un ballet répété à chaque match », constatait Luis Fernandez dans le magazine France Faatball du 21 mars. L'en-



Milan AC, que son équipe affrontera mercredi 19 avril en match retour des demi-finales de la Ligue des champions.

Le « ballet », c'est justement ainsi que les arrières milanais baptisent l'heure d'entrainement spécifique qu'ils effectuent presque quotidiennement. « A partir d'un dispositif de l'attaque adverse, différent à chaque fois, on imagine les multiples possibilités de la contrer ou de la mettre hors-jeu. Sans ballan, on se déplace dans l'espace, an fait des figures », raconte Alessandro Costacurta, l'un des protagonistes de ses séances chorégraphiques à Milanello, le centre d'entraînement de l'équipe lombarde. Arrigo Sacchi, l'ancien entraineur du club devenu sélectionneur national, avait mis au point cette technique. Son successeur, Fabio Capello, a gardé l'idée. Entrainement après entraine-

ISOLÉS dans leur couloir d'eau, absorbés par leurs rêves de glisse

parfaite, les nageurs égalent parfois

leurs efforts autistes par des enjeux

de sports collectifs. Cétait le cas à

Belo Horizonte (Brésil), du vendre-

di 14 au dimanche 16 avril, où huit

nations (France, Espagne, Italie,

Brésil, Portugal, Argentine, Pérou et

Paraguay qui ont terminé dans cet

ordre) se disputaient la Coupe La-

tine. Dans cette compétition par

équipes, les places acquises dans les

courses rapportent des points qui

Pour les vinet-sept naceurs fran-

cais engagés, la Coupe Latine a

donc permis d'étalonner leurs pro-

grès et leur solidarité face à des

équipes de bon niveau comme l'Es-

pagne, l'Italie ou le Brésil. Aucune

performance de haut niveau, ni

meme de minima qualificatif pour

les championnals d'Europe, n'ont

été réussis dans un bassin réputé

peu rapide. Pour le nouvel encadre-

s'additionment au classement final.

ment, match après match, la dé- ci, tandis que Filippo Galli joue fense milanaise a ainsi réglé une gestuelle aussi rôdée qu'une représentation du Lac des cygnes au Bolchoi. Aux premières loges, Marcel Desailly ne cache pas son admiration devant cet extrême professionnalisme. « Ce sont quatre individualités exceptionnelles et pourtant ils sont canstamment en train de travailler, de rectifier, de s'adapter aux nauveaux schémas tactiques. Parfois, c'est même pesant », explique le milieu de terrain français du Milan AC, qui a su s'intégrer à cette danse de Salomé et assure, avec Demetrio Albertini, le premier œuvre de récupération de la balle

LONGUE VIE COMMUNE

La garde du Milan AC a une longue vie commune. « Notre force, c'est qu'on a énormement jaué ensemble, avec le club ou en équipe nationale », indique Paolo Maldini. \* Plus de quatre cents matches \*, précise Alessandro Costacurta, dul tient sa comptabilité plus à jour. A respectivement vingt-six et vingthuit ans, les deux hommes ont délà une carrière fournie et un palmarès Idoine. En 1988, les comparses remportaient leur premier titre de champion d'Italie aux côtés de Franco Baresi et Mauro Tassotti. Huit ans et trois ritres européens plus tard se retrouvent reu ou prou les mêmes. Seul Mauro Tassotti a pris une semi-retraite. Il est remplacé par un bizut, Christian Panuc-

Le nouvel encadrement technique fédéral cherche à créer un esprit d'équipe pour les Jeux olympiques d'Atlanta ment de l'équipe de France, c'était L'ancien DTN avait donc décidé la compétition idéale pour tester les de ne lamais dissocier ce couple en réformes et évaluer l'efficacité du équipe de France, de faire en sorte que l'entraîneur des efforts quotinouveau système de préparation diens soit aussi celui des compétimis en place en vue des Jeux olymtions exceptionnelles. Des person-

piques d'Atlanta. Car depuis le départ, à l'automne, de Patrice Prokop, directeur technique national et figure de proue depuis douze années de la natation française, le nouveau DTN, Jean-Paul Clémencon et le directeur des équipes de France. Claude Fauquet, ont entrepris de bouleverser, non sans récriminations, les vieilles habitudes d'entralnement. Patrice Prokop avait bâti un système inédit dans le monde de la natation.

COUPLES DISSOCIÉS

Dans un sport où le mental est primordial, il avait constaté que les performances dépendaient souvent de la continuité du travail entre le nageur et l'entraineur de club.

nalités aussi fortes que celles de ne Caron et Camenne Pie winski avaient ainsl émergé des bassins. Mais, au fil des années, ce dispositif avait donné des signes d'usure. Lors des championnats du monde de Rome, en septembre 1994, aux résultats décevants, les nageurs français ne composaient plus qu'un aggiomérat d'individualités. Les petits groupes souhaités par Patrice Prokop s'étaient divisés en une multiplicité de clans. l'ému-

> Au seuil d'une nouvelle saison, quí conduira vers les feux d'Atlanta, MM. Clémencon et Fauquer ont donc pensé qu'ils amélioreraient des résultats en baisse s'ils restauraient la convivialité défunte, s'ils réhabilitaient le sens du collectif. Ils

> lation originelle s'était dissoute

dans une addition de situations ac-

tique plus jacobine de la sélection, sans pour autant repousser le balancier jusqu'à la centralisation à l'extrême de l'équipe américaine. Les entraîneurs de clubs continueront à accompagner leurs nageurs pendant les stages par spécialité, ar les athlètes à Rome. Mais, lors des grandes compétitions et des rassemblements de préparation les précédant, seuls les six entraîneurs nationaux seront autorisés à encadrer les membres de l'équipe de France. Ainsi, pour la première fois depuis des années, l'équipe de France s'est-elle préparée au Brésil, une semaine avant le début de la Coupe Latine, sans la totalhé des entraîneurs personnels

des nageurs. Pour le directeur des équipes de France, cette évolution correspond à celle de la natation. « Les nageurs de haut niveau, explique Claude Fauguer, sont confrontés à des canditions de compétition de plus en plus stressantes. Il faut qu'ils oient des personnalités très affirmées pour les supporter. Ils ne peuvent plus se contenter de vivre dans un rapport

de dépendance. Ils ne doivent pas se dire qu'ils ne parviendront pas à exprimer leur valeur si leur entraîneur ne se trouve pas au bord du bassin ». « Nous ne voulons pas de petits soldats applicateurs, renchérit Jean-Paul Clémençon, formé à l'école du Water-Doio. U aon eure le sujet et non l'objet de son entrainement »

Pour soutenir ces champions adultes, les deux hommes comptent sur les valeurs collectives. Loin de la couveuse de son club et de la tutelle de son entraîneur de toujours, le nageur devra pouvoir fortifier son autonomie dans les vertus de la vie en groupe. « Atteindre l'équipe de France ne doit pas être une fin en soi, dit Claude Fauquet. Notre système doit passer de la compétition franco-française d la collaboration entre nageurs pour ètre les meilleurs au niveau internotional \*. Et pour espérer que ces réformes rendront à la natation francaise les résultats que la méthode Prokop a longtemps su lui assurer.

Iéròme Fenoglio

## L'écurie Larrousse abandonnerait la formule 1

L'ÉCURIE LARROUSSE ne participera sans doute pas au champion-nat du monde de (ormule i 1995. L'équipe trançaise, en proie à de graves difficultés financières et techniques (Le Mande du 25 février), n'est pas en mesure d'aligner deux nouvelles voitures à partir du Grand Prix d'Espagne à Barcelone, le 14 mai, comme il était prévu. La coque des F I n'existe encore qu'à l'état de projet, et les seuls moteurs disponibles, les Ford V S sont payants. Les nouveaux propriétaires de la société Larrousse F1, Laurent Barlesi et Jean Messaoudi, avaient délii du renoncer aux deux premiers Grands Prix de la saison (Brésil, Argentine), faute de voitures adaptées aux normes du règlement en

Ces absences ont été sanctionnées par deux amendes d'un total de 1 638 000 dollars (environ 8,5 millions de francs). Le sort de l'écurie Larrousse, créée en 1987 par Gérard Larrousse, est désormais entre les mains de son sponsor principal, le groupe pétrolier Petronas.

■ ATHLÉTISME : le Kenyan Cosmas Ndeti a remporté le marathon de Boston pour la troisième année consécutive, lundi 17 avril. Son compatriote Moses Tanui a terminé deuxième devant le Brésilien Luiz Antonio Dos Santos troisième. Ndeti est le troisième athlète à réussir la passe de trois en quatre-vingt-dix-neuf éditions, après les Améncains Clarence De Mar (1922 à 1924) et Bill Rodgers (1978 à 1980). Chez les dames, la victoire est revenue à l'Allemande Uta Pippig, devant la Sud-Africaine Elena Meyer et la Biélorusse Madina Biktagirova. - (AFP Reuter.)

■ FOOTBALL: Andréas Moller risque d'être suspendu jusqu'à la fin de la saison. L'international allemand du Borussia de Dortmund a été l'auteur d'un joli « plongeon » consécutif à une prétendue faute dans la surface de réparation, jeudi 13 avril, au cours d'une rencontre de championnat finalement remportée 2 à 1 contre Karlsruhe. Le milieu de terrain et international allemand avait feint une faute avec un talent tel que l'arbitre avait sifflé un penalty transformé à la 75 minute par Michael Zorc alors que Karlsruhe menait 1-0. - (AFP.)

#### entendenr renouer avec une pra-RÉSULTATS

FOOTBALL CHAMPIONNAT D'ALLEMAGNE 26" journée

Borussa Dortmund-Karlsruhe SC Hambourg TA-SC Enbourg Bayer Uerdingen-Bayer Ceveriusen Laiserslautern-Oynamo Dresde Emrascht Franctort-Bayern Munich VRB Stuttgart-Schalbe Od MSV Duisbourg-Borussa M'Gladbach FC Cologne-Werder Brürre Munich 1860-Bochum

Classement: 1 Borussa Darrmund, 39 pontis.
2. Werder Brême, 38. 3. Enbourg et Fasterslautem, 36; 5. Mr Gladbach, 34. 6. Bayern Mundt, 33, 7 kantsruhe, 27, 8. Bayer Leverkuren et Cologne, 26, 10. Stuffgart, 25, 11. Hambourg et Schalbe 04, 14, 13. Emitzon Francisch, 22, 14. Bayer Uerdingen et 15. Mundt 1860, 18, 16. Bochum et Eusbourg, 15, 18. Dynamo Dresde, 12.

CHAMPIONNAT DE BELGIOUE

Standard de Liège-Alost Saint Trond-Beveren FC Malines-Serang Annuarp-Fr. Bruges

2-1 Classement 1 Standard de Lège, 46, 2 Anderlecht, 44, 3 FC Bruges, 41, 4 Alors et Beren, 33; 6, Sann-Trond, 31, 7 Lierse et Lommel, 30, 9 Charleto, 20, 10 to Gantone, Serang et Severen, 19; 13 FC Malines et FWD Notenbeeb, 28, 15, Cercle de Bruges, 24; 16, Antwerp, 22, 17 Ostende, 16, 18 RC Lege, 14

CHAMPIONNAT D'ECOSSE 32° Journée

Aberdeen-Celoc Glasgow

Classement Snal 1, Glasgow Rangers, 65 points, 2, Mistherwell, 45, 3 Fabirit, 44; 4. Hiberman, 33; 5 Fabramock, 42; 6 Cettr Glasgow, 41, 7. Hearts of Parid, 37, 9, Dunidee United, 33; 10 Aberdeen, 32.

CHAMPIONNAT D'ESPAGNE 29º journée Atlence Maded Real Maded

Reat Societad-Deportivo La Conogne Séville-Valladolid Valence-Betrs Seville St-lacques de Compostelle-Albacete Racing Santander-Sporting Geori Espandi Barcelone-Athletic Bilbao

Classement 1 Seal Madnd, 44 points, 2, De-portivo La Corogne, 38, 3 FC Barcelone, 36, 4, Saragosse, 35:5 Betrs Seville, 34; 6 Espagnol Barcelone et PC Seville, 32, 8 Tenente, 31, 9 Valence, Omedo et Athletic Evibão, 30; 12 Real Sodedid. 27., 13. Racing Santander et Sk-Jacques de Compostelle, 26; 15. Albacete, Celta Vigo et Sporting Gijon, 25., 18. Adepto Madrid, 24., 19 Valladolid, 20; 30. Logrones, 10

CHAMPIONNAT D'ITALIE

27º journée Cremonèse-Bari Fogga-Parme Génes-Cagtari Reggana-Juventus AS Rome-Bresca

Classement, 1 Juventus, 61 points; 2 Parme, 50, 3, AS Roma, 43; 4, Milan AC, 45; 5, Lazio et hiter de Milan, 44, 7 Fiorenbria, 43; 8 Torino, 40, 9 Sampdona et Cagñan, 39; 11, Naples, 35; 12, Ban, 73, 13, Padoue, 32; 14, Fogga et Génes, 29, 16 Crémonèse, 27; 17, Reggiana, 14, 18 Roman, 13. 14, 18, Breson, 12.

CHAMPIONNAT D'ANGLETERRE 39 journée

39° journée
Astan Villa-Arcenal
Ipowich-West Ham
Liverpool-lancester
Manchester United-Chelsea
Newcastie-Leed;
Notingham Forest-Coventry
OPR-Crystal Palace
Sheffield Wednesday-Everton
Tottenham-Notwich
Wimbledon-Southampton
Black burn-Manchester Cry

Classement 1, Blackburn, 83pts; 2, Manchester Umfed, 78, 3, Notungham Forest, 70, 4, Liverpool, 67, 5, Newcastle, 67, 6, Leeds, 63; 7, Totsenham, 59; 8, OPR, 53, 9, Wimbledon, 52; 10, Arsenat, 49; 11 Southampton, 48, 12, Mancheson, City, 47, 13, Sheffield Wednesday, 47, 14, Chelton, 46, 15, Cheefield, 16, Assentia, 46, 15, Cheefield, 16, Assentia 14 Chebea, 46, 15 Coventry, 46, 16 Aston Vi-la, 43, 17, Everton, 43, 18 West Ham, 42, 19, Crystal Palace, 42, 20, Norwich, 43, 21, Leicester, 24. 22 Ipswich, 24

COUPE DE L'AMERICA

Simpes, America 3. 3pts.

Finale des challengers et délenseurs Coupe Lous-Vunton · Team-New-Zealand bat One-Australia de 3 minutes 54 secondes Classement · 1. Team-New-Zelland, 4 pts. 2 One-Australia · 1. Coupe (Intransition America) bat Class · 1. Coupe (Intransition America)

Slars-&-Simples de 41 secondes. t: 1. Young America, Stars-&-

## Les danseurs sportifs rêvent d'être pris dans le bal olympique

IL Y A des sports qu'il vaut mieux voir du haut des tribunes. La danse sportive est de ceux-là. Du haut du stade Pierre-de-Coubertin, neuf cents couples ont glissé, valsé, dansé, tourné sur le parquet de basket utilisé habituellement par l'équipe du PSG. La danse sportive est une discipline complète. Version modemisée et dynamisée des « danses retro », elle exige des danseurs du souffle et une parfaite maîtrise technique. Sur des musiques actuelles ou des « standards » internationaux, le show peut commencer. En queue-de-pie, les messieurs emmènent leurs dames, coiffées, maquillées, en robes à paillettes aux couleurs rose, orange, jaune, vert pomme, exécuter une valse lente, une valse viennoise, un quickstep ou un slowfox. Les couples vont, viennent, glissent et se croisent comme des toupies multicolores sur toute la longueur de la piste. Ils ont une liberté totale de leur chorégraphie. A condition de respecter le caractère de la danse. Aux quatre coins, plantés comme des piquets, les juges sélectionnent ou éliminent : tenue des épaules, esthétisme, balancement en trois temps, charisme personnel.

**(1)** 

Plus prisées du public, les danses latino-américaines étaient programmées l'après-midi. Samba. cha-cha, rumba ou paso doble ont conservé leurs racines argentines, brésiliennes et cubaines. C'était l'occasion de descendre des tribunes et de filer sur une piste annexe admirer les plus jeunes. Des petits hommes hauts comme trois pommes, les cheveux gominés, la chemise noire ouverte jusqu'au nombril, enlacent d'un air blasé des leunes filles sous le charme. Difficile de rivaliser avec les petits Biélorusses venus en masse. Chez eux

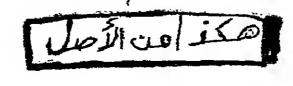
ils s'entraînent tout l'après-midi. A Coubertin, ce week-end, il n'y avait quasiment que des Européens. Depuis soixante-dix ans environ, les compétitions de danse sportive, codifiées par les Anglais, Mais surtout sur le Vieux Continent. Les danseurs de l'Est, les Anglais, les Allemands, les Scandinaves sont les meilleurs. Les Italiens progressent. En revanche, aucun couple de Sud-Américains n'a foulé le parquet de la porte d'Au-

3 000 LICENCIÉS

Avec ses trois mille licenciés, la France est le vilain petit canard. « En 1974, quand j'oi organisé les Internationaux de France, la danse sportive était morte dans le pays. Il n'y avait eu jusque-là que quelques rares exploits individuels dons les années 60. Aujourd'hui, la donse sportive est encore trop confidentielle. Il n*ous faudrait un Noah ou un Cande*loro », se désole Roger Dolléans, l'un des responsables du comité professionnel français, qui regroupe cinq cents danseurs (la plupart n'ont de professionnel que le nom et ne vivent pas de la danse sportive).

Les clubs et les écoles de danse commencent à peine à se développer. Comme dans le Rhône, grâce à la forte communauté espagnole et portugaise. Les professeurs de danse font du démarchage dans les écoles primaires. Quand, sur une classe entiére, un gamin ou une petite fille est séduit et décide de continuer, c'est déjà un succés. « Les licenciés augmentent de façon significative après un passage à la téle, poursuit Roger Dolléans. En Allemagne, par exemple, il est courant de voir de la donse sportive sur le petit écran. Là-bas, c'est la haute societé qui pratique cette discipline. En revanche, les danseurs français sont d'un niveau social moyen au petit. Les cotégories les plus difficiles à toucher sont les jeunes qui vont en soirées au en rallyes. Et le grand public n'est pas encore au render-vous. » Retour en haut des tribunes. Le spectacle féerique continue. Devant une assistance très moyenne. En attendant les Jeux olympiques de l'an 2000 à Sydney. En effet, 1 est question que la danse sportive v soit en démonstration.

Fabrice David



Ces messieurs

à la queue-de-

SUSCEEDING STREET

5. 77. WITE WEST

Software Me

2 M W

· \*\*\*

---175. WWW. W A 1500 MARIE A Ta home - A --- 100 mg **--: ₹ - ...** 

TOQUES

■Life Communication

4.1

44.

4.1

€.

**EN POINTE** 

-Section 1 34.041 The State of the S - wife appear or was M 

w Parks The 一种种的 **物**的 ---

- Land . 197 化甲烷胺 经书 or galant bagg ---الهور الراجية والمادة . - الهور الراجية والمادة . Carlotter Commence a a yedy 🐠 1 TT 1

300 \* \* # FF 12 May 25 1 11 may 15 miles 18 miles 

\* 1800 東西 Transport of the Control of the Cont \* \* . See ( =

**维 45 中北歐洲** State of the state of

ा । अन्यक्ता है । जन्म The manager of

1 4 min - 1

1.6

per (w. -

# Ces messieurs à la queue-de-pie

Le travail des fourneaux trouve son accomplissement dans la salle, où œuvre la brigade. Là, il ne s'agit plus de talent. mais de tact

FAIRE PARTIE de la « brigade » chargée de servir à la table du roi, sous l'Ancieo Régime, était un privilège de gentilhomme. L'art de « l'écuyer tranchaot », rapporte Grimod de La Reynière, était exercé « par un hamme ad hoc, qui ne remplissait ses fonctions que l'épée au côté ». Au fil de l'histoire, l'écuyer - écuyer de bouche, écuyer tranchant - est devenu garcon de salle, chef de rang et maître d'hôtel. Alexandre Is fait son en-trée à Paris le 31 mars 1814, et le « service à la russe » assure bientôt le succès des nouveaux restaurants. De la Maison Dorée ao Grand Hôtel de Balbec (alias Cabourg), c'est le même spectacle. Le maître d'bôtel devieot maître de ballet. Il enseigne les usages, par l'exemple, à une foule bigarrée et riche. Il convient qu'il sache bien dire et énoncer, non pas d'une manière mécanique comme souvent aujourd'hui, le repas qu'envisage le client, il doit le faire rêver, sinon saliver. Il doit faire sourire sa compagne, fleur de cattleya, à une époque où les femmes honnêtes ne vont pas an restaurant.

L'archétype du maître d'hôtel à la fin du siècle dernier est décrit par Zola, coutumier des frairies qui jalonnent sa vie comme son œuvre : «Baptiste remplissait les fonctions de maître d'hôtel avec ses attitudes graves de diplomate ; il avait sous ses ordres, outre les deux valets de pied, quatre aides qu'il recrutait seulement pour les gronds diners. A chaque mets qu'il enlevait et qu'il ollait découper, au fond de la pièce, sur une table de service, trois des domestiques foisaient doucement le tour de la table, un plat à la main, offrant le mets par son nom, à demi-



voix. Les autres versaient les vins, veillaient au pain et aux carafes. » La maîtrise de cet art exigeait de tenir de la main gauche, au bout d'une fourchette, une poularde ou un caneton et de le découper en l'air, sans le moindre contact avec une assiette. A La Réserve (Beaulieu-sur-Mer), l'on sait encore découper un fauit de la sorte. Aujourd'hui le service à l'assiette l'emporte sur l'usage do guéridon, et restreint à de rares établissemeots de luxe, le découpage, le flambage et le « défiletage » eo salle. L'évolution vestimentaire a suivi. La tenue est parfois encore le smoking. Dans les bistrots au service bon enfant, le garçon portant « grosses moustaches, spencer d'alpaga noir, tablier blanc » a laissé place au jeune homme « le visage rasé, lo plastron souple, la veste blanche », souligne le dictionnaire de l'Académie des gastronomes.

« PORTEURS DE GOURMETTES » Comme le confiait l'illustre et imposant Fernand Point, « n'y a-t-il pas beaucoup d'art en cuisine, et un peu de comédie dans la salle?». Pourtant, à La Pyramide, qui fut son fief, « lo solle à monger aux lambris de bois ciré baigne dans une euphorie détendue, hors du siècle... ». Le maître d'hôtel mène la harde, le cuisinier gère sa brigade. L'écu d'or tombe dans la poche du patron. Les relations entre la salle les « porteurs de gourmettes » – et la cuisine - les « gralllonneux » - n'ont pas toujours été pacifiques, rappelle Jean-Pierre Morot-Gaudry, dont le service de salle est dirigé par un professionnel chevronné. Les chefs sont sortis de leurs cuisines - un peu trop parfois -, mais

les rivalités sont oubliées et l'harmonie règne le plus souvent entre l'amont, terrain du cuisinier, et l'aval, celui du maître d'hôtel, lorsque l'un et l'autre ont reçu une formation solide. La formation? C'est là que le bât blesse. Nombreux sont les chefs qui déplorent le déclin de la qualification du personnel de salle. Si M. Malher, viceprésident de l'Association des maîtres d'hôtel, falt toujours - « recevoir quelqu'un, c'est se charger de son bonheur pendant tout le temps qu'il est sous notre toit » -, il regrette qu'elle soit si peu parta-Le service est l'aboutissement de

la préparation culinaire ; le personnel de salle, dans sa double fonction de service et de représentatioo, doit faire preuve de tact et non se comporter en Arlequin, comme le relève Proust: « Tout à coup, je vis le patron s'infléchir en caurbettes, les maîtres d'hôtel accourir au grand complet, ce qui fit tourner les yeux à tous les clients. « Vite appelez-moi Cyprien, une table pour M. le Marquis de Saint Loup », s'écriait le patron, pour qui Robert n'était pas seulement un grand seigneur jouissant d'un véritable prestige, même aux yeux du prince de Foix, mais un client qui menait la vie à grandes guides et dépensait dans ce restaurant beaucoup d'argent » Attitude obséquieuse qui contrevient aux règles de me-sure et d'équité, de rigueur dans les grands établissements. En revanche, un boo maître d'hôtel doit être capable de jauger un client dès soo arrivée.

C'est ce que l'on comme dans le jargoo professionoel «l'effet

seuil », qui permettra au maître d'hôtel, en un instant, de se faire une idée et, ensuite, d'anticiper les désirs du client. Le client aussi, parfois, le seuil franchi, perçoit ce même « effet » ; c'est l'unique moment où il peut, sans risque, suivre le conseil de Raoul Ponchon : « Il vaut mieux partir sans payer que d'avoir des histoires ! »

L'art complet du maître d'hôtel nécessite, on le voit, la maîtrise de différents types de service et de la mise en place, la connaissance des mets, des garnitures, des sauces, la maîtrise du tranchage, des flambages, du service du vin, et des cigares. Le maître d'hôtel a une triple fonction d'accueil, de service, de

L'un des plus éminents, aujourd'hui, est M. Péruchasse, meilleur ouvrier de France, au Grand Véfour; tandis que La Tour d'Argent, aux yeux de Guy Savoy, hii-même très à cheval, ootamment, sur l'étiquette, reste le modèle de la perfection du service de table. En littérature, le maître d'hôtel est souvent un personnage stéréotypé et drôle : ainsi dans La Poudre au yeux de Labiche; c'est aussi le personnage d'Hector, sous la plume de Colette. Dans tous les cas, il garde une image de tenue et de distinction dont l'accommodement dit « à la maître d'hôtel » est le symbole, par ses « coractères d'élégance sobre et de promptitude qui lui ont valu son nom: c'est un beurre pommode de fine qualité, salé, poivré, persillé, citronné ou vinaigre ». Chaud devant I Ces messieurs à la queue-de-pie sont en

Jean-Claude Ribaut

Secs, blancs et bordelais

beaux liquoreux girondins mis à part, le plus grand vignoble de vins fins du monde a, pour l'essentiel, bâti sa réputation sur ses meilleurs rouges. Aujourd'hui encore, les bordeaux blancs et secs ne se goûtent pas d'emblée. Il y a, certes, les belles ambiguités baroques des graves et quelques pessac-léognan injustement méconnus. Mais pour le reste? Où pêcher au mieux dans les océans de l'entre-deux-mers et des côtes de Blaye? Comment, perdu dans les labyrinthes gustatifs de la Dordogne et de la Garonne, ne pas au plus vite trouver refuge dans l'aristocratie des assemblages de caber-net, de merlot et de petit verdot ?

VINS

La dernière livraison de l'Amateur de bordeaux aide ici à retrouver son chemin. Dans un supplément atypique, la luxueuse revue de Jean-Paul Kauffmann analyse la fraction blanche de la Gironde, celle que les châteaux rouges bordelals ne reconnaissent encore que du bout des lèvres, lui préférant, à l'heure de l'apéritif, les hautes bulles septentrionales de Krug, Deutz ou Bollinger.

Secs, blancs et bordelais? La terre, la latitude et l'histoire avaient laissé d'autres terroirs occuper le terrain : la Bourgogne et le chardonnay, la Loire et son chenin, mais aussi le Jura, l'Alsace et le viognier des côtes du Rhône. Bordeaux, qui aime tant les accords de cépages, ne pouvait jouer ici qu'avec le sauvignon, le sémilion et le muscadelle. Il y a, certes, encore quelques hectares d'ugni blanc, de colombard ou de folle blanche. Mais mieux vaut les oublier avant qu'on ne les arrache.

« La première qualité d'un vin est d'être rouge », a-t-on longtemps dit à Bordeaux, ville qui ne craignait pas alors d'afficher son racisme ampélographique, Un homme, depuis quelques années, a osé relever le défi. Denis Dubourdieu, professeur d'œnologie, propriétaire et vigneron, a bouleversé avec succès la confection de ces blancs secs longtemps méprisés.

Comme toujours, la renaissance du vin est passée par le respect de la vigne. Il a fallu en finir avec l'esclavage végétal et les rendements inhumains, faire une croix sur les vendaoges immatures. En finir aussi avec l'usage inconsidéré du soufre, le mépris du breuvage et de

Sous la houlette de Denis Du-

LE CHÂTEAU D'YQUEM et les bourdieu, on a attendu les raisins mûrs, cherché à comprendre la physiologie de la vinification, le rôle des levures du raisin. On a aussi décrypté le dialogue possible entre le futur vin et les bois d'élevage, ces bois à la mode mais qui, mal maîtrisés, condulsent trop souvent à d'irréversibles catastrophes. On a écouté le professeur expliquer que les vins blancs, privés de tanin, sont sensibles à l'oxydation et ont plus que d'autres tendance à acquérir exagérément les saveurs boisées. Plusieurs châteaux ont avec lui cherché l'équilibre dynamique entre bois, vin et levures, qui, symétriques des tanins du rouge, protègent les aromes du fruit.

> Un professeur d'œnologie, propriétaire et vigneron, a bouleversé la confection de ces blancs secs longtemps méprisés

Ces levures blanches métabolisent les éléments cédés au liquide par le bois. Elles limitent, murissent l'impact de ce dernier. Cette démarche privilégie aussi une autre partie du fruit, les lies qui contiennent une grande partie des précurseurs d'arômes spécifiques des cépages. Aujourd'hui, les résultats sont

là. Les blancs « méthode Dubourdieu » ont retrouvé une silhouette, une âme, un corps. Et ils marchent

Jean-Yves Nau

\* L'Amateur de bordeaux, 22, rue des Reculettes, 75013 Paris. Tél. : (1) 43-31-44-99. Fax: (1) 43-31-41-15. \* Parmi les grands blancs secs de bordaaux (domaine de chevalier, châteaux haut-brion, malartic-lagravière, fieuzal, couhlns-lurton. smith-haut-lafitte), il faut citer l'étonnant doisy-daëne de Pierre Dubourdieu, père de Denis (Château Doisy-Daēne, 33720 Barsac. Tél.: 56-27-15-46).

#### **TOQUES EN POINTE**

■ L'ŒILLADE. La fréquentation de ce restaurant devieot un peu plus aisée. Est-ce déjà le renouvellement des cabinets ministériels, à moins qu'il oe s'agisse des conséquences - un peu fâcheuses - de la hausse des prix de la carte-menu. cette dernière saison? Quoi qu'il en soit, tout est rentré dans l'ordre avec deux épatantes formules, l'une à 135 F, uoe aubaloc, et l'autre, véritable bombance, à 235 F. Le fond d'artichaut frais en salade, rehaussé de sauce moutardée, fait contraste avec le ragoût d'escargots aux pieurotes. Uo volau-vent d'anthologie, large crofite « maison » abondamment garnie – à la dernière minute comme il se doit, - vaut à lui seul la visite des amateurs. Leur plaisir sera sans mélange si l'on prend soin d'affirmer un peu plus la fine consistance de la sauce financière. Chaque jour, au gré do marché, quelques plats hors la carte-menu sont destinés aux babitués. Même chose avec les vins, certains hors les sentiers battus.

★ Paris. 10, rue Saint-Simon (75007). Tél.: (1) 42-22-01-60. Fermé le dimanche.

■ LA BUTTE CHAILLOT. Le décor dû à l'architecte Pierre Parat - un volume évidé sur deux oiveaux, puissamment structuré par une cheminée cylindrique centrale et des poutres métalliques - tranchait avec les autres établissements do (modeste) empire de Guy Savoy-L'équipe, un moment éprouvée par la disparition accidentelle do jeune chef, a été reprise en main par Alain Pras, un directeur des plus alertes. Le foie gras de canard, mariné au sel de Guérande, est servi en tronçons avec une mousse de céleri. L'accord est subtil. Amusantes, les gambas croustillantes

romarin, et quelques tranches de chorizo doux, à l'heure espagnole. Indispensable volaille fermière rôtie à la broche, pommes purée (98 F). Chaque mois, une régioo est à l'honneur: en mai, c'est le Lyonoais. Il y aura des plats nouveaux chaque semaine : on aligne déjà les « fillettes ». La cave est fonctionnelle, mais de bon choix. Service assuré avec entrain par une équipe de salle motivée. Ouvert sept jours sur sept. Menu 210 F. A la carte, comptez environ 250 F.

★ Paris. 110 bis, avenue Kléber (75116). Tél.: (1) 47-27-88-88. Tous

L'OBÉLISQUE. Jusqu'au 30 avril,

la brasserie du Crilloo est à l'heure

de Saint-Pétersbourg. La Seine o'est pas la Neva, mais deux chefs du Grand Hôtel Europe - le Russe, Ilya Lazerson, et l'Anglais, Graham Brundle - ont fait le voyage, à l'invitation de Christian Constant. C'est l'occasion de sèter la Pâque russe avec le coulibiac de saumon. les blinis, le bortch, le célèbre boeuf Stroganoff et même le go-loubtsy d'agneau ukrainien, braisé aux choux. Au déjeuner, meou « affaires » à 290 F, le soir « dégustation » à 480 F. Caviar russe, importé par Pétrossian, une référence (200 F les 20 grammes avec blinis et smatana). Grand choix de vodkas. A la carte, environ 300 F. \* Paris. 4, rue Boissy-d'Angias (75008). Tél.: (1) 44-71-15-15. Tous

■ AU BASCOU. On évoque ici les paysages de la vallée des Aldudes, où Pierre Oteiza élève les cochons dont on sert l'excellent jambon cru accompagné de la cuvée hixinxo, un irouléguy de P. Espil (160 F). Jean-Guy Loustau est un enfant du pays; il a choisi une agréable sé-lection de vins et quelques excel-lents produits de là-bas. Terrine de canard ou salade de gésiers, sau- mé samedi midi et dimanche.

au sésame, mais plus intéressant mon à la ciboulette ou aiguillette est le carrelet, présenté lci en filets de bœuf ; tourtière aux pruneaux avec un risotto provençale, jus au ou terrine de fruits, vollà pour le menu à 85 F (un plat au choix, plus entrée ou dessert). Les pimienos farcis de morue à la navarraise sont tels que ceux dégustés à Saint-Jean-de-Luz; signalons aussi les œufs en cocotte au foie gras, les petits gris à l'ail doux ; l'émincé de saint-jacques au piment d'Espelette, sans lequel il o'est pas de cuisine basque. Quelques poissoos rappellent aussi le « pays bossu »: la truite de la Nive au cidre basque, les chipirons en risotto et la morue fraîche à la basquaise. C'est la saison de l'agneau de lait des Pyrénées, rôti, délicieux. Parmi les desserts, blaoc-manger du vieux garçon, et feuillantine au chocolat amer et cannelle. Bon accueil de bistrot. A la carte, comptez 200 F environ.

★ Paris. 38, rue Réaumur (75003) Tél.: (1) 42-72-69-25. Fermé samedi à déjeuner et dimanche.

■ YVAN. Paris a fait sa réputation sur de pareils endroits, autant que sur ceux, cachés, où l'on vient déguster religieusement un plat du terroir « arverne » ou lozérois. Et cependant Yvan Zlapatilek a fait ses classes, autrefois, chez Jacques Manière. C'est un jeu de pingpong réussi entre une cuisine de tradition et... la coovivialité. Jeunes beautés de la mode, cavalières matioales, chanteurs « pop », soit un « Tout-Paris » plutôt sympathique, dans un cadre haut en couleur, et bouquets étincelants. Dans l'assiette, cela compte aussi, ravioles de champignons sauce foie gras, langoustines aux huiles parfumées, et aussi - souvenir du Nord, pays natal de Yvan – rognous de veau à la bière blanche de Hoegaarden et lapin à la kriek. Même les additions, ici, sont à la mode : meno à 178 F à midi; et de 168 F à 278 F le soir. ★ Paris. 1 bis, rue Jean-Mermoz (75008). Tél.: (1) 43-59-18-40. FerGastronomie....

PARIS 2è

La Villa Créole 🔐 Uno cuisine d'une rare qualité, servie par un personnel attentil et diserte. Plano le sole Middi 118 F - Salv 169 F et carte fusqu'i 23h45 - P/sam, midd et dim, 19, rue d'Annin Paris 2è - 47.42.64.92 MARMITE D'OR CE LA CUISINE CREOLE

PARIS 6è

ALSACE A PARIS 43,26,89,36 9, pl. St-André-des-Arts, 6è - SALONS CHOUCROUTES, GRILLADES FLAMMEKÜECHE, POISSONS **HUITRES ET COQUILLAGES** 

PARIS 7è

La meilleure formule & "LE BISTROT DE BRETEUIL" Le restaurant que l'on almerait trouve souvent. Qualité-prix, pas de plèges, c'est clair et net, sûrement une des meilleures formules à ce prix-là : 172 F. Apéritif, vrai vin de propriété (1 bout. pour 2 pars.), café. Excellente sélection de produits parmi les plus chers. Fele gras, embon de Parme, asperges sauce mousseline, carré d'agneau, coeur de rumsteak, haddock florentine. Carte des desserts. Repas d'affaires. 7/7.

RENSEIGNEMENTS PUBLICITÉ "GASTRONOMIE"

3, pl. de Bretsuil. Tél : 45.67.07.27 - Fax : 42.73.11.08.

PARIS 8è

SAUMON, RENNE, CANARD SALE. COPENHAGUE sur les Ch. Elysées Menu 230 F. Bolsson comprise FLORA DANICA, Le Patio Manu 190 F. Bajaean camprise 142, av. des Ch. Elysées - 44.13.86.26

Ristorante GABRIELE

- Produits frais - Cuisine familiale - Anti-Pasti - Pātes fraiches maison Entre place de la Concorde et la Marieleira Tél: 42.60.10.27 - F. la Dimanche

<u>PARIS 9è</u>

LE PAPRIKA MENU 200 F (boissen comprise) Cuisice becgroise Musicioes tziganes de Budapest 28. avenue Trudaine

Tél. 44.63.02.91 - Fax 44.63.09.62

RESTAURANT CHINOIS ET THAILANDAIS Salons particuliers Neullly 79, av. Charles de Gaulle, 46.24.43.36 al 71, av. de Suffren (7è), 47.83.27.12 **GRANDS CRUS** 

<u>PARIS I I è</u>

**NEUILLY** 

Q1 RESTAURANT

2 Haute Gastronomie Italieum

I. rue Maillard 11è - Mº Voltaire

44.64.11.92 - F. sam. mldi et dim.

Espace KIRON 10, rue de la Vacquerie

和

LE CATALOGUE DES VINS Vallée du Rhône, Provence Sélection de Champagne. es Introuvables en grande distributio MINITEL 3617 AAOC (AFCOM - 3,42 F./mn) L'abus d'alcool est dangereux pour la santi



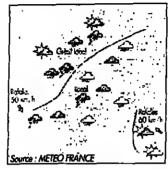
119' - 149' CHEZ HANSI

Tél : 44.43.77.36

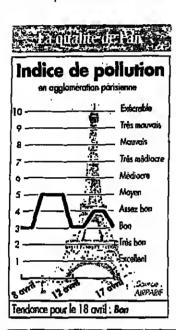
# Pluie et fraîcheur

UNE PERTURBATION pluvieuse traverse le pays du nordouest au sud-ouest. Elle est suivie d'une descente d'air d'origine polaire, froid et instable, dans un flux de nord-ouest.

Mercredi, en début de matinée, le corps pluvieux sera situé du Poltou-Charentes au Berry, à la Bourgogne, à l'Alsace et à la Lorraine. Ces pluies continues et parfois modérées gagneront en cours de matinée l'Aquitaine, le Limou-



Prévisions pour le 19 avril vers 12h00

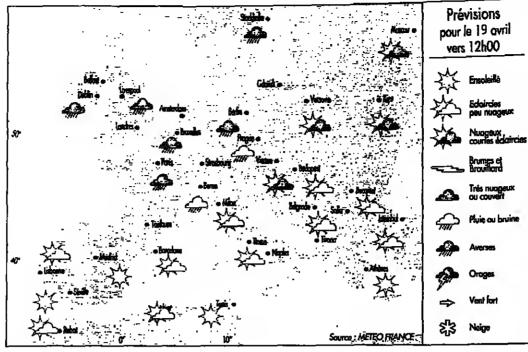


sin. la Franche-Comté, alors qu'elles s'estomperont sur le Poitou, les Charentes et le Berry. Sur le tiers nord-ouest, le début de journée sera souvent peu nuageux. Rapidement, les nuages vont se developper et seront porteurs d'averses dans le courant de matinée sur la Bretagne, la Normandie et le Nord. Ces averses, parfois accompagnées de grésil et de coups de tonnerre, attelndront les Pays de Loire, l'Ile-de-France et les Ardennes à la mi-journée. A l'avant de la bande pluvieuse, le ciel sera déjà très nuageux en matinée du Sud-Ouest aux Alpes et à la Méditerranée, avec quelques ondées, principalement sur le relief. Toutefois, de belles éclaircies persisteront des Alpes-Maritimes à la Corse.

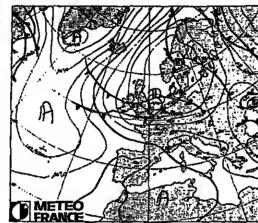
L'après-midi, les pluies, parfois orageuses, se généraliseront des Pyrénées au Massif Central, aux Alpes et à la Méditerranée, avec encore quelques éclaircies sur l'extrême Sud-Est. La neige tombera au-dessus de 1600 mètres sur les Alpes, 1800 sur les Pyrénées. Plus au nord, le temps de traine avec quelques éclaircies mais aussi des averses s'étendra au Poitou-Charentes, au Centre et à la Champagne. Sur le nord de l'Aquitaine et le Limousin, l'aprèsmidi connaîtra une amélioration avec développement d'éclaircies. Les vents seront le plus souvent faibles, modérés de secteur nord l'après-midi sur la façade atlan-

Les températures minimales seront en baisse au Nord-Ouest, 2 à 5 degrés. Sur le reste du pays, elles s'étageront entre 6 et 10 degrés. L'après-midl, le rafraichissement se généralisera à l'ensemble du pays avec des temperatures entre 8 et 11 degrés sur la moitié nord, 12 à 14 plus au sud et encore 15 à 18 près de la Méditerranée.

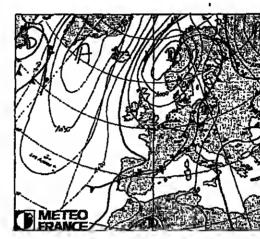
(Document établi avec le support technique spécial de Météo-



1	EMPÉRATURES	GRENOBLE	17/4 11/8	TOURS	12/9	CARACAS	30/23 17/5	LIMA Z	3/-6 27/14	PRAGUE PRETORIA	7 18/
	lu 17 avril 1995 naxima/minima	LIMOGES	14/7 15/8 18/8	ÉTRANGER ALGER	20/5	COPENHAGIJE DAKAR OIAKARTA	7/-1 24/19 24/23	LONDRES LOS ANCELES LUXEMBOURG	12/9 13/8 8/6	RABAT RIO DE JAN. ROME	23/ 27/ 18
	RANCE	NANCY NANTES	11/8 13/10 17/9	AMSTEROAM ATHÈNES	9/8 19/10 36/27	OUBAI DUBLIN FRANCFORT	29/18 13/1 10/7		24/5 23/13 26/16	SAN-FRANC. SANTIAGO SÉVILLE	12, 25, 30/1
B	IARRITZ 14/0	PARIS PAU	12/9 12/6	BARCELONE BELGRAGE	18/10 13/3	GENEVE HANOI HELSINKI	14/8 28/25 6/0	MILAN MONTRÉAL MOSCOU	20/1 7/-5 15/6	ST-PETERS. STOCKHOUM SYDNEY	5/
B	OURGES 13/1 REST 11/10 AEN 12/1	POINTE-A-PIT. RENNES	19/6 32/23 13/10	BRASILIA	7/5 35/25 28/16	HONGKONG ISTANBUL	30/23 14/9	MUNICH NAIROBI	9/7 25/14	TENERIFE TOKYO	22/ 24/ 23/
Č	HERBOURG 11/10 LERMONT-F. 16/4 HION 12/9	ST-ETTENNE	29/24 14/7 11/9	BRUXELLES BUCAREST BUDAPEST	10/8 9/6 14/6 25/13	JÉRUSALEM KIEV KINSHASA LE CAIRE	24/17 14/7 36/22 31/16	NEW YORR PALMA DE MAJ.	14/6 14/6 19/8 25/10	TUNIS VARSOVIE VENISE VIENNE	18 9 16 12



Situation le 18 avril, à 0 heure, temps universel



Prévisions pour le 20 avril, à 0 heure, temps universel

**PARIS** 

#### IL Y A 50 ANS DANS Le Monde

## L'économiste écartelé

MATHÉMATICIEN, physicien, chimiste, connaissez-vous votre bonheur? Vous travaillez loin des regards Indiscrets et les brults du monde viennent mourir au seuil de vos laboratoires. La foule admet son ignorance et écoute votre voix. Quel contraste avec l'économiste, jeté aujourd'hui par les circonstances dans la mêlée des intérêts et des passions I Ses travaux se poursuivent sur la place publique; obstiné à vouloir sauvegarder leur caractère scientifique, il observe, il réfléchit, il hésite, il émet chaque proposition avec prudence; il constate que l'expérimentation est rarement praticable et que les faits sont d'une extrême complexité.

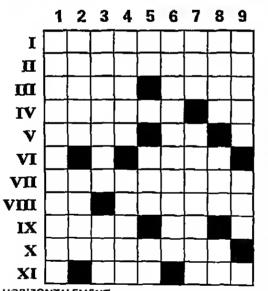
Mais avant même qu'il ait timidement énoncé un peut-être, l'homme de la rue a déjà répondu oui ou non; (...) [Le chercheur] est immédiatement catalogué, louangé avec excès ou critiqué sans mesure d'après des critères a priori et le plus souvent d'ordre politique ou social étrangers à la science qu'il étudie. S'il indique les inconvénients de la taxation des denrées, il est traité d'avocat des mercantis. S'il suggère que l'épargne est nécessaire et doit être rémunérée, il est accusé d'être partisan des trusts.

Un vocabulaire fait de mots courants au sens vague ou déformé par un long usage et souvent à allure de slogan complique encore sa tàche ingrate. C'est en vain qu'il essaie de réclamer des définitions ou de les construire lui-même. Pis encore, aujourd'hui il a l'impression que l'économique est devenu un champ de bataille, où il risque de heurter à chaque instant des mots explosifs chargés de mystique. Même les termes les plus ordinaires finissent par perdre toute signification précise: le libéralisme est confondu avec l'anarchisme ; le socialisme est regardé comme une sorte de réfor-

> Louis Baudin (19 avril 1945.)

#### **MOTS CROISÉS**

PROBLÈME Nº 6543



HORIZONTALEMENT

I. Qui peut servir pour caler. - II. Extraire une racine. - III. Une partie du jurassique. Repas d'autrefois. -IV. Pas sérieuse. Redevient neuf quand on arrive au

bout .- V. Vleux pétards. Vaste plaine. - VI. De nacre, pour Anatole France. - VII. Qu'on peut faire rentrer.-VIII. Symbole. Variétés de sureaux. - IX. Fut un évêché lorrain. Mesure. - X. Qui ont la taille bien prise. -XI. Laisse des plumes. Peut qualifier un ton.

VERTICALEMENT

1. Voudralent que les gens aillent plus souvent à la boucherie. - 2. Recherché par celui qui veut mettre la main au panier. Apporte un certain éclairage. - 3. Les gens qu'on voit à leur poste. Sur le Danube. - 4. Certains sont très secs. Une bataille indécise. - 5. Rigole quand il passe en ville. Son début est souvent marqué par un grand événement. En France. - 6. Qui peut passer. - 7. Parfois pris dans un salon. Qui n'ont pas été conservés. - 8. En Allemagne. Peut être flottante au dessert. Pronom. - 9. Selon Eluard, il a des épaules calmes. D'un auxiliaire.

SOLUTION DU Nº 6542

HOR(ZONTALEMENT . Reine. Crl. - II. Etres. Aar. - III. Crasse. Le. -IV. Ues. Evian. - V. Anerie. - VI. An. Acnés. - VII. Regrets. - VIII. As. Ca. - IX. Anormal. - X. Ego. Daine. -XI. Redresses.

VERTICALEMENT

1. Reçu. Araser. – 2. Etrennes. Ge. – 3. Iras. Aod. – 4. Nés. Aaron. – 5. Essence. Ode. – 6. Eventeras. – 7. Ca. Ires. Mis.- 8. Râlais. Cane. - 9. Irène. Sales.

**Guy Brouty** 

#### LE CARNET **DU VOYAGEUR**

RUSSIE. La Russie va investir 2 millions de dollars (environ 10 millions de francs), au deuxième trimestre, dans un projet de ligne ferroviaire à grande vitesse entre Moscou et Saint-Pétersbourg. -(Reuler.)

■ MANCHE. La Stena Sealink Line a reporté de quelques mois la mise en service d'un catamaran rapide entre Dieppe et Newhaven. Prévue pour le mois de juin, elle devrait être effective dans le courant de l'automne. - (AFP.)

FRANCE. D'ici à la fin de l'année la soixantaine d'avions de la flotte d'Air Inter seront équipés de téléphones, à raison d'un appareil pour trois sièges environ.- (AFP.) ■ CHINE. La Régie autonome des transports parisiens (RATP) et la BMTRC (Beijing Mass Transit Railway Corp), qui exploite le métro de Pékin, ont signé un accord de coopération dans le domaine de la formation du personnel et des échanges techniques. La Sofretu, filiale de la RATP spécialisée dans l'ingénierie, et la China Metro Engineering Construction Company (CMECC) ont créé une société mixte baptisée SFCM. - (AFP.) ■ RENNES. La compagnie aérienne Flandre Air a ouvert le

26 mars une liaison quotidienne entre Rennes et Strasbourg avec, pour certains vols, une courte escale à Mulhouse. En outre, la compagnie propose désormais deux vols le matin et le soir dans chaque sens sur la liaison Rennes-Bale-Mulhouse-Rennes. - (AFP)
■ ÉTATS-UNIS. American Airlines, première compagnie aérienne américaine, a présenté, à l'occasion de ses dix ans de présence en France, la nouveile configuration de ses Boeing 767-300 qui effectuent les liaisons transatlantiques. En première classe, les cabines sont équipées de nouveaux sièges et l'espace pour les jambes est plus grand. En classe touriste des appuie-tête réglables ont été introduits. Dans les deux classes le téléphone a été installé et l'incli-

(AFR) MAFRIQUE DU SUD. Comair. compagnie aérienne sud-africaine basée à Johannesburg, vient de passer commande de deux ATR 42-320 de 48 places. - (AFP.)

naison des sièges améliorée. -

## **EN VISITE**

Jeudi 20 avril M MUSÉE D'ORSAY: exposition Whistler (55 F + prix d'entrée), 11 h 15, 1, rue de Bellechasse, sous la verrière d'entrée (Mathilde Hager). ■ MUSÉE D'ART MODERNE : exposition Chagall (50 F + prix d'en-

trée), 11 h 20 (Christine Merle). ■ MUSÉE DU LOUVRE (33 F + prix d'entrée) : les Etrusques, 11 h 30 ; la stèle des Vautours, 12 h 30 (Musées ■ MUSÉE D'ORSAY: exposition

Les Schneider et Le Creusot (1836-1960) (23 F + prix d'entrée), 12 h 30 (Musées Nationaux). ■ MUSÉE D'ART MODERNE : ex-

position Chagail (25 F + prix d'entrée), 12 h 30 (Musées de la Ville de ■ MUSÉE DU PETIT PALAIS (25 F + prix d'entrée) : parcours littéraire

dans l'exposition Carthage, 12 h 30; exposition Carthage, 14 h 30 (Musées de la Ville de Paris). ■ MUSÉE D'ORSAY: exposition Whistler (50 F + prix d'entrée). 13 h 20, 1, rue de Bellechasse, de-

vant l'éléphant (M™ Cazes).
■ L'ARC DE TRIOMPHE: visite pour les jeunes (27 F + prix d'entrée), 14 h 30, devant les guichets dans la galerie souterraine (Monuments historiques).

■ DE LA VILLE-L'ÉVÊQUE au parc Monceau 145 F), 14 h 30, sortie du métro Saint-Augustin (Paris pittoresque et insolite).

■ GALERIES ET PASSAGES (55 F), 14 h 30, sortie du métro Palais-Royal côté place Colette (Europ explo). ■HOTELS DU MARAIS 160 F

+ prix d'entrée), 14 h 30, sortie du métro Saint-Paul (Isabelle Hauller). ■ LA MAJRIE DU 14°, ARRONDIS-

SEMENT et son annexe arts déco (37 F), 14 h 30, devant la mairie (Monuments historiques). **LA MAISON DU FONTAINIER** 

14 h 30, 42, avenue de l'Observatoire (Tourisme culturel). ■ NOTRE-DAME DE PARIS: le tresor (50 F + prix d'entrée), 14 h 30, devant le portail central (Art et His-

et le réservoir (50 F + prix d'entrée),

PASSAGES COUVERTS DU SENTIER (50 F), 14 h 30, 3, rue de

Palestro (Paris autrefois). ■ SALONS DU PETIT HÔTEL SA-RAH-BERNHARDT et de l'hôtel Rozart, salle Cortot d'Auguste Perret (45 F + prix d'entrée), 14 h 50, sortie du métro Monceau (Didier Bouchard).

■ HÔTELS ET ÉGLISE DE L'ÎLE SAINT-LOUIS (50 F), 15 heures, sortie du métro Saint-Paul (Résurrection du passé). ■ MUSÉE CARNAVALET: Paris et les Parisiens à travers les siècles

la Suede ou l'éd

5 5 44

The Park of the last of the la

·---

Cition and And

THE REAL PROPERTY.

111 12 32 33 C. Sep.

The parties of the first the

----

४.20√१4 : **वर्ग ल**गर

\*\*\* \*\* \*\* \*\*\* \*\*\*

---

2 45 46

A Section of the second

and a graph field for

\* 2 5 AP 3 图 100

9 3 mg . mar for

- ---

فالمعادية والمساورة والمساورة

100

TO SERVER

100-34-34 The same of the contract Control of the second

(25 F + prix d'entrée), 15 heures (Musées de la Ville de Paris). ■ MUSÉE CERNUSCHI: exposition japon, saveurs et sérénité (55 F + prix d'entrée), 15 heures, 7, ave-

nue Velasquez (Paris et son histoire). MUSÉE DU MOYEN ÂGE (37 F + prix d'entrée), 15 heures, 6, place

Paul-Painlevé, dans la cour (Monuments historiques).

LES PASSAGES PARISIENS: architecture et restauration (40 F), 15 heures, 97, rue de Richelieu (Ap-

proche de l'art). LES STATUES DU JARDIN DU LUXEMBOURG racontent leur histoire (55 F), 15 heures, derrière le Théâtre de l'Odéon, rue de Vaugirard (Mathilde Hager).

Les intellectuels et la campagne électorale Demain dans les pages « Culture ».

Le Monde

#### **ABONNEMENTS**

3 mois	536 F	572 F	790 F		
6 mois	1 038 F	1 123 F	1 560 F		
_ [ an	1 890 F	2 086 F	2 960 F		
LE MONDE = (USPS = 0000774) is published daily for 5 992 per year = 1.E MONDE = 1, place Hobert-Beave-Mery  4052 Nyy-sur-Seine, France, second class postage pand at Champlain N.Y. US, and additional moliting offices.  POSA USTER: Send address changes to IMS of N-F 804 USIS. Champlain N.Y. USQ = 1502  Pour les abnoncements souscards and USA INTERPATIONAL MEDIA SERVICE, Inc. 5130 Pacific Avenue Suite 404  Virginia Beach VA 13857-983 USA Tel.: 300.422.8033					
Adresse:	100: un! * 10011 lun: ee0000000001;	rénom :	~~~~~		
Code postal :Ville :					
Pays: 501 MQ 001					
Ci-joint mon règlement de : FF par chèque bancaire ou postal ; par Carte bleue n°					
Signature et date o	bligatoires				
Changement d'adre par écrit 10 jours a			PP. Paris DTN		

par léléphone 4 jours. (Merci d'indiquer votre numéro d'abonné.)

Tarif autres pays étrangers ● Paiement par prélèvements automatiques mensuels.

33 (1) 49-60-32-90 de 8 h 30 à 17 henres du lundî au vendredi.

Renseignements: Portage à domicile • Suspension vacances.

Bulletin à renvoyer accompagné de votre règlement à : Le Afonde Service abonnemer

1. place Hubert-Beuve-Mèry - 94852 (vry-sur-Seine Cedex - Tél. : 33 II) 49-60-32-90.

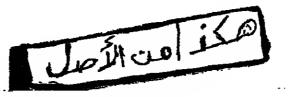
1. je choisis France Suisse, Belzique, Autres pays

#### **LES SERVICES** Monde DU

Le Monde	40-65-25-2
Télématique	3615 code LE MOND
Documentation	3617 code LMOOK ou 36-29-04-56
CD-ROM:	(1) 43-37-66-1
Index et microfi	lms (1) 40-65-29-33
Abonnements MONDE	Minitel: 361\$ LI accès ABC
Cours de la Bou	rse: 3615 LE MONDI
Films a Pans et (1)36-68-03-78 ou 3	en province 515 LE MONDE (2,19 F/mm)
reamonue	est èdité par la SA Le Monde, so ciète enomme avec directoire e conseil de surveillance
La reproduction de l' l'accord de l'agminist	out article est intendite sand Pation
Commission pautaire nº 57 437	des journaux et publication ISSN : 0395-2033
1. rue	ne du Monde M. Gunsbourg, 2 hry-cedez

PRINTED IN FRANCE. Le Blonde President-directeur gene Jean-Marie Colombani Jean-Marie Colomparii Directeur général Gérard Morax Membres du comite de direction . Dominique Alduy, Gisèle Pe

Societé filiale de la SA Le Monde et de Menius et Bègne Furripe SA 133, avenue des Champs-Elysées 75409 Paris Cedex 08 Tél. : (1) 44-43-76-00 ; fax : (1) 44-43-77-30



### CULTURE

SCÈNELE dernier film d'Ingmar Bergman remonte à 1984, quand il signa Après la répétition, réalisé pour

sion de sa vie, comme il aime à le ré-holm. Il rend hommage à Ariane des meilleures troupes de Suède. et de nombreux directeurs et produc-péter. A SOIXANTE-DIX-SEPT ANS. Mnouchkine, dont le film Molière a LA DEUXIÈME BIENNALE du teurs étrangers. Le système d'éduca-Bergman met en scène, pour la troi- changé son regard sur celui qui est théâtre suédois s'est déroulée à Mal-

la télévision. Depuis, il a renoncé au sième fois, Le Misanthrope, au son auteur préféré, avec Strindberg. mō du 10 au 14 avril. Elle a réunt des théâtre dès leurs plus jeunes années, cinéma. Mais pas au théâtre, la pas- Théâtre royal dramatique de Stock- A Göteborg, sa fille, Eva, dinge une compagnies venues de tout le pays Engendrant un public fidèle et averti.

# Ingmar Bergman reste fidèle à sa première passion, le théâtre

A Stockholm, le metteur en scène suédois, qui a renoncé au cinéma depuis dix ans présente « Le Misanthrope », de Molière. Il renoue avec la grande tradition de la comédie

LE MISANTHROPE, de Mollère. Mise en scène: Ingmar Bergman. Avec les comédiens du Kunglida Dramatiska Teatern, Stockholm. Tél. : (19-46)-8-667-06-80. Jusqu'à fin juin.

#### STOCKHOLM de notre envoyée spéciale

Sur les dix pièces inscrites cette saison à l'affiche du Théâtre royal dramatique de Stockholm - l'équivalent snédois de la Comédie-Française -, trois sont mises en scène par Ingmar Bergman: Le Coute d'hiver, de Shakespeare, Madame de Sade, de Mishima, et Le Misanthrape, de Molière. La place qu'il occupe témoigne de la vitalité et du prestige d'Ingmar Bergman. S'il a renoncé au cinéma en 1983, il n'abandonne pas le théâtre, où, pour lni, «taut cammence et taut finit ». A soixante-dix-sept ans, il ne cesse de travailler, avec l'obstination méticuleuse dont il fit une règle de vie. Fidèle à son île de Faro, sur la Baltique, où il a trouvé le paysage de son âme, il est, à Stockholm, un mythe. Son regard veille sur le Théâtre royal dramatique, où son portrait est en vente. Ses mises en scène attirent un public qui traverse les continents pour venir dans ce qu'aimablement il appelle « un recoin passablement protégé

Le dimanche 9 avril, il y avait ainsi, pour la représentation en matinée du Misanthrope de Molière, des Finlandais, des Norvégiens, et des Américains. Le directeur du théâtre est venu l'annoncer dans un petit discours de bienvenue, qui saluait la présence de Susan Sonntag et de Sven Nykvist, l'éclairagiste des films de Bergman. Dans son livre de souvenirs Laterna magica (1987), Bergman écrit : « Il m'arrive de regretter d'avoir mis un terme à man travail cinématagraphique. C'est naturel et ça passe vite. Je regrette surtaut ma callabaratian avec Sven Nykvist. Cela vient peutêtre de ce que nous sommes tous les deux fascinés sans réserve par la problématique de la lumière. La lumière dauce, dangereuse, la lumière comme dans un rêve, la lumière vivante, marte, nette. brumeuse, brûlante, vialente, nue, saudaine, sambre, printanière, la lumière qui entre par la fenêtre, la lumière qui en sart, la lumière dos. Debout à côté du manteau



droite, oblique, sensuelle, contralgnante, délimitante, vénéneuse, cal-

#### SCÈNE RAJOUTÉE

La mise en scène du Misanthrope ouvre sur la lumière d'un paysage, qui pourrait être de Wattean. Une toile peinte enveloppe l'espace de l'avant-scène : l'ombre de la nuit d'un jardin, trois personuages de cour et un Pierrot, de

d'Arlequin, un autre Pierrot se tient face à la saile. C'est un coméaccuse l'illusion d'un dou la vision du paysage succède celle du plateau, d'un vert flamboyant, sur lequel des comédieus jouent à colin-maillard. Ce sont Célimène, Eliante, les amis et les petits marquis. Ils s'amusent follement, sous le regard d'Alceste qui se détache de la ronde et se poste sur le de-

Cette scène, rajoutée, éclate de la joie de jouer. Elle doit beaucoup à Ariane Mnouchkine, à qui Ingmar bergman dedicace ce w thrope. . En voyant san grand film sur Malière, écrit-li dans le programme, j'ai campris cc que je n'avais jamais compris jusqu'alars. C'est pour cela que je mets en scène [Le Misanthrope] une traisième fois. » Ingmar Bergman avait monté la pièce une première fois en 1957, à Malmö, et une deuxième à Copenhague, en 1973.

Mais son histoire avec la comédie de Molière remonte à 1949. Bergman vécut, cette année-là, quelques mois à Paris. Il se rendit à la Comédie-Française voir Le Misanthrope - « une expérience pour mai indescriptible. Ces alexandrins, au vent. Les gens sur la scène transpercalent mes sens, pénétraient dans man cœur, c'est exactement ça, je sais que ça peut sembler camique, mais c'était ça : Molière entra dans man cœur en même temps que ses interprètes et il y est reste pour taute ma vic. »

#### FÉERIE OF NOÊL

Il est émouvant de voir Le Misanthrope au Théatre royal dramatique, parce que Ingmar Bergman y boucle une vie tout entière marquée du sceau du théâtre. C'est dans cette salle (qui fut celle de Strindberg, son autre campanero) qu'à sept ans, assis au deuxième rang du premier balcon, il a vu une féene de Noël. Il n'a oublié ni le spectacle ni la place qu'il occupait : elle est devenue au fil des ans et de sa longue histoire avec le

rant. Il y a de l'autiste en lui, qui souffre comme disait August Strindberg, « avec un petit, tout pedt saurire intérieur ». Dans la mise en scène d'ingmar Bergman, le personnage principal du Misanthrope est Célimène. Le réalisateur des Saurires d'une nuit d'été excelle à peindre la comédie de la séduction. Célimène (Lena Endre) est une reine. Elle sait jouer d'une fleur qu'elle dispose dans un vasc. de l'oblique de sa nuque dégagée. Meme quand elle est démasquée, ses sanglots sont si beaux qu'Alceste tombe à ses genoux. Il lui

Célimène n'est jamais seule, Autour d'elle s'agite une compagnie où chacun respecte parfaitement son emploi. Prude, fat, sage, valet sont traités par Bergman dans la

#### Ses films préférés

Les interventions publiques d'ingmar Bergman se font de plus en plus rares. Parce qu'il considère qu'il a tout dit dans ses films (cinquante-trois pour le cinéma ou la télévision) et dans ses livres - Lanterna magica (une autobiographie, Gallimard, « Folio ») et Images (un essai critique, Gallimard) –, le réalisateur suédois préfère garder le silence. Il a pourtant accepté de donner an journal du Festival du film de Göteborg, qui s'est tenu début février, la liste de ses films pré-

Les Années de plomb de Margarethe von Trotta ; Le Chef d'orchestre d'Andrzei Wajda ; Andrei Roublev d'Andrej Tarkovski ; Le Quartier du corbeau de Bo Widerborg; La Strada de Federico Fellini; Rashomon d'Akira Kurosawa ; Sunset Boulevard de Billy Wilder ; Quai des brumes de Marcel Carné ; La Passion de Jeanne d'Arc de Carl Dreyer ; Le Cirque de Charlie Chaplin ; La Charrette fantôme de Victor Sjöström.

Dramaten (qu'il a dirigé dans les ruques outrées pour Oronte, viannées 60) le lieu des rêves et de la nostalgie. Le Théatre royal se prête à ces sentiments. A l'entracte, le spectateur peut aller sur le balcou du foyer, d'où le regard plonge sur les bateaux et les îles de l'archipel. Cette vision est une des plus belles qui soient.

En apparence, Le Misanthrape mis en scène par Ingmar Bergman respire la sagesse. Alceste n'est pas un personnage tourmenté par quelque culpabilité ou lutte avec théâtre français récent a accoutumé de le montrer. C'est un homme laloux, qui alme Célimène et ne supporte pas de la voir s'amuser avec ses sentiments. Il va de la prostration à l'énervement, des larmes rentrées au sourire sardonique. Capable de se blesser dans sa fureur, il ne peut s'empêcher d'assister au spectacle qui le mine : la coquetterie de Célimène. Il l'aime et la veut pour lui seul, elle s'y refuse. C'est simple comme l'amour quand il se nourrit de

haine. Sans toi, pas de moi. Ce parti pris aboutit à un paradoxe. Il relègue presque Alceste sages grimés d'Acaste et Clitandre, raideur d'Arsinoe, frémissement d'Eliante. Les messages qu'ils envoient sont simples.

Plaisir du jeu et obsession de la précision semblent avoir orienté le metteur en scène dans sa direction d'acteurs. Lui qui se traite de « barbare du Nard qui a tété, avec le lait maternel, la fidélité au texte » écarte la moindre tentation de flou. Rien n'est négligé, ni les costumes, d'une splendeur rarement leurs du décor qui, du vert flamboyant des trois premiers actes, passe, pour les quatrième et cinquième actes, au rouge profond de la chambre de Cris et chuchate-

Une telle obsession de la maitrise pourrait friser la maniaquene. Le talent des comédiens écarte le risque, leur plaisir irradie la scène. Guidés par Ingmar Bergman, ils sont comme lui : dans leur maison, avec un auteur qu'ils aiment, liés « carps et âme au

Brigitte Salino

## La Suède ou l'éducation théâtrale

77.25

de notre envoyée spéciale Du lundi 10 au jeudi 13 avril, s'est tenue à Malmö la deuxième Biennale du théâtre suédois. La première avait eu lieu à Stockholm, en 1993. Une ville du Nord accueillera la prochaine, en 1995. Cette bienuale a été créée par l'Union des théâtres Suédois pour répondre à un besoin simple: permettre aux troupes de se rencontrer. Comment, en effet, créer des liens dans un pays qui s'étire sur 1 S74 kilomètres, de la Scanie à la Laponie? A Malmo, on croisait des comédiennes aux yeux de loup, venues de Lulea, après vingt-quatre heures de voyage. Elles découvraient une douceur inédite (jusqu'à 12 degrés), et des collègues qu'elles connaissaient par les journaux.

Sept cent cinquante participants s'étaient inscrits à la Biennale : directeurs de théâtre, metteurs en scène, techniciens, dramaturges, producteurs, universitaires, étudiants, acteurs, qui se retrouvalent le matin dans les locaux magnifiques du Hipp Teater (un ancien hippodrome) où une série de séminaires leur permettait d'échanger des points de vue. Dans l'Europe de 1995, la Suède occupe une place enviable. Selon une enquête menée en 1993-1994, 24 % de ses habitants sont allés au théâtre au moins une fois dans la saison (en France, ce taux est de 9%), et le nombre de

spectateurs s'élève à quatre millions, pour une population de huit millions d'habitants.

Ces chiffres élevés tiennent à une tradition. En Suède, on considère que la base du théâtre populaire repose sur le théâtre pour enfants. Toutes les classes des écoles vont au spectacle. Ainsi, on pouvait voir à Malmo, mêlés au public des professionnels, des mères suédoises et turques, avec leurs enfants. Chaque année, le regroupement des écoles de la ville verse 200 000 couronnes à l'association des théâtres. En échange, il peut disposer d'autant de places qu'il le désire. Il en est ainsi dans toute la Suède.

#### **TOUTE LA SCANDINAVIE**

Le programme de la Biennale a été établi par un jury de six critiques dramatiques. Sur les douze spectacles élus, deux étaient destinés aux tout-petits, deux aux « jeunes gens ». Parmi ces derniers, il y avait Deux otages de Brendan Behan, par le Backa Teater. Cette troupe rattachée au Théâtre municipal de Göteborg comprend des comédiens et des musiciens.

Dans un hangar de la périphérie de Malmō, ils ont donné une version nerveuse et très bien jouée de la pièce, qui a pour cadre une maison de passe de Dublin tenne par un vétéran de l'IRA. La mise en scène de Deux otages - la meilleure production de la Bienuale- est

d'Eva Bergman, la fille d'Ingmar Bergman. Au regard d'un visiteur étranger, Deux otages n'appartient pas à la catégorie « théâtre pour jeunes gens ». Pour un Suédois, la distinction est évidente. Il y a des

metteurs en scène et des spectacles différents selon les tranches d'âge. La Lulu de Frank Wedekind, présentée comme l'événement de la Biennale, concernait les adultes. Avec raison, d'une certaine manière: du sexe, rien que du sexe, mis en scène d'une manière qui n'anrait pas détonné dans le théâtre dit provocateur des années 70.

La qualité du jeu des comédiens donnait sa force au théâtre suédois représenté à la Biennale, dont une part essentielle s'est jouée en coulisses. La rencontre de Malmô a permis à des producteurs et des directeurs d'institutions de développer leurs réseaux. Toute la Scandinavie était représentée, ainsi que les pays Baltes, la Pologne, l'Allemagne, le Danemark. A partir de la Suède, une nouvelle géographie se dessine, avec une ligne qui relie Stockholm, la Finlande et la Russie, et une autre qui fait le lien entre la Scanie, le Danemark, l'Allemagne et la Pologne. Ces échanges culturels témoignent d'une vitalité que l'Europe du Sud a tendance à Igno-



# Les grandes salles parisiennes présentent des programmes lyriques enfin complémentaires

Le système d'alternance permet au Théâtre du Châtelet de jouer son rôle de petit frère insolent

Schoenberg sera représenté en force durant la concerts du Festival d'automne. Au programme retrouvera au Théâtre des Champs-Elysées (veprochaine saison du Châtelet. Deux productions lyriques y poursuivront le cycle amorcé par les

également, des opéras de Verdi, Richard Strauss, Janacek et un *Fideli*o (venu de Berlin) que l'on

nu de Copenhague), où le Kirov donnera Le Prince Igor et Le Joueur.

complémentanté s'annonce peutêtre enfin pour les grandes salles parisiennes qui programment du lyrique. Avec l'arrivée d'Hugues Gall et l'annonce de sa programmation (Le Monde du 12 avril), il est désormais avéré que l'Opéra national de Paris ciblera son action sur le grand répertoire traditionnel, appliquera le système de l'alternance et qu'il assurera la mission qui lui était

Le Théâtre du Châtelet pourta sinsi sans opton s'en offense jouer son rôle de petit frère insolent. Dixhuit des trente-six productions lynques qui v ont vu le jour en sept ans, sous la direction de Stéphane Lissner, donnaient à voir des ouvrages du XX siècle. «Il y aura peut-être des doublons, souligne le jeune directeur général, mais ils ne seralent alarmants que si nos deux maisons défendaient la même poli*tique.* » Un doublon existera bien en effet lors de la saison 1996-1997 : Parsifal entrera à la Bastille, tandis que l'ultime opéra de Wagner sera donné au Châtelet dans la production Grüber-Aillaud, créée à Ams-

Avec des pourcentages de remplissage qui équivalent aux records de Bastille ou de Garnier (85 % pour la création parisienne de La Ronde de Boesmans, 100 % pour le King Arthur de Purcell, cette saison), le Châtelet a pu mener sa politique de « coups » grace à la fidélité d'artistes de tout premier plan. Daniel Barenboim, Pierre Boulez, Simon Rattle, David Robertson, Esa Pekka-Salonen, Christoph von Dohnanyi associent leur nom, et leur réputation, à cette programmation. Sans oublier Claudio Abbado, Michael Gielen, Mariss Jansons ou Riccardo Chailly. Tous ces chefs refusent encore de descendre dans la fosse de la Bastille, en vertu du traumatisme Initial que l'on sait (le licenciement de Barenboim) ou parce que notre Opéra national n'a pas encore suffisamment assuré sa réputation. A moins qu'on ne les ait pas invités... Ces chefs prestigieux amènent dans leurs malles des orchestres de la dimension artistique du Concertgebouw d'Amsterdam (Chailly), des instrumentistes de la Radio de Baden-Baden (Glelen), des virtuoses de la Phalange de Cleveland (Dohnanyi), de la Staaskapelle de Berlin (Barenboim).

La saison 1995-1996 s'ouvre sur Maise et Aaron, de Schoenberg spectacle associant trois autres œuvres majeures du Viennois : Erwartung (chanté en alternance par Anja Silja et Janis Martin, mis en scène par Klaus Michael Grüber), Musique d'accompagnement paur une musique de film et La Nuit transfigurée dans une chorégraphie d'Anne Teresa de Keersmaeker (une production de la Monnaie de Bruxelles). Le Festival d'automne défend l'œuvre de Schoenberg, cette année. Il aura, avant ces deux productions lyriques de novembre, coproduit ou coréalisé plusieurs concerts Schoenberg au Châtelet: Paix sur la terre, Un survivant de Varsovie. Gurrelieder (direction Abbado, le 7 novembre). Von Heute auf Morgen (direction Boulez, le 10 no-

vembre). L'ouverture de la saison symphonique se sera faite le 21 septembre avec le Regniem pour un leune poète de Bernd Alois Zimmermann, sous la direction de Michael Glelen. L'œuvre mobilise quatre voix solistes, cinq cheeurs, un grand orchestre, un ensemble de jazz et un dispositif électroacoustique. Elle aura pu renaitre grace aux efforts conjugués de l'Orchestre de Baden-Baden, des festivals de Salzbourg, Berlin, Edimbourg, du Festival d'automne, du Goethe-Institut, de l'association Orcofi, du Land de Bade-Wurtemberg... Quel cassetête que de financer aujourd'hui ces grandes machines symphoniques qui, comme les grands Xenakls ou les grands Stockhausen, ont pourtant posé les jaions du siècle!

Le Châtelet a, d'autre part, rete- comprendra huit programmes du

LE TEMPS de l'équilibre et de la (Dohnanyi-Wernicke), suivi d'un nu les meilleurs chambristes pour un cycle Brahms-Schoenberg qui s'étendra sur novembre et décembre. Simultanément, l'exposition Regards, au Musée d'art modeme de la Ville de Paris, rendra compte de la production picturale du « père de la seconde école de Vienne », membre du Blaue Reiter. Enfin, Alain Surrans et la bibliothèque Gustav-Mahler, en liaison avec l'institut Schoenberg de Los Angeles, mettent en place durant la même pénode, dans les halls du Chatelet, une exposition de lettres, documents, photos, partitions, fac-

> UNE DISTRIBUTION INTIMIDANTE Quatre monuments composent

d'autre part la saison lyrique. Il s'agit de Don Carlos, de Verdi (Pappano-Bondy, avec Roberto Alagna dans le rôle-titre), d'Elektra, de Richard Strauss (Barenboim-Dieter Dom, décors et costumes de Yannis Kounellis, avec Deborah Polaski), de la reprise de Fidelio (Barenboîm-Braunschweig), programmé ce mols-ci, et de Jenufa, de Janacek, qui verra le retour à la régie de Stéphane Braunschweig et celui de Rattle dans la fosse, face à une distribution intimidante: Nancy Gustatson, Philip Langudge, Graham Clark, Josephine Barstow... La serie « lyrique italienne » verra l'exécution en concert du Saint Alexandre de Stefano Landi (Willlam Christie, Les Arts florissants) et de L'Olympiade de Pergolèse Imèmes interprétess.

La salson choregraphique

New York City Ballet dans le cadre du Nouveau Festival international de danse de Paris (septembre-octobre) et deux programmes du Ballet de Francfort et du chorégraphe William Forsythe, qui entameront ainsi, en mai, leur sixième année de résidence au Châtelet. Pour les fetes de fin d'année, le théâtre re-· montera pour une trentaine de représentations (reprise en mars et avril) C'est magnifique, le spectacle de Jérôme Deschamps et Maria Makeieff. Stéphane Lissner, qui cumule désormais ses fonctions au Châtelet avec celles de directeur général de l'Orchestre de Paris, augmente, la salson prochaine, le nombre des concerts de cette formation destinés aux jeunes, le samedi matin (directions Herbig, Sawallisch, Bychkoy, Guschlbauer).

Les musiciens de l'Orchestre de Paris se produiront de surcroit plusieurs fois dans cette salle en formation de chambre, les samedis ou dimanches matin, Les Midis musicaux de 12 h 45, les lundis, mercredis et vendredis dans le foyer du théatre (possibilité de restauration sur place) seront axés pendant deux semalnes sur Amold Schoenberg, puis sur le centenaire de la mort de Verlaine, ou accueilleront de jeunes interprètes au talent consacre par des grands prix internationaux.

\* Renseignements par téléphone pour la location : 40-28-28-40, Pour les abonnements ou les renseignements: 40-28-28-00.

## DANS LES SALLES DE CONCERT

TROISIÈME CONCERTO POUR PIANO DE PROKOFIEV

Martha Argerich (piano), Orchestre philharmonique de Saint-Pétersbourg, Youri Temirkanov (direction), mercredi 12 avril, Théâtre des Champs-Elysées. Prochaines exécutions : le 23 à Cannes, avec POrchestre local, Philippe Bender (direction); les 18 et 19 mai à Strasbourg, avec l'Orchestre philharmonique strashourgeois, Theodor Guschibauer (direction).

Martha Argerich fréquente de toujours ce Troisième de Prokofiev, le seul des cinq concertos du Russe qu'elle donne en concert. Mais voilà longtemps qu'elle n'y était pas revenue. L'œuvre, composée au début des années 20, constitue un hymne à l'énergie et à la rapidité, dans la ligne du futurisme alors triomphant. Les rythmes binaires le dominent, même si un trois temps tente de s'introduire dans le troisième mouvement, sans vraiment contrecarrer un machinisme solide, une atmosphère de course à l'abime, ou plutôt de course tout court. Le lyrisme de thèmes lents se glisse à l'improviste, pas vraiment où on l'attend, et puis la mécanique redémarre de plus belle. Le dialogue du piano avec l'orchestre, et notamment les vents, est une source ininterrompue de suspense. Argerich, vraie boule de fièvre, le transforme en lutte à mort. A qui tiendra les tempos en faisant monter la tension. Sa stratégie est connue : à chaque fois que le thème du premier mouvement redémarre en fusée, elle accélère imperceptiblement. Et puis, comme un furet, elle se glisse jusqu'à la fin, toujours plus agile que ses partenaires, car plus légère, avec des effets de « culbutos » stupéfiants à la main droite, une main gauche impitoyable, et des pluies d'octaves per-

lés impondérables. Dans un disque déjà ancien (1 CD Deutsche Grammophon 415-062-2), Abbado et la Philharmonie de Berlin restaient à la traîne malgré tous leurs efforts. C'était drôle. A Paris, Temirkanov et ses virtuoses de Saint-Pétersbourg s'étaient visiblement promis de tenir le choc. Pari tenu de haute lutte. A quoi ressemblera la confrontation de cette star absolue du clavier, objet d'un culte amplement mérité, avec des formations de catégorie B, comme celles de Cannes ou de Strasbourg?

LOUIS LANGRÉE DIRIGE L'ORCHESTRE DE PARIS Schubert: Symphooie « inachevée », Wagner: Wesendonck Lieder, Chausson : Poème de l'amour et de la mer, avec Brigitta Svendès (soprano), le 12 avril Salie Pleyel. Prochain programme de l'Orchestre de Paris: Mendelssohn, Mozart, Haydn, direction Franz Brüggen, avec Pamela Frank (violon), les 19 et 20 avril, 20 h 30.

Louis Langrée partage avec Françoise Pollet une même ambiguité : à considérer le soprano comme notre nouvelle Crespin et le jeune chef comme le premier sur la liste des « grands chefs français qui nous manquaient », les espoirs sont parfois décus. Langrée, pour la première fois au pupitre de l'Orchestre de Paris, n'a pas paru à la hauteur. Sa lecture de L'Inachevée de Schubert est lisse, impaylde, modérée. Le premier mouvement n'est jamais frémissant, ni urgent, ses grands silences sont comme désertés par le drame. Le second mouvement est un peu pâle. Dans les Wesendonck lieder, les bois, impeccables et si musiciens dans Schubert, se mettent à Jouer faux, les cordes, aux effectifs divisés par deux, perdent leur moelleux. On suspecte un déficit de répétitions. L'instrumentation, signée très partiellement par Wagner, ne sonne pas, il est vral. Et le timbre métallique de la wagnérienne Birgitta Svendèn est bien loin du lyrisme névrotique du cycle. Nous avons cru bon d'éviter le triptyque de Chausson programmé après l'entracte.

# CONCERTS

MER. 19, JEU. 20 AVRIL - 20 h 30 SALLE PLEYEL

ORCHESTRE DE PARIS Dir.: Frans BRUGGEN violon: Pamela FRANK

MENDELSSOHN MOZART, HAYDN

60 F à 240 F - Tél. : 45-63-07-96

MERCREDI 19 VENDREDI 21 AVRIL à 12 h 45

THÉATRE DU CHATELET MIDIS MUSICAUX le 19 : CYCLE BEETHOVEN **SOLISTES DE** LA STAATSKAPELLE

BERLIN le 21 : Elega

BASHKIROVA, piano Liszt, Busoni, Albeniz

VENDREDI 21 AVRIL - 20 heures

THÉATRE DU CHATELET

CYCLE BEETHOVEN DANIEL BARENBOIM

Direction Chrour du Deustche Staastope Statskapelle Berlin

9. SYMPHONIE

Commandez vos disques par Minitel 36 15 LEMONDE

SAMEDI 22 AVRIL - 19 h 45

SALLE GAVEAU J.-M. FOURNIER PRODUCTIONS « Action Musicale » PHILIP MORRIS CS Inc. A l'Heure du Concerto

**Orchestre des Concerts** LAMOUREUX

Direction: Shao-Chia LU

Marie-Josèphe JUDE Thierry CAENS

> Haydn - Jolivet - Schwnann Tarif: 90-60 F

DIMANCHE 23 AVRIL - 11 h 30

THÉATRE DU CHATELET

DIMANCHE II h 30 CYCLE BEETHOVEN ELENA BASHKIROVA, piano Solistes de la Philharmonie de Berlin

DIMANCHE 23 AVRIL - 17 heures THÉATRE DU CHATELET CYCLE BEETHOVEN

**QUATUOR DE TOKYO** Quatuors à cordes

LUNDI 24 AVRIL à 12 h 45

THEATRE DU CHATELET **MIDIS MUSICAUX** CYCLE BEETHOVEN **SOLISTES DE** LA STAATSKAPELLE

BERLIN

L'AUTOMOBILE dans le Monde

c'est chaque Lundi daté Mardi Pour vos annonces publicitaires : contactez le 44.43.76.23

### L'Opéra-Comique entre la tradition et l'aventure Falstaff, ultérieurement poursulvi à travers Verdi et Sa-

LA SALLE FAVART fêtera son centenaire en 1998. La première étape du plan de rénovation engagé par le ministère de la culture intéresse directement les usagers : les sièges ont été remis en état. Placé sous la direction de Pierre Médecin depuis la saison 1994-1998, l'Opéra-Comique tente de retrouver son lustre artistique et se met au goût du jour : certains ouvrages seront surtitrés au cours de la salson 1998-1996.

Le nouveau directeur a composé sa programmation autour de trois axes : retour des grands classiques, exploration du patrimoine, incursion dans le grand répertoire. C'est ainsi que Carmen, de Bizet, revient en été dans la salle où l'ouvrage fut créé (Foster-Erlo) et que Le Barbier de Séville, de Rossini retrouve une scène à sa mesure en mars (cinq représentations en italien, cinq en français). Plus aventureuse, la production des Joyeuses Commères de Windsor, de Nicolai, entamera pour les fêtes de fin d'année un cycle consacré au personnage de lleri. Au chapitre des « œuvres majeures », on trouve L'Elixir d'amaur, de Donizetti (douze représentations en mai), et Le Tour d'écrou, de Britten (février). La saison s'ouvre le 2 décembre avec Didan et Enée, de Purcell, coproduit avec Ambronay (deux représentations). Le théâtre monte une comédie-ballet imaginée par Philippe Beaussant d'après des œuvres de Molière et Lully (novembre) et un spectacle d'extraits d'opérettes fran çaises (avril). Après avoir fourni sa traditionnelle contribution au Festival d'automne en accueillant Mikhail Baryshnikov et le White Oak Dance Project, du 25 au

\* Renseignements sur l'ensemble de la saison par télé phone: 42-60-04-99, et par fax: 49-26-05-93.

## Le Théâtre des Champs-Elysées intensifie sa production d'opéras

risque financier de cinq productions d'opera. » Alain Durel, directeur général du Théâtre des Champs-Elysées, reconnaît « le risque de doublonner avec le Châtelet ». Comme Stephane Lissner, il pratique en erret une politique de staciane (un certain nombre de productions par saison, peu ou pas de reprises) et laisse à Hugues Gall, nonveau patron de l'Opera national de Paris, le soin de débroussailler le grand repertoire sous le systême de l'alternance. Par goût et par opportunité - une vision modeme du baroque l'a tonjours interessé. Philippe Herreweghe est un collaborateur régulier du theatre -, l'ancien directeur des

"Une gigantesque bâfcerie

'Perles de table. Desopilant et

"Un spectacle plein d'humour

\* J'AJ DÉCIDE de prendre le services musicaux de la Radio la version récemment reconstituée porte ses choix de préférence sur et déjà enregistrée par la même des œuvres qui lui semblent liées à un certain style d'interprétation. Sa recherche d'authenticité dans leur exécution peut aller jusqu'à « des recherches de laboratoire », comme celles de Philippe Herreweghe. Celui-ci, avec son Orchestre des Champs-Elysées, tente de retrouver un « style d'époque » dans des partitions qui vont, la saison prochaine, de Faulus de Mendelssohn

au Requiem allemand de Brahms. Gergiev, pour deux productions scéniques : Le laueur, de Prokofiev.

Le Théatre Kirov de Saint-Pétersbourg revient en février avec, à sa tête, son jeune patron, Valery et Le Prince Igor, de Borodine, dans

"Joël Dragutin nous conte avec un humour au vitriol la folie quotidienne des gens d'aujourd'hui, décapant..." TELERAMA LIBERATION "Une invitation au rêve lestit, la parole mène le jeu, elle se nourril de la bētise la plus ordinaire..." LE MONDE interprété avec une grande virtuosité..." FRANCE CULTURE texte et mise en scène de **Joël Dragutin** "Un superbe festival de lieux communs : ANTENNE 2 **DERNIERE LE 23 AVRIL** ECOUTEZ VAIB

troupe. Mars verra l'arrivée d'une production du Théâtre de la monnaie de Bruxelles : Le Turc en Italie, de Rossini, dingé par Ivan Fischer et mis en scène par le couple Herrmann. En juin, Louis Langrée dinge son Orchestre de Picardie dans La Clémence de Titus, de Mozart, revue par Patrice Caurier et Moshe

AUX AMOUREUX DU BEAU CHANT La saison lyrique aura débuté le 8 septembre par un Fidelio de Beethoven venu de l'Opéra royal du

Danemark, sous la direction de Paavo Berglund. C'est le Ballet royal du Danemark qui ouvre d'ailleurs la saison chorégraphique le 5 du même mois. En novembre, Sylvie Guillem danse Béjart et Forsythe, et l'on retrouve le Ballet-Théatre de Saint-Pétersbourg en janvier dans deux programmes (Les Karamazay et Don Quichotte). La série « opéras en concert »

s'adresse elle aussi aux amoureux du beau chant. Valery Gergiev, toujours au pupitre de ses troupes du Kirov, dirige La Force du destin, de Verdi, le 15 février. S'y ajoutent entre le 30 septembre et le 15 mars cinq œuvres peu connues du répertoire slave par l'Orchestre national de France : Francesca da Rimini, de Rachmaninov (direction lerzy Semkov), Osud, de Janacek (direction )effrey Tate), Le Roi Roger, de Szymanowski (direction Charles Dutoit), lolanto, de Tchaikovski, et Mavra, de Stravinsky (direction Vassily Sinaiski). Le Cháteau de Barbe-Bieue, de Bartok, aura vu, dès le 6 novembre, l'arrivée d'Ivan Fischer et de l'Orchestre du Festival de Budapest dans le cadre d'un Festival Bartok également constitué de concerts symphoniques et de récitals à la même période, cela pour le cinquantenaire de la mort du compositeur hongrois.

L'Orchestre philharmonique de Vienne reste fidèle à l'Avenue Montaigne avec trois concerts les 28 septembre, 28 mars et 9 mai. respectivement dirigés par Lonn Maazel, Pierre Boulez et Riccardo Muti. Les séries désormais traditionnelles (Prades aux Champs-Elysées, concerts du dimanche matin) viennent compléter les prestations de très nombreux orchestres invités (Philharmonique d'Israel, Gewandhaus de Leipzig, etc.). Onze récitals d'octobre à juin dans la séne « les grandes voix » - de Bartoli à Gasdia en passant par Bow-man et Raimondi. Sous l'appellation « Sony classical présente... » est reconduite enfin pour la deuxième fois la collaboration du théâtre avec la firme de disques japonaise : trois concerts de musique de chambre ou de récitals, enregistrés en public, seront ensuite vendus aux spectateurs avec 25% de réduction, sur présentation de

A. Ry

\* Renseignements concerant l'ensemble de la saison par téléphone: 49-S2-50-50 ou par fax:

leurs billets.

\_\_\_\_**E** 17. 100 tax --------··· mile market f ---

THE CHEST . 24. th 22 18

CNEMA

---to the se tal STREET VOICE The second second \* -1 -5 -- -- -- -- -- -- -- -- --

-4. 175 PM AC 35 75 XX (2) SARTE NAME OF The British of · 图1 数 1公司的(14 A) = Mark Both and Street 136.45 Bellevie · . as \_ .....

THE R. P. LEWIS CO. L. 12 may to the ELECTRICAL PROPERTY. · A - A-- - - ---TOTAL TOTAL AND THE

The same of the sa · Budharing 10 10 mag 4-2 ) 8 kg mg gg 1988 (# THE PARTY OF THE PARTY

and State of

The standard was seen at the same of -

Section 1881 والمنشوبين والأراء 70 00 5 404 J 10 CT 27-350.

Carried States

Make - Lyn Anger, was a first transfer of

# Trois films russes inédits

Rencontre avec les œuvres et les cinéastes

EN COLLABORATION avec les troisièmes Rencontres du cinéma russe à Limoges et l'Association du cinéma francophone à Moscou, l'ACID (Agence du cinéma indépendant pour sa diffusion) organise une « Brève rencontre » autour de trois films inédits en France : Limita, de Denis Evstigneev, Grand Prix du dernier festival Premiers plans d'Angers, compose le portrait de jeunes arrivistes moscovites éblouls par le libéralisme

économique ; La Cerisaie, adapta-tion de la pièce de Tchekhov par la réalisatrice Anna Tchernakova; Pages cochées, d'Alexandre Sokourov, le plus original et radical des cinéastes russes d'aujourd'hui. Les deux premiers films seront présentés par leur réalisateur, le troisième par son interprète principal, Alexandre Tcheredrik.

Paris 8<sup>a</sup>. Mª George-V. 18, 20 et 22 heures, le 18. Têl. : 43-59-36-14.

★ Elysée Lincoln, 14, rue Lincoln,

#### **UNE SOIRÉE À PARIS**

Alvin Lee

at his warmen

12000

gar (2) 1

800

 $z=z_0+z_2$ 

7.1

.

abe er 🛚 🖷

A Woodstock, à la tête de Ten Years After, sa version de onze minutes de I'm Goin' Home l'avait consacré guitar hero. En solo, Alvin Lee ne tente plus de saut périlleux sur scène mais conserve une réputation justifiée de bluesman virtuose.

Au Divan du monde, 75, rue des Martyrs, Paris 9. 20 heures, le 18. TEL: 42-55-48-50. 148 F. Carter USM

Fan de T. Rex et des Sex Pistols comme des aspects les plus kitsch de la pop anglaise, ce bruyant duo se délecte à mettre en scène la société britannique dans des chansons très ironiques. Trop peut-être pour connaître un succès international.

Arapaho, 30, avenue d'Italie (Centre Italie-II), Paris 13. Mº Ploce-d'Italie. 20 heures, le 18. Tel.: 53-79-00-11. De 80 F à 100 F. L'Autre Regard, d'Anne Delbée Connue pour sa biographie de Camille Claudel, Anne Delbée est une femme de théâtre attirée par les paris (elle a mis en scène la tri-

logie de Schiller sur Wollenstein) et les destins impossibles (elle a joué L'Aiglon de Jean Rostand). Avec L'Autre Regard, elle entend rendre hommage à la vraie histoire des seize carmélites de Compiègne qui inspirèrent ses Diologues à Georges Bernanos. Espace Georges-Bernanos, 4, rue du Havre, Paris. Me Havre-Coumortin, Auber. Du mardi av samedi, à 20 h 45 ; le dimonche, à 15 h 30. Jusqu'ou 21 moi. Tél. : 44-53-99-47. 80 F et 120 F.

Nomad's Land De la musique tsigane, mais aussi des thèmes grecs, yiddish, irlandais, joués par sept musiciens et chanteurs que les frontières ne concernent pas. Cymbalum, clarinette, accordéon, guitare, contrebasse, violon servent l'esprit de la liberté, mouvant, parfois imprécis, jovial et douloureux (à écouter Mouvances tsigames, un CD Playa Sound PS65134, distribué par Auvidis).

20, rue Quimcampoix, Paris 4, M Les Holles ; le 18 à 21 h 30. 50 F.

Le Pied de Chameau.

THÉÂTRE Une sélection des pièces a Paris et en lie-de-France NOUVEAUTÉS

Histoire du rat qui voulait du lait 8. Mº Concorde. A partir du 19 avril. Les mercredi, samedi, dimanche, & 15 heures. Tét.: 44-64-79-70. Durée: 55 min. 30 F° et 40 F. Jusqu'au 28 juin.

Mafia (ma non troppo)
d'Oscar Sisto, mise en scène de l'auteur, avec Valèrie Atienz, Eric Averlant,
Jean-Philippe Azema, Philippe BeunGarbe, Caroline Bokanowski, Liliana Goncalves, Isabelle Lacordaire, David Le Gall, Bernadette Mangin, Brigitte Manuceau, Florence Marschaf, Jean-Luc Mirande, Yves Mirande, Irina Pe-trouchenkova, Christophe Piozza, Syl-vie Riba, Jean-Claude Schenke et Char-

lotte Schioler. Théâtre de Nesle, B, rue de Nesle, Paris 6. M° Odéon, Pont-Neuf. A partir du 20 avril. Du mardi au samedi, à 20 h 45. Tél.: 45-34-51-04. Durée: 1 h 45. 80 F° et 110 F. Jusqu'au 15 juin.

L'Ordalie de Gildas Milin, mise en scène de l'au-teur, avec François Cabezas, Eric Chal-ller, Cyril Dubreuil, Philippe Frécon, Cé-cile Garcia-Vogel, Christophe Giordano, Camille Japy, Franck Man-zoni, Marc Pierre, Juliette Rudent-Gili, Philippe Thibautt, Catherine Vinatier et Damlen Wittecka.

rnilipe i indutri, Catrenne Vinauer et Damlen Witecka.
Cartouchene-Théâtre de la Tempête, route du Champ-de-Manœuvre, Paris 12. M Château-de-Vincennes, puis navette Cartoucherie ou bus 112. A partir du 25 avril. Les mardi, mercredi, vendredi, samedi, à 20 h 30; le jeudi, à 19 h 30; le dimanche, à 16 heures. Tél. 24:248-25 Durche : 1 h 45 De 5 f 8 s 43-28-36-36. Durée: 1 h 45. De 50 F\* à

110 F. Jusqu'au 28 mal. La Promenade de Gilberte Tsal, d'après Robert Wal-ser, misa en scène de Gilberte Tsal, ser, misa en scène de Gilberte Tsai, avec Claire Lasne.
Centre culturel suisse, 38, rue des Francs-Bourgeois, Paris 3°. Mª Samt-Paul. Les mardi 25, mercredi 26, jeudi 27, vendredi 28, samedi 29, à 20 h 30; le dimanche 30, à 17 heures. 76l.: 42-71-38-38. Durée: 1 h 15. Entrée libre, Jusqu'au 30 avril.

SÉLECTION

Les affaires sont les affaires d'Octave Mirbeau, mise en scène de Régis Santon, avec Plerre Meyrand, Bernard Dhéran, Marie-France Santon, Marie-Christine Rousseau, Emmanuel Courcol, Vincent Solignac, Jacques Fontanel, Jean-Pierre Jacovella, Claude Bernard Pérot, Sacha Santon et Christina Kau.

Claude Bernard Perot, Sacria Santon et Christine Kay. Théâtre du Palais-Royal, 38, rue Mont-pensier, Paris 1º. Mº Palais-Royal, Bourse. Du mardi au samedi, à 20 h 30; le dimanche, à 15 h 30. Tél.; 42-97-59-81. Durfe: 2 h 15. De 60 F à

« Art » de Yasmina Reza, mise en scène de Pa-trice Kerbrat, avec Pierre Ardid, Michel

Blanc et Pierre Vaneck. Comédie des Champs-Elysées, 15, avenue Montaigne, Paris & M. Alma-Marceau. Du mardi au vendredi, à 21 heures; le samedi, à 18 heures et 21 heures; le dimanche, à 15 h 30. Tél.: 47-23-37-21. Durée; 1 h 30. De 110 F à 250 E

250 F. Jusqu'au 30 juin. Le Baladin du mondo occidental de John Millington Singe, mise en scène d'André Engel, avec Jean Badin, Claude Evrard, Jean-Pierre Lorit, Char-lie Nelson, Nada Strancar, Elizabeth Vi-

lie Nelson, Nada Strancar, Elizabeth Vitali, Serge Merlin, Jean-Christophe Quenon, Juliette Croizat, Julie Dumas et Karen Oubraham.
Théatre national de l'Odéon, 1, place Paul-Claudel, Paris 8'. Mº Odéon. Les mercredi 19, vendredi 21, samedi 22, mardi 25, mercredi 26, vendredi 28, samedi 29, à 20 h 30; les jeudi 20 et jeudi 27, à 19 h 30; les dimanche 23 et dimanche 30, à 15 heures. Tél.: 44-41-36-36. Durée: 2 h 15. De 30 f à 170 f. heures. 30 and aril

Cat and Mouse (en anglais) de Gregory Motton, mise en scène de Gregory Motton et Ramin Gray, avec Kevin McMonagle, Tony Rohr, Penelope Dimond et Patrick Bridgman. Théâtre national de l'Odéon (petite salle), 1, place Paul-Claudel, Paris & Mª Odéon, RER Luxembourg, Les mercredi 19, vendredi 21, samedi 22, dimanche 23, à 18 h 30. Tel.: 44-41-36-36. Durée: 1 h 10. De 30 F à 70 F. Dernière.

36. Durée: 1 h 10. De 30 F à 70 F. Dernière.
Des jours entières,
des nuits entières
de Xavier Durringer, mise en scène de
Stéphanie Chévara, avec Pierre Cassignard, Emmanuelle Bougerol, PierreYves Chapalain, Nathalie Ghiano et
Frédéric Pellegeay.
Théètre de proposition, 3, cité Souzy,
Paris 1 F. MP Boulets-Montreuil. Du
mardi au samedi, à 20 h 30; le dimanche, à 16 heures. Tél.: 43-48-99-30.
Durée; 1 h 30. 70 F° et 100 F. Jusqu'au
7 mai.

7 mar.
Falsons un rêve
de Sacha Guitry, mise en scène de
Francis Huster, avec Francis Huster,
Cristiana Réali, Jacques Spiesser et

Cristiana Réali, Jacques Spiesser et Yves Le Moign', Théâtre Marigny, carré Marigny, Paris 8-, M- Champs-Elysées-Clemenceau. Du mardi au samedi, à 21 heures; le dimanche, à 15 heures. Tél.: 42-56-04-41. Durée: 2 heures. De 60 F\* à 230 F. Jusqu'au 30 juin. Féminin plurielles mise en scène de Marjorie Nakache, avec Baya Belal, Agnès Debord, Kydia Ewande, Kélène Jupin, Corine Juresco, Xavier Marcheschi, Sonja Mazouz, Rachida Sidi Bournedine, Alcha Djekhar, Yamina Arrahmane, Mériame

Yamina Arrahmane, Mériame Kouyate, Adel et Kenza. Studio-théátre, 19, rue Carnot, 93 Stains, Du jeudi 20 au samedi 22, à 20 h 45. Tél.: 48-23-06-61, Durée: 1 h 30. De 40 F à 50 F, Dernière.

In 190. De 40 F a 80 F. Derniere.
Intrigue et amour
de Friedrich von Schiller, mise en scène
de Marcel Bluwal, avec Roland Bertin
ou Jean Dautremay, Alberte Aveline,
Catherine Sauval ou Isabelle Gardien,
Jean-Luc Bideau, Andrzej Seweryn, Sylvia Bergé, Eric Frey, Cécile Brune, Thibault de Montalembert et Bruno Raffaelfi.

faelli, Comédie-Française, salle Richelieu, place Colette, Paris 1º. Mº Palais-Royal.

LE MONDE / MERCREDI 19 AVRIL 1995 / 29 Le dimanche 23, a 14 h 30 et 20 h 30; The Three Lives of Lucie Cabrol

le vendredi 28, a 20 h 36. Tél.: 40-15-00-15. Durée : 3 heures. De 25 F à 170 F. Jusqu'au 8 mai. Mère Courage de Bertolt Brecht, mise en scène de Jé-

The Three Lives of Lucie Cabrol (en angla:s) d'après John Berger, mise en scène de Simon McBurney, avec Mick Barnfather, Lifo Baur, Haunes Flaschberger, Simon McBurney, Tim McMillan, Stetan Metz et hélene Pataröt.

Bouffes du Nord, 37 bis, bd de la Chapelle. Paris 10°. M°. La Chapelle. Du mercredi 19 au vendradi 21, à 20 h 30; le samedi 22, à 15 heures et 20 h 30. Tel.: 46-07-34-50. Durée: 2 h 50. De 60 F à 130 F. Dernières.

La Thébaide de Bertalt Brecht, mise en scène de Jé-rôme Savary, avec Katharina Thalbach, Bernard Ballet, Jacques Boudet, Jean-Pierre Bagot, François Borysse, Isabelle Gomez, Kathie Kriegel, Pierre Laplace, Robert Lucibello, Patrick Rocca, Laurent Schilling, Georges Ser. Nicki von Tempelhoff, Anna Thalbach, Ben-jamin Utzerath et Alain Frerot. Théâtre national de Chaillot, I, place du Trocadéro, Paris 16°. Mº Trocadéro. Du mardi au samedi. à 20 h 50 : le di-

nis Kokkos, avec Catherine Samic, Jean-Yves Dubois, Michel Favory, Anne Kessler, Nathalie Nerval, Redjep Mitro-vitsa, Malik Faraoun, Alexandre Pav-loff et Vincent Boussard. Comedie-Francaise, salle Richelieu.

Brunher, avec Laurent Terzieri, Michael Etcheverry, Gérard Darrieu, Olivier Brunhes, Patrick Bonnel, Raymond Hernantier, Marc Eyraud, Michel Chai-gneau, Michel Buquet, Pascale de Boysson, Bernadette Le Saché, Fran-cine Walter, Marie Sauvaneix et Carod'Agnés Jaoui et Jean-Piarre Bocri, mise en scène de Stephan Meldegg, avec Claire Maurier, Agnés Jaoui, Catherine Frot, Jean-Pierre Bacri, Jean-Pierre Darroussin et Wladimir Yordanoff.

The Street de la Renarssance 20 houle-

tine Lallau.

Théâtre de l'Atelier, 43, rue d'Orsel,
Paris 18\*, Mª Anvers. Du mardi au samedi, à 21 heures; le dimanche, à
15 h 30, 7êl.: 46-06-49-24, Durée:
1 h 50, Oe 50 f à 250 f. Jusqu'au Théâtre de la Ronaissance, 20, boule-

La Musica, deuxième de Marguerite Ouras, mise en scene de Bernard Murat, avec Fanny Ardant et Niels Arestrup.

Gaité-Montparnasse, 26, rue de la Gaité, Paris 14: MP Edgar-Quinet, Gaite, Montparnasse-Bienvenüe, Du mardiau samedi, à 20 h 45; le oimanche, à 15 heures. Tel.: 43-22-16-18. Durée: 1 h 40. De 120 F à 230 F. Jusqu'au 30 uin. chantal Mélior, avec Sandrine Baumajs, Stephanie Barbier, Maria-Pia Bellemare, Stephane Biscuit, Martine Brossard, Carollne Duthoil, Ariane Lagneau, Carol Lipkind, François Louis, Antoine Meunier-Gachkel, Bruno Monpere Laurent Mothe et Marc Ros

Niril
d'Alfredo Arias, d'après Nini Marshall,
mise en scène d'Alfredo Arias, avec
Marilu Marini.
Théâtre Montparnasse (Fetit), 31, rue
de la Gafté, Paris 14°, Mº Montparnasse-Bienvenüe. Du mardi au vendredi, à 21 heures; le samedi, à 18 h 30 et
21 h 15, 7él.: 43-22-77-30. Duree:
1 h 20. 65 F° et 130 F, Jusqu'au 30 juin.
Sallo des fêtes

Du mardi au samedi, à 20 h 30 ; le di-manche, à 15 heures. Tél. : 47-27-81-15. Durée : 2 h 30. 80 F° et 150 F. Jusqu'au

de Thomas Steams Eliot, mise en scène de Laurent Terzieff et Raymond Her-mantier, avec Laurent Terzieff, Michel

Meurtre dans la cathédrale

30 juin, La Musica, deuxième

1 h 20. 65 F\* et 130 F. Jusqu'au 30 juin. Sallo des fêtes de Philippe Minyana, mise en scène de Sophie Duprez et Philippe Minyana, avec Isabelle Astier, Sophie Duprez, Valérie Faure, Laurent Galtie, Chrystelle Lebeury, Renaud-Marie Leblanc, Thierry Micouin, Régine Mondion, Valèrie Onnis et Odile Perrissin-Fabert. Ménagerie de verre, 12, rue Léchevin, Paris 11°. Mª Parmender, Du mardi au samedi, à 20 h 30. Tél.: 43-54-27-81. Durée: 1 h 05. 60 F\* et 80 F. Jusqu'au 13 mal. Le Square ; Le Shaga

de Marguerite Duras, mise en scène de Christian Rist, avec Simon Eine, Jeanne Balibar, Catherine Hiegel, Muriet Mayette et Olivier Dautrey.
Comédie-Française, Théâtre du Vieux-Colombier, 21, rue du Vieux-Colombier, 21, rue du Vieux-Colombier, 21, samedi 22, à 20 h 30; le jeudi 20, à 19 heures; le dimanche 23, à 16 heures. Tél.: 44-39-87-00, Durée: 3 heures. De 60 F° à 130 F. Dernières.

La Thébaïde de Jean Racine, mise en scène de Yan-

Tone et vincem Boussato.

Comédie-Francaise, salle Richeliou, place Colette, Paris I<sup>n</sup>. MP Polais-Royal.

Les jeudi 20, mardi 25, samedi 29, à 20 h 30. Tél.: 40-15-00-15. Duree: 3 heures. Oe 25 F à 170 F. Jusqu'au

24 juin. Un air de famille

vaid Saint-Martin, Paris 10. Mª Stras-bourg-Saint-Denis. Du march au ven-drech, 4 20 h 30; le samedi, 4 17 h 30 et 20 h 30. Tel.: 42-08-18-50. Durée 1 h 45. De 60 F à 220 F. Jusqu'au 1" juil-

let. Valentin Orchestra d'après Karl Valentin, mise en scène de

Monpère, Laurent Mothe et Maic Ros-Fondation Deutsch-de-la-Meurthe, 37, boulevard Jourdan, Paris 14. M\* Cite-

boulevard Jourdan, Paris 14". Mª Cite-Universitaire. Du mardi au samedi, à 20 h 30; le dimanche, à 16 heures 7él.: 45:35-78-37. Durée: 1 h 35: 50 f° et 100 F. Jusqu'au 28 avril. Voyage sans surveillance de Catherine Lévy-Marié, mise en scene d'Héléne Darche, avec Isabelle Chipault, Hélène Darche, Georges Em-manuel, William Nadylam-Yotnda, 5il-via Sella, Madjid Ziouane et Yarnick Thepault, Jean-Jacques Grall et Alain

Thépault, Jean-Jacques Grall et Alain Viau (musiciens). Lavoir moderne Parisien-Procréart, 35, rue Léon, Paris 18°, M° Château-Rouge, Marcadet-Poissonniers. Du march au vendredi, le lundi, à 20 h 30. Tél.: 42.

vendredî, le lundi, à 20 h 30. Tél.: 42-52-03-14. Durée: 1 h 30. 60 F° et 90 F. Jusqu'au 19 mai. Voyageur immobile de Philippe Genty, mise en scène de l'auteur, avec Bérangère Altieri-Leca, Damien Bouvet, Martin Chaput, Jorge Pico Puchades, Catherine Salvini, Ayse Tashkiran et Tronk Erik Vassdal. Théâtre de la Ville, 2, place du Châte-let, Paris 4°. M° Châtelet. Du mercredi 19 au samedi 22, à 20 h 30. Tél.; 42-74-22-77. Durée: 1 h 30. 90 F° et 140 F.

(\*) Tarifs réduits.

#### CINEMA

Tous les nouveaux films de la semaine, une sélection des exclusivité et des reprises

#### NOUVEAUX FILMS

Film américain de Wolfgang Petersen, avec Dustin Hoffman, René Russo, Morgan Freeman, Cuba Gooding Jr, Patrick Dempsey, Donald Sutherland (2 h 08). VO: Gaumont les Halles, dolby, 1" (36-68-75-55; réservation: 40-30-20-10); Bretagne, dolby, 6 (36-65-70-37; réservation : 40-30-20-10); UGC Odéon, dolby, 5' (36-68-37-62); Gaumont Ambassade, dolby, 8' (43-59-19-08; 36-68-75-75; réservation : 40-30-20-10); UGC Normandie, 8 (36-68-49-56); Gaumont Opéra Français, dolby, 9' (36-68-75-55; réservation: 40-30-20-10); UGC Gobelins, 13' (36-68-22-27); 14-Juillet Beaugrenelle, dolby, 15 (45-75-79.79; 36-68-69-24); Gaumont Kinopa-norama, dolby, 15\* (43-06-50-50; 36norama, dolby, 15\* (43-06-36-36); 36-68-75-15; réservation: 40-30-20-10); UGC Maillot, dolby, 17\* (36-68-31-34). VF: Rex, dolby, 2\* (36-68-70-23); UGC Montparnasse, dolby, 6\* (36-65-70-14); 36-68-70-14); Paramount Opéra, 9º (47-42-56-31; 36-68-81-09; réservation: 40-30-20-10); Les Nation, dolby, 12 (43-43-04-67; 36-65-71-33; réservation: 40-30-20-10); UGC Lyon Bastille, dolby. 12 (36-68-62-33); Gaumont Gobelins Rodin, dolby, 13t (36-68-75-55; réservation: 40-30-20-10); Gaumont Alésia, dolby, 14° (36-68-75-55; réservation: 40-30-20-10); UGC Convention, dolby, 15° (36-68-29-31); Pathé Wepler, dolby, 18° (36-68-20-22); Le Gambetta, dolby, 20° (46-36-10-96; 36-65-71-44; réservation: 40-30-20-10).

LA CONQUÊTE DE CLICHY Film français de Christophe Otzenber-ger, avec Didier Schuller, Gliles Catoire (1 h 30).

L'Entrepôt, 14" (45-43-41-63). HAUT BAS FRAGILE

Film français de Jacques Rivette, avec Marianne Denicourt, Nathalie Richard, Laurence Côte, André Marcon, Bruno Todeschini, Anna Karina (2 h 49). Todeschini, Anna Karina (2 h 49).
Gaumont Opéra Impérial, dolby, 2° (36-68-75-55; réservation: 40-30-20-10); 14-Juillet Beaubourg, 3° (36-68-69-23); Europa Panthéon (ex-Refiet Panthéon), 5° (43-54-15-04); L'Arlequin, dolby, 6° (45-44-28-80); Le Balzac, 8° (45-61-10-60); La Bastille, 11° (43-07-48-60). LES JOINTS DES MINES SONT FLUS ÉTANCHES

Film français d'Isabelle Quignaux, VO: L'Entrepôt, 14" (45-43-41-63). LE PETIT CIRQUE ET AUTRES CONTES Dessin animé français de Pascal Le Notre, Jacques-Rémy Girerd, Laurent Pouvaret, Jean-Loup Felicioll, Sylvain Vincendeau, Michel Ocelot, Michael Dudok de Wit (50).

Studio des Ursulines, 5º (43-26-19-09; réservation : 40-30-20-10); Le République, 11 (48-05-51-33).

Film britannique d'Antonia Bird, avec Linus Roache, Tom Wilkinson († h 45). VO: 14-Juillet Beaubourg, dolby, 3 (36-68-69-23); 14-Juillet Odéon, dolby, (36-68-69-23); 14-Juillet Odéon, dolby, 6\* (43-25-59-83; 36-68-68-12); UGC Rotonde, dolby, 6\* (36-68-12); UGC Rotonde, dolby, 6\* (36-68-69-50); UGC Champs-Elysées, dolby, 8\* (36-68-21-24); 14-Juillet Bastille, dolby, 11\* (43-57-90-81; 36-68-69-27); 14-Juillet Bastille, dolby, 11\* (43-57-90-81; 36-68-69-27); 14-Juillet Bastille, dolby, 11\* (43-67-90-81; 36-68-69-27); 14-Juillet Bastille, dolby, 14-Juillet Bastille, dolby, 15\* (43-67-90-81); 36-68-69-27); 14-Juillet Bastille, dolby, 15\* (43-67-90-81); 14-Juillet Bastille, 15\* (43-67-90-81); 14-Juillet Bastille, 15\* (43-67-90-81); 14-Juillet Bastille, 15\* (43 let Beaugrenelle, dolby, 15\* (45-75-79-79; 36-68-69-24).

STREET FIGHTER Film américain de Steven E. De Souza, avec Jean-Claude Van Damme, Raul Juavec Jean-Claude van Damme, Nauf Ju-lla, Kylie Minogue, Ming-Na Wen, Da-mian Chapa, Byron Man (1 h 40). VO: Forum Orient Express, 1° (36-65-70-67); UGC Danton, 6° (36-68-34-21); Gaumont Marignan-Concorde, dolby, 8 (36-68-75-55; reservation: 40-30-20-8" (36-68-73-3); reservator: 10); George-V, dolby, 8" (36-68-43-47).
VF: Rex, dolby, 2" (36-68-70-23); UGC
Montparnasse, 6" (36-65-70-14; 36-68-70-14); Paramount Opéra, dolby, 9" (47-42-56-31; 36-68-81-09; réservation: 40-30-20-10); UGC Lyon Bastille, 12: (35-68-52-33) : UGC Gobelins, dolby, 13 (36-68-22-27); Mistral, dolby, 14 (36-65-70-41; reservation: 40-30-20-10); Miramar, dolby, 14 (36-65-70-39; réservation : 40-30-20-10) ; UGC Convention, 15- (36-68-29-31) ; Pathé Wepler, dolby, 18 (36-68-20-22); Le Gambetta, dolby, 20 (46-36-10-96; 36-65-71-44; reservation: 40-30-20-10).

LES TROIS PALMIERS Film portugais de Joao Botelho, avec Pedro Hestnes, Teresa Roby, Rita Lopes Alves, Alexandra Lencastre, Diogo Infante, Canto e Castro (1 h 08). VO: Latina, 4 (42-78-47-86).

SÉLECTION

A LA CAMPAGNE de Manuel Poirier, avec Benoît Régent, Judith Henry, Sergi Lopez, Jean-Jacques Vanler, Serge Ria-boukine, Elisabeth Commelin.

Français (1 h 48). 14-Juillet Beaubourg, 3<sup>o</sup> (36-68-69-23); 14-Juliet Beaubourg, 5' (30-36-32); Racine Odéon, 6' (43-26-19-58); Le Balzac, 8' (45-61-10-60); 14-Juliet Bastille, 11' (43-57-90-81; 36-68-69-27); Sept Parnassiens, 14' (43-20-32-20). ASTERIX ET LES INDIENS

de Gerhard Hahn, dessin animé allemand (1 h 24). dessin animé allemand (1 n 24).
VF: Rex, dolby, 2\* (36-68-70-23); 14Juillet Odéon, dolby, 6\* (43-25-59-83; 36-68-68-12); UGC Montparnasse, 6\* (36-65-70-14); Gaumont Ambassade, dolby, 8: (43-59-19-08; 36-68-75-75; réservation: 40-30-20-10); UGC Normandie, dolby, 8t (36-58-49-56); Paramount Opéra, 9º (47-42-56-31; 36-68-81-09; réservation : 40-30-20-10); Les Nation, dolby, 12: (43-43-04-67; 36-65-71-33; réservation: 40-30-20-10); UGC Lyon Bastille, 12\* (36-68-62-33); UGC Gobelins, dolby, 13\* (36-

68-22-27); Les Montparnos, 14 (36-65-70-42; réservation: 40-30-20-10); Mis-tral, dolby, 14 (36-65-70-41; réserva-tion: 40-30-20-10); 14-Juillet Beaugrenelle, dolby, 15' (45-75-79-79; 36-68-69-24); Saint-Lambert, dolby, 15' (45-32-91-68); UGC Convention, 15' (36-68-29-31); Pathé Wepler, dolby, 18-(36-68-20-22).

**BEFORE SUNRISE** de Richard Linklater avec Ethan Hawke, Julie Delpy. Américain (1 h 41). 48-18); Gaumont Ambassade, dolby, 8° (43-59-19-08; 36-68-75-75; reserva-

tion: 40-30-20-10). CALENDAR d'Atom Egoyan, avec Arsinée Khanjian, Ashot Adamian, Atom Egoyan. Canadien (1 h 12). VO: Action Christine, 6 (43-29-11-30; 36-65-70-62).

CASA DE LAVA avec Inès Medeiros, Isaach de Bankolé. Edith Scob, Pedro Hestnes, Sandra Do Canto Brandao, Cristiano Andrade

VO : Le Quartier Latin, 5 (43-26-84-65). CHANG, A DRAMA OF THE WILDERNESS de Merian C. Cooper, Ernest B. Schoedsack, avec Kru, Nantui, Nah, Ladah, Bimbo le

singe. Américain, noir et blanc (1 h 10). Reflet Médicis 1, 5- (43-54-42-34). CHUNGKING EXPRESS de Wong Kar-Wai,

avec Brightte Lin Chin-Hsla, Takeshi Keneshiro, Tony Leung Chiu-Wai, Faye Wang, Valérie Chow. Hong Kong (1 h 37). VO : Forum Orient Express, 1" (36-65-70-67); Les Trois Luxembourg, 6' (46-33-97-77; 36-65-70-43); La Bastille, 11"

(43-07-48-60); Escurial, 13t (47-07-28-04); Sept Parnasslens, 14t (43-20-32-20).

LE CRI DU CŒUR d'Idrissa Ouedraogo, avec Richard Bohringer, Saïd Diarra, Félicité Wouassi, Alex Descas, Clémentine Franco-burkinabé (1 h 26). VO : Saint-André-des-Arts I, 6 (43-26-48-18) ; Sept Parnassiens, 14 (43-20-32-20).

LA JEUNE FILLE ET LA MORT de Roman Polanski, avec Sigourney Weaver, Ben Kingsley, Stuart Wilson, Krystia Mova, Jonathan Vega, Rodolphe Vega. Franco-britannique (1 it 45).

VO: Gaumont les Halles, dolby, 1" (36-68-75-55; réservation: 40-30-20-10); Gaumont Opera Impérial, dolby, 2º (36-68-75-55 ; reservation : 40-30-20-10) ; 14-Juillet Odéon, dolby, 5\* (43-25-59-83; 36-68-58-12); La Pagode, 7\* (36-68-75-07; réservation : 40-30-20-10); Gaumont Champs-Elysées, dolby, 8" (43-59-04-67; réservation: 40-30-20-10); 14-Juillet Bastille, dolby, 11' (43-57-90-81; 36-68-69-27); Gaumont Grand Ecran Ita-lie, dolby, 13' (36-68-75-13; réservation: 40-30-20-10); Gaumont Parnasse, 14" (36-68-75-55; réservation: 40-30-20-10); 14-Juillet Beaugrenelle, dolby, 15' (45-75-79-79; 36-68-69-24); Pathé Wepier, dolby, 18" (36-68-20-22). VF: Gaumont Opéra Français, dolby, 9"

(36-68-75-55; réservation: 40-30-20-(36-68-75-55; reservation: 40-30-20-10): Gaumont Gobelins Favette, dolby, 13: (36-68-75-55; reservation: 40-30-20-10); Gaumont Alésia, dolby, 14: (36-68-75-55; reservation: 40-30-20-10); Miramar, 14\* (36-65-70-39; réservation : 40-30-20-10); Gaumont Convention, 15\* (36-68-75-55; réservation : 40-30-20-10); Le Gambetta, dolby, 20\* (46-36-10-96; 36-65-71-44; réservation: 40-30-20-

JLG/JLG avec Genevière Pasquier, Oenis Jadot, Brigitte Bastien, Elisabeth Kaza, André Labarthe, Louis Séguin. Français (1 h 20).

La Pagode, dolby, 7\* (36-68-75-07; réservation: 40-30-20-10).

Quinn, Julia Ormond, Henry Thomas,

Américain (2 h 13). VO: Gaumont les Halles, dolby, 1º (36-58-75-55; réservation: 40-30-20-10);

49-56); Gaumont Opéra Français, dol-9 (36-68-75-55; reservation: 40-30-20-10) · Max Linder Panorama, THX. dolby, 9 (48-24-88-88; reservation: 40-30-20-10) : Gaumont Grand Ecran Italie. 13 (36-58-75-13; réservation : 40-30-20-10); Gaumont Parnasse, dolby, 14\* (36-68-75-55; reservation: 40-30-20-10), 14-Juillet Beaugrenelle, dolby, 15' (45-75-79-79; 36-68-69-24); Majestic Passy, dolby, 16\* (36-68-48-56); UGC Maillot 17 (36-58-31-34): Pathe We-

pler, dolby, 18' (36-68-20-22). Vf: Rex, 2' (36-68-70-23); UGC Montparnasse, 6° (36-65-70-14); UGC MONT-parnasse, 6° (36-65-70-14); Saint-Lazare-Pasquier, dolby, 8° (43-87-35-43); 36-65-71-88); Paramount Opéra, dolby, 9° (47-42-56-31; 36-68-81-09; réservation: 40-30-20-10); Les Nation, dolby, 12 (43-43-04-67; 36-65-71-33; réservation : 40-30-20-10) ; UGC Lyon Bastille, 12\* (36-68-62-33) ; UGC Gobelins, dolby, 13\* (36-68-22-27); Gaurnom Alésia, dolby, 14\* (36-68-75-55; réservation : 40-30-20-10); Gaumont Convention, dolby, 15t (36-68-75-55; réservation : 40-30-20-10); Pathé

Wepler, dolby, 18 (36-68-20-22). LES MISÉRABLES

de Claude Lelouch, avec Jean-Paul Belmondo, Michel Boujenah, Alessandra Martines, Annie Girardot. Clémentine Célarié. Philippe Léotard. Français (2 h 50).

Harmas (2 n 30).

14-Juillet Odéon, dolby, 6 (43-25-59-83; 36-58-58-12); Biarritz-Majestic, dolby, 8 (36-58-48-56); Gaumont Marignan-Concorde, dolby, 8 (36-58-75-55; réservation: 40-30-20-10); Gaumont Opéra Français, dolby, 9\* (36-68-75-55; réservation : 40-30-20-10); Gaumont Gobelins Rodin, dolby, 13\* (36-68-75-55; réservation: 40-30-20-10); Gaumont Alésia, dolby, 14" (36-58-75-55; réservation: 40-30-20-10); Miramar, dolby, 14' (36-65-70-39; réservation : 40-30-20-10); Gaumont Convention, 15° (36-88-75-55; réservation : 40-30-20-10); Majestic Passy, dolby, 16° (36-68-48-56); UGC Maillot, dolby, 17° (36-68-31-34); Pathé Wepler, dolby, 18° (36-68-20-22); Le Gambetta, dolby, 20° (46-36-10-96; 36-65-71-44; réservation : 40-30-20-10).

MON ENFANCE de Memduh Un.

avec Emre Akylldiz, Menderes Samano lar, Günay Girik, Meric Basaran, Elif Inci. Turc (1 h 25).

VO : L'Entrepôt, 14º (45-43-41-63).

LÉGENDES D'AUTOMNE LE MONSTRE de Roberto Benigni, avec Roberto Benigni, Michel Blanc, Ni-coletta Braschi, Dominique Lavanant, d'Edward Zwick. avec Brad Pitt, Anthony Hookins, Aidan

Jean-Claude Brialy. Franco-italien (1 h 48). VO: Forum Orient Express, dolby. 1" (36-65-70-67); UGC Rotonde, 6" (36-65-70-73; 36-68-70-14); UGC Odeon, dol-UGC Danton, dolby, 6 (36-68-34-21); Gaumont Marignan-Concorde, dolby, 8 (36-68-75-55; reservation: 40-30-20-10); UGC Normandie, dolby, 8 (36-68by, 6" (36-68-37-62); George-V, 8" (36-68-43-47). VF: UGC Opéra, dolby, 9 (36-68-21-24); UGC Lyon Bastille, 12\* (36-68-62-33); UGC Gobelins, 13\* (36-68-22-27); Mistral, 14' (36-65-70-41; réservation : 40-30-20-10) : Bienven0e Montparnasse, dolby, 15" (36-65-70-3B; réserva-tion: 40-30-20-10); Pathé Wepler, dol-

by, 18 (36-68-20-22). LES RENDEZ-VOUS DE PARIS d'Éric Rohi avec Clara Bellar, Antoine Basler, Mathias Megard, Aurore Rauscher, Serge Renko, Michael Kraft. Français (1 h 40). Le Saint-Germa Beauregard, 6º (42-22-87-23); Le Bal-

zac. 8º (45-61-10-60); Sept Parnassiens, 14\* (43-20-32-20). VIVE L'AMOUR de Tsai Ming-Liang, avec Yang Kuei-Mei, Chen Chao-Jung, Lee Kang-Sheng.

Chinois (1 h 58). VO : 14-Juillet Beaubourg, 3° (36-68-69-23) ; Saint-André-des-Arts II, 6° (43-26-80-25) ; La Bastille, 11° (43-07-48-60) ; ou-z.); La basulle, 11' (43-47-48;-60); Gaumont Grand Ecran Italle, 13' (36-68-75-13; réservation : 40-30-20-10); Bien-venüe Montparnasse, dolby, 15' (36-65-70-38; réservation : 40-30-20-10).

VOYAGE INTERROMPU de Sandip Ray, avec Soumitra Chatterji, Sadhu Meher, Shubhalakshmi Munshi, Bina, Minakshi

Indien (1 h 22). VO: Le Champo-Espace Jacques-Tati, 5° (43-54-51-60).

REPRISES

LA FOLLE INGÉNUE d'Ernst Lubitsch, avec Jennifer Jones, Charles Boyer, Pe-ter Lawford, Helen Walker, Regmald ter Lawford, Melen walker, Regmain Gardiner, Reglinald Owen. Américain, 1945, noir et blanc (1 h 40). VO: Action Christine, 6º (43-29-11-30; 36-65-70-62); Mac-Mahon, 17º (43-29-

UNE VIERGE SUR CANAPÉ

de Richard Quine, avec Tony Curtis, Natalie Wood, Henry Fonda, Lauren Bacall, Mel Ferrer, Ed ward Everett Horton Americain, 1964 (1 h 45). VO : Le Champo-Espace Jacques-Tati, 5º (43-54-51-60).

(\*) Films interdits aux moins de 12 ans. (\*\*) Films interdits aux moins de 16 ans.

Comment faire de la vidéoconférence avec des micro-ordinateurs

Demain dans la page « Sciences »

Le Monde

# britannique mis aux enchères

de notre envoyé spécial « C'est la dernière chance de lancer un réseau hertzien », indique Paul McGhee, directeur des ventes de NBC Super Channel, chaîne d'informations économiques et de divertissements diffusée en Europe par câble et satellite. Selon lui, le cinquième réseau hertzien mis aux enchères par le gouvernement britannique sera le dernier : « Le satellite est arrivé à son niveau maximum et se stabilise, mais désormais le

câble augmente fortement. »

Cette ultime occasion de réussir une bonne affaire attise les convoitises. Après Thames TV, associée à MAl. régie publicitaire de télévisions régionales britanniques, le groupe de Rupert Murdoch allié à Granada et NBC Super Channel en tandem avec le Mirror Group, le groupe Virgin, spécialisé dans les loisirs et les liaisons aériennes, s'est à son tour porté candidat. Pour être choisi comme opérateur, le groupe de Richard Branson a constitué autour lui un consortium formé de HTV, Yorkshire TV, Associated Newspapers, propriétaire du Daily

Selon Paul McGhee, « d'outres postulants, de moindre envergure. essaient de s'ossocier avec l'un des quatre gros candidots ». La date limite de dépôt des enchères a été fixée au 2 mai. Six mois plus tard, le gouvernement devrait rendre publique sa décision. Le lancement de la cinquième chaîne pourrait inter-

venir au cours de l'été 1996. L'étendue de ce réseau, qui touchera 70 % de la population, ex-

**TF 1** 

plique l'apreté de la compétition. De l'avis général, la proposition victorieuse ne devrait pas être inférieure à « 100 millians de dollars » (environ 500 millions de francs).

autorités britanniques tentent d'attribuer ce réseau. En 1992, Thames TV était seul en lice, mais le gouvernement a rel poussé cette candidature parce que unique. Trois ans plus tard, l'affaire semble encore plus belle, « car le gouvernement o occordé des fréquences supplémentaires ». La technique de vente aux enchères qui sera utilisée pourrait amener une

« Une enchère type de Margoret

Thatcher », précise un des préten-

dants. C'est la seconde fois que les

envolée des prix. En cas de victoire, NBC Super Channel souhaiteralt alors créer « une chaîne sur le modèle de ITV ». Une démarche partagée par Virgin. Toutefois, le groupe de Richard Branson indique vouloir mettre en place une chaine plus axée encore sur le divertissement, ~ More Entertainment ». Pour y parvenir, Virgin et ses partenaires pourraient investir plus de 200 millions de livres

(environ 1,6 milliard de francs). Malgré la concurrence des quatre réseaux existants, ajoutée à celle du satellite et du câble en forte progression, « NBC Superchannel espère attirer 15 % de l'audience britannique en deux ans », estime Paul McGhee. La chaine sera financée par la publicité. La programmation concue par NBC Superchannel devra « séduire les femmes au foyer ».

# Le cinquième réseau hertzien Astra fête dix ans d'indépendance et de bénéfices

L'opérateur luxembourgeois, qui réalise un chiffre d'affaires de quelque 1,4 milliard de francs, diffuse ses programmes auprès de plus de 56 millions de foyers européens

#### **BETZDORF (Luxembourg)** de notre envoyé spécial

Ils n'en sont pas peu fiers. Avant même la fin des travaux, la direction de la 5ociété européenne des satellites (5ES), opérateur luxembourgeois d'Astra né en mars 1985, fait visiter son futur siège à Betzdorf, comme on dévoile son nouvel appartement à des amis. De fait la SES a vu grand : en pleine campagne, aux côtés d'un château et d'un immeuble moderne, l'opérateur des satellites a fait édifier un complexe technico-administratif doté des plus récentes technologies. Ce prochain centre de gestion et de guidage des satellites Astra devra résister à tous les désordres climatiques comme aux contre-attaques de la concurrence.

Le premier satellite, Astra 1A.

a été mis en orbite en 1989, au moment où TDF1 accumulait les déboires (Le Monde du 29 décembre 1984). À la poignée de chaînes proposées à une date hypothétique par l'engin français, Astra opposa d'un coup seize programmes attractifs. Pierre Meyrat, directeur général de la SE5 jusqu'en 1994, est l'homme clef de la réussite luxembourgeoise. Sous sa houlette, la société aura investi 10 milliards de francs en dix ans, lancé quatre satellites et assuré la commercialisation de trois prochains engins. En 1994, les programmes d'Astra étaient diffusés par cable et satellite auprès

péens. Plus symbolique encore, le statut de concurrent. face au désastre financier de TDF1, Astra aura été « bénéficiaire dès sa première année ».

Après une décennie d'installation, la SES envisage l'avenir avec sérénité. En 1993, l'opérateur d'Astra a dégagé près de 500 millions de francs de bénéfices pour un colffre d'affaires d'un pen plus de 1,1 milliard de francs. Un retour sur investissement nécessaire pour fabriquer

Avec le lancement d'Astra 1G, prévu en 1997, la 5ES aura complété son dispositif de satellites sur une même position et exploitera l'intégralité de la gamme de fréquence qui lui a été attribuée par l'Union internationale des télécomunications (IUT). Au-delà d'Astra IG, «la 5ES devra faire la demande d'une

nouvelle position orbitale et

conserver la même bande de fré-

#### Numero un européen des opérateurs satellites en mode analogique, Astra prévoit de conserver sa position avec la mise en œuvre

et lancer les coûteux satellites. Plus flatteur encore, le chiffre d'affaires 1994 devrait être de l'ordre de 1,4 milliard de francs. Numéro un enropéen des opérateurs satellites en mode analogique, Astra prévoit de conserver sa position avec la mise en œuvre de la diffusion numérique. « Il est presque impossible de naus concurrencer dans ce domaine, cor nous avons tous les plus importants clients sur chaque marche », précise Celso Azevedo, directeur technique de la SES, refusant à Eutelsat et ses

Hot Birds (Le Monde du 30 mars)

de la diffusion numérique

quence ou garder les 19,2 degrés, mais élargir la bande de fréquence », indique le directeur technique. Plus sûrement, l'opérateur d'Astra devrait joner sur les deux tableaux. Déjà la SES a demandé l'attribution de huit nouvelles positions orbitales. Deux pourraient lui être accor-

Prévoyant, l'opérateur luxembourgeois devrait aussi contacter l'IUT pour exploiter une bande de fréquence supplémentaire baptisée KA (aujourd'hul les satellites de réception directe émettant au-dessus de l'Europe

sont captés en bande KU). Astra pourrait ainsi doubler ses capacités sur une même position orbitale. Mieux, selon Celso Azevedo, «une antenne de 30 centimètres serait suffisante pout recevoir les programmes transmis en bande KA ». A l'occasion du lancement du numérique, à l'automne 1995, Astra « a tout calcule pour être recu avec des paraboles de 45 centi-

mètres ».

A l'instar du câble, la SES veut doter ses satellites des possibilités de l'interactivité. Selon le directeur technique, «le premier pas sera le développement d'une voie de retour par l'intermédiaire du téléphone ». Dans un second temps, Astra prévoit de mettre en place « une voie de retout par le satellite, lui-même disponible avec une antenne de 50 centimètres ». Toutefois, ces innovations techniques ne devraient pas intervenir avant « cinq à dix ans ». Dans l'immédiat, la SES prépare le démarrage du numérique. Pour permettre une large diffusion des nonveaux programmes, « Astra préférerait la mise en place d'un seul décodeur numérique dans toute l'Europe ». Cette solution permettrait aux nouvelles chaînes de s'imposer plus rapidement auprès du public et surtout devralt éviter aux diffuseurs d'avoir à choisir un satellite en fonction du décodeur

Guy Dutheil

#### 13.40 Feuilleton: Les Feux de l'amour,

- 14.30 Série : Dallas. 15.20 Serie : La loi est la loi.
- 16.15 Jeu: Une famille en or, 16.45 Club Dorothée vacances. 17,30 Série :
- Les Garçons de la plage. 18.00 Série : Premiers baisers. La Miracle de l'amour.
- 19.00 Magazina : Coucou I (el 1.25).
- 19.50 Le Bébète Show (et 2.15). 20.00 Journal.
- 20.15 Face à la Une. Edouard Balladur. 20.35 La Minute hippique, Météo.

#### 20.45 Cinéma : I.'Alpagueur, # Film Irançais de Philippe Labro

- (1976). 22.30 Tiercė. 22.35 Les Films dans les salles.
- 22.40 Série : Perry Mason. Le Mauvais Joueur, de Christian I.
- Nyby II. 0.20 Magazine: Je suis venu vous dire.
- invites Jean-François Oeniau,
- 2.20 Journal et Météo.
- 2.30 Programmes de nuit. Reportages (redifl.), 2.55, TF1 nut (e1 4 00, 4 35), 3.05, L'Equipe Cousteau en Amazonie , 4 10. Côte cosur, 445, Musique, 5.05, Histones naturelles.

### FRANCE 2

#### 12.59 Journal. Jean-Mane Le Pen 13.30 Campagne officielle pour l'élection présidentielle. Avec J. Chirac, R. Hue, P. de Villiers, A. Laguiller, D. Voynet (5 min cha-

- 14.00 Bourse, Metéo.
- 14.15 Série: Inspecteur Derrick. 15.15 Série : l.'Enquêteur. 16.10 Varietes : La Chance
- aux chansons (et 4.20).
- 17.10 Des chiffres et des lettres. 17.40 Série : Code Lisa.
- 18.10 Série : Sauves par le gong.
- 19.10 Flash d'informations. 19.15 Studio Gabriel (el 2.35).
- 19.58 Journal. Lionel Jospin. 20.30 Campagne officiella pour
- l'élection présidentielle. (et 9.25). Avec E. Balladur, L. Jospin, J. Cheminade, J.-M. Le Pen (2 min 20.45 Météo.
- 20.55 Cinéma : Le Petit Baigneur. E Film Irançais de Robert Ohéry (1967).
- 22.35 Magazine: Ça se discute. 0.05 Les Films Lumière. 0.10 Journal Météo. Journal des courses.
- 0.40 Le Cercle de minuit. 2.00 Campagne officielle pour l'élection présidentielle. Avec D. Voynet, P. de Villiers (15 min
- chacun) 3.35 Programmes de nuit. 24 heures d'info; 5.15, Oessin

13.35 Magazine : Vincent à l'heure. 14.50 Campagne officielle pour l'élection présidentielle, (et 18.00). Avec Edouard Balladur, Lionel Jospin, Jacques Cheminade,

de 56 millions de foyers euro-

FRANCE 3

MARDI 18 AVRIL

- lean-Mane Le Pen (2 min chacun). 15.10 Documentaire: Tonnelles d'amour
- 15.35 Série: Simon et Simon. 16.30 Les Minikeums.
- 17.20 Magazine : Une pêche d'enfer.
- 18.20 Jeu : Questions pour un champion.
- 18.50 Un livre, un jour. ktalor, d'Alain Demouzon
- 18.55 Le 19-20 de l'information. Invitée : 5 mone Veil. A 19.09, Journal régional.
- 20.05 Jeu: Fa si la chanter. 20.35 Tout le sport

#### 20.50 Spectacle: Le Grand Cirque du Bolchoï de Moscou.

- 22.25 Météo et Journal. 22.50 Campagne officielle pour l'élection présidentielle. Avec Jacques Chirac, Robert Hue
- Philippe de Villiers, Arlette Laguiller, Dominique Voynet (5 min chacun). 23.25 Mardi chez yous. 0.50 Un jour en France. 1.40 Musique Graffiti.
  - Concerto pour piano et orchestre KV 488, de Mozart, sol. Fiedrich Gulda, l'Orchestre de chambre d'Europe, dr. Claudio Abbado (30

### M 6

- 13.25 Série : L'Homme de fer. 14.20 Série : Jim Bergerac.
- 15,10 Musique : Boulevard des clips (1.15, 5.35). 17.00 Variétés : Hit Machine.
- 17.30 Série : Guillaume Tell. 18.00 Série: Nick Mancuso. 18.54 5ix minutes
- première édition. 19.00 Serie: Caraïbes offshore. 19.54 Six minutes d'informations, Météo.
- 20.00 Série : Madame est servie. 20.35 Magazine : E=M 6. 20.45 Magazine : Grandeur nature. Le Monde des oiseaux.
- 20,50 Série : Lois et Clark. les Nouvelles Aventures de Superman. Madame ex. Le Mur du son.
- 22.40 Téléfilm : La Jeune Fille au pair. De Peter Medak.
- 0.20 Série : Les Professionnels. Nettoyage par le vide.
- Culture pub; 2.55, 5ports et découverte (1); 3.50, Salsa opus 4 (Venezuela); 4.45, Portrait des passions françaises (La fidélité) ; 5.10, La Tête

#### CHEMISES 450 F str mesure LEGRAND Tailleur Homines et Dames Service retonches 27, rue du 4-Septembre Féi : 47,42,78,61- PARIS 26

#### CANAL +

- The Long Day Closes. Film britannique de Terence Davies
- (1991). 15.00 Cinéma : Film français de Claude Berri (1992).
- 17.35 Magazine : L'Œil du cyclone (rediff.).
- 18.05 Canaille peluche. - EN CLAR JUSQU'A 20.35 18.30 Jeu: Pizzarolfo.
- 18.40 Nulle part ailleurs. 19.20 Zérorama.
- 19.55 Les Guignols. 20.30 Le Journal du cinéma.

Film américain de Stuart Gillard

- 20.35 Cinéma: Les Tortues Ninja 3. 🗆
- (1992).22.05 Flash d'informations. 22.15 Cinéma :
- Proposition indécente. Film américain d'Adrian Lyne (1992, 0.07 Pin-up.
- 0.10 Cinéma: Leprechaun. Film américain de Mark Jones (1993). Avec Warwick Davis, Jennifer Anniston, Ken Olandt. 2.00 Documentaire : Cent ans de cinéma américain.
- 3. Le Western. 2.50 Surprises (10 min).

## Fischer-Dieskau, baryton. Vier ernste

Gesänge op. 121, de Brahms; Le Crépuscule des dieux: air de Gunther, de Wagner, par l'Orchestre philharmonique de Vienne, di. George Solti. 22.25 Dépêche-notes. 22.30 Musique pluriel. La Conférence des oiseaux, de l'agricule de l'économie d de Levinas, par l'Ensemble de l'itinéraire, dir. Michel Swierczewski. 23.07 Amsi la nuit. 0.00 La Guitare dans tous ses états.

#### LA CINQUIÈME

- 13.30 Documentaire : Le Monde des animaux Dingo, chien sauvage.
- 14.00 Le Sens de l'Histoire L'Inde de Gandhi (rediff.).
- 15.00 Magazine : Emploid 5. G. 15.45 Les Ecrans du savoir ... 01 Au fil des jours ; inventer centain ; Allo I la Terre ; Eco et compagnie.
- 17.30 Les Enfants de John. 18.00 Histoire de la BD. Et après ? 18.30 Documentaire : Le Monde des ani
  - Filmer les animaux sauvages: tactiques d'approche.

#### ARTE

- 19.00 Magazine : Confetti. 19.30 Documentaire : . . Gare au faux. L'Ancien et le Nouveau, d'Alfred Vendi (2/2).
- 20.15 Documentaire : Design. La Chaise de Rietveld, de Didier Baussy [2]. 20.30 8 1/2 Journal.
- 20.40 Magazine: Transit (et 1.30). Invite: Jürgen Sudhoff. 21.45 ▶ Soirée thématique :
- La Nuit du reggae The Harder They Come. # #
- 23.35 Documentaire: Reggae Sunsplash II. De Stefan Paul (1979).

1.20 Bibliographie

et discographie (10 min). Les programmes complets de radio, de télévision et une sélection du câble sont publiés chaque semaine dans notre supplément daté dimanche-lundi. Signification des symboles :

> Signalé dans « le Monde radio-telévision »; ☐ Film à éviter; # On peut voir; # = Ne pas

manquer ; = = Chef-d'œuvre ou

CÂBLE TV 5 19 00 Paris lumières 19.25 Mèleo des cina confinents (et 21 55), 19 30 Journal de la 15R En direct 20 00 Envoyé spécial. Rediff, de France 2 du 13 avril 21,30 Perlecto. 22 00 Journal de France 2. Edition de 20 heures 22 35 Le Grand Jeu de TV5. 22 40 Bourllon de culture Redill, de France 2 du 14 avril Invité : François Mitter rand. 0 00 Alice. 0 45 Journal de France 3.

PLANÈTE 19 20 Les Enfants de Millevaches. De Luc Leclerc du Sablon. 19.45 Ballenas De Philippe Coyault. 20.35 L'Ouest, le vrai. De Donna E. Lusitana [62/65] Chicago: la porte de l'Ouest. 21.25 Lucky Morris. De Jean-Loup Martin. 21 50 L'Entance. De Geoff Haines-Sules, Eugène Marner et Erna Akugenow [5/7]. Les Leçons de la vie. 22 50 Port-Saint-Louis-du-Rhône. De Laurent Kahane. 23.45 Escales: San Francisco. De Pierre Brouwers (55 min). PARIS PREMIÈRE 19.00 Paris Première

infos (et 0.05). 19.15 Toul Paris (et 20.30,

23.40). Invite . Alexandre Arcady. 19.45

Archives. 20.00 Premières loges. 21.00

Jean-Edem's Club. 21.55 Premières loges.

22.25 Bernard Haller. 0 20 Pans modes

CANAL J 17 35 Les Toples, 17.40 La Panthere rose 17 55 Sorree Domino. C'est comme mor, 18 00, Le Bus magique : B.20. Tip top chp; 18 25, Sébastien et la May-Morgane ; 18 55, Cinèma; 19.00, Atomes crachus; 19 15, Cinèma; 19.20, Rèbus. 19.30 Sène: 20rro. 20.00 Cajou CANAL JIMMY 21 00 Serie; Les monstres

nouveaux sont arrives. 21.25 Sèrie : Michel Vaillant. 21.55 Quatre en un. 22.20 Chro-nique bakelite. 22.25 Serie : Les Aventures du jeune Indiana Jones. Transylvanie, janvier 1918. 23.20 Cambous. 0.15 Serie: Monty Python's Flying Circus. 0.45 Top bab SERIE CLUB 19.50 Sène : Les Twist. 20.15 Sene: Les deux lont la loi. 20 45 Sène: Supercopter (et 0.10). 21 35 Le Club. 21.40

Code Quantum. Quand l'orage gronde. 23.20 Sene : Equalizer, 1.00 Serie : Le Gerlaut (45 min) MCM 19.30 Blah-Blah Groove (et 23.30), 20.10 MCM mag (et 22.30, 1.00), 20.40 MCM decouvertes, 21.00 X Kulture, 21.30 MCM rock legends. Eric Clapton 23.00

MCM backstage, 0.30 Blah-Blah Metai

Serie: Mission impossible 22.30 Serie:

MTV 19.30 MTV Sports. 20.00 Greatest Hits. 21.00 Most Wanted. 22.30 Beavis and Butt-Head. 23.00 News at Night. 23 15 CineMatic. 23.30 Sene . The Real World 1. 0.00 The End ? (90 min).

EUROSPORT 19.30 Eurosportnews (et 1 00). 20.00 Motors. 22.00 Boxe. Championnat du monde WBC: Eliminatories. Poids plumes. Wayne McCullough (Irl)-Geronimo Cardoz (Mex). 23.00 Football. En diffárá. Course de l'USEA: 10 mm feather. différé. Coupe de l'UEFA : 0 emi-finales,

CINÉ CINÉFIL 18.55 La Proie. américam de Robert Siodmak (1948, N., v.o.). 20.30 Corndors of Blood. ■ Film britannique de Robert Day (1958, N., v.o.). 21.55 Sur les ailes de la danse. 
Film américain de George Stevens (1936, N.).
23.40 Simon du désert. 
Film mexicain de Luis Buñuel (1965, N., v.o.). 0.25 La Folle Parade. E film américain d'Henry King

(193B, N., v.o.).

CINÉ CINÉMAS 18.25 El Lute 2. I Film espagnol de Vicente Aranda (1988, v.o.). 20.30 Le Jeune Werther. **25** Film français de Jacques Dodlon (1992). 22 10 5.O.S. Fantomes 2. 

Film americain d'Ivan Reitman (1989, v.o.). 23.55 Lacenaire. ■ ■ Film français de Francis Girod (1990), (125 min).

### **RADIO**

FRANCE-CULTURE 19.00 Agora. André Brincourt (Messagers de la nuit). 19.30 Perspectives scientifiques. La paranoïa. 2. Un moi sans failles. 20.00 Musique: Le Rythme et la Raison. Le pouvoir de la voix. 2. Chaliapine ou la voix miraculée. 20.30 Archipel science. Avec Revé Thom, mathématicien, philosophe des sciences. 21.28 Poésie sur parole. 21.32 50° anniversaire de la conférence de Bandung. 22.40 Les Nuits magnéhoues. Les enfants d'Hippocrate (1). 0.05 Du tiques. Les enfants d'Hippocrate (1), 0.05 Du jour au lendemain. 0.50 Coda.

FRANCE-MUSIQUE 19.05 Domaine privé Peter Diamand, conseiller artistique de l'Orchestre de Paris, 20.00 Concert, Donné les 17 et 18 février, à la Cité de la musique : Central Park in the Dark, d'Ives; Canticum sacrum ad honorem Sancti Marci nominis, de Stravinsky, par les BBC Singers et le BBC Symphony Orchestra, dir. David Robertson, Andrew Murgatroyd, tenor, Graham Titus, baryton; Carré pout quatre chœurs et quatre orchestres, de Stockhausen, par les BBC Singers, le BBC Symphony Orchestra, dir. David Robertson, Richard Bernas, Pascal Rophé, Robert Ziegler. 22.00 Soliste. Dietnich

Les interventions à la radio France-Info 105.5, 1B h 15 : Jean-Mane Le Pen (« L'invité »).

RMC\_18 h 30 : Jacques Cheminade (« Spéciale présidentielle RMC-Le Figaro «). RTL, 18 h 30 : Patrick Devedjian ; le juge Thierry Jean-Pierre ; Dominique Voynet ; Jean-Claude Gayssot et Christine Bierre (pour Jacques Cheminade) (« Question

Europe 1, 19 heures : Lionel Jospin (« Le Club de la presse »). France-Inter, 19 h 20 : Ariette Laguiller, en direct de Reims (« Le téléphone sonne »). Radio-Classique 101.1 FM. 19 h 30 : lacques Chirac (« Radio-Classique-Le Point »).

 $(x,y,y)\in Y$ .. . . . . .

4. . .

1,027

. . . .

2.0

 $v_i u_+$ 

a467

100

9.5

17.30 ta (10% 2/4 - 17% --

BJJ & E X 2 TE 274 L

19.90 Manageme

18.00 Serie

19.50 Journal

20.25 Sport Feetball

0.10 Les Re-Garaines

1 15 Journal of 11. 12

1.25 Programme

del cel·ess re

Assertation of

4.755

· -piese A. A. W. 18 100 小交響

776 B فيالين يند . # 0212 <sup>(1)</sup> ---17,14

4.29 4 1.3 20. 1 1435 Charles 100 100 100 100 121 Water & P. W. 1 7 74" 12.20

4 4 4 A ...

14 49 10

44.1

\*\*\*

\* 35 Fm

ra en jie 15 44 4 Retrouvex la sélection 14 Mg 200

du Monde sur Minitel 35 15 LEW ...

N 22 M

of its 💏 22.53 4.66 2. A 1990 4 14 1et \* 5 \* F

: " 3 Fam

the field and

AMAGE 1

 $(x_1,\dots,x_m) \to S_{m,n}^{k-1}$ 

199

the strains

Strategic Contraction

white of the

24v ....

· · · · · · · ·

羅爾 大田寺 and the second

4::

7.5

CABLE

AMETE

AND PREMISE

عكذ الات الأصل

đи

ies

æ

de

vict di-ail

κć¢.

iire

co-

. et

305

gue s le

ıalt

op-to-l le

ıdi-De

une

iart

TO-

in.

eti-

**aux** 

ıtre-

iup-ii le

aint

vie

 $(35 \, mm)$ .

Les interventions à la radio

BFM 96.4, 7 h 35 : Lionel Jospin (« Trois décisions pour un président »).

Sud Radio 88.6, 7 h 47 Lonel Jospin. RMC, 7 h 50: Philippe de Vilhers (« La Politique autrement »). RMC, 8 h 15 : Alain Madelin (« Crible »).

France-Inter, 8 h 20: Jacques Chirac (« Questions par A + B »). Racio Shalom 94.8 FM. 18 h 30 : Henri Emmanuelli.

RMC, 18 h 30 : Jean-Marie Le Pen (« Spéciale présidentielle RMC-Le Figaro »).

# Silvio Berlusconi joue au foot contre la RAI

La retransmission du « Calcio » et des coupes d'Europe – notamment Milan AC - Paris-SG – est devenue une affaire de « gros sous », en Italie comme ailleurs

ROME

correspondance « Ce soir, je vais suivre un match de l'équipe de foot du président du conseil sur une de ses chaînes de télé... Puis je vais peut-être lire un bouquin édité par une de ses maisons d'édition, ou alors aller faire mes courses dans un de ses supermarchés. D'ailleurs, je vis dans un appartement construit par le président du conseil, et ce sont ses services financiers qui m'ont vendu mon assurance-vie... » Ce début d'article, il y a quelques mois, avait été très remarqué. Il soulevait, d'une façon amusante, l'évidente contradiction d'une société où un entrepreneur aux multiples intérêts était devenu le chef du gouvernement. Aujourd'hui, à l'exception du fait

qu'il n'est plus premier ministre, rien n'a changé pour Silvio Berlusconi, homme politique et homme d'affaires. En particulier, c'est sur « son » Canale 5 que les tifosi de « son » Milan AC et les autres ont pu suivre mercredi 5 avril les évolutions de Baresi et de Maldini contre le Paris SG lors du match aller de la demi-finale de Ligue des champions et les suivront encore mercredi 19 lors du match retour. C'est en effet « son » groupe télévisé, la Fininvest, qui a acquis les droits de retransmission des matches de la Ligue des champions - finale comprise. Et ce jusqu'à la saison

Rien d'exceptionnel, soulignent les responsables du groupe berlusconien. C'est une société suisse, la Team Marketing, qui les leur a vendus pour le compte de l'UEFA. IE HE DEFENE LE HARLH EIT EN DIFFERE CE SOIR À LA TELE.

D'ailleurs - font remarquer les diri-, geants de Fininvest. - avec les concurreots du service public, le temps de la guerre ouverte est révolu. Les autres matches des coupes européennes sont ainsi retransmis, cette année, par la RAL Chaque club a passé un accord avec elle. La société de l'ex-président du conseil, elle, n'a pas parti-cipé au jeu. Pas moyen, d'ailleurs, de savoir combien a payé la Fininvest à l'UEFA - « le montant doit rester secret », dit-on des deux cô-

En revanche on sait ce que verse la RAI (une centaine de milliards de lires, soit quelque 30 millions de

fraocs) pour l'exclusivité des images du Calcio, le championnat national en cours. Il s'agit d'un accord global passé avec la ligue de football, qui a cependant obtenu certaines contraintes. Pas de match eo direct, par exemple: ceux-ci sont réservés à l'étranger, la RAI les vendant eo effet à une quarantaine de pays. En Italie, elle offre les images, en différé, avec un retard d'environ une heure. Résultat, le dimanche après-midi les télés locales présentes dans les stades avec leurs caméras doivent se limiter à reprendre le journaliste qui raconte

ce qui se passe sur la pelouse. Depuis la saison 1993-1994, la 68-

dération italienne a parfaitement enregistré que, malgré l'affluence dans les stades italiens de dizaines de milliers de spectateurs chaque dimanche, l'association football-télévision était une affaire fructueuse. Elle s'est ainsi lancée dans une opération « gros sous » en souscrivant, à côté de celui avec la RAI, un accord avec une télévision à péage à participation... berlusconienne, Telepiù 2. Pour une cinquantaine de milliards de lires (quelque 150 millions de francs) celle-ci a droit désormais à la retransmission en direct, pour les abonnés, d'un match de deuxième soir, et d'un autre, de première division, disputé en retard, le dimanche

Une nouveauté qui n'a pas manqué de soulever des polémiques. Jusqu'ici, jamais le Calcio n'avait en effet enfreint la règle sacrée des matches joués tous au même moment. Il est vrai que, quand il y a de l'argent à la clé, les dirigeants du foot italiens semblent passer outre les traditions. C'est d'ailleurs à cause d'un match avancé vendredi 14 avril (le reste de la journée a été joué samedi pour cause de Pâques) que la fédération s'est fait taper sur les doigts par le Vatican... C'était le Vendredi saint; de l'autre côté du Tibre, on ne pouvait admettre que l'on passe du foot à la télé alors que l'on retransmettait simultanément le chemin de croix du pape. Influence de l'Eglise, le match a finalement été avancé à 18 heures.

# Bébé président!

par Agathe Logeart

C'ÉTAIT une idée saugrenue. Sous prétexte que certaines des journalistes-animatrices de la chaîne sont enceintes au même moment, Canal Plus avait décidé pendant deux heures d'horloge de faire une émission spéciale, et en clair s'il vous plait, consacrée à la grossesse. Même la publicité s'y était mise, ou l'on voyait un bébé joufflu très au fait de l'actualité nous assurer que chez N ... (fabricant de lait et autres aliments pour tous petits), « le president, c'est bébé! ». On aurait pu imaginer d'autres variantes : une réunion de temmes battues, de femmes amateurs (trices ?) de geraniums, de femmes ne sachant pas conduire, de ferrimes aimant particulièrement les hommes poilus, de femmes danseuses de rock and roll... En cherchant bien, on est convaincu que le personnel de Canal Plus doit en compter quelques

Mais non, cette fois, ce serait le tour des femmes enceintes. Et des plutôt jolies, admettons-le, quoi qu'il nous en coûte. Pas de ces obèses au teint brouillé comme leur estornac. Pas de ces tours de Pise à la main scotchée au creux de leurs reins endoloris. Pas de ces geignardes qui vous empoisonnent la vie avec leur garde-robe soudain devenue trop ajustée, du fait de ce ventre dont on ne sait jamais s'il faut, comme pour les gros messieurs, le mettre en dessous ou audessus de la ceinture de leurs calecons. Pas de ces trouillardes qui vont se faire faire des échograpies comme on va au Photomaton. Non, vraiment, elles étaient des perles de femmes enceintes, et actives pardessus le marché. De celles qui accrochent la lumière, qui vous lancent un sujet sans trop se tromper avec l'autorité de vieilles routières, et savent vous tenir un plateau de télévision. Etait-ce pour bien montrer que tout en se sentant chacune la reine des abeilles, elles avaient conscience de n'être pas tout à fait uniques en leur genre? Toute l'assistance etait composée de femmes « pleines », comme le dit élégamment un des auteurs des Guignois. Cent quatre-vingt femmes aux ventres ronds, qui avaient accepté de se séparer de leurs cent quatre-vingt moitiés exilees, entre hommes, dans le studio

On parla done un peu, mais pas trop, des questions de tuyauterie afférant à l'état intéressant des dames en présence. Pendant ce temps, les co auteurs de leurs gros ventres faisaient mine de s'abimer les veux à la lecture de magazines spécialisés dans les photos de fernmes dénudées aux ventres plats. Laurence Pernoud, une sage-temme, un professeur de yoga, une comédienne fournirent les éclairages idoines. Le chanteur Renaud nous gratifia de l'un de ses vieux tubes, « En cloque », qui émut beaucoup, car il y dit que sa femme enceinte est « belle comme un fruit trop mur ». On fit un brin de social pour dénoncer les scandaleuses pratiques des patrons prompts à se débarrasser de celles qui desertent lâchement leur entreprise pour couler des jours heureux de congé de maternité. Et la messe fut dite. Il ne resterait plus qu'à accoucher. Avec un peu de chance, hors caméra.

LA CINQUIÈME

13.30 Les Youx de la découverte Le chat (rediff.).

14.00 Atous vents (rediff.).

15.00 Magazine : Emploi. 15.30 Qui vive. Le diabète

15.45 Les Ecrans du savoir.

17.30 Les Enfants de John.

18.00 A l'aube des temps.

18.30 Le Monde des anim

18.55 Le Journai du temps.

19.00 Magazine: Confetti.

de la sexualité.

20.20 Le Dessous des cartes.

Amenque latine.

Ne pas confondre [3].

19.30 Histoire naturelle

Les monstres marins.

homme, une passion.

**ARTE** 

Au fil des jours; Inventer demain; Alphabet de l'image; Allo 1 la Terre; Les Grandes Inventions; Ça bouge (rediff.); Rintintin and the Eagles Net (v.o.).

Filmer les animaux sauvages: un

#### TF 1

13.40 Série ; 21, Jump Street. 14.35 Club Dorothée vacances. 17.30 La Croisière Foll'amour.

Les Nouvelles Filles d'à côté. 18:30 Le Mirade de l'amodr. 19.00 Magazine Coucou ((et 0.30). 20.00 Face à la Une. Jacques Chirac.

> LE MONDE DES LIVRES Retrouvez la sélection du Monde sur Minitel 36 15 LEMONDE

20.25 Sport: Football, En direct de Milan. Oemi-finale retour de la Ligue des champions: Milan AC-Paris-Saint-Germain 20.30, Coup d'envoi; 21.15, mitemps, Météo, La Minute hippique; 21.30, 2 période; 22.25, En différé. Ajax Amsterdam-Bayem de

0.10 Les Rendez-vous Invité: Jean Peyrelevade, Crédit

1.15 Journal et Météo. 1.25 Programmes de nuit. Histoires naturelles (et 5.05); 2.25, TF1 nuit (et 3.25, 4.00); 2.35, 3.35, Côté cœur (et 4.10); 4.35,

#### FRANCE 2

13.30 Campagne officielle pour l'élection présidentielle. Avec R. Hue, P. de Villiers, D. Voynet. J. Chirac, A. Laguiller (5 min cha

14.00 Bourse: Métrio 14.15 Téléfilm : Cafavane. De Jean-Pierre Stanc. 15.40 Chalu Maureen. 17.45 Série : Code Lisa.

18.15 Série : Sauvés par le gong. 18.45 Jeu : Que la meilleur gagne. 19.10 Flash d'informations. 19.15 Studio Gabriel (et 2.20). 19.50 America's Cup. 19.55 Tirage du Loto (et 20.50). 19.58 Journal, 20.45, Météo.

20.30 Campagne officielle pour (et 9.20). Avec J. Cheminade, E. Balladur, J.-W. Le Pen, L. Jospin (2 min

20.55 Téléfilm : De Denis Rabaglia.

22.35 Magazine : Bas les masques 23,45 Les films Lumière. 23.50 Journal, Météo, Journal des courses. 0.15 Le Cercle de minuit.

1.40 Campagne officielle pour l'élection présidentielle. Avec J. Cheminade, J., Chirac (15 min chacun).

2.10 Programmes de muit.

## MERCRED! 19 AVRIL

FRANCE 3 M 6 13.30 M 6 KJd. 13.35 Série : La croisière s'amuse 14.30 Campagne officielle pour l'élection présidentielle. (et 18.00). Avec J. Cheminade 16.05 Magazine : Méga 6. 16.25 Variétés : Hit Machine

17.00 Magazine : Fanzine (et 0.40). 17.30 Série : Guillaume Tell. Balladur, J.-M. Le Pen, L. Jospin (2 min chaqun). 18.00 Serie : Nick Mancuso. 14.50 Série : Magnum. 16.30 Les Minikeums. 18.54 Six minutes 19.00 Série : Caralbes offshore.

Une pêche d'enfer. 19.54 Six minutes d'informations, 18.20 Jeu: Questions pour un champion. 20.00 Série : Madame est servie. 18.50 Un livre, un jour, Guide du monde maya. 20.35 Magazine : Ecolo 6. Bouteilles plastique : n'en jetez 18,55 Le 19-20 de l'information.

Invité: Jacques Cheminade. 19.09, Journal régional. 20.05 Jeu: Fa si la chanter. 20.35 Tout le sport.

20.50 Magazine: La Marche du siècle. Pierre et Marie Curie, deux Nobel au

22.25 Météo et Journal. 22.50 Campagne officielle pour l'àlection présidentielle. Avec Robert Hue, Philippe de Villiers, Dominique Voynet, Jacques Chirac, Arlette Laguiller (5 min cha-

23.25 Magazine: Un siècle d'écrivains. Henry de Montherlant, le Jeu des masques, de Patrick Bureau. 0.15 Les Cinq Continents.

Les Tigres mangeurs d'hommes (rediff.). 1.10 Musique Graffiti. Concerto pour violon et orchestre

de Dvorak, par l'Orchestre philhar

morique de Varsovie, sol. M. Bro-man, dir. J. Katlowicz (20 min.).

Une femme parfaite. De Charlotte Brandström. 22.30 Téléfilm:

20.45 Téléfilm:

Désigné coupable. De Mark Sobel. 0.10 Série: Emotions. 1.05 Boulevard des dips (6.10). 2.30 Rediffusions.

Espagne ardente et mythique ; 3 25, You Africa ; 4.20, Nature et civilisation (4), 5.15, Fréquenstar

#### CANAL +

13.35 Documentaire : Veuve noire, l'araignée poison. De John Bredar, 14.00 Les Superstars du catch. 16.45 Sport : Basket-ball américain. Match de la NBA: Chicago Buls-

New York Knicks. 18.00 Surprises (1.50, 2.40). 18.05 Canaille peluche. - EN CLAR JUSQU'A 21.00 -

18,30 Jeu : Pizzarollo. 18.40 Nulle part ailleurs.

19.20 Zérorama. 19.55 Les Guignols. 20.30 Le Journal du cinèma

21.00 Cinéma: Passager 57. ☐ Film americain de Kevin Hooks

(1992) 22.20 Flash d'informations. 22.25 Cinéma : Délit mineur. Film français de Francis Girod

(1993)0.11 Pin-up. 0.12 Cinéma: Cement Garden.

Film anglo-allemand d'Andrew Bir-kin (1993, v.o.). Avec Charlotte Alice Coulthad 2.00 Série : Babylon 5 [4/22]. L'Inlection.

trich Fischer-Dieskau, baryton, Liederkreis

Œuvres de Biahms, Schumann, Brahms. 0.00 Jazz vivant. Au Festival du Mans et à

20.40 Les Mercredis de l'Histoire. La Galilée, au nom des pierres, de Bernard Mangiante. 21.45 Soirée Musica : Beethoven. 21.46 Nathan Milstoin interprete la

Sonate à Kreuzer. De Ludwig Van Beethoven. 22.20 Théâtre : Le Mécano de l'oreille

Pièce de Gert Jonke, mise en scène de Stephan Barbarino, avec Ulrich Wildgruber, Johannes Silberschneider (v a.). 0.10 Danse : La Grande Fugue. Choregraphie de Hans Van Manen,

op. 39, de Schumann. 22.25 Oepêche-notes. 22.30 Musique pluriel. Speakers op. 28, de Denis Levaillant et le concours du GRM Dominique Valadié et Rediep Mitrovitsa, par le chœur de Radio-France, dir. Michel Tranchant. 23.07 Ainsi la nuit. musique de Ludwig Van Beethoven. 0.40 Carnet de notes. Trois passions : la musique, d'Uli von Mechow (rediff.). Radio-France, les orchestres de Gilles Renne et Philippe Sellam et de François Comeloup et François Raulin. Les duos Jean-Baptiste Bode et Gildas Bode, Francis Jauvin et Pier-2.10 Rencontre. Jutta Oitfurth et Ignatz Bubis

## **CÂBLE**

TV 5 19.00 Paris lumières. 19.25 Météo des ong continents (et 21.55). 19.30 Journal de la TSR. En direct. 20.00 Faut pas rever. Rediff. de France 3 du 14 avril. Invité: Gérald Messadié. 21.00 Temps présent. Les patients d'un médecin de campagne. 22.00 Journal de France 2. Edition de 20 heures. 22.35 Le Grand Jeu de TV5. 22.40 Feuilleton: Le Sorcier. Avec Eric Brisebois, Patrice Godin. 23.30 Bas les masques. Rediff. de France 2 du 29 mars. 0.45 Journal de France 3. Edition Soir 3 (25 min).

PLANÈTE 19.25 Meurtre sur la côte d'Azur. D'Helen Jenkins. 20.10 BKW. De François Bertrand. 20.25 Les Fous de la Vierge. De Christian Passuello. 21.20 Les Très Riches Heures du Cadran breton. De Jean Kargayan et Thierry Le Nouvel. 21.55 Les Enfants de Millevaches. De Luc Lederc du Sablon. 22.20 Ballenas. De Philippe Coyault. 23.10 L'Ouest, le vrai. De Donna E. Lusitana (62/65). Chicago: la porte de l'Ouest (50 min).

PARIS PREMIÈRE 19.00 Paris Première infos (et 0.35). 19.15 Tout Paris (et 20.30,

0.05). 19.45 Archives. 20.00 Paris Match Première. Invité: Gilles de Maistre. 21.00 Paris modes. 21.55 Paris Match Première. 22.25 Concert: Barbara. Enregistré à Pantin en 1982. 0.45 Concert: Eric Clapton

CANAL J 17.35 Les Triplés. 17.40 La Panthère rose. 18.00 Coup de bleu dans les étoiles. 18.15 Cajou. Invité: Richard Oi Rosa. 19.15 Domino. 19.30 Série: Zorro CAMAL FIMMY 20.00 Série : Au nom de

la loi. 20.30 Série : Private Eye. 21.20 Série : Star Trek. 22.10 Chronique de mon canapé. 22.15 Série : Seinfeld. 22.40 Série : Les Incorruptibles de Chicago. 23.25 T'as pas une idée 7 Invité : le père Di Fako (60 min). 0.25 Série : Dream On (25 min). SÉRUE CLUB 19.50 Série : Les Twist. 20.15 Série: Les deux font la loi. 20.45 Série: Les deux font la loi. 20.45 Série: L'Age de cristal (et 0.10). 21.40 Série: Mission impossible. 22.30 Série: Code Quantum. La vie ne tient qu'à une chaîne. 23.20 Série: Equalizer. 1.00 Série: Le Gerfaut des miss

(45 min). MICIM 19.30 Blah-Blah Groove (et 23.30). 20.10 MCM mag (et 22.30). 20.40 MCM découvertes. 21.00 Radio mag. 21.30 MCM rock legends. Enc Clapton. 23.00 X Kulture. 9.30 Blah-Blah Metal (30 min).

MTV 20.00 Greatest Hits. 21.00 Most Wanted. 22.30 Beavis and Butt-Head. 23.00 News at Night. 23.15 CineMatic. 23.30 The Worst of Most Wanted, 0.00 The End 7 (90 min).

EUROSPORT 19.30 Eurosportnews (e 1.00). 20,00 Prime Time Magazine. 22.00 Formule 1 Magazine. 22.30 Moto Magazine. 23.00 Eurogolf. 0.00 Equitation. Rediffusion. Coupe du monde : Finale, à Göteborg (Suède) (60 min). CINÉCINÉFIL 18.25 A Canterbury Tale.

TIME CINEFIL 18.25 A Canterbury late.

II Film britannique de Michael Powell
(1944, N., v.o.). 20.30 La Folle Parade.

Film américain d'Henry King (1938, N., v.o.).
22.15 Paris la nuit.

Film français d'Henri
Diamant-Berger (1930, N.). 23.50 La Proie.

II Film américain de Robert Siodmak (1948, N., v.o.). 1.20 ▶ La Chose d'un autre monde. ■ Film américain de Christian Nyby et Howard Hawks (1951, N., 90 min). CINÉ CINÉMAS 18.30 L'Amour avec des

gants. Il Film italien de Guido Manuli et Maurizio Nichetti (1991). 20.00 Séquences. 20.30 Feu de minuit. ■ Firm américain de John Nicolella (1992). 22.00 Le Grand Carnaval. 
Film français d'Alexandre Arcady (1983). 0.15 USA 94 au cinéma. Les grands succès; Les grands flops (50 min).

#### **RADIO**

FRANCE-CULTURE 19.00 Agora. Jean Blot (Viadimir Nabokov). 19.30 Perspectives scientifiques. La paranola. 3. Du défire à la parole ariée. 20.00 Musique : Le Rythme et la Raison. Le pouvoir de la voix. 3. Par ou la voix déchirée. 20.30 Tire ta langue. Compant la formant les déchirées. 21.32 Cov. ment se forment les diminutifs. 21.32 Cor-respondances. Des nouvelles de la Belrespondances. Des nouvelles de la Bel-gique, du Canada et de la Suisse. Portrait d'un Québècois: Robert Lepage. 22.00 Communauté des radios publiques de langue française. Rencontre avec Yvonne Cattler, penitre et graveur. 22.40 Les Nuts magnétiques. Les enfants d'Hippocrate (2). 0.05 Du jour au lendemain. 0.50 Coda.

FRANCE-MUSIQUE 19.05 Domaine privé. Marina Viady, comédienne. 20.00 Concert. Donné le 8 septembre 1994, au Théâtre du Crochetan, à Monthey, par l'Ensemble II Giardino armonico: Nisi Dominus, cantate pour contralto, cordes et continuo 5 126, Concerto pour flûte à bec et cordes op. 10 nº 4, de Vivaldi ; La Tempète : coverture et chaconne, Dry Those Eyes, de Purcell ; Concerto pour flûte sopranino et cordes RV 444, de Vivaldi ; Xerxès : Amor tiranno, Crude furie, de Haendel. 22.00 Soliste. Die-

RTL. 18 h 30 : Edouard Balladur I« Grand Jury spécial presidentielle »).

Europe 1, 19 heures : Robert Hue (« Le Club de la presse »). France-Inter, 19 h 20 : Lionel Jospin (« Le Téléphone sonne »).

# Le Monde

## Le fabuliste et le vicaire

par Pierre Georges

JEAN DE LA FONTAINE qui vécut prodigue et mourut ruiné avait de la Cour une vision cruelle: «Un pays où les gens/Tristes, gais, prêts à tout, à tout indifférents/Sont ce qu'il ploit au prince ou s'ils ne peuvent l'être / Tâchent au moins de le paraître. / Peuple comeléon, peuple singe du maître. »

On ne moque pas impunément le roi, surtaut s'il est Soleil. Pour ces quelques vers, pour d'autres aussi. La Fontaine échappa ainsi au sort tuneste des fabulistes de Cour. Il eût pu vivre de ses reates, attaché à la bourse, à la vie du souverain. Il fut pour ses insolences non pas puni ou proscrit, pis que cela: ignoré, condamné, selon l'expression de Bernard Méngaud dans Télérama, « à une royale indifférence ».

Ces vers de La Fontaine sur la Cour ont trois cents ans et plus. lls sont aussi d'aujourd'hui, d'un maître moderne, car hors d'âge. Jean de La Fontaine, mort le 13 avril 169S, fut courtisan et insolent, libertin et maraliste. maître dans l'art de jouer et de ne point gagner sur tous les tableaux. Il n'y gagna nen d'autre d'ailleurs que la gloire posthume, ce don de survivre au néant, à la mémoire oublieuse des peuples caméléons et à la moue du puissant.

Et pour le reste, il vecut comme il put et le dit, c'est-àdire « sans soin » et espéra moutir « sans remords ». Ce qui ne fut pas le cas selon notre confrère. Car l'Eglise veillait déjà. L'Eglise, toutes les Eglises. veillent toulours, à tout et sur tous, notamment les plus indoclles. Jean de La Fontaine avait eu trop de talent et des mœurs

trop libres pour espérer échapper ainsi à une ferme incitation au repentir.

Sentant sa fin prochaine, La Fontaine fit venit un vicaire, lui parla sans témoin. L'homme d'Eglise, ne se sentant plus d'aise, lui tint à peu près ce langage: « Vous avez beaucoup péché, beaucoup écrit, eh, bien reniez maintenant! » Jean de La Fontaine, ainsi puni par où il avait péché, et terrifié camme libertin au seuil du grand saut, s'exécuta.

Le vicaire qui n'entendait point se satisfaire de bonnes paroles, exigea des écrits pour effacer les écrits. Des mots pour nier les mots. Une fable pour gommer les fables. Il demanda au fabuliste, et plus encore au conteur, de se mettre à son ultime ouvrage pour solde de tous les autres. Il exigea une confession écrite.

Jean de La Fontaine s'exécuta. De plus ou moins bonne grâce. Mais sans doute avait-il beaucoup à se faire pardonner, car l'affaire put un grand mois. On ne sait s'il écrivit en vers ou en prose. On ne sait davantage si l'écrivain fit amende honorable. On ne sait s'il renonça à tout jamais à Satan, à ses ceuvres, et s'il renla ses écrits les plus diabo-

liques. On ne sait n'en de tout cela. Jean de La Fontaine avait écrit. Il pouvalt mourir en paix. Mais, morale étrange de cette ultime fable, la confession écrite fut perdue. Et La Fontaine emporta son repentir dans la tambe. L'Eglise avait gagné une ame. L'Histoire, un fabuliste immortel et définitivement « sans remords v. N'est-ce pas une his-

# La Cinquième, chaîne du savoir a acquis une forte identité

Près de 15 % des téléspectateurs la regardent régulièrement

APRÈS QUATRE MOIS d'existence, La Cinquième dispose d'une première appréciation de son image, grâce à une enquête menée du 24 au 27 février par Ipsos Médias auprès d'un échantilion national représentatif de 1 000 individus âgés de 15 ans et plus et portant sur leur perception de la chaîne.

Premier constat: 86 % des personnes interrogées connaissent La Cinquième. C'est le cas de tous les publics mais sa notoriété est plus grande chez les 15-20 ans (94 %), chez les diplômés (95 %) et bien sûr chez les enseignants (97 %) ainsi que chez les scolaires. Chez les personnes agées et les ouvners cette notoriété décroit. 75 % seulement des ruraux connaissent son existence. A 47 %, ce sont la presse de programmes de télévision et les journaux qui ont fait connaître sa création et son lancement.

Cette notoriété est liée à une forte identité: La Cinquième,

comparativement aux autres télévisions, est « celle où l'on apprend le plus de choses » (c'est l'opinion de 21 % des téléspectateurs qui connaisseot La Cinquième). A cette aune, elle devance France 3 (18 %), TFI (17%), France 2 (15%) et Arte (9 %). Ressentie davantage comme une télévision « du savoir que comme une chaîne savante », elle apporte « quelque chose de nouveau à la télévision » pour 61 % des téléspectateurs. Mais la comparaison avec d'autres chaînes la rend « moins innovante » que Canal Plus et « moins accessible au plus grand

nombre » que TEI. DURÉE ET PUBLICITÉ

Sa mission - « mettre la connaissance à portée de tous »-, est pourtant atteinte pour 61 % des téléspectateurs, tandis que 43 % estiment qu'elle « cherche à intéresser l'ensemble de lo populotion ». Parmi les programmes de La Cin-

quième les plus appréciés figurent les documentaires - notamment animaliers et historiques - et les reportages, ainsi que les programmes de service (santé, économie, etc.). La durée des émissions satisfait 53 % du public, et l'importance accordée à la publicité est accueillie positivement par 63 % des téléspec-Il restait à mesurer l'audience de

La Cinquième. Selon Ipsos Médias, 48 % des téléspectateurs qui connaissent la chaîne la regardent « au moins une fois par semaine », et 15 % d'entre eux « tous les jours ou presque ». Ce qui correspondrait à 6,5 millions de téléspectateurs ayant suivi au moins une émission par semaine, à raison d'un quart d'heure en continu. Pour Jean-Marc Lech (Ipsos Médias), ces scores correspondent « à des résultats de fréquence d'écoute relativement élevés, compte tenu de sa nouveauté et de sa

## Report du procès des assassins présumés du juge Falcone

LE PROCÈS des assassins présumés du juge Italien antimafia Giovanni Falcone, qui devalt s'ouvrir mercredi 19 avril à Caltanissetta, en Sicile, a été reporté à une date ultérieure pour des raisons de procédure. Le Consell supérieur de la magistrature n'a pas nommé à temps les juges suppléants de la cour d'assises de Caltanissetta, ce qui a obligé à reporter l'ouverture du procès.

Le Conseil supérieur devait se réunir, mercredi, pour procéder à ces nominations qui devront ensuite être officialisées par un décret du ministère de la justice. Le juge palermitain Falcone, son épouse, Francesca Morvillo, et trois autres personnes avaient été tués dans un attentat, en Sicile, le 23 mai 1992. Le procès de leurs assassins présumés devait être l'occasioo d'un nouveau débat sur les méfaits de la Mafia. - (AFP.)

## Pas de 1er mai pour les syndicats officiels mexicains

MEXICO

de notre correspandant Pour la première fois depuis 1913, les travailleurs mexicains seront privés de leur traditionnel défilé du 1º mai. Ainsi en a décidé le secrétaire général du principal syndicat, Fidel Velazquez, qui célébrera, lundi 24 avril, ses quatre-vingt-quinze ans, dont cinquante-cinq passés à la direction de la Centrale des travailleurs mexicains (CTM). Simple coup de tête de « Don Fidel », qui a invoqué des « raisons d'économies » pour justifier cette étrange décision? Ou alors, comme le commentent ses adversalres, le patriarche aurait-il voulu rendre un dernier service au pouvoir en désamorçant la colère des salarlés qui s'apprétaient à exiger des comptes au gouvernement au moment où le pays traverse une très grave crise économique ?

Ce défilé était jusque-là un acte d'allégeance au tout-pulssant président de la République, que les travailleurs allalent saiuer sur le Zocalo, l'immense place qui fait face au Palais national, siège du gouvernement. Comme dans l'ex-Union soviétique, le syndicalisme mexicain est la courrole de transmission de la formation au pouvoir depuis 1929, le Parti révolutionnaire institutionnel (PRI). Forte de ses cinq millions électorale entièrement au service du pouvoir. En contrepartie, ses cadres sont assurés d'obtenir plusieurs dizaines de postes de députés, de sénateurs ou de gouverneurs, ainsi que des

■ BANQUE DE FRANCE: Philippe

Séguin, président de l'Assemblée

nationale et partisan de Jacques

Chirac, a assuré, mardi 18 avril, sur

Europe I, que si le maire de Paris est

élu président de la République « on

ne reviendra pas sur l'indépendance

de la Banque de France ». Mais il a

d'Etat, en particulier la compagnie nationale des pétroles, PEMEX, L'alliance entre l'Etat et la « mafia » syndicale a certes permis une paix sociale qui contraste avec la situation en vigueur dans les autres pays d'Amérique latine.

L'absence de grèves au Mexique est attribuable au contrôle exercé sur ses membres par la CTM, qui n'hésite pas à recourir elle-même à la répression contre les « agitateurs », accusés de vouloir créer des syndicats indépendants du PRI. Ces derniers, concentrés essentiellement dans le secteur de l'éducation, rassemblent à peine plus de cent mille membres et, faute de ressources financières, survivent difficilement. En face d'eux, les syndicats « corporatistes », teprésentés par la CTM et ses ailiés, en particulier la Fédération des fonctionnaires, alignent près de dix millions d'affiliés. Une autre structure, le Congrès du travail, dirigé lut ausst par Fidel Velazquez, coordonne les activités du syndicalisme officiel.

UNE OPPOSITION EN PLEINE CROISSANCE Né avec le siècle. Fidel Velazquez a connu la

révolution de 1910 et ses dirigeants, Zapata et Pancho Villa, tous les présidents de la République et la nationalisation du pétrole en 1938. pression contre les étudiants, et, aujourd'hui, il s'oppose à la négociation avec les rebelles zapatistes du Chiapas, estimant que la solution militaire est la seule valable pour en finir avec la prébendes de toutes sortes au sein des sociétés «subversion». « Nous sommes arrivés ou pouvoir

par les balles. Nous n'en repartirons qu'à la pointe du fusil », dit-il pour justifier le recours à la fraude électorale et son refus de reconnaître les victoires d'une opposition en pleine crois-

Tous les lundis matin, le doyen des « dinosaures » du PRI offre un spectacle hallucinant devant les journalistes, donnant des conseils au chef de l'Etat, scrupuleusement repris dans la presse nationale, qui déchiffre péniblement les borborygmes de plus en plus énigmatiques du « Parrain ». Sa dernière « énigme » a pourtant provoqué une levée de boucliers sans précédent dans tous les secteurs de la société mexicaine, qui ont reçu comme un affront sa proposition de prélever un jour de salaire sur la paie de tous les syndiqués pour « contribuer à sortir le pays de lo profonde crise économique » à la suite de la dévaluation du 20 décembre 1994.

Réaction încrédule de la rue : « Comment oset-il, quand il sait que le pouvoir d'achat des salariés à baissé de plus de 60 % depuis 1980? Grâce à luil » « Don Fidel » n'a guère apprécié la révolte de ses « sujets ». Dès le lundi suivant, il a donc annoncé que les Mexicains seraient privés de défilé le 1º mai. Les syndicats indépendants ont aussitôt célébré la bonne nouvelle en décrétant bération des travailleurs qui, pour la première fois depuis soixante ans, vont pouvoir exprimer leurs revendications sur le Zocalo. »

Bertrand de la Grange

## SOMMAIRE

INTERNATIONAL

Tchétchéпle : les rescapés du village de Samachki temoionent Brésil : les cent premier jours du président Fernando Cardoso Egypte : le gouvernement refuse

FRANCE

Présidentielle : la politique culturelle des candidats Campagne : le dessin de Cagnat 7 Candidat: un entetien avec Édouard Balladur

SOCIÉTÉ

Transports: l'accident du ferry Saint-Malo Terroir : les vignes de la discorde à Château-Giscours

**HORIZONS** 

Partrait: Dominique Voynet, grandeur nature Editoriaux : Les aveux de M. McNamara : La chute d'un PDG Debats: " Vu de Londres », la France ne fabrique plus d'espoir, par Theodore Zeldin ; « Vu de Zünch », la France ne croit plus aux idées, par Roger de Weck ; L'écolagie a besoin de prolessionnels, par Brice

**ENTREPRISES** Industrie: changement d'époque

Cours relevés le mardi 18 avril, à 10 h 15 (Paris)

**DEMAIN** dans « Le Monde »

sur l'origine de sa famille.

**BOURSE** 

FERMETURE

chez Alcatel Marchés: les constructeurs de camions à la conquéte de l'Afrique

**AUJOURD'HUI** Sciences: découverte d'une chaîne

de volcans dans le Pacifique prendre en défaut la défense du Milan AC Loisirs: les maîtres d'hôtel; la chronique des vins

CULTURE

Théâtre: Ingmar Bergman met en scène Le Misantrophe, de Molière, à Stockholm Musique : la saison lynque des salles parisiennes

COMMUNICATION

Satellites: Astra fète dix ans d'independance et de bénéfices 30

## **SERVICES**

Abonnements Agenda Carnet 13-14

Finances et marchés Guide culturel Jeux Légion d'honneur Météorologie Radio-Télévision

QUVERTURE QES PLACES EUROPÉENNES

Cours au Var. en % Var. en % 17/04 12/04 fin 94

1881,14 +0,49 --1881,00 -0,03 +4,67

L'immobilier 30 à 40% en dessous du marché minitel 3617 29

IMMO ENCHÈRE e Serveur Judiciaire

estimé, après la «polémique» déclenchée, la semaine dernière, par les déclarations de Jean-Claude Trichet, gouverneur de la Banque de France, que cela pose « un problème de fond – celui du rapport du pouvoir politique avec le pouvoir monétaire qui n'est réglé aujourd'hui, ni sur le plan national, ni sur le plan européen ». « Au niveau européen, et cela sera un des enjeux majeurs des discussions sur les réformes institutionnelles que nous aurons en 1996 au niveau européen, nous nurons à bien faire la part des responsabilités qui reviennent aux uns et aux autres », a conclu M. Séguin.

■ IRAN: deux avions de chasse iraniens sont entrés en collision audessus du sud de Téhéran, mardi 18 avril, et au moins un appareil se serait écrasé sur le quartier de la gare. li n'y aurait pas de victimes, selon les premières informations recueillies sur place par l'AFP.

**DANS LA PRESSE** 

LIBÉRATION L'affaire Alcatel explose au cocur

meme de l'Etat. Elle fait vaciller le colbertisme, le système français de gestion et de prévision de l'industrie. Avec, en première ligne, les biens d'équipement dont Alcatel-Alsthom est le champion. En cela, l'instruction menée à Evry par le juge Jean-Marie d'Huy est une première en

Biandine Hennion

Aujourd'hui, le conseil d'administration d'Alcatel-Alsthom n'est pas en mesure de trouver autour de M. Suard un successeur indiscutable. C'est donc que M. Suard se voulait

un patron exclusif, solitaire, presque de droit divin. Dans un empire industriel qui doit tant à l'État, qui a trouvé sa dimension internationale grâce à la puissance publique, c'est une anomalie regrettable dont il est juste après tout que Pierre Suard fasse les frais.

Philippe Alexandre

FRANCE-INTER

Pierre Suard (...) part sous l'action d'un seul juge qui s'investit des contre-pouvoirs habituellement dévolus aux clients ou aux actionnaires. Cette affaire n'empêchera pas, enfin, de mesurer avec quelle légèreté une entreprise n'a pas su se protéger ellemême ou faire jouer les mécanismes de contrôle juridique et financier les plus habituels. Si Pierre Suard est coupable, la totalité de son management est responsable.

Jean-Marc Sylvestre

Orchestre National de France mercredi 26 avril, jeudi 27 avril, 20h Théâtre des Champs-Elysées Beethoven Les Créatures de Prométhée (extraits) Triple concerto opus 56 Symphonie n°5 Trio Wanderer Charles Dutoit, direction Location 42 30 15 16 Radio France

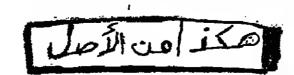


Tirage du Monde daté mardi 18 avril 1995 : 401 318 exemplaires

ÉDOUARD BALLADUR OU COMMENT NE PAS ÊTRE PERSAN : le

premier ministre-candidat s'est employé, au fil du temps, à

composer son personnage et à brouiller les pistes, notamment





Simes i 👌

4 . 30 . 7

and the second

ي الافيطاد ال

11. 4FT 34

· washing

. - ....

37.2.43

S 19 4

1 to 2

 $C = \{ 1^{10}, 1^{10}, 4^{10}, 4^{10}, 2^{10}$ 

.---

JA Million

4 19 04

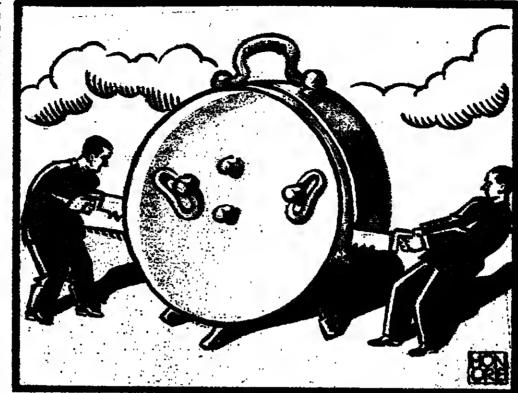
-

En réalité, il faudrait distinguer et, pour éviter les raisonnements trop mécaniques induisant des appréciations politiques, commencer par se dispenser de faire un llen direct entre l'un quelconque de ces moyens et leur effet espéré sur l'emploi. Nous sommes d'abord, s'agissant du rapport au temps de travail, sur des phénomènes qui relèvent de l'évolution de la société, en tendance longue, et sur des questions qui mettent en évidence les besolns d'adaptation des entreprises en termes d'organisation productive.

Jacques Rigaudiat et bien d'autres avec lui, dont Bernard Brunhes, le soulignent avec insistance. De-puis le début de l'ère industrielle, le temps de travail n'a cessé de diminuer naturellement au point que, en comparaisoo de nos arrière-grands-parents, nous effectuons désormais un mi-temps. Les mêmes experts, tout aussi logiquement, considèrent que ce mouvement, qui devrait en outre être alimenté par l'automatisation croissante de l'Industrie, ne saurait s'arrêter. Tout au plus signaleot-ils que cette longue marche peut introduire un écart entre le temps réel et le temps légal, les 40 heures hebdomadaires de 1936 devenant effectives quarante ans plus tard. Ils en déduisent qu'il conviendrait de fixer un objectif pour une échéance donnée - les 37 heures dans deux ans par exemple - afin de réintroduire une dynamique, les partenaires sociaux étant appelés, selon leurs voies et moyens propres, à combler progressivement la différence. Ils sont d'autant plus fondés à proposer un tel scénario que, par l'une de ces ironies de l'Histoire, le passage en 1982 aux 39 heures, obligatoire et uniforme, a paradoxalement provoqué un blocage du processus depuis treize ans.

Parallèlement, l'aspiration au temps libre est une donnée qui ne cesse de s'amplifier. Certes, elle a toujours été plus ou moins présente dans les revendications ou les rêves, mais elle s'est aussi développée ces dernières années sous la pression de plusieurs facteurs, dont la montée de l'activité des femmes, le chômage et la remise en cause de la valeur travail, et. enfin, l'impact social des nouvelles technologies. Dans ce contexte, la réduction du temps de travail apparaît comme le moyen d'atteindre un autre équilibre eotre la vie professionnelle et la vie personnelle. L'engouemeot soudain pour la semaine de quatre jours s'explique largement par ces causes. Au-delà d'une formule séduisante qui peut s'appliquer plus facilement aux cadres qu'une simple diminution des horaires, s'ouvre la perspective d'un nouvel arbitrage pour les rythmes de travail. Le souhait de moduler son activité en fonction de ses intérêts personnels devient une constante, que ce soit sur la durée journalière, hebdomadaire, mensuelle, annuelle ou la vie entière. En ce sens, on parlera de temps choisi.

De leur côté, les entreprises font état de préoccupations comparables, mais qui ne sauralent se confondre totalement avec les précédentes. Soumises aux exigences de la compétitivité, elles vantent les bienfaits de la souplesse - la flexibilité - jusque dans les moindres recoins, les adeptes du juste-àtemps découvrant de la saisonnalité dans la production de masse. Certes facilité par les exonérations de charges sociales, le développement du travail à



# Temps de travail

Un débat que les termes rendent confus

comme les horaires individualisés ou le recours aux diverses dispositions prévues par la loi quinquennale. Le temps de travail constitue maintenant une variable nécessaire pour obtenir la modernisation de l'organisation du travail.

Rieo ne démontre mieux cette évolution de l'économie que la réflexion de Pierre Guillen, viceprésident de l'UIMM (Union des industries métallurgiques et minières), favorable à l'instauration du temps de travail différencié. Présenté comme une révolution copernicienne, et accueilli froldement par les syndicats, ce concept suppose tout à la fols que l'on abandonne la référence à une durée légale hebdomadaire, supprime la notion de contrat collectif et

> TRIBUNE VRAIES MODES **ET FAUX MODÈLES** DU MANAGEMENT par Michel Godet

INSERTION VIVRE D'ENVIE par Valérie Devillechabrolle

ÉCHOS

temps partiel s'inscrit dans cette tendance, tout en finit avec le dogme du travail à temps plein. En tant que tel, il montre comblen l'éclatement des formes d'emplol prend un sens irréversible. Quand on parle d'autonomie, se profilent des modes de fonctionnement qui s'apparentent au travail Indépendant, officieux ou formel.

Est-ce que ces deux grands courants qui agitent la société et le monde de l'entreprise sont appelés à se rencontrer puis à se confondre pour produire une synergie? En l'état, rien n'est moins établi, tant les schémas de pensée s'opposent sur les finalités, alors qu'il faudrait rechercher des contreparties mutuelles pour aboutir à des compromis positifs. Les débuts de la négociation entre les syndicats et le CNPF ont servi de révélateur, à cet égard. Plus grave, on voit bien que, par un effet de brouillage fréquent, et faute de débat clarificateur, les mots conservent une ambivalence néfaste. Par exemple, le temps choisi qu'évoquent Michel Giraud et Edouard Balladur se réduit à un instrument de gestion et ne possède pas la dimension d'utopie qu'y met François Plassard, à l'affût d'un nouvel art de vivre en société. De même, la réduction du temps de travail se trouve détournée de son objectif quand elle se transforme de fait en travail à temps partiel, le plus souvent subi par les femmes. Dans le cas de la fonction publique, des écueils pourraient surgir, selon la manière dont seront appliqués les décrets issus d'un accord et, no-tamment, si les emplois dégagés sont précaires.

#### ■ UN CONCEPT AMBIGU

L'impact de la réduction du temps de travail sur l'empioi

par Francine Aizicovici

#### ■ LE TRAVAIL DÉRÉGLEMENTÉ

Le travail differencié ouvre une brèche dans la législation

par Alain Beuve-Méry

#### ■ DE NOUVEAUX DROITS **POUR LES AGENTS**

Des facilités d'accès au temps partiel dans la fonction publique

par Vaiérie Devillechabroile

PAGE II

#### ■ LA POLITIQUE **DU TEMPS CHOISI**

Favoriser un équilibre désire entre vie professionnelle et vie privée

par Marie-Béatrice Baudet

#### ■ LE RÊVE DU TEMPS CHOISI

Un débat déjà ancien autour du partage du temps de travail .

par Jean Menanteau

#### ■ SORTIE DE BROUILLARD

L'idée de la semaine de quatre jours fait son chemin au sein de la société

par Marie-Claude Betbeder

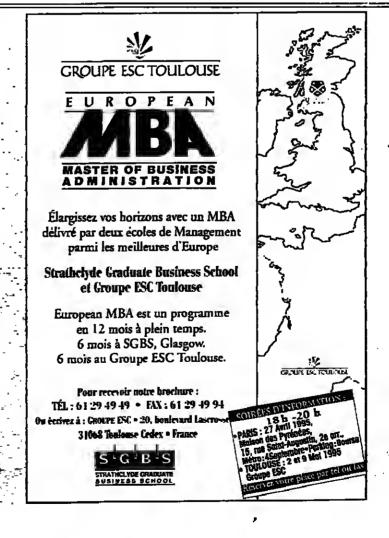
PAGE III

Reste ensulte à réintroduire la question fondamentale de l'effet sur l'emplol, puisque c'est dans cette seule optique que le sujet est actuellement abordé. Mais, là aussi, que de difficultés! Si on sait à peu près comment réduire le temps de travail pour maintenir des effectifs de façon défensive, à l'instar de Volkswagen, les moyens de contrôle manquent pour réussir des créations supplémentaires de postes, dans une version offensive qui supposerait que chaque parte-naire prenne ses responsabilités dans un contrat de confiance. Sinon, cela revient à planifier le partage du travail et à considérer que l'emploi, lui, constitue une denrée stable. Une forme de résignation.

Alain Lebanbe

## Le Monde Initiatives\*, c'est aussi pour les cadres commerciaux.





du Jes. lier

t de Rifaut . 5.W

gue s le vait

Du-≥ste

пр-i le

EARCC

s official a made ding

April 12 Control

John Said . . .

S4.1 ...

م المرازطكوم يون

La complexité des situations rend difficile l'appréciation de l'impact de la réduction du temps de travail sur l'emploi

CANDÉ par les manifestants ou proné par des experts, le partage du temps de travail est régulièrement convoqué pour lutter contre le chômage. Présentée comme une solution mitacle, l'Idée ne manque pourtant pas d'ambiguité. D'une part, elle suppose que le nombre d'emplois a atteint son maximum. Ainsi, pour que chacun ait sa part du gâteau, il faudrait que tous les salariés acceptent de faire des sa-

« Derrière taut cela, il y a un sentiment d'impuissance face à la mantée du chômage », observe Pierre Boisard, chargé de recherche au centre d'études de l'emploi. « Or. poursuit-il, les besains insatisfaits sant aujourd'hui enarmes en matière de services aux personnes et d'environnement, par

D'autre part, la réduction du temps de travail (RTT) a été « instrumentalisée avec un seul abjectif: résarber le châmage, constate lean-Yves Boulin, sociologue au CNRS-Paris-Dauphine. Ça n'est qu'un instrument parmi d'autres. Il dait être associé à une politique de farmatian, à une transformatian des relations dans le travoil, etc. Et il faut l'inscrire dans un prajet de saciété. De taut temps, la RTT a d'abard été un inaven paur vivre mieux v.

Dans la plupart des cas, les accords d'entreprise ont été signés le dos au mur. Les salariés et leurs syndicats ont préféré une baisse du temps de travail assortie d'une baisse des salaires plutôt que des licenciements. Ce « choix ». souvent appelé partage du travail. a en réalité été vécu par les Intéressés comme un chantage à l'emploi. D'où la méfiance des salariés à l'égard de ce type de solution. En revanche, les rares accords destinés à créer des emplois, tels que celul de la Fonderie Bouhyer (Le Mande du 8 juin 1994), illustrent une forme de partage du travail plus attrayante. Reste que l'on manque de recul pour en mesuret les effets à long terme, estime Pierre Bolsard. « Le risque est que le dévelappement de l'entreprise se fasse, en partie, au détriment d'une autre qui, elle, devra explique-t-il, « il est très difficile de passer d'un raisannement microécanamique à un madèle macraécanamique cor des centaines de variables agissent en même temps. Nul ne sait si c'est la RTT, la reprise écananique ou un autre élément qui aura un facteur décisif dans la créatian d'emplais. »

Incontestablement, la RTT s'inscrit dans une tendance séculaire. À la fin du XIX siècle, nous travaillions deux fois plus qu'aujourd'hui. « Et, entre 1950 et 1980, rappelle Bernard Brunhes, président du cabinet-conseil qui porte son nom, alars que la durée hebdomadaire légale du travail était de quarante heures depuis 1936, la durée réelle movenne est passée de cinquante heures à qua-

vingt minutes par an. Le passage de la durée légale à trente-neuf heures en 1982 s'est traduit par une durée réelle de trente-neuf heures en 1983. Ensuite, plus rien n'a bougé. Mais si depuis 1983 la réduction s'était paursuivie au rythnie antérieur naus serians à trente-cinq heures en 1995. » Mathématiquement, avec 10 % d'heures en moins par semaine, il y aurait donc aujourd'hui 10 % d'emplois en plus. Et ainsi « presque plus de chā-

rante heures. Elle a donc perdu comporter en gestionnaires? « Certaines équipes militantes, y compris à la CFDT, sant encore sur un schéma d'arganisatian revendicative, et pour elles la gestian, c'est de la respansabilité du patron», admet Gilbert Fournier, secrétaire confédéral de la CFDT. «Il faudrait que les accards camportent des indicateurs précis pour que tous les acteurs sachent où ils vont, insiste de son côté Jean-Claude Barbier, chargé de mission au centre d'études de l'emploi. Ce n'est pas

## En lançant le débat sur le « travail différencié », l'UIMM ouvre une brèche dans la législation de la commission présidée par Alain Minc sur « La Prance de l'an 2000 » et passée quasi ma-

percue, une note rédigée par Pierre Guillen, vice-président de l'Union des industries métallurgiques et minières (UIMM) et un des architectes de la pensée sociale du patronat français, présente « une révolution copernicienne » en termes de droit du travail : le travail dif-

ONTENUE dans la der- nale repose le constat suivant : le baisse et une très grande réticence

« Une révolution copernicienne »

nière annexe du rapport contenu en emplois de la croissance française ne sera de toute facon pas suffisant pour résorber le chômage. Pout faire baisser le nombre de chômeurs de 200 000 par an, par exemple, ce qui correspond à l'objectif fixé par le gouvernement Balladur, l'écono-mie française doit créer 350 000 emplois chaque année, ce qui suppose un taux de croissance supérieur à 4% en moyenne. Par ailleurs, l'UIMM observe une vo-

c'est une brèche béante dans l'actuelle législation du droit de travail que l'UIMM ouvre. Par exemple, la question du régime de la durée du travail n'occupe pas moins de 26 pages du code du travail! Mais surtout, les ondes de choc des deux téformes préconisées agissent très en profondeur. La suppression de la notion de travail à temps piein entraîne logique-ment celle de travail à temps par-tiel, dont la définition découle de la première. Or cette suppression ne peut se faire qu'en s'attaquant à la référence à la durée légale de 39 heures de travail par semaine, socie sur lequel est bâtie toute la réglementation du temps de travail. Une fois la durée légale supprimée, la notion de dépassement de l'horaire légal et donc les heures supplémentaires tombent d'ellesmêmes. Elles seraient remplacées par un régime d'heures complé-

pour les augmenter en ças de hausse

de charge, de crainte de devoir les

réduire lors d'une nouvelle baisse ».

claux et gouvernement à engager

le dialogue sur ces deux réformes,

Mais en invitant partenaires so-

de base. La nouvelle réglementation du temps de travail suggéré s'inspirerait de celle actuellement en vigueur pour le travail à temps par-tlel qui, de réglementation d'exception, deviendrait la règle. L'employeur et le salarié seraient alors libres de négocier la durée de travail en fonction des besoins de l'entreprise, de la conjoncture économique et des souhalts des salariés. Un salarié qui souhaiterait travailler beaucoup pourrait le faire si l'entreprise a besoin de ses compétences. Un salarié qui désire travailler moins pour se consacrer

mentaires, c'est-à-dire des heures

qui dépassent l'horaire contractuel

à d'autres activités pourrait aussi le the second as a congression

Company of All

---

\* \*\*

14.9

A 1 %

200 200

. 145 A

the making strik

ليهدفن أأرار

100 1 Sec. 11

1 5 (40)4

4.1

12.22

1114 3

BRADAGE La base du régime du travail dif-

à l'employeur.

férencié pourrait être décrite de la manière suivante : « Il n'y a plus de durée hebdamadaire légale de réfé-rence autour de laquelle l'horaire réel de travail peut augmenter ou diminuer en fonction de la charge des conditions complexes, mais en revanche l'horaire demandé au salarié, et dant l'employeur a besoin, est précisé dans le cantrat de travail » Le contrat de travail —ou la lettre d'engagement - préciserait la durée de travail en terme hebdomadaire, mensuel, annuel, voire pluriuammel. Le volume horaire étant contractuel, il est révisable à tout moment à la baisse ou à la hausse. Son augmentation ou sa diminution constituerait une modification substantielle du contrat de travail, faite d'un commun accord, même si une marge est à prévoir pour ménager de la souplesse

Face aux accusations de bradage du droit du travail et de fragilisation de la situation du salarié sous ce nouveau régime, l'UIMM est revenue à la charge dans son numéro d'Actualité économique d'avril (miméro 136), pour affiner quelques points de sa doctrine. « La suppression de la référence des 39 heures hebdamadaires n'est qu'un effet, une canditian, dans la logique du régime imaginé. Elle n'est pas un objectif en soi », précise-t-elle. D'autre part, l'horaire contractuel déclenche pour le salarié les mêmes avantages que l'horaire légal en cas de dépassement ou de non-respect. La suppression de toute référence pour définir le temps de travail « n'implique en aucune manière la suppression de la réglementatian du temps de travall », conclut-elle enfin. La trame qui sous-tend le projet de l'UIMM est qu'« en période de sous-productian, l'ajustement par les effectifs - et donc le chômage - pourrait être remplacé par un ajustement par le temps de travail ». Or c'est peutêtre là que se situe une des failles les plus significatives du travail différencié. Il semble davantage répondre à une « logique malthusienne » et conçu pour gérer une pénurie d'emploi, plutôt que pour susciter une dynamique de création d'emplois.

# lonté croissante de certains indivifacile à arganiser dans un système Reprise dans ses grandes lignes de relations professiannelles comme par l'UIMM, la première des

mage », cajcule Bernard Brunhes. Mais, comme il le souligne, «l'arithmétique est trompeuse ». Parce qu'elle ne tient pas compte des gains de productivite notamment. Dans ces conditions, comment prevoir l'effet emplot que provoquerait l'application de la RTT? Une complexité renforcée par la grande diversité des situa-tions des salariés : nombre d'entre eux sont payés au forfait, tandis que d'autres font des heures supplémentaires.

Pourtant, beaucoup de personnes travaillent aujoutd'hui moins de trente-neuf heures par semaine. Ainsi les 3,2 millions de salariés à temps partiel et les personnels des entreprises qui pratiquent le chômage partiel (solt six millions de joutnées Indemni-De plus, les salariés ont des attitudes ambivalentes à l'égard de la RTT. L'enquête menée par le Credoc sur « les canditians de vie et les aspirations des Fronçais », et publiée par le ministère du travail en février, montre que 66 % des actifs salariés préféreraient une amélioration de leur pouvoir d'achat à un temps libre plus long. En revanche, si une mesure générale de RTT était réellement destinée à lutter contre le chômage, 58 % d'entre eux accepteraient une diminution de leur salaire, dont 32 % à certaines conditions : en

de chômeurs ou si la baisse de leur rémunération est faible. Pour contrôler, mesurer, anticiper les effets d'un accord qui prévoirait de tels engagements, les syndicals sont-ils prets à se

particulier dans le cas d'embauche

celui de la France où la canfiance n'existe pas forcement sur ces questions-là. On a vu que pour certains accards les engagements réciproques n'ent pas tenu le coup. »

Par exemple, quand la reprise est arrivée, des entreprises ont préféré, parfols avec l'accord de certains syndicats, augmenter les salaires plutôt que d'embaucher. A l'inverse, l'étude du ministère du travail sur «les expériences d'ajustement et de partage du travail », publiée en février 1994, montre que la signature d'accords « n'a pas empêché la mise en place ultérieure de plans sociaux » dans plusieurs entreprises.

Francine Aizicovici

unions patronales, cette notion de travail différencié a fait l'effet d'une douche froide sur les syndicats qui ont crié à «la provocatian » et ont vu dans cette proposition un pas supplémentaire vers une plus grande déréglementation sociale afin de faire face à la compétitivité internationale. Pour favoriser l'emploi, l'UIMM lance comme « pistes de réflexian » deux grandes réformes. D'un côté, elle propose d'abolir la notion de tra-vall à temps plein ; de l'autre, elle préconise que la durée de travail ne soit plus fixée par la lol, mais oégociée contractuellement « de gré à gré » entre l'employeur et le

A l'origine de la réflexion patro-

dus d'accroître leur autonomie et de recherchet un meilleur arbitrage entre leurs différents « temps »; travail ou temps professionnel, temps social et temps personnel. Enfin, le nœud du schéma pattonal repose sut l'Idée qu'« il va fallair s'adapter au fait que l'an ne travaillera que larsqu'il y aura du travail ». Face à une charge de travail qui devient de plus en plus fluctuante dans tous les secteurs de l'économie, ce qui constitue un phénomène irréversible, «il faudrait pouvoir augmenter les horaires lorsqu'il y a du trovoil, tout au molns pour les salariés volontaires, et les diminuer lorsqu'il y en a moins, sinan on se retrouve dans la situation actuelle où l'ajustement se fait par la révisian des effectifs à la

# De nouveaux droits pour les agents

Plutôt bien accueillies, des facilités d'accès au temps partiel sont offertes depuis peu aux personnels de la fonction publique

temps partiel, régime ce n'est découragé, en un mode de travail normal et accepté. » Telle était l'ambition initiale d'André Rossinat, ministre de la fonctian publique, en annançant, en mars 1994 au terme d'une cancertation syndicale, diverses mesures susceptibles d'inciter les fonctionnaires à se mettre à temps partiel. Un an plus tard, les décrets d'application - pu-blies le 7 février au Journal afficiel précisant ce dispositif confirment les nouvelles facilités offertes aux agents, comme en témoigne l'accueil plutôt favorable que leur ont réservé les syndicats. Reprenant l'idée d'« une meilleure

conciliation de la vie familiale et de la vie professionnelle », ces décrets ratifient en premier lieu la création d'un mi-temps de droit pour « raisons familiales ». Que ce soit pour élever un enfant agé de moins de trois ans ou donner des soins à un proche gravement atteint. L'ensemble des agents des trois fonctions publiques [Etat, territoriale et hospitalière) ainsi que les contractuels employés depuis plus d'un an peuvent en bénéficier, à l'exception des fonctionnaires exerçant « des responsabilités pleines et entières ». Les chefs d'établissement, les comptables ou les chefs de greffe se voient ainsi refuser cette faculté, sauf à demander leur mutation.

L'organisation du travail en temps partiel pourra aussi dorénavant être accordée pour des périodes allant de six mois à trois ans (au lieu de six mois) et aménagée sur le mois, et non plus seulement à la journée ou à la semaine. Une expérience d'annualisation du motivée de façon « daire, précise et travail à temps partiel sera parallèlement conduite auprès d'agents volontaires. En tout état de cause, précise-t-on au ministère de la fonction publique, « toutes ces dispositians ne paurrant être déclenchées qu'à la seule initiative de l'agent ». De plus, quelles que soient l'organisation du travail et la quotité de temps partiel (de 50 % à 90 %) choisies, les garanties en matiére de rémunération (primes incluses) et de congé sont évaluées de facon strictement proportionnelle. De même, les droits en matière de déroulement de carrière et de formation sont-ils intégralement

**ASPIRATION** Reste que, reconnaît le ministère de la fonction publique, la mise en œuvre de ces nouveaux droits « implique de la part de chaque administration une approche nouvelle et active de l'organisation du travail et du temps de travail afin de concilier le développement du temps partiel et l'intérêt du service public ». Jusqu'à présent et en dépit d'une forte aspiration des fonctionnaires en ce sens, le recours au temps partiel était découragé par les chefs de service, au motif que celui-ci nuisait à « la continuité du service public ». Or, les décrets précisent que, pour toute demande de travail à temps partiel, le supérieur hiérarchique est doténavant invité à examiner toutes les possibilités d'aménagement de son service afin d'apporter une suite favorable. Obligatoirement précédée d'un eotretien préalable avec l'agent demandeur, toute décision de refus sera au contraire

écrite », souligne le texte, qui ajoute : « La seule invocation des nécessités du service ne saurait suffire. » Enfin, si l'agent conteste ce refus, il pourra encore saisir pour avis la commission administrative pari-En matière de compensation du

temps de travail perdu du fait des

autorisations de travail à temps partiel, les décrets précisent que celle-ci sera « effectuée par le recrutement de fonctionnaires titulaires, affectés en priorité dans les services ou ces autorisations auront été données ». Ces fractions d'emplois libérées et consolidées, sous forme d'emplois vacants supplémentaires, « sont placées hors du dispositif de mise en réserve des emplois ». Reste que, là encore, ces mécanismes d'ajustement des emplois ouverts aux concours et redéployés vers les services « seront d'autant plus précis que les administrations disposeront d'outils performants de gestion prévisiannelle des emplois ». A voir les difficultés rencontrées l'an passé par les gestionnaires des

hôpitaux - contraints de mettre en œuvre la réduction à 35 heures du temps de travail de nuit des personnels -, il est à craindre qu'en dépit de ces quelques garde-fous la concillation des desiderata individuels et des nécessités du service ne s'avère chose difficile. Il serait en tout cas paradoxal que, sous couvert de « lutter pour l'emploi », le dispositif de temps partiel n'accroisse encore le recours à des formes d'emploi précaires, dénuées, elles, de toutes

Valérie Devillechabrolle



Francine AIZICOVICI

reçoit cette semaine

Christian JUYAUX

secretaire de l'association Bourse-Emploi-Formation des saisonniers du tourisme en Avignon.

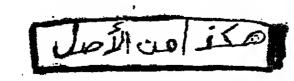
Une émission diffusée par 375 radios locales Liste des horeires at des fréquences sur 3615 EMPLOI)







Le Monde INITIATIVES



# La politique...

Comment le ministère du travail veut permettre au salarié de réaliser un équilibre désiré entre vie professionnelle et vie privée

financer du temps libre ».

'INTERROGER sur le partage du temps de travail couduit à dresser un préalable: il faut réfléchir non pas en terme de «temps subi» mais en terme de «temps choisi »: une condition à laquelle droite comme gauche semble souscrire. «Une telle dérive, in-siste-t-ou dans l'entonrage de Michel Girault, ministre du travail, relève d'une lagique pathalo-gique héritée des dernières années de crise. La souplesse dons le chaix du temps de travail ne dait pas seulement profiter à l'entreprise mais aussi aux saloriés. D'ailleurs, depuis que ce terme existe, les confusians sont nambreuses. Michel Girault a danc décidé de lever taute ambiguité, et l'a fait o plusieurs reprises au caurs de ses récents discours. » Son de cloche voisim au QG de Martine Aubry, ministre du travail dans le gonvernement de Pierre Bérégovoy, où l'ou déplore que, « dons un trop grand nambre d'entreprises, des salariés acceptent de passer au temps partiel paur générolement sauver leurs emplais ».

Pour l'actnel ministre d'Edouard Balladur, il s'agit en réalité de faire une expication de texte précise de la loi quinquennale qui ouvre deux pistes en matière de temps de travail. La pre-mière vise à faciliter la démarche individuelle d'un salarié qui soubaiterait travailler moins grâce à la création du contrat de travail à temps partiel annualisé, qui remplace l'ancieu contrat de mitemps. La seconde a pour objectif d'aider à organiser différemment le travail dans une entreprise en incitant à la modulation des horaires et à la réduction du temps de travail. «Les chefs d'entreprise daivent se montrer réalistes, affirme-t-on rue de Grenelle. Les gains de productivité réalisés grâce à la réorganisation du travail demande nécessairement, pour que le salarié y trouve san compte, une contrepartie: la réduction du temps de travail. »

COMPTE ÉPARGNE-TEMPS

s agents

 $f(qV, \varphi g) = e^{i\varphi G}$ 

45-84

Complete or

1.16

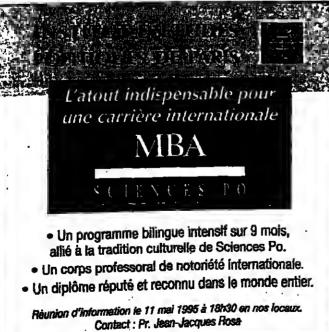
1000 225

2.

7

«Le temps choisi » n'est donc pas une idée en l'air, poursuit-on au ministère. Il doit permettre au salarié de réaliser l'équilibre désiré entre vie professionnelle et vie résiste à la contingence matérielle, Michel Girault - tout long et patient effort en faveur de comme Martine Aubry en avait ce projet d'un jeune ingénieur .ché à limiter l'application de la meétabli les bases - avance la notion de «compte épargnetemps » : « Le dispositif applicable depuis peu et qui dait être foté par un accord d'entreprise, précise le ministère, permet à un salarié de capitaliser au chaix la cinquième semaine de cangés payés, ses primes d'intéressement, son trei-





74, Bd Saint-Geilmain 75006 PARIS - Te. : 45 44 67 43 - Finx : 45 44 88 90

Martine Aubry proposait, elle, un système mutualisé d'épargne, alimenté également par des prélèvements sur le revenu dn travail, mais aussi, et là est la différence, par des ponctions sur le revenu du capital, voire même par une dotation initiale de l'Etat. En effet, si Martine Aubry et Michel Girault semblent en ac-

connaissent également les limites

zième mois au le paiement de ses couclusion d'accords de branches heures supplémentaires, afin de se et d'entreprises. Martine Aubry et d'entreprises. Martine Aubry respecte également le principe, mais en fixant un objectif légal de réduction du temps de travail (37 neures, puis 36 heures, et enfin 35 heures à telle échéance), à charge aux organisations syndicales et au patronat d'aménager le calendrier. C'est effectivement un garde-fou possible. Mais les

deux responsables politiques

# ...et le rêve du temps choisi

L'ampleur du chômage relance aujourd'hui une réflexion pourtant ancienne

U début du premier septennat de François Mitterrand fut créé l'éphémère ministère du lemps libre. D'aucuns qualifièrent son premier titulaire, André Henry, de a ministre des bans côtés de lo vie ». Avant lui, Léo Lagrange, en charge des loisirs dans les ministères de Léon Blum et de Camille Chautemps, avait été surnommé le « ministre des paresseux ».

Au-delà de l'utopie d'une socié-

publique y voit un moyen de ré-duire le chômage, les chefs d'entreprise un moyen de donner plus de souplesse a l'utilisation de machines qui offre de nouveaux gains de productivité, les syndi-cats, celui d'améliorer les conditions de vie.

Depuis l'émergence des premiers congés payés, des chercheurs, et plus particulièrement des sociologues, se sont très sérieusement penchés sur le sujet.

conduit à redécouvrir, hors du champ politique et économique, ces sociologues précurseurs du temps libre qui ont longtemps prêché dans le désert. (« Iniviatives » du 22 mars 1995). Dans les années 70, Audré Gorz, Jacques Robin et Hoche Dumazedier étaient écoutés par une poignée d'intellectuels.

L'équipe d'Echanges et projets publiait, il y a quinze ans, sous la signature de Laurence Cossé et de Jean-Bapuste de Foucauld, La Revolution ou temps choisi (Albin Michel 1980), réflexion sur un projet de société depassant, la simple diminution du temps de travail d'une seule heure dans la journée. « Il serait souhaitable d'introduire le temps choisi dans les negociatians sur la durée du travail. Il faut briser la schizaphrenie sociale en motière d'emploi du temps », n'hésitaient pas à écrire dans ces colonnes en 1980 Jacques Delors et Jean-Baptiste de Foucault. Dans ces même années, le sociologue Guy Aznar ne préconisait-if pas le mi-temps pour tous, qui devalt permettre à chacun de développer une seconde activité autonome. Aujourd'hui, il défend le temps partiel choisi - à la condition qu'il le soit vraiment. « De quelle liberté de choix dispose une vendeuse à qui on propose un quart de temps », s'interroge à ce pro-pos le sociologue Jacques Robin. Le chômage massif relance au-

jourd'hui le débat par le biais du partage du travail. Concernant le rythme de progression future du temps libre, phénomène jugé mé-luctable, le sociologue Joffre Dumazedier ne cache pas qu'il reste une inconnue (in Futuribles, numéro spécial « Temps de travail », 1992): « Dans la sévère compétition mondiale pour les morchés, il est à prévoir que désormais lo libération du temps libre sera liée aux nécessités économiques de l'entreprise. » « Le loisir, ajoute-t-il, suppose un travail productif qui le crée. Ce temps sacial contraint continuera à imprimer à la vie quatidienne des adultes son rythme

Jean Menanteau



cord sur la philosophie générale, Pun et l'autre divergent toutefols - et le concept épargne-temps le montre - sur les movens à mettre en œuvre. L'actuel ministre du travail renvoie les partenaires sociaux à leurs responsabilités puisque l'application des mesures évoquées dans la loi quinquennale est subordonnée à la

conseil du cabinet Arthur Andersen,

Pierre Larrouturou, allait déboucher

sur le vote de l'amendement Cha-

mard, puis de l'article 39 de la loi

quinquennale. Un an plus tard, seu-

lement quinze entreprises auront

déposé un dossier auprès du minis-

tère du travail pour bénéficier des

Au terme d'une enquête menée

auprès d'une vingtaine d'entreptises

qui ont réduit leur temps de travail.

le Cerna (Centre d'économie indus-

trielle de l'École des mines de Paris)

conclut à la trop grande étroitesse

des critères d'attribution de l'aide et

à son trop faible caractère incitatif.

Dans les colonnes d'« Initiatives »

(Le Monde du 18 janvier), François

aides offertes.

. J. Phi eld. CTAL SIREL.

de ce type d'action. Il semble que

maine de travail à quatre jours. Le tions aossi contraignantes,

sure?

la promotion du « temps choisi » tient à la création d'un véritable contrat de confiance entre le salarié et les chefs d'entreprise, et que, pour le moment, la réalité n'est pas très encourageante. A de rares exceptions près.

Sortie de brouillard

Boudée par les présidentiables et le CNPF, l'idée de la semaine

de quatre jours chemine pourtant au sein de la société

n'aurait-on pas dès le départ cher-

Réflexions et discussions ont.

elles aussi, quasiment disparu de

l'ensemble des grands médias pen-

dant toute l'armée 1994. Et si l'on a

reparlé de la semaine de quatre

iours en janvier de cette année, c'est

de nouveau à l'initiative de Pierre

Larrouturou. Décidément inlas-

sable, il est monté au créneau pour

persnader les responsables poli-

tiques et les partenaires sociaux de

vivre, l'ouvrage qu'il vient de faire

paraître chez Flammarion, montre

que le projet a gagné en précision et

Toutes les enquêtes le montrent :

l'expression « semaine de quatre

jours » a conservé sa force symbo-

lique. Elle a un fort impact et les

surtout en souplesse.

ronvrir le débat. Du temps pour

N se souvient du grand débat de l'autonnue 1993 lait jusqu'à poser une question désur la réduction de la ser la réduction de la réduction

té à jamais libérée du travail, le Le constat est simple : en un débat temps contraint, temps aliéné ou temps asservi (opposé au temps choisi, au temps libéré ou au temps disponible) réémerge périodiquement, lorsque, notamment, la discusssion sur la réduction et l'aménagement de la durée du temps de travail revient sur le Marie-Béatrice Baudet devant de la scène. La puissance

ciation française des banques vient

de réaliser une étude aux conclu-

sions plutôt positives, et le Centre des jeunes dirigeants d'entreprises

(CJD) réfléchit à la façon de passer

aux actes. A Clermont-Ferrand, la

Confédération générale des petites

et moyennes entreprises (CGPME)

appelle Pierre Larrouturou pour dis-

cuter avec lui, à Pau, c'est une union

patronale, à Lyon un club de

cadres... Sur le terrain, les poli-

tiques, eux aussi, bougent. À Tarbes,

trois élus organisent un débat avec

trois cents personnes; dans les Yve-

lines, ce sont les giscardiens des

Clubs perspectives et réalités. Appe-

lé ici par un député, là par un séna-

teur, « de tous bords », souligne t-il,

notre homme ne cesse de parcourir

l'Hexagone. Il sait aussi qu'il a rallié

à son idée les jeunes centristes de

tiatives parallèles parviennent éga-

lement de nombreux pays voisins.

En Allemagne, la semaine de quatre jours est pratiquée par Volkswagen depuis 1993 et le chancelier Kohl a

récemment appelé les partenaires

sociaux à négocier sur la réduction

du temps de travail. Les Pays-Bas

viennent d'adopter les quatre jours

dans le commerce et s'y préparent

pour d'autres branches. La Belgique

s'apprête à la voter pour ses fonc-

tionnaires et l'étudie pour le bâti-

ment et la chimie. «Saurons-naus

saisir la chance que représente l'em-

bellie économique actuelle, avec les

facilités qu'elle apporte ou niveau des

saloires ? », s'interroge Pierre Lar-

Marie-Claude Betbeder

L'écho de mobilisations et d'ini-

même que les jeunes socialistes.

explique que l'allongement de la durée de la vie nous autorise à entreprendre une seconde carrière... à quarante ans (La Deuxième Carrière. Editions du Seuil, 1988).

siècle, la durée moyenne du

temps libre dans le cycle de vie a dépassé celle du travail. De douze

à quinze heures au XIXº siècle, la

journée de travail a été, grâce aux

machines, réduite à buit, voire à

sept heures. Dans les années 80,

la semaine ouvrée a été ramenée

à 39 heures. Le débat sur les

35 heures est de nouveau engagé,

et les nouvelles formes d'organi-

sation du travail reviennent dans

l'actualité. Dans le même temps,

le chercheur Xavier Gaullier nous

La mutation du travail, qui se déroule sous nos yeux, nous

ESCP

Le MBA ESCP : un programme compatible avec le maintien d'une activité professionnelle à temps plein qui conduit à un diplôme de standard international. 550 heures d'enseignement sur 18 mois.

- Groupe ESCP - 79, avenue de la République - 75011 Paris

Contact : Hélène Penain Tèl. : 49 23 22 70 - Fax : 47 00 54 42 E mail : gougeon@escp.cclp.fr

Sélection en cours





souhain: recevoir une documentation détaillée sur le 3ème Cycle

Compon à retourner à ICS, 12, me Alexandre Parodi - 75010 Paris

cadres, notamment, y voient la senie forme de réduction de travail dont ils aient, un jour, la chance de bénéficier. Principale différence aujourd'hui, elle se décline « à la carte »: des négociations au sein des branches et des entreprises pourront la moduler de cent facoris en fonction des personnes et des circonstances. RALLIEMENTS Si Pierre Larrouturou ne désespère pas - malgré le peu d'attention accordé par les présidentiables -, c'est que chaque jour lui prouve que l'idée chemine en profondeur dans la société. Le congrès de la CFDT vient de se prononcer pour elle avec

vigueur, et elle progresse dans les autres syndicats, notamment chez DISQUES - CD - LIVRES - FILMS 50 000 disques et CD
 200 000 livres • 26 000 films

36 15 LEMONDE

LIVRES CASSETTES • 200 000 livres 10 000 cassettes

36 15 LEMONDE

# Vraies modes et faux modèles du management

par MICHEL GODET

compétitivité et d'excellence des entreprises est le facteur humain et organisatinnnel. Selon la belle formule de l'Institut de l'entreprise, « ce sont les hommes et les organisations qui font lo différence ».

S'il faut toujours des processus pour impliquer les hommes et susciter leur motivation, la question reste posée de savoir pourquoi ces processus changent au cours du temps, diffèrent d'un pays à l'autre et apportent suivant les cas succès ou échecs: bref sont contingents (question justement posée par Marie-Béatrice Baudet dans l'article « De mode en mode » sous-titré : « Les recettes de management défilent, les problémes des entreprises demeurent », Le Monde Initiatives du 14 décembre 1994). Si la qualité a eu tant de succès au Japon, c'est d'abord pour des raisons préventives : les produits japonais se sont exportés dans le monde entier sans qu'il soit nécessaire de développer de coûteux réseaux de service après-vente.

En France, la formule des cercles de qualité s'est émoussée en raison même de son succès (\* La mode c'est ce qui se démode », disait Jean Cocteau) mais aussi de ses limites maleré la richesse du concept. La démarche qualité concerne d'abord le quotidien opérationnel

E principal facteur de et ne s'interroge pas sur la pertinence et la cuhérence des choix stratégiques : la qualité ne garantit pas la performance. Aujourd'hui, la qualité refait surface comme une assurance, un label, une norme in-ternationale (ISO 9000). En devenant une procédure de certification, la qualité risque de cesser d'être un processus d'implication des hommes, elle perdrait ainsi l'essentiel de son intérêt. En effet, dans toutes les démarches manageriales (planification stratégique, projet d'entreprise, qualité...) le résultat compte moins que le proces-

sus qui y conduit. Au Japon toujours, les méthodes de production « juste à temps » ont été surtout développées en raison du cruel manque d'espace et du coût du maintien des stocks physiques engendré par le prix extremement élevé des terrains (les quatre cinquièmes du territoire sont constitués de montagnes boisées inhabitées). C'est la raison pour laquelle les usines sont aussi compactes, ce qui exige de très grands efforts d'organisation de la production qui finalement améliorent la productivité. Ce modéle n'a rien de fatal, les Sud-Coréens sont souvent plus compétitifs que les Japonais avec des usines immenses où le zéro stock n'est pas

Ainsi, le système de manage-

ment laponais serait devenu une vraie mode sur un faux modèle. D'ailleurs, curieusement, on n'évoque plus guère le Japon comme modéle de management, en attendant que la mode des « japoniaiseries » ne revienne l

La mode a la mémoire courte: nombre d'idées sur le management et la stratégie des organisations méritent ce commentaire célèbre: « Des idées justes, des idées neuves, molheureusement, ce ne sont pas les mêmes. » En effet, bien souvent, dans les milieux de la stratégie, les choses nouvelles ne sont pas intéressantes et les choses intéressantes ne sont pas nouvelles. Pour s'en convaincre, rien de tel qu'un retour aux sources de la pensée stratégique militaire (Sun Tzu, Clausewitz, général Beaufre...) et aux fondateurs de la pensée manageriale du début de ce siècle (Fayol, Taylor, Mary Parker Follet).

La mode est la nouvelle manière de répondre aux nonveaux problèmes qui se posent. Ce qui ne doit pas empêcher de continuer à résoudre les problèmes anciens avec les anciennes méthodes. Une partie de ces nouveaux problèmes est naturellement engendrée par les excès des modes antérieures. Ainsi, la mode se renouvelle et se détruit par les vagues successives de rigueur et de fantaisie tour à tour érigées en dogme.

A dire vrai, la succession n'est claire qu'aux yeux des spécialistes et les consommateurs s'habillent de bric et de broc dans le prêt-àporter de la stratégie, en fonction de leur histoire, de leurs moyens, de leur information. lci, toujours de la planification, la direction par objectifs ou des centres de profit par couple produit-marché, ailleurs, des projets d'entreprise en même temps que ces cercles de qualité. Pour imiter les Japonais, certains vont même jusqu'à faire de l'entreprise un lieu d'embrigadement et de conditionnement psychologique. Des chefs d'entreprise se premient pour des messies et martèlent leurs « dix comman-

Le constat de la contingence des clés de l'excellence et de la fragilité des modes manageriales serait dé-sespérant s'il n'était possible d'en tirer un principe de management résistant bien à l'épreuve du

Le principe de contingence (ce qui peut ne pas être, ou peut être autrement, bref le contraire de « nécessaire ») affieure régulièrement dans la littérature. Citons P. Lawrence et J. Lorsh écrivant dès 1968 : « // n'y o pas une structure qui est meilleure mais plutôt différentes structures qui sont les meilleures

dans différentes conditions. » Il n'y a pas de facteurs clés de

toutes circonstances. Le zéro stock et les flux tendus ont été des objectifs rentables pour certaines entreprises mais aussi très coliteux pour d'autres. Les théoriciens du management devraient se rappeler les leçons de la statistique et ne pas confondre corrélation avec

Il faut reconnaître le principe de contingence et admettre qu'il y a des combinaisons de facteurs humains, otganisationnels, techniques, financiers qui sont efficaces dans un contexte donné et qui ne le sont plus dans d'autres. Ces combinaisons sont multiples et changeantes au cours du temps. Le seul facteur clé de succès

dont la permanence peut être avancée, c'est précisément le principe de changement « source de diversité ». L'on sait blen que « l'ennui naavit de l'uniformité ». La variété est un stimulant indisensable à la motivation, sans elle l'efficacité s'étiole, avec elle tout est possible. Souvenous-nous des expériences d'Elton Mayo dans les années 30 : en angmentant, puis en diminuant l'intensité de la lumière dans les ateliers de Western Electric, il améliorait à chaque fois le

D'où une conclusion paradoxale, la clé universelle de l'excellence n'existe pas, elle doit être remode-

succès universels valables en lée en permanence au gré des évolutions de l'environnement et contre les habitudes qui figent les organisations dans un sommell parfois mortel. Il y a mille et une clés pour l'excellence (principe de contingence) et il faut sans arrêt en changer (principe de changement).

Le management avisé est celui qui introduit régulièrement des « facteurs briseurs d'hobitudes ». pnur rester motivé (diverti), l'homme a besoin d'être stimulé en permanence par des enjeux d'autant plus mobilisateurs qu'ils sont nouveaux, d'autant plus pertinents qu'ils s'inscrivent dans une trajectoire cohérente. C'est dans la logique de cette courbe enveloppe qu'il faut comprendre la succession des modes en management.

Toutes ces modes sont marquées par des succès et des échecs... ce qui nous montre bien que le flacon ne suffit pas à communiquer l'ivresse de la motivation, celle-ci cesse une fois le processus d'implication achevé. Il faut alors trouver. un nouveau défi pour relancer l'ardeur des hommes toujours au cœur de la différence.

Michel Godet est professeur au Conservatoire national des arts et métiers. Auteur de De l'onticipation d l'octinn aux éditions

INSERTION

# Vivre d'Envie

En dix ans, mille personnes ont transité par cette entreprise d'insertion spécialisée dans le recyclage d'appareils électroménagers

écnulés depuis la création de la premiére antenne d'Envie à Strasbourg en mars 1985, avec l'aide de la communauté Emmaus. Depuis l'accueil des six premiers stagiaires, l'entreprise d'insertion, spécialisée dans le recyclage d'appareils éleces, est devenue une véritable filière de réhabilitatinn des publics en difficulté, comme en témoigne le bilan présenté, au mnis de mars dernier, par ses responsables. Aujourd'hui, Envie représente 400 personnes en situatinn d'exclusion, encadrées par 120 salariés permanents et soutenues par 300 bénévoles. Le réseau. fort de 27 associatinns locales, a réalisé un chiffre d'affaires consolidé en 1994 de 47 millions de francs, (multiplié par 4 en trois ans), pour un budget global avoisinant les 75 millions de francs (compte tenu des subventions publiques).

Au total, près de 1 000 personnes en difficulté ont ainsi pu « vivre d'Envie » pendant une période comprise entre six mois et deux

Le Monde de l'iducation

COMMERCIALES

JEAN LAMOURE

PALMARES (2) DES PREPAS

IX ans déjà se sont un ans. Employés à la réparation des toutefois eu tendance à diminuer : seulement d'une rémunération équivalente au SMIC, mais aussi d'une furmatinn de réparateur d'électroménager homologuée par l'AFPA depuis 1992. Adressés par des missinns locales, des commissinns locales d'insertinn du dispositif KMI et des comités de probation et d'assistance aux anciens détenus, les stagiaires sont jeunes pour la plupart: la moitié sont àgés de moins de vingt-six ans tandis qu'un autre tiers en ont moins de trente-six. Leur niveau de formation reste faible, puisque 9 jeunes gens accueillis sur 10 disposent d'un niveau inférieur au CAP. Au moment de leur arrivée, 55 % vivalent d'allocations (Assedic, RM1), 28 % ne disposaient d'aucune ressource et 64% n'avaient pas de logement.

> SUBVENTIONS Sous le coup de l'aggravation de la crise, la proportion de stagiaires occupant un emploi ou une formation six mois après leur départ a

> > Le Monde de l'Education

SCIENCES/LETTRES

JEAN LAMOURE

HARASOUT V

MARABOUT

DES PREPAS

**GUIDES** 

Le Monde de l'éducation

PRIX DE VENTE : 37 F

«épaves », ils ont bénéficié non de 60 % en 1991 à 40 % en 1994. Les autres unt surtout, abserve Patrick Klein, président d'Envie-Dévelnppement, l'association tête de réseau, profité de leur présence à Envie pour résoudre une partie de leurs difficultés sociales (endettement, logement, santé) nu sont revenus à l'ANPE. Si les entreprises partenaires d'Envie - Darty, mais aussi la CAMIF, Carrefour ou Conforama - ont maintenu leur vnlume d'embauches, « li est de plus en plus difficile de trouver des emplois auprès des entreprises qui ne sont pas partenoires d'Envie », reconnaît-il.

> Autre sujet d'inquiétude, la longueur des délais avec lesquels est nntifiée l'attribution des subventinns publiques met constamment en péril la trésorerie de l'entreprise, dans la mesure où elles représentent encore 32 % des ressources totales d'Envie. C'est pourquoi, afin de remédier partiellement à cette fragilité congénitale, l'entreprise d'insertion a créé en 1993 une société anonyme (Envie-SAGE) susceptible de mobiliser de nouvelles ressources pour financer son développement : 102 actionnaires (associations, personnes physiques, Société d'Investissement France active) y ont d'ores et déjà souscrit à concurrence de 3,3 millions de francs. La constitution de ces souplesses financières ne doit toutefols pas conduire l'Etat à se désengager de sa mission sociale, prévient Patrick

Se fixant pour objectif d'offrir 520 postes d'insertion d'ici à la fin 1997, Envie cherche aujourd'hul à se diversifier. Ce sera en particulier le cas dans le service après-vente et dépannage à domicile, le démantèlement des appareils ménagers non réparables (qui représentent auiourd'hui les deux tiers des 150 000 épaves récupérées) et le recyclage d'autres produits d'occasion (tels que la micro-informa-tique). Un développement qui in fine pourrait aussi prufiter aux pouvoirs publics : une étude, réalisée par l'antenne nantaise, a ainsi montré que sur 1 million de francs de subventions publiques versées à l'entreprise d'insertion, ceux-ci en récupéraient directement la moitié sous forme de TVA et de charges sociales prélevées et d'allocations économisées...

**ÉCHOS** 

CADRES L'indice du premier trimestre 1995 publié par l'Association professionnelle des conseils d'entreprise pour la recherche de dirigeants (Aprocerd) se veut encourageant et a valeur de test. «Le redressement significatif de notre activité, indique l'Aprocerd, s'est confirmé: + 18 % par rapport ou trimestre dernier et + 16 % par rapport ou premier trimestre 1994. » Cette croissance est à comparer au premier trimestre 1993: +54 %. Une remuntée régulière des postes de direction des ressources bumaines est nbservée. Il y a forte progressinn des postes financiers en entreprise, et surtout des postes de direction industrielle. En revanche. les postes de direction générale et les spécialistes des métiers « banque-assurance » connaissent à peu près le même tassement (- 12 % par rapport au dernier trimestre). L'Aprocerd constate, par ailleurs, une très forte remontée des créations de postes (44 % contre 35 % fin 1994), alors que 79 % de ses clients (contre 66 % le précédent trimestre) sont des en-

treprises françaises.

Les étudiants du département « techniques de commercialisation » de l'IUT de Montiuenn (Allier) se mohilisent autour d'un dispositif baptisé « Formule E » afin d'améliorer la transparence et la fluidité de l'emploi sur les douze départements couverts par le dispositif, diffusé gratultement dans

dont la Loire, la Nièvre, le Cher, l'Indre, la Saône-et-Loire et les départements de l'Auvergne et du Limnusin. Le principe consiste à réunir les offres de postes des grands grnupes natinnaux et des entreprises régionales. Offreurs et demandeurs d'empini qualifiés se réunirant au parc des expositings de Montiuçon les 11, 12 et 13 mai. Tél.: 70-02-20-50 on 70-02-20-

La Cegos, spécialiste de la formation professionnelle, a mis au point un nnuvel outil - \* Jnb expo » - qui se présente comme étant le premier CD-ROM de recrutement à l'intention des jeunes diplômés. Cet outil propase plus de 10 000 postes à pourvnir dans les entreprises privées de tous les secteurs de l'économie française, et plus de 30 000 emplois dans la fonctinn publique. Accessibles par «novigotion conviviole », ces informations sont à l'heure du multimédla: textes imprimables, animations informatiques, témoignages audio et clips vidéo sont consultables à la demande. «Job expo» établit par ailleur un contact direct, à la fois pérenne et réactualisable, entre les entreprises et les jeunes diplômés à la recherche d'emploi. Parrainé par le ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche, « Job expo » sera

8 000 établissements d'enselgnement supérieur à partir du 28 avril.

and the second seco

.....

- mi-2036

RECRUITMENT!

Cegns. Agence de communication pédagogique, 204, tondpoint du Punt-de-Sevres, 92516 Boulogne-Billancnurt

L'ALTERNATIVE La dernière livraison de Trans-

versales nous livre dans un numém spécial, sous le titre « L'alternative », les analyses décapantes de Jacques Robin, René Passet, André Gorz, Roger Sue, Edgard Pisani et Jacques Testart. L'élection présidentielle, soutiennent-lis, proposera au mieux l'alternance entre la « social-démocratie », qui se veut renouvelée, et le « libéralisme », qui se dit au cœur social. Aucune des deux visions ne répond aux enjeux actuels de la triple mutation technologique, écnnomique et culturelle qu'affrontent nos sociétés et aux perspectives offertes par l'écologie dans nos rapports à la nature. D'où, pour l'équipe de Tronsversoles, la nécessité de réfléchir à une autre société en France et en Europe, car « c'est une véritable réforme de pensée qui serait nécessaire pour orrocher le désir d'occomplissement personnel d lo compétition généralisée des individus et le porter vers un projet sociol collectif ». Transversales, numéro spécial

mars-avril 1995. 21, bonlevard de Grenelle, 75015 Paris.

Le Monde

## LA DOCUMENTATION DU MONDE SUR MINITEL

Vous recherchez un article publié par Le Monde depuis janvier 1990. Le Monde met à votre disposition deux services sur Minitel, avec plus de 200 000 textes en ligne.

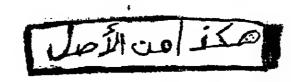
**36 17 LMDOC** 

recherche par thème, rubrique, pays, auteur, etc.

36 29 04 56

lecture en texte intégral.

Tout article identifié peut être commandé par Minitel. Envoi par courrier ou par fax, paiement par carte bancaire. Des réductions sont accordées en fonction du nombre d'articles commandés et à tout utilisateur qui souscrira (toujours sur son Minitel) un abonnement au service. Un justificatif accompagne tout envoi d'articles,



# CARRIÈRES INTERNATIONALES

#### SWITZERLAND

#### THE BANK FOR INTERNATIONAL SETTLEMENTS

an international institution located in Basle with approximately 460 members of staff from 24 eountries

has a vacancy in its

#### RISK MANAGEMENT AREA

The successful candidate will work in a small team responsible for development and implementation of risk management methodologies.

He/she will have a university degree, ideally in finance or mathematics. Strong analytical and statistical skills are required and computer literacy is essential. Knowledge of risk management methods and/or experience in a financial institution would be an advantage. In addition to a very good command of English, the successful candidate should have a working knowledge of German and/or French.

Recruitment will be on the basis of an initial two-year contract.

The Bank offers attractive conditions of employment in an international atmosphere and excellent welfare benefits.

Candidates should send their application, together with a recent photograph and references, to the Personnel Section, Bank for International Settlements, 4002 Basle, Switzerland, quoting Reference No. 95238.



Le Fonds International de développement agrícole FIDA (Nations Unles) à Rome (Italie) recherche des candidats aux postes suívants:

The Section of Section 1985 Control of Section 1985

RESPONSABILITES: Identification et préparation de projets; participation à la préévaluation de projets et prise de dispositions avec les institutions coopérantes et/ou le cofinanceur; préparation des documents de prêts; suivi des projets, post-suivi et examen des rapports de supervision; établissement des rapports de projets destinés à l'organe directeur, ainsi que des proports de projets destinés à l'organe directeur, ainsi

#### ADMINISTRATEUR POUR LE SUIVI ET L'EVALUATION

sulvi et d'évaluation; établissement des rapports d'évaluation pour examen par un interne d'évaluation, de recommandefons pour le Président du FIDA et pour les directeurs; participation au processus d'étaboration des projets/fournitures o conseils sur le conception et sur les systèmes d'évaluation;

ociales, de préférence en économie, économie agricole, statistiques, gestion du nent ou sociologie rurale. Sept à dix ans d'expérience, en periculier dans les veloppement, an matière de gestion de la planification des projets, de suivi et n. Apitude à rédiger des rapports analytiques. Mailrise de l'anglais et du onnaissance pratique de l'arabe et/ou de l'espagnol souhaitable.

ENGAGEMENT INITIAL DE DUREE DETERMINÉE: Deux ans. ENTREE EN FONCTIONS: le plus rapidement possible.

Traitement de 45.413 USD à 63.664 USD par an, plus une indemnité de poste à l'échelon initial, aliant de 11.804 USD à 12.694 USD.

Prière d'adresser un curriculum vitae détaillé, en double exemplaire, à:

Date limite de présentation des candidatures: 29 avril 1995 andidats figurant sur la liste restreinte recevront un accusé de récept

TOUTES LES PERSONNES QUALIFIEES, SANS DISTINCTION DE SEXE, SONT INVITEES A PRESENTER LEUR CANDIDATURE

Do you believe that there is an information revolution going on? Do you believe that your life should be at the heart of it? Microsoft, the world's leading company in the development of high quality software, is looking for people who share our excitement and optimism about a new world of thinking and communicating.

At Microsoft Worldwide Product Group Ireland (WPGI) based in Sandyford, Co. Dublin you will join our highly successful International team localizing the European versions of Microsoft Products. Localization is the translation and adaptation of a software package to the language, culture and needs of a foreign country.

LANGUAGE SPECIALIST - FRENCH (Ref: FLS) Responsible for providing linguistic support. guidance and training to internal localization teams, external localization and translation agencies, and development teams in the Microsoft headquaters in Seattle, USA.

#### Requirements:

- Native speaker
- Excellent English knowledge - Degree in translation, linguistics, computer
- science or related field
- Minimum 2 years experience as a linguist, technical translator or localizer
- Excellent working knowledge of different software packages and technical terminology-
- Quality management and Terminology management experience an advantage

#### FRENCH LOCALIZERS (Ref. FRI.)

These temporary posts (9-12 months duration) are based In Dublin and report to the Program Manager/Localization Team Lead, Localizers are responsible for the localization to their language of Microsoft software, documentation and packaging.

- Prepare glossaries
- Co-ordinate the translation and
- proofreading of documentation - Localize the software
- Review translated documentation



- Excellent skills in both the French and English language
- A thorough knowledge of computers and
- computer applications Computer Science Qualification is a
- distinct advantage
- Translation/localization experience would be beneficial

Successful candidates must be self-motivated Individuals with the ability to work to right deadlines. They must also possess good organisacional and communication skills.

Shortfisted applicants will be required to complete a translacion test.

Microsoft Ireland is an equal opportunities employer. Please apply sending detalls of your experience and qualifications by fax (if possible) or post before Friday 5th May, 1995 to:

> Personnel Department, Microsoft, Worldwide Product Group Ireland,

Blackthorn Road, Sandyford Industrial Estate, Dublin 18, Ireland. Telephone: + 353 | 295 5333 Fax: + 353 | 295 8355

Email: mauraco@microsoft.com

Microsoft<sup>\*</sup> WHERE OD YOU WANT TO GO TODAY!"



#### LE PARLEMENT EUROPEEN, LA COMMISSION EUROPEENNE ET LE COMITE ECONOMIQUE ET SOCIAL **DES COMMUNAUTES EUROPEENNES**

La date limite pour l'introduction de l'acte de candidature des concours généraux p EUR/LA/54 - pour le recrutement de traducteurs de langue principale française

EUR/LA/55 - pour le recrutement de traducteurs adjoints de langue principale frança est reportée jusqu'au 2 juin 1995.

Des renseignements supplémentaires peuvent être obtenus à l'une des adresses cl-après: COMMISSION EUROPEENNE, Unité «Recrutement», rue de la Loi · SC41, B-1049 Bruxelles ou

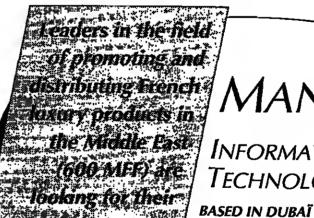
COMMISSION EUROPEENNE, Unité «Personnel», JMO B1/48, L-2920 Luxembourg ou

COMMISSION EUROPEENNE, Bureau de représentation en France, Service Concours, 288, bd St-Germain, F-75007 Parls ou COMMISSION EUROPEENNE, Bureau de Marseille, CMCI, 2, rue Henri-Barbusse, F-13241 Marseille-Cedex 01.

RECRUTEMENTS INTERNATIONAUX

Le Monde

1er quotidien français à l'étranger



# MANAGER INFORMATION TECHNOLOGY DIVISION

Post graduate in Computer science or MIS, with 10 years management experience in Software

development and system maintenance. In-depth knowledge of data base processing (UNIX, ORACLE, INGRE...) is required. Exposure on WANG VS system and experience in migration to open systems will be an added advantage.

Directly reporting to the Chief Executive Officer and responsible for the team of IT professionals, you will : • provide a strategic guidance and establish an effective information on systems between all the sites of the Group • lead the project for migration of WANG V5 systems to open systems · select IT products for the Group as per business requirements and standards of the Group . control IT expenditure and negociate hardware and software supplies.

In addition to technical control, we will favour for this job a high sense of human contact which will allow you to be the preferential interface for users and to keep up professionaly with their

Bilangual in French/English necessary.

Please send your full CV to : MERCURI URVAL, 14 bis rue Daru, 75378 Paris Cedex 08. quoting reference 43.2537/LM on your accompanying letter and envelope.

Mercuri Urva

## CARRIÈRES INTERNATIONALES



**Technical Centre** 

**Automotive Systems** 

Luxembourg

#### CHALLENGING CAREER OPPORTUNITIES

DELPHI Automotive Systems (formerly ACG Worldwide), a \$ 26.1 billion automotive systems components supplier, is growing rapidly at its Technical Centre in Luxembourg. We have immediate openings for 3 Development Engineers in the area of Engine

#### EMS DEVELOPMENT ENGINEER

#### Essential Requirements:

- Degree in Electrical or Mechanical Engineering.
- A minimum of 3 years of professional experience in Engine Management Systems or Engine Development. Proven skills in test or product engineering are required.
- · Fluency in English and either French or German required.

The main area of responsibility is definition, execution and evaluation of development programs for Engine Management Systems.

The ideal candidate should be self-reliant, self-motivated and determined to succeed.

If you meet our requirements and would like to be considered for one of these positions, please submit your C.V. along with a letter highlighting your applicable education. experience and personal qualities to:

Delphi Technical Centre, General Motors Luxembourg Operations S.A. Att'n Nicole Mulcahy, L-4940 Bascharage, Luxembourg

All applications will be treated confindentially

### CARRIÈRES EUROPÉENNES EN ENTREPRISES

couplage avec 1 ou plusieurs des titres suivants

NRC MINANDELSHAM - EL PAIS - St Mondt - Stiddenische Zeining - 7 BERLINGSKE TIDEND CORRESE DELLA SERA LE SOIR - De Standaard - THE INCEPENDENT - THE IRISH TIMES

## EUMETSAT

EUMETSAT est une Organisation intergouvemementale regroupant 17 Etats européens Autriche \* Belgique \* Danemark \* Espagne \* Finjande \* France \* Grèce \* Irlande \* Italie \* Norvège \* Pays-Bas \* Portugal \* Royaume-Uni \* Suède \* Suisse \* Turquie

Etablio en 1966 et située à Darmatart en Allemagne, EUMETSAT est chargée de la mise en piece, du maintien et de l'exploitation de systèmes européens de satellites météonologiques, Les Divisions Satellites géostationnaires et Secteu-Sol d'EUMETSAT de lous les aspects des Programmes Meteosat de Transistion (MTP) et Malacesa Seconde Génération (MSG). Une nouvelle Division Secteu-Sol et Opérations va être cridée durs le cadre du programme MTP pour contrôler lous les setettles METEOSAT après le transfert des Opérations METEOSAT d'EUMETSAT à l'ESA în 1995. Toujours au sein du Département technique, la Division LEO est responsable de libus les aspects du Programme Systèm polaire EUMETSAT (EPS). EUMETSAT demande aux personnes eyant le profit requis et ressortissentes de l'un des États-Membres de l'Organisation de poser leur candidature. Les candidats reterus possèderent une formation supérfeure universitaire au équivalente dans une décipline correspondante ains ornalissance de l'anglais ou du francais assortis d'une connaissance pratique de l'autre langue.

Responsable de la Division Assurance Qualite

Dans cette fonction, vous soutiendrez le Département technique Daris ceda foncion, vous souterarisz le Departement recrinque dans la définition et l'adoption d'une politique et de procédés AQ adaptés aux programmes EUMETSAT. Vous disposez d'au moins 8 ans d'expérience que vous aurez acquise dans le cadre d'un programme spatial ou autre environnement similaire et d'eu moins 4 ens d'expérience d'encedrement dans un service Aseurence Qualité. Une expérience pratique des méthodes utilisées dans l'assurance qualité logiciel, une bonne connaissance des normes ESA pour les matériels et procédés et des normes EN/ISO9001 sont indispensables.

Coordinateur/Coordinatrice Technique VN(95) 18 osable de la coordination et de la planification des activité au nivoau du département pour toue les progremmes EUMETSAT. Vous apportez impérativement votre expérience do la planification de programmes spatiaux et votre connaissance des systèmes de rapports :le gestion.

Genleur Specialiste des Pletes-Formes Satellitaires VN(95) S

Retevant du Responsable du Sectaur spatial, vous seres retirent du responsable du Sectaur spatial, vous serez chargé(e) entre autres de suivre les études de Phase C/D des sotolitées AISG et les epécifications au miveau des systèmes spatiol ot sol si de participer e aux activités d'opprovisionnement, de tencement et d'operations des satellites. Outre votre suportence de la gestion d'activités industrielles, vous possédez ou moins 5 ans d'expérience de l'ingénierle des systèmes satellitaires avec une spécialisation dans la domaine des systèmes électrique ou des systèmes de correction d'attitude et d'orbite. Date limite de dépôt des stures: 28. avril 1995

Responsable du Secteur-Sol VN(95) 18 Relevant du Chef de la Division des satellites en orbite basse (LEO), vous dirigerez l'équipe de projet Secteur-Sof responsable loppement et do la préparation aux opér secteur-sol des satellites en orbite polaire d'EUMÉTSAY, Vous disposoz d'un minimum de 8 ens d'axpériance du développement de systèmes soi et d'au moins 3 ans d'expérience du management d'équipes.

Ingenieur Extraction de Produits VN(95) 9 Vous serez responsable auprès du Chef de la Division Secteuractivités d'approvisionnement et de développement requisdans le domaine du traitement des données-images, des algorithmes et de l'extraction des produits. Vous possédes très bonnes connaissances de la théorie du traitemen du signel, de l'échantillormage des images et des lechniques d'élimination de la couverture nuageuse pour les points de référence géographique. Ces connaissances sont obligatoirament assorties d'expérience de la simulation et de l'étude d'eigorithmes complexes dans le recharchs eppliquée ou autre environnement similaire. Date limite de dépôt des candidétures: 28. avril 1985.

Ingenieur Station Sol VN(95) 8

Vous serez responsable au sein de la Division Sectour-Sol de définir les besoins techniques au niveau des atations sol d'EUMETSAT et de superviser l'intégration, les tests et la validation dee stations inhérantes au sectaur-soi d'EUMETSAT. Vous possédez au moins 5 ans d'expérience dans la spécification, l'approvisionnement et l'intégration de stations soi. Date limite de dépôt des candidetures: 28, avril

La Division Opérations a été créée pour soutenir l'exploitation et les opérations des satellites METEOSAT à compter de novembre fin 1995.

Ingenieur en Genie Spatial VN(95) 12

La personne referue participera dans un premier temps à la préparation opérationnelle du nouveau sectsur-sol d'EUMETSAT lors du transfert des opérations de l'ESA à EUMETSAT pour se charger susuite pendent i opérationnelle, principalament de la production maintenance des procédures opérationnaties du secteur spailal et des banques de données et de la liaison avec le fabricant du satellite at l'équipe de soutien du projet. L'in minimum de S ans d'expérience du génie spatial ou des

Ingenieur Station Sol VN(95) 13

Le/la candidates) ratenu(s) participere à toutes les activités associées eux opérations et à la maintenance des stations sci (principale el de réserve), à la formation des opérateurs du Centre de contrôle de la mission d'EUMETSAT et è la gestion de toute activité de mise à niveau du système sol. Un minimum de S ans d'expérience de l'ingénierie des systèmes sol ou des opérations est essentiel

Les contrats sont octroyés pour une génode initiale de 4 ans, Les rémunérations intéressantes s'allignent sur celles d'autres Organisations internationales. Merci d'adresser votre dossier de candidatures (CV, lettre d'accompagnement, date de disponibilité, No. de référence) à EUMETSAT, M. J.K. Myatt, Chef du Personnel, Am Elfengrund 45, D-64242 Darmstadt-Eberstadt. La date limite de dépôt des candidatures est le 12 mai 1995, ou plus tôt dans les cas mentionnés.

# LES DIRIGEANTS

Direction Générale Direction Générale Adjointe - Secrétaire Général

#### SOCIÉTÉ INTERNATIONALE RECHERCHE

## DIRECTEUR TRÈS MOTIVÉ

Ce Groupe international très dynamique et en pleine expansion, à la pointe de la technologie, recherche une personne exceptionnelle pour gérer une de ses sociétés satellites dans la région parisienne, et pour augmenter sa part de marché.

Vous posséderez une bonne expérience dans la vente et le marketing de produits techniques, et aurez la capacité d'assurer la croissance continue de la société dans le marché.

#### Profil du candidat idéal :

- Vous serez de nationalité française avec un minimum de cinq années d'expérience au niveau de la direction générale, et posséderez une bonne expérience de la vente et du marketing
- Une connaissance des périphériques de stockage sera très appréciée
- Vous aurez une bonne expérience du développement du commerce international
   Vous aurez une bonne compréhension de la gestion financière ponr le développement de la
- planification stratégique Vous aurez l'imagination, l'énergie et le dynamisme nécessaires pour poursuivre des objectifs ciblés
- Vous aurez des compétences dans la gestion et l'administration d'une industrie du secteur tertiaire
- Vous serez compétent au niveau de la direction générale
- Vous apporterez la preuve de vos compétences dans le domaine du marketing
- Vous posséderez de bonnes compétences dans les domaines du développement opérationnel et des agents commerciaux
- Vous connaîtrez les normes de qualité ISO
- Un candidat de 35 ans ou plus, diplômé d'études supérieures et maîtrisant plusieurs langues sera très

Si votre profil correspond à ces critères et que vous êtes prêt(e) à relever le challenge de travailler pour une société à la poursuite de l'excellence, veuillez envoyer votre CV accompagné d'une lettre en anglais, en indiquant votre salaire et situation actuelle, au Director of Human Resources, à la boîte postale no :

GCAOI, GCA, 63 Shelton Street - LONDON, WC2H 9HE.

#### GROUPE HOSPITALIER 5000 salariés, 5 établissements

Recherche pour une de ses implantations en Midi-Pyrénées (950 salariés, 750 lits et places) son :

### DIRECTEUR D'ETABLISSEMENT (H/F)

Qui coordonnera, animera les différents services de l'hôpital, ainsi que les structures médico-sociales rattachées.

Attentif aux relations humaines au sein du Groupe, il optimisera la gestion budgétaire, assurera le respect des procédures réglementaires et établira les relations nécessaires à l'exercice de sa fonction.

Il participera à l'orientation de la politique générale en relation over le Siège Social et l'ensemble des partenaires qui sont associes au fonctionnement de l'établissement.

Ce poste s'airesse à po dirigeant de formation supérieure qui possède une expérience affirmée dans le management des entreprises et des équipes. Les cotrettens auront lieu à Clermont-Ferrand.

Envoyez lettre manuscrite + CV + photo à Flavien de Laroussilhe sous la référence 95F2L404 à :

marc andrieux

CONBULTANTS Resources Humaines & Marketing 4. rue Drelon · 63000 Clermont Ferrance

OPQCM

A STORY OF A STATE OF THE STATE

インリングト 松 東京 1

DACTIVIT

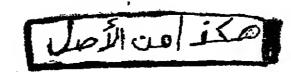
E . C

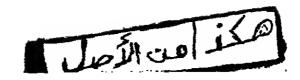
#### PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL

Haute-Savoie - Notre client est un groupe international, (chiffre d'affaires : 400 millions de Francs) spécialisé dans la fabrication et la distribution de biens d'équipement dans le domaine de la soudure des thermoplastiques et du nettoyage des produits industriels. Entreprise dynamique, sa filiale française (chiffre d'affaires 80 millions de Francs) conçoit, fabrique et distribue dans le monde entier (près de 50% du chiffre d'affaires à l'exportation) des machines de haute technologie pour la soudure des thermoplastiques. Nous recherchons aujourd'hui son président-directeur général. Rattaché au siège à Londres, ce poste complet et entièrement autonome s'adresse à un candidat de formation technique et idéalement commerciale, ayant évolué dans un contexte international de vente et de marketing de produits techniques et justifiant d'une expérience solide de management d'équipe et de centre de profit. La pratique professionnelle de l'anglais est indispensable. La rémunération est à la hauteur de ce challenge important. Ecrire en précisant la référence R/2292M - PA Consulting Group - 114, avenue Charles de Gaulle -92522 NEUILLY Cedex - Tél. 40.88.79.70.

> **D** Consulting Group

Creating Business Advantage





# CARRIÈRES INTERNATIONALES

#### SWITZERLAND

#### THE BANK FOR INTERNATIONAL SETTLEMENTS

an international institution located in Basle with approximately 460 members of staff from 24 countries

has a vacancy in its

#### RISK MANAGEMENT AREA

The successful candidate will work in a small team responsible for development and implementation of risk management methodologies.

He/she will have a university degree, ideally in finance or mathematics. Strong analytical and statistical skills are required and computer literacy is essential. Knowledge of risk management methods and/or experience in a financial institution would be an advantage. In addition to a very good command of English, the successful candidate should have a working knowledge of German and/or French.

Recruitment will be on the basis of an initial two-year contract.

The Bank offers attractive conditions of employment in an international atmosphere and excellent welfare benefits.

Candidates should send their application, together with a recent photograph and references, to the Personnel Section, Bank for International Settlements, 4002 Basle, Switzerland, quoting Reference No. 95238.



Le Fonds International de développement agricole FIDA (Nations Unies) à Rome (Italie) recherche des candidats aux postes sulvants:

#### CONTROLEUR DE PROJETS

RESPONSABILITES: Identification et préparation de projets; particip

#### ADMINISTRATEUR POUR LE SUIVI ET L'EVALUATION

ADMINISTRATEON FOOR LE SOIVI LE LEVALUATION Plantification et organisation de missions d'évaluation/réunions connèves et perficipation à cas activités; conduite d'études thématiques, d'études d'évaluation et d'études spéciales connèves, organisation des activités de formation propres à tavoriser le développement de capacites nationales et régionales en matière de suivi et d'évaluation; établissement des rapports d'évaluation pour examen par un groupe interne d'évaluation, de recommandations pour le Président du FIDA et pour les organes directeurs; participation au processus d'étaboration des projets/fournitures d'avis et conseils sur la conception et sur les systèmes d'évaluation;

QUALIFICATIONS; Diplôme d'études universitaires supérieures ou titre équivalent en sciences sociales, de préférence en économie, économie agricole, statistiques, gestion du développement ou sociologie rurale. Sept à dix ans d'expérience, en particulier dans les pays en développement, en matière de gestion de la planification des projets, de suivi et ENGAGEMENT INITIAL DE DUREE DETERMINEE Doux ans. ENTREE EN FONCTIONS: le plus repidement possible.

Traitement: de 45,413 USD à 63,664 USD par an, plus une Indemnité de poste à l'achelon Indel, allant de 11,804 USD à 12,694 USD.

Prière d'adresser un curriculum vitae détaillé, en double exemplaire, à:

Division du Personnel - FIDA 107 Via del Serafico, 00142 Rome (Italia) - Fax no. +39 6 5043463

Date limite de présentation des candidatures: 28 avrit 1985 andidats ligurant sur la liste restreinte recevront un accusé de réception TOUTES LES PERSONNES QUALIFIEES, SANS DISTINCTION DE SEXE, SONT INVITEES À PRESENTER LEUR CANDIDATURE

Do you believe that there is an information revolution going on? Do you believe that your life should be at the heart of it? Microsoft, the world's leading company in the development of high quality software, is looking for people who share our excitement and optimism about a new world of thinking and communicating.

At Microsoft Worldwide Product Group Ireland (WPGI) based in Sandyford, Co. Dublin you will join our highly successful international team localizing the European versions of Microsoft Products. Localization is the translation and adaptation of a software package to the language. culture and needs of a foreign country.

LANGUAGE SPECIALIST - FRENCH (Ref: FLS) Responsible for providing linguistic support, guidance and training to internal localization teams, external localization and translation agencies, and development teams in the Microsoft headquaters in Seattle, USA.

#### Requirements:

- Native speaker
- Excellent English knowledge
- Degree in translation, linguistics, computer science or related field
- Minimum 2 years experience as a linguist,
- technical translator or localizer
- software packages and technical terminology
  - Quality management and Terminology management experience an advantage

#### FRENCH LOCALIZERS (Ref. FRL)

These temporary posts (9-12 months duration) are based in Dublin and report to the Program Manager/Localization Team Lead. Localizers are responsible for the localization to their language of Microsoft software, documentation and packaging. Their main tasks are to:

- Prepare glossaries
- Co-ordinate the translation and proofreading of documentation - Localize the software
- Review translated documentation



- Excellent skills in both the French and English language
- A thorough knowledge of computers and computer applications
- Computer Science Qualification is a
- distinct advantage - Translaccon/localization experience

would be beneficial

Successful candidates must be self-motivated Individuals with the ability to work to tight deadlines. They must also possess good organisacional and communicacion skills.

Shortlisted applicants will be required to complete a translación test.

Microsoft Ireland is an equal opportunities employer. Please apply sending details of your experience and qualifications by fax (if possible) or post before Friday 5th May, 1995 to:

> Personnel Department, Microsoft, Worldwide Product Group Ireland, Blackthorn Road, Sandyford Industrial Estate, Dublin 18, Ireland.

Telephone: + 353 1 295 5333 Fax: + 353 1 295 8355 Email: mauraco@microsoft.com

Microsoft<sup>®</sup> WHERE OG YOU WANT TO GO TOOAY!"



#### LE PARLEMENT EUROPEEN, LA COMMISSION EUROPEENNE ET LE COMITE ECONOMIQUE ET SOCIAL **DES COMMUNAUTES EUROPEENNES**

La date limite pour l'introduction de l'acte de candidature des concours généraux pour diplômés universitaires (BAC+4) EUR/LA/54 - pour le recrutement de traducteurs de langue principale française

EUR/LA/55 - pour le recrutement de traducteurs adjoints de tangue principale française est reportée jusqu'au 2 juin 1995.

Des renseignements supplémentaires peuvent être obtenus à l'une des adresses ci-après COMMISSION EUROPEENNE, Unité «Recrutement», rue de la Loi - SC41, B-1049 Bruxelle

COMMISSION EUROPEENNE, Unité «Personnel», JIMO B1/48, L-2920 Luxembourg ou

COMMISSION EUROPEENNE, Bureau de représentation en France, Service Concours, 268, bd St-Germain, F-75007 Paris ou COMMISSION EUROPEENNE, Bureau de Marseille, CMCI, 2, rue Henri-Barbusse, F-13241 Marseille-Cedex 01.

# RECRUTEMENTS INTERNATIONAUX Le Monde

1er quotidien français à l'étranger

### Leaders in the field of promoting and distributing French luxury products in the Middle Fast, (600 MFF) are looking for their:

# Manager

INFORMATION TECHNOLOGY DIVISION

BASED IN DUBAÏ

Post graduate in Computer science or MIS, with 10 years management experience in Software development and system maintenance.

In-depth knowledge of data base processing (UNIX, ORACLE, INGRE...) is required. Exposure on WANG VS system and experience in migration to open systems will be an added advantage.

Directly reporting to the Chief Executive Officer and responsible for the team of IT professionals, you will : • provide a strategic guidance and establish an effective information on systems between all the sites of the Group • lead the project for migration of WANG VS systems to open systems · select IT products for the Group as per business regulrements and standards of the Group • control IT expenditure and negociate hardware and software supplies.

In addition to technical control, we will favour for this job a high sense of human contact which will allow you to be the preferential interface for users and to keep up professionaly with their

Bilangual in French/English necessary.

Please send your full CV to : MERCURI URVAL, 14 bis rue Daru, 75378 Paris Cedex 08, quoting reference 43,2537/LM on your accompanying letter and envelope.

Mercuri Urval

# SECTEURS DE POINTE

Production – Informatique – Haute technologie



#### INGÉNIEURS DÉVELOPPEMENTS LOGICIELS

Dans le cadre de nos développements de réseaux de télécommunications, vous serez chargé de réaliser les logiciels intégrés à des systèmes (Ex. : protocoles, applications temps réel...).
Vous mettrez en œuvre des moyens évolués : TEAMWORK, GEODE, C, C++, outil de test. de simulation et de validation, pour des machines ciblées temps réel (VRTN) et de gestion de reseaux (WINDOWS-UNIX-Bases de données, interfaces graphiques).

De formation écoles d'ingénieurs ou universitaires, vous avez acquis une première expérience dans le développement logiciel. Référence : I.DVP.LOG

#### INGÉNIEUR SYSTÉME

- Dans le cadre de notre service support informatique vous serez en charge des missions suivantes :
- administration système (UNIX. SUN). gestion des progiciels utilisés pour le développement d'applications
- formation et conseil auprès des développeurs. De formation école d'Ingénieurs ou universitaire vous avez une première expérience

dans le développement logiciel et dans l'administration système. Formation informatique, connaissance en UNIX. LANGAGE C. Réseau TCP/IP, qualités relationnelles et sens du service indispensable, Référence : LSYS

#### INGÉNIEUR D'ÉTUDES

- Rattaché au Chef de service, vous étes responsable de l'étude et du développement des cartes a microprocesseurs, et vous en définissez l'architecture. Vous réaliserez les missions sulvantes : Elaboration des spécifications et des notes relatives aux cartes.
- Conception, mise au point et validation de celles-ci,
- Participation a l'intégration logiciel/matériel.

Developpement de logiciels de test. De formation école d'ingenieurs, vous avez Impérativement 3 ans d'expérience en études et developpement dans le domaine des telécommunications tréalisation de cartes microprocesseurs 680xx et 680x0, conception d'EPLD ou de FPGA, contrôleur de communications série (HDLC, Ethernet), connaissances des DSP d'Analog Devices, Bus VME... et des contraintes

Rigoureux, vous almez le travail en équipe et vous portez un grand intérêt aux évolutions techniques. Référence : 1.DSP

### Responsables Conception Electronique



Notre Groupe, présent sur les marchés automobiles mondiaux, participe activement aux développements des pour améliorer les performances, le confort, la sécurité et la fiabilité des

An sein d'une équipe multi-projets, vous seres response le conception et du suivi de la réalisation d'un ou pl produits, de la conception générale à la validation fo nelle et à la qualification des produits.

Vous établirez les spécifications des sous-aus contraintes industrielles, tout en assurant la conérence technique entre les développements Hard, Soft et Mécanique. Ingénieur Electronicien Grande Ecole, vous avez acquis une expérience de 7 à 8 ans du développement en élec-grande série et vous possédez des compétences en nique de paissance ou en électros

Vos especités à navailler en équipe, votes sens de l'angage-ment et votre ouverture internationale vous permettront de bénéficier des perspectives d'évolution effertes par noire

Merci d'adresser lettre da motivation manuscrite avec CV, photo, rémunération actuelle et souheitée à VALEO ELECTRONIQUE - Nathalie HUBERT - 2, avenue Pernand Position - 94042 CRETEL Cedex.

Le Groupe Valeo, par sa gamme de produi el systèmes de haule lechnologie el son implantation internationale, est l'un des principanz partenaires des constructeurs



## Ingénieurs

#### Méthodes radio DCs 1800 Production cellulaire DCS 1800

Dejà leader du marché du teléphorie motrie GSM en France avec. • FRERS », nous sommes décidée à consolider notre position en renforcant notre action dans le domanie du DCS 1800 froisième réseau européen de teléphone motilé, Dans le cadre de l'expérimentation reclinique et commerciale du DCS 1800 sur l'agglomération toulousains, ou un reclierchous :

Ingénieur méthodes radio : (Ré: M)

Vous définissez et mettez en place les règles et méthodes de « design » cellutiva du point de l'un propagation raillo pour une raise en application dans le cadre de l'expérimentation DCS 1800 problesez et/ou feites évoluer les outils de prédiction raillo et de métures; analysez les tests ser les performances radio des matériels.

ingenieur production cellulaire (Ref. P)

Assisté par l'équipe que vous animez, vous étaborez le "design" de l'rigiorient celtablie de l'expérimentation de le norme DCS 1800 en appliquent les méthodes et régles préconsées, valdez les différents sites candidats en utilisant les outils de aintubition et en finsant régliset des mesures « terrain », fournissez le paramétrage radio...

A 28 ans environ, de formation ingenieur ou équivalent (bac + 5), pretiquent l'auglets et lastifiant d'une expérience reussie de 3 ans minimum, vous possédez des connaissances appropriéties en GSM et/ou DCS 1800 et en propagation radio.

Les postes sont basés à Paris, avec des déplacements tréquents sur la région toulousaine. L'importance de notre Groupe ouvre de larges perspectives d'évolution de carrière aux candidats

Merci d'adresser, sous la référence choisie et en précisant votre rémunération actuelle, lettra : manuscrite et CV à : SM CONSEIL, 3 rue Treithard, 7500S Paris.



France Telecom Mobiles

Radiotéléphone

Grand Groupe Industriel Français, leader mondiol dans plusieurs de ses activités recherche pour sa Division Production d'Energie

## Directeur Industriel

Directement rattaché à la Direction Générole, vous menez de front plusieurs

-l'omélioration des systèmes de production (simplification des processus, réduction de la durée des cycles de fabrication) visant à assurer une diminution des dépenses, la qualité des produits et la facilité des transferts de technologie,

 la définition de la politique des investissements (budgets, matériels, usines), -la coordination des activités des différents services d'ochats (négaciation globalisée, accord d'association avec certains fournisseurs-clefs, recherche de nouveaux sous-traitants).

Ingénieur de formation, vous êtes confirmé par 15 ans d'expérience dons le domaine de la canceptian et de la fabrication des matériels électriques de grande puissonce. Vaus êtes bilingue anglois.



Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre monuscrite + CV + photo) à : Mr KARM - GEC ALSTHOM Division Production d'Energie Direction des Ressources Humoines 38 avenue Kléber, 75795 PARIS CEDEX 16.

## **AXIALES**

l'Esprit Projet

Consultant en Management de Projet "Industries de Pointe" h/f

Conseil Formation Strategie Organisation Systèmes d'information

Management de projet

Interlocuteur privilégié d'une clientèle diversiliée d'entreprises, vous étes responsable de missions de conseil et de formation-action en management de projets. Votre rôle est d'emblée multiple : actions de conseil, animation de sessiors mais aussi conception et mise en œuvre de nouvelles iormations, recherche de nouvelles méthodes, de nouveaux outils de management de projet... A terme vous aurez la responsabilité de la recherche de contrats, la proposition et la realisation des missions. Entre 28 et 35 ans, ingénieur de formation vous disposez d'une expérience de management de projet dans l'industrie. Rompu à la relation clientèle et à l'analyse de la valeur, vous èles un animateur pédagogue, communiquant, diplomate, cultivant l'esprit d'équipe. Capable de vous adapter à tous types d'interbocuteurs, votre mobilité s'accorde à la situation géographique de nos clients.

Intéressé : merci d'adresser votre dossier de Candidature complet (lettre de motivation, CV détaillé, photot gréf. CMP à l'attention de Jean Pierre ROLLET, AXIALES 18, rue Horace Vernet - 92130 ISSY LES MOULINEAUX.



devrez analyser les besoins du marché EDF en biens industriela électriques et assurer le développement de ces produits (études, prototype, qualification...) jusqu'à la phase d'industri

Votre profil: Agé d'environ 30 ans, diplômé d'une Grande Ecole d'Ingénient, votre expérience antérieure s'est exercée dans le développement de projets ou de produits.

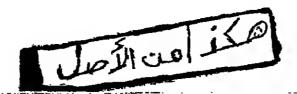
Autonome et animateur, votre ouvernire d'espris s'allie facilement avec un bon esprit d'analyse et de synthèse. Voire atout en plus : vous possédez des aptitudes commerciales.

Merci d'envoyer lettre manuscrite. CV. photo et prétentions à Eliane TALABAN - CABLES PIRELLI - 1 rue G.B. Pirelli

TESTAL .

en ye á A CONTRACTOR ---- v - um

THE THE PAGE



NIF REPRODUCTION INTERDITE

LE MONDE / MERCREDI 19 AVRIL 1995 / IX

# SECTEURS DE POINTE

Production - Informatique - Haute technologie

## Ingénieur Marketing **Etudes**

ABB Control - 350 MF

Au eein du groupe ABB, nous eommee un dee centree d'excellence pour les contacteurs dont nous assurone le R & D.

Nous recherchone un Ingénieur Merketing Etudes.

Vériteble pivot entre le commercial et le bureeu d'études, cet ingénieur, retteché à le Direction Technique (50 personnes), élebore les cehiers des cherges reletifs eu développement de nouveaux produits. Il assura en outre les missions relevant de sa compétence : travaux normatifs, support technique à le

Le poste inclut des interfaces avec tous les eervices de l'entreprise et les eutres sociétés du groupe.

Il convient à un ingénieur expérimenté, conneissant bien eu plen technique les produits et epplicatifs en epparelllage besse teneion. Cet ingénieur devre llement posséder une compétence ou au moins du goût pour l'epproche merché et pour l'élaboration des normes dene le contexte mondial.

La fonction très autonome et très ouverta, nécessite ie meitrise de l'angleis et demende des vayeges fréquents en Europe.

Merci de trensmettre votre cendideture (lettre menuscrite, CV, photo et prétentions) sous réf. 4051 à notre conseil EUROPACT qui vous gerantit une totale confidentielité et répondra eous quinzaine aux candidats ayant le profil souhaité.

**EUROPACT - 57 Bd Vivier Merle** 69429 LYON Cedex 03.





et de l'industrie automobile, nous gagnons des parts de marché dans l'industrie des biens de consommation,

de la construction navale...

Nous réalisons plus de 90% de notre chiffre d'affaires à l'international et notre équipe est devenue en 15 ans

une structure de 1 000 collaborateurs, le plus grand laboratoire de développement en CFAO au monde. Aujourd'hui nous créons de nouveaux postes.

DASSAULT SYSTEMES PARIS - TORYO - LOS ANGELES

## évoluez avec CATIA Ingénieurs développement

CATIA/CADAM\*

Pour l'amélioration continue des processus de nos clients et pour répondre à leurs impératifs de coût, de temps de cycle et de qualité, Dassault Systèmes réalise les architectures les plus novarrices. Pour participer à la définition de nouvelles fonctionnalités et renforcer nos équipes de développement, nous recherchons des compé

- les techniques orientées objet, les réseaux neuronaux, les mathématiques avancées, le multimedia et la simulation. les applications métiers : méca
- analyse, fabrication, design industriel...

Vous êtes un ingénieur grande école débutant et vous recherchez une entreprise qui participe chaque jour au défi de demain, Rejoignez-nous en adressant votre dossier de candidature, sous réf. CATIA/ID, à Catherine Fulda, Dassault Systèmes, 9 quai Marcel-Dassault, BP 310, 92156 Suresnes Cedex.

## TOTAL

## CONSULTANTS PROJETS

Faites évoluer les systèmes d'information internationaux de Total Exploration Production

Groupe français lergement ouvert sur le monde, TOTAL est actif dans plus de 80 pays, dans tous les segments de la chaîne pétrolière.

Par le conseil, la conception, la formation et la mise en place, vous participerez zu renouveau de nos systèmes d'information. Ceux-el résulteront de l'alliance d'architectures innovantes et de processus de gestion adaptés aux métiers des utilisateurs.

En environnement ellent/serveur, vous introduirez des méthodes et des outils originaux. C'est ainsi qu'au sein de notre Directioo de la coordination informatique, en France ou à l'étranger, vous serez l'initiateur et le pilote de projets stratégiques.

Ingénieur diplômé grande école, vous avez de 28 à 32 ans. Depuis 3 à 5 ans, vous avez participé au changement des modes de gestion par les systèmes d'information. Vous avez aidé l'utilisateur à mettre à jour le bien-fondé de son besoin. Vous evez confronté votre culture technique aux méthodes et systèmes informatiques les plus récents. Vous avez confirmé vos qualités relationnelles et vos aptitudes de réalisateur. Vous êtes mobile et parlez anglais couramment.

Désormais, vous souhairez conjuguer ces atouts dans un cadre international. Alors, adressez votre dossier de candidature, sous référence 798.817.LM, à notre Conseil SIRCA, Denis BELLOCQ 20 avenue de l'Opera - 75001 PARIS.

ON ME S'APPELLE PAS TOTAL PAR HASARD



## Construire le présent et préparer l'avenir des réseaux de télécommunications, grâce à une expérience centenaire.

MET COMMUTATION, filiale de MATRA ERICSSON TELECOMMUNICATIONS, conçoit, fabrique et installe des équipements de téléphonie publique en France et

Nous recherchons aujourd'hui un

### INGENIEUR QUALITE

Vous réaliserez des enquêtes et oudits du système Qualité de l'entreprise, veillerez à la bonne compréhensian du système, à san application et à la réduction de ses dysfonctionnements. Vous àlaborerez le programme onnuel et le compte-rendu des activités. Pour mener à bien ces missions, vous pourrez compter sur une équipe d'auditeurs que vous animerez. Dans ce cadre, vous assurerez un rôle de consultant interne dans le damaine de

De formation supérieure, vous possèdez une expérience de 5 ons minimum dans une Direction Qualité d'entreprise. Vous maîtrisez l'anglais et les autils bureautiques.

Rigoureux, vous faites preuve de qualités d'écoute et de synthèse. Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, C.V. et photo) à Jean-Paul DURAND

MET COMMUTATION 19, avenue Carnot 91348 Massy cedex

DES HOMMES QUI CONSTRUISENT

Filiale française d'un Groupe International recherche pour «sa branche Granulats» un :



Sous l'autorité et en relation étroite avec le Directeur Régional, vous participerez à la définition de la politique foncière de la fillale. foncière de la finale.

Vous prendrez en charge les prospections géologiques, négocièrez pour l'acquisition des terrains et monterez les vous prendrez en charge les prospections géologiques, négocièrez pour l'acquisition des terrains et monterez les dossiers d'eutorisation en vue de l'exploitation des sites en respectant le réglementation en cours et dossiers d'eutorisation en vue de l'exploitation des reletions evec les riverains, les associetions, les propriétaires, les l'environnement. Vous établirez des reletions evec les riverains, les associetions, les propriétaires, les

administrations, les autontes pouluque...

A 35 ans minimum, géologue de formation (ou équivalent), vous avez une expérience confirmée sur le terrain en recherche foncière. Votre sens eigu du contact, votre dynamisme vous pousse à rechercher un nouveau recherche foncière.

CHEF DE PROJET CONFIRME DANS UN LABORATOIRE PHARMACEUTIQUE INTERNATIONAL

Au sein de l'entité développement produits, le chef de projet confirmé a pour mission de participer à la définition des nouveaux projets puis de les manager, de réaliser les documents du dossier d'A.M.M., d'assurer la transmission des informations sur les nouveaux produits oux services concernés, enfin de contribuer à la préindustrialisation. De réelles qualités de coordinateur, de gestionnaire de projet, de communicateur sant nécessaires pour réussir à ce poste où nous attendons un phormacien d'une trentaine d'années ayant une expérience de chef de projet et d'assistant recherche clinique.

Une évolution de corrière vers un poste de chef de groupe encodrant plusieurs chefs de projet est, à terme, tout à fait envisageable. Ce poste est situé dans une ville agréable d'Auvergne.

Si vous vous êtes reconnu, écrivez sous rél. C/1349 à notre Conseil Pierre BUCCAÍ - CONCORDANCES - 77, rue François Mennet - BP 32 - 69811 TASSIN LA DEMI LUNE CEDEX qui s'engage, si votre condidature est retenue, à vous adresser un dossier dans les trois semaines.

Entre les Hommes et les Entreprises



Merci d'envoyer votre dossier de candidature (lettre manuscrite + CV) sous référence B 5 04 01 à notre Conseil, Béatrice GALIEVSKY, FAVEREAU Consultants, 52, rue de la Fédération 75015 PARIS.

## SECTEURS DE POINTE

## Construire le présent et préparer l'avenir des réseaux de télécommunications, grâce à une expérience centenaire.

MET COMMUTATION, filiale de MATRA ERICSSON TÉLÉCOMMUNICATIONS, cançoil, fabrique et installe des équipements de téléphanie publique en France et à l'étranger.

Afin de renforcer les équipes de natre Centre de Farmatian, naus recherchans des

#### **ANIMATEURS CONCEPTEURS DE FORMATION**

Nos collaborateurs et nos clients bénéficient régulièrement de formation sur nas produits et sur les évolutions lechniques de nos systèmes.

Vous serez chargé de concevoir et d'animer des modules de formation, porticulièrement sur le réseau GSM, en français et en onglais.

Vaus avez de très bonnes qualités relatiannelles et de l'aisance en anglais pour animer des cours à l'étranger.

Ingénieur de formation Electronique, aption informatique ou télécam, vous avez une première expérience dans le damaine des télécams. Vaus maîtrisez la langue angloise et étes dispanible pour des déplacements de courte durée à l'étranger.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., phato et prétentions) à Jean-Paul DURAND

MET COMMUTATION 19, avenue Carnat 91348 Massy cedex MET iti

DES HOMMES QUI CONSTRUISENT

## PACKINOX, FILIALE DU GROUPE FRAMATOME

Packinox est une jeune société spécialisée dans la conception et la fabrication d'échangeurs thermiques à plaques destinés aux raffineries et unités de pétrochimie. L'originalité et les avantages économiques de ce produit innovant contribuent à la croissance de Packinox qui réalise 100 % de son chiffre d'affaires à l'export. Pour accompagner son développement et renforcer ses équipes, Packinox recherche un :

## Ingénieur commercial Export Pétrole/gaz

Vous serez responsable du développement de nos activités sur la zone Chine, Coréé du Sud, inde et Moyen-Orient.

Vous ourez à adapter notre stratégie commerciale à cette zone.

Vous prospecterez et assurerez vous meme la promotion des produits auprès des raffineurs et des sociétés d'ingénierie ainsi que la préparation et la négociation des offres commerciales.

Par ailleurs, vous coordonnerez l'activité de plusicurs agents étrangers en relation avec les bureaux de représentation de Franatonte. Basé à Paris-La Défense, ce poste implique de nombreux déplacements à l'étranger. Ingenieur de formation, vous parlez communent
l'anglais. A votre experience technique
evou commerciale acquise depuis au mons 5 uns
dans le domaine pétrolier international,
de préférence sur la zone Asie/Moyen-Orient
s'njoute, si possible, une expatriation reussie.

Si vous êtes pret à partager nos ambitions, merci d'adresser votre candidature sous référence 61714, à Media System, 6 impasse des Deux Cousins, 75849 Paris Cedex 17.



# Responsable qualité

ous sommes i des leaders

de l'équipement

nous recherchons

de production

du centre-aues de la France. Vous aurez en charge la responsabilité de l'ensemble des actions qualité internes et externes et serez, avec l'aide d'une équipe de 20 personnes, le garant de la mise en œuvre des politiques qualité du groupe.

Vous avez une formation d'ingénieur type Supélec, vous maîtrisez parfaltement tous les outils de la qualité AMDEC, SPC, norme ISO, etc. et vous justifiez d'une expérience de 5 uns minimum en tant que responsable d'un service qualité.

Si vous êtes prêt à vous investir dans ce nouveau challenge, adressez votre candidature, sous référence RQ 17, à notre Conseil P.G. Consultants, 17, rue Galilée 75116 Paris.

Angers, Burdeaux, Nantes



# Toulause. Tours

# NGENIEURS D'AFFAIRES GRANDS COMPTES INTERNATIONAUX

Filiale d'un grand Graupe, nous nous positionnans comme l'un des premiers acteurs du marché international des rélécommunications.

Nous recherchons plusieurs Ingénieurs d'Aifaires, chargés de cammercialiser l'ensemble de nas services de relécommunicarians auprès de nos clients Grands Campres.

Ces prafessionnels caardanneront le montage d'affres camplexes (grands prajets internationaux) en s'appurant notamment sur nas ingénieurs support, nas équipes marketing et juridique, ainsi que nas antennes cammerciales implantées sur les cinq cantinents.

Ingénieur de formation vous justifiez d'environ 5 à 8 ans d'expérience professionnelle. Après avoir occupé des fonctions techniques en début de comère, vous avez aujourd'hui la responsabilité commerciale de projets mojeurs dans les domaines de l'informatique au des télécommunications, en environnement international.

Une farmation complémentaire de traisième cycle en commerce au gestion constituerait un atout supplémentaire.

Professionnalisme, rénocité, implication personnelle, ralents de négociareur, esprit d'equipe, aurant de qualités requises pour ces postes basés en proche banlière parisienne et à pourvair rapidement.

Anglais courant indispensable.

Merci d'odresser lettre monuscrite. CV complet, photo et rémunération octuelle sous la référence 3008 G à notre conseil Arco Technologies - 15, rue Pierre 1" de Serbie - 75116 Paris.



# SECTEUR PUBLIC

Collectivités Territoriales - Ministères

La Ville de MARLY LE ROI Un style de Ville (Yvelines) 17 000 habiaants, 20 mn de la Défense, mêtro RER - 350 agents Budget 161 MF (114 : fonctionnement et 47 : investissement) recrute par voie statutaire



Directement ratioché au Socrétaire Oénéral, vous encodrerer une équipe de 7 collaborateurs et serez responsable des activités : companhles : claboration de documents budgétaires et auivi de l'execution du budger, must en place de la M14, avivi des régies et subventions. Intanciers : gestion de la dette et de la mésorerie, analyses financières diverses et simulations budgétaires. - suivi budgétaire d'organismes subventionnes par la Ville. A 35/40 ans, Bac + 4/5 en finances/companhitré publique (M12/M14) et privée, vous avec une

directeur des finances

Bac + 4/5 en finances/compublité publique (M12/M14) et privée, vous ivez une expérience de 5 ans minimum dans une fonction similaire. Vous maîtrises le management d'équipe et l'utilisation de l'outil informatique vous est familière. Rigueur, adaptabilité, souplesse et disponibilité coupermettont de réussit dans ce poste. Nous vous offrons une réussit dans ce poste.

4.44

2 4 7 94 WALES

The it states

11/2

Le Same

----

F. Taile From:

A ...

----

North April 1980 - North

LOH

ion attaché ou attaché

principal hif son

Merci d'adresser votre candidature (lettre + CV) sous réf. 2045 à : Monsieur le Maire. à l'attention de Mme LEFEUVRE - Hötel de Ville - 78160 MARLY LE ROI.



La Caisse Régionale d'Assurance Maladie d'Ile de France

recherche

#### UN DIRECTEUR D'ETABLISSEMENT DE L'ENFANCE INADAPTÉE

pour prendre en charge le CENTRE "LE COTEAU - G. AMADO" sis à VITRY SUR SEINE (VAL DE MARNE)

O'une capacité globale de 173 lits et places, cette structure médico-sociale est composée de 3 secteurs d'activilés :

— un Internat de 72 lits,

— un External de 46 places.

→ et un Centre d'Accueil Familial Spécialise de 55 places.
Salaire brut annuel minimal (coefficient 390) 227,488 F sur 14 mois.

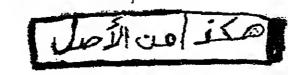
Convention Collective des Personnels des Organismes de Securité Sociale. Logement de S pièces assuré sur place.

Les positiants devront satisfaire aux conditions prévues par l'article 10 du dècret n° 89-798 du 27 octobre 1989 relatif aux dispositions techniques d'autonsalion des Établissements prenant en charge des enlants inadaptés

(annexe xxiv). La possession du Certifical d'Aplitude aux tonctions de Directeur d'Elablissement Social ou de l'Enlance Inadaptée serait appréciée.

Pour tous renseignements, s'adresser à Monsieur Pierre GAILLARD, Directeur des Établissements de la Caisse Régionale d'Assurance Maladie d'Ile de France (Tél. 40.05.32.52), Madame JURET, Directeur actuel de l'Etablissement (Tél. 46.81.19.00.)

Merci d'adresser votre candidature manuscrite accompagnée de tous les documents justificatits et d'un conticulum vitae à Monsieur le Directeur Général de la C.R.A.M.I.F, 17/19, rue de Flandre - 75954 Paris cedex 19.



## LE MONDE DES CADRES



20. boulevant du Parc 92521

Veuitly-sur-Seine

٧ŀ

14.1

The state of the state of the same of

#### LE GROUPE IMPACT MÉDECIN

RECHERCHE

#### UN CHEF DES ACTUALITÉS PROFESSIONNELLES ET POLITIQUE POUR SON QUOTIDIEN (rêf. imq)

Journaliste expérimenté, vous avez une bonne connaissance du secteur de la santé et vous aimez animer un service.

#### UN RÉDACTEUR EN CHEF ADJOINT POUR SON HEBDOMADAIRE (ref. imh)

Mêdecin ou scientifique de formation, vous avez une expérience similaire dans la presse médicale ou grand public.

Envoyez votre candidature sous référence (CV, lettre manuscrite, photo) au Groupe Impact Médecin

#### LE F.R.A.C. DE BOURGOGNE RECRUTE SON(SA) DIRECTEUR(TRICE)

Compétences requises : de bonnes connaissances en histoire de l'art et une solide expérience administrative et de gestion financière, une expérience de gestion d'une collection et d'animation d'un lieu de diffusion de l'art contemporain, une connaissance du milieu et des réseaux de l'art contemporain en France et à l'étranger, et une connaissance de la situation et des acteurs de l'art contemporain en Bourgogne. Qualités humaines et pratique du travail en équipe indispensables. Anglais souhaité. Permis de conduire nécessaire.

Missions : conserver, gérer, enrichir et diffuser la collection du F.R.A.C. de Bourgogne d'une manière prospective. Une note relative aux missions détaillées et aux conditions de recrutement sera adressée aux candidates sur simple demande (F.R.A.C. de Bourgogne, 80-67-18-18, D.R.A.C. de Bourgogne : 80-72-53-41, Conseil Régional de Bourgogne : 80-44-33-91). Cloture des candidatures : 3 semaines à dater des premières

Chaque candidat(e) doit fournir un curriculum vitae détaillé et une lettre de motivation, en trois exemplaires: à M. le président du F.R.A.C. de Bourgogne, 49, rue de Longvic, 21000 Dijon, à M. le Directeur Régional des Affaires Culturelles de Bourgogne, 41, rue Vannerie, 21000 Dijon, à M. le Président du Conseil Régional de Bourgogne, 17, bd de la Trémouille, BP 1602, 21035 Dijon Cedex.

CONDUITE DE CHANGEMENT ET STRATÉGIE INTERNE



Non-interconnections de participate de la conferencia del la conferencia de la conferencia del la conferencia de la conferencia de la conferencia del la confere

- Note: contribution is t
- de les asigna des pares conflère le chaparasser. · de lang avacces compositation by projets date box appears in
- economique favir agus recubent consile et aspete-
- · dishtern on the code, sets on the a copy of a long trong

#### Trois domaines d'expertise :

 La conducte de projeto d'un esta sentrata, com que l'expegante esta paren. surface country to the interest of the copy to the copy of performances Concess for a set 1 . S Short Confine. Between the first · La producta de globale - que agrosa de más estina titas, dos apoles detonetionnement, his system is disconnection of the astron. In particular, Porganisation du tracad d'alle il Bigerham Ceiral HDF Cond Matrice · La qualitatata des conflos - en car d'attendre un ocusta de performance occurs, galacia des couplos plus qualities et plus attractes thromonlogia, Antid. Sollac. 30 514. Paradi Gartemps.

- (E),1713 personnes contate con consultants assigned de l'autiquo, acqui et de grands culture (production)
- Avant de l'ordre de 12 à 42 aus Étre issue d'une grande fonde de sences. Cention: Administration: A. Mines.

and the first of the second of product of the second

Record of the control o

- A start frequency or on the engineering of the quarter is: Percentage of the lagrant extremely described in concern to provide
- \(\sigma \text{\text{NS}}(1) \text{or } \(\sigma \text{NS}(1)\) (1,2) is a continuous formula of the continuous formula (1,2)performance of contract with a configuration of dation

#### > Sachant aussi taire la promution et la vente de notre société.

estimation to the

- Committee on a profession of the constraint • Late 1980 to the control of the protection of the Chemistry of the control of the
- Sensor in Long title 20 and 1947 Utheaters, 2000 bits (A) ere table to tracked y IECI Developpement 30 rue Herder 6: 000 STRASBOURG

DEVELOPPEMENT



#### RISC International France S.A.

Cherche à pourvoir plusieurs postes de

#### Directeur(trice) d'étude et consultant(e)

Pour réaliser des interventions d'étude et de conseil en strategie marketing auprès des clients de RISC, grandes multinationales des secteurs de biens et services de grande consommation.

#### Les candidats doivent:

Avoir travaillé plusieurs années à l'étranger, Parler couramment deux langues étrangères, Avoir une expérience de marketing stratégique, Avoir de bonnes connaissances en statistique et sociologie,

Avoir une excellente capacité à intégrer une équipe dynamique et montrer un fort niveau d'implication dans les missions qui leur seront confiées, Etre âgés d'enviroo 30 aus.

> Envoyer CV, photo et prétentions à : RISC International France S.A. 63, avenue de Villiers - 75017 PARIS

## **AGERIS**

#### filiale de COMDISCO N°1 mondial du secours

qui assure la pérénnité des activités des plus grandes Entreprises Européennes et dans le monde recherche :

# des consultants

pour étoffer son département conseil

- Expérience opérationnelle ou en tant que consultant des différentes branches de l'entreprise (Direction Générale, Finances, Commercial, Production, ...) Expérience opérationnelle ou en tant que consultant de
- métlers spécifiques (Banque, Assurance, distribution, VPC, Industrie etc...) Connaissance de la sécurité informatique
- Expérience ou désir de s'Investir dans le domaine du conseil Expérience de l'Informatique en tant qu'utilisateur, concepteur
- ou organisateur Déair de s'investir en collaboration avec les équipes
- commerciales et techniques d'AGERIS International Bonne pratique de l'Anglais
- Nous sommes prêts à étudier toute formule y compris en coopération et sous-traitance avec des experts des

domaines décrits ci-dessus. Envoyer CV, photo et lettre manuscrite à :

AGERIS International, Département DRH - Odette DACUNHA 93, Cours des Petites Ecuries 77185 LOGNES - MARNE LA VALLEE

## **CHARGÉ DE RELATIONS PUBLIQUES**

Une Agence Conseil spécialisée dans les relations

publiques et la communication d'entreprise renforce ses structures et

recherche, un chargé de relations publiques.

Agé d'environ 30 ans, vous êtes diplomé de l'enselgnement supérieur type Sciences Po. CELSA, ESC .... et avez une expérience d'au moins deux ans dans une fonction similaire, en Entreprise ou en Agence. Vous aurez pour mission de concevoir, mettre en œuvre et piloter des opérations de relations publiques en étroite relation avec nos clients, et d'assurer notamment tous les contacts Medias

Pour ce poste basé à Paris, adressez votre candidature (lettre + CV + photo), en précisant sur l'enveloppe la référence 915 M, à COMMUNIQUE - 50/54, rue de Silly - 92513 BOULOGNE-BILLANCOURT cedex.

# **KESPONSABLE** MARKETING **PRODUITS** senior

Leader dans notre domaine, nous sommes l'une des

premlères entreprises françaises de services. Au seio de la Divisioo Développement des Marchês de ootre Directioo commerciale, vous définissez les nouveaux produits, à partir des donoées statistiques. quantitatives et qualitatives. Vous proposez les stratégies de développement, définissez les moyens à mettre en ocuvre pour atteindre les objectifs prevus, assurez le pilotage des actions de lancement, ainsi que le suivi et le contrôle des résultats. A 30/35 ans, de formation sous référence D5684 EUROMESSAGES, BP 80 92105 BOULOGNE cedex.

les chiffres, vous possédez un bon niveau en anglais et justifiez impérativement d'une expérience réussie en marketing d'au moins 5 ans dans le domaine des services (VPC, Banque,...) et dans la conception de produits.

Ouverture d'esprit. créativité, sens de l'analyse et une excellente expression à l'écrit sont autant de points forts pour vous intégrer et réussir dans cette

Pour nous rejoindre, adressez votre dossler complet (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) EUROMESSAGES, BP 80, CABINET DE CONSEILS EN PROPRIETE INDUSTRIELLE

# 2 Traducteurs brevets

à temps partiel Anglais/Français - Français/Anglais

Un traducteur spécialisé en mécanique, électronique, et informatique.

Un traducteur spécialisé en chimie, biologie, et biotechnologie.

Pour ces postes en télétravail, une expérience de la traduction de brevets est indispensable et de sérieuses références sont exigées. Salaires motivants.

Envoyer lettre manuscrite, CV photo et prétentions sous la référence du poste choisi à EGGO Consells 10, rue da Pouy - 75013 Paris · Tél 45 80 37 37 - Fax 45 89 68 87.

Confidentialité assurée.

EGGO Conseils

Réf. TC

#### CONSEIL **EN GESTION DE RESSOURCES HUMAINES**

 RECRUTEMENT • FORMATION • OUTPLACEMENT • BILANS **PROFESSIONNELS • GESTION** 

PRÉVISIONNELLE DES EMPLOIS AUDITS HUMAINS ET SOCIAUX

Nathalie Valera-Gil et son équipe ont le plaisir de vous communiquer leurs nouvelles coordonnées dans le cadre du développement de leur agence :

#### **META CONSEIL**

Parc industriel et technologique de La Pompignane - rue de la Vieille-Poste båt. T4 - 34055 Montpellier Cedex 1. Tél. 67 34 43 00

Fax 67 34 42 30.

conseil

## **JURISTES**

Au sein de notre direction des telations humaines, vous serez l'interlocuteur des directions du siège et des directeurs d'agence.

Vos qualites d'écoute et de contact, votre disponibilité et votre pragmatisme s'associent à un réel esprit d'analyse. Vous jouerez un vertrable rôle de conseil et proposerez des solutions concrétes à des questions complexes dans le domaine

Animateur et pédagogue, vous saurez manager et motiver une petite équipe. Juriste en droit social, vous avez acquis une experience significative d'au moins 4 ans dans le domaine du conseil juridique en matiere d'instances représentatives du personnel, au sein d'une entreprise à etablissements multiples. Vous possedez également une bonne connaissance du droit

Ce poste est basé à Paris-La Defense.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et pretentions, sous reférence HUMN/J.4, à Agnès Gelibert, Societe Generale, service du recrutement. 7 rue Caumartin, 75009 Paris.

collaborateurs, 2000 agences et plus de 500 implantations dans 70 pays, la SOCIÉTÉ GÉNÉRALE, groupe international, est prèsente dans tous les métiers de la banque

Avec 44 000



CONJUGUONS NOS TALENTS.

Leader mondiat, avec environ 1,500 personnes, nous sommes présents dans 105 pays et officers aujourd'hui plus de 15 gammes de produit sui notre marche

# Responsa

Au sem de notre siège social de Bobigny et sous la responsabilité du directeur administratif et financier, cous agissez en Lini que support juridique pour nos differents services. Votre mission couvrant tout les aspects de noire societe et de notre groupe, elle est ninsi très diversifiée : gestion des marques · suivi des breveis gestion et suivi des comitats, des procedures et des littlees opțimisation fiscale veille juridique

• supervision des assurances . . et d'un DJCE (ou équivalera), Vous disposez de 5 ans

d'experience, d'une bonne pratique du droit des sociétés particulièrement dans le domaine de la distribution ainsi qu'une bonne connaissance. du dron du navail. Organise et rigoureux. vos capacites a communiquer et votre proactivité vous permettent d'eire disponible et d'intervenir de facon efficace afin d'eviter les contentieux

La pranque de l'anglais courant est necessaire.

Merci d'adresser votre candidature "Titulaire d'une mattrise : sous la reference 95/03, a DELSEY. Service recrutement, 23 rue Saint-Andre 93012 Bobigns



Société de Service Ingénierie Informatique,

## Juriste droit du travail

Au sein de la Direction des Ressources Humaines, vous avez vocation à intervenir en droit du travail, en particulier :

🗇 vous êtes chargé de la veille sociale et du respect des obligations légales (bilan social, elections professionnelles, etc.). 🗇 cous avez un rôle de conseit auprès des opérationnets, en particulier afin de prévenir tout litige et suivez le contentieux. 🗇 vous elaborez et veillez a la mise en place des outils de gestion previsionnelle de l'emploi.

🗇 cous mettez a jour le guide des procedures et réalisez diverses études en droit du travail.

Age de 30 ans environ, de formation jutidique supérieure complétée par un troi sième cecle en droit du tracail, cous justifiez d'une experience de 4/5 ans en droit du tracail acquise de préférence en entreprise.

Excellent juriste, autonome, ouvert d'esprit et ayant le goût du service, your souhaitez your investit dans une entreprise

Contactez Siéphanie Dru au (1) 47,57,24,24 ou adressez lenre man. + CV + photo + n de tél + rem, actuelle à Michael Page Tax & Legal, 3 boulevard Bineau 92594 Levallois-Pernet Cedex ou tapez votre CV sur le 3617 code MPage ss nif. SDI 1609

Michael Page Tax & Legal Le spécialiste du recrutement Juridique et Fiscal

Gestion - Finance - Ressources Humaines



RENAULT V.I., un des premiers constructeurs mondiaux de véhicules industriels, implanté en Europe et aux Etats-Unis, recherche pour Lyon des

## **Jeunes Auditeurs**

Au sein de la Direction Financière du groupe, des missions d'audit vous seront confiées, où votre sens de la pédagogie, de la rigueur et votre autonomie seront pleinement valorises. Votre implication professionnelle vous permettra d'apporter des recommandations pour améliorer les systèmes de contrôle interne et d'accompagner leur mise en œuvre. Cette très belle opportunité s'adresse à des candidats âgés d'environ 25 ans, de formation supérieure de type HEC, ESSEC, ESCP... Votre expérience, impérativement acquise au cours d'une à deux saisons en cabinet d'audit international, vous rend opérationnel. L'environnement international du poste impose une bonne maîtrise de l'anglais, une seconde langue serait un atout supplémentaire. Les conditions de rémunération ainsi que de réelles perspectives d'évolution du poste sauront attirer des candidats de valeur.

Merci d'adresser votre dossier de candidature : CV et lettre manuscrite sous la réf. 2547 à notre Conseil PA Consulting Group - Laurent REIS - L'Européen 19, bd Eugene Deruelle 69003 Lyon.



RENAULT V.I.



Deuxième groupe français de Transport Public urbain et Interurbain (groupe Caisse des Dépots), gérant 3.7 milliards de CA, nous recherchons pour accompagner notre croissance deux spécialistes

## Responsable Ingénierie Financière

Rattaché au Directeur Grand Projet et à la Direction l'inancière, vous serez chargé de : · l'analyse des risques et de la rentabilité des opérations dans la réponse aux appels d'offres et aux

montages de projets. le montage des projets (recherche de financements et de partenaires),

· le sulvi de la réalisation et le contrôle des projets.

De formation supérieure (Grandes Ecoles, spécialisation finance) et agé de 28/32 ans, vous avez une expérience de 5 ans minimum dans l'élaboration et le sulvi de projets d'investissement dans les services aux collectivités, dans une banque ou dans une entreprise. [réf.PI 95/4].

### Consultant Juridique et Fiscal

Rattaché au Directeur Juridique, vous serez chargé de :

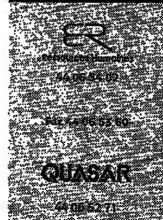
participer à la mise en place des montages juridiques et fiscaux élaborés par le groupe, concernant l'exploitation et la réalisation d'infrastructures de transport,

élaborer et suivre les contrats.

Agé de 28/32 ans et possédant une formation juridique (3ème cycle), vous êtes capable de travailler en équipe. Vous avez une expérience de 3 à 5 ans dans la mise en place de montages opérationnels et une connaissance des marchés publics. (réf.Pl 95/9).

Four ces postes des déplacements de longue durée sont à prévoir en france et à l'étranger selon les contrats, vous êtes en mesure de travailler en anglals.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (CV. photo, lettre de motivation et prétentions) à notre
Conseil PALMER INTERNATIONAL, III tils rue de Courcelles, 75017 PARIS, sous référence du



poste choisi.

Eliane Rolland, Jean-Louis Bertrand, Bertrand de Maillard

et leurs partenaires

vous informent

de leur changement d'adresse :

62, rue Jeanne d'Arc 75013 Paris

III. IIICI STUD WHOSHIER BY PRICE

**4× ±** 

· ~ · .

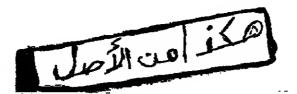
-- . ...... 50

MIN THE CASE STREET IN

W. Monday & Constitution of the Constitution o Advisor Consumer

har cure for the factor of the Inchestry Software

full out of the face.



# ADMINISTRATION DES ENTREPRISES

Gestion - Finance - Ressources humaines

# Spécialiste CONSOLIDATION

NANTERRE

LE GROUPE LYONNAISE DES EAUX RASSEMBLE I 000 ENTREPRISES. 140 000 COLLABORATEURS ET RÉALISE UN CHIFFRE D'AFFAIRES DE 100 MILLIARDS DE FRANCS. NOUS INTERVENONS DANS LE DOMAINE DES SERVICES ET DE L'AMENAGEMENT URBAIN.

expertise comptable), vous avez une expérience de 3 à 5 ans en conso-lidation et une bonne maîtrise des clôtures de compte et de l'analyse de

En rejoignant la direction de la consolidation du groupe, vous prendrez une part active à l'élaboration des comptes consolidés (analyse de points res, assistance aux filiales) et participerez au dévelo procédures de consolidation du groupe. Vous pourrez bénéficier de

Rigueur et qualités relationnelles sont nécessaires

Merci d'adresser votre candidature (lettre, CV des Eaux, Direction des Ressources Humaines, 72, avenue de la Libené, 92753 Nanterre Cedex,



du groupe ABN-AMRO, l'un des tout premiers groupes bancaires européens, NSM est une banque commerciale privée à forte vocation financière.

ATTACHÉ Clientèle Entreprises Lille

Banque de Neuflize, Schlumberger, Mallet

Notre succursale de Lille offre à un Attaché de Clientèle désireux d'élargir son champ d'action une mission d'envergure.

Dynamique dans votre upproche commerciale, vous développerez notre activité auprès de nuovennes et grandes entreprises françaises et internationales.

Faisant preuve d'autonomie et d'aisance dans les contacts, vous apporterez à notre clientèle un conseil de qualité.

A 30 aus environ, diplônié de l'enseignement supérieur on de formation professionnelle équivalente, vous justifiez impérativement d'une expérience banenire de 5 ans minimum en explanation Entreprise.

Votre anduce et voire sens du risque vous permettront de relever ce nauveuu chullenge.

Votre parfuite connaissance de la langue angluise et vas qualités de manager joueront un rôle déterminant dans vatre réussite au sein de notre groupe.

Isabelle Morenne vous remercie de lui adresser votre dassier de candidature (lettre manuscrite, curriculum viuae et prétentians) sous référence AEL/LM/04-95 - NSM 75410 PARIS Cedex 08.

# financier

Après votre formation supérieure de type gestion finance, valre parcours professionnel vous a permis d'approfondir et de maîtriser les différents aspects de la fonction (finance, gestion, comptabilité, fiscalité, juridique), et vous a confronté au montage d'opérations

Rattaché au Directeur Général, vos responsabilités essentielles couvriront : • l'élaboration et la mise en œuvre de l'ingénierle financière nécessaire au Groupe • la direction financière et le contrôle de gestion des sociétés. Votre première mission consistera à auditer les situations financières des sociétés et les adapter aux abjectifs nomiques et abligations légales, ainsi qu'à harmoniser les procedures d'élaboration des budgets.

Savoir-faire technique, compréhension des besoins et capacité à apparter des réponses efficaces, sens du management, sont les qualités Indispensables pour réus-

Groupe **FORCE** 

Nous vous remercions d'adresser votre candidature (CV, lettre de motivations et photo), sous référence JYL/DF, à notre Conseil : FORCE 14, rue Moreau 75012 Paris.

## **Consultants** Confirmés

PEREIRE CONSEIL

III PARIS III BORDEAUX III LYON III TOULOUSE

- Mous menans des operations en maliere de recrutement par approche directe et annonce, bilan de compétences, audit social, gestion et développement des Ressources Humaines.
- Prolessionnel de la gestion des Ressources Humaines en cabinet, vous savez, comme les grands groupes et les PME qui naus font confionce, que la dimension conseil ne se déciéle pas ; elle s'acquieit et se démontre jour après jour par la qualité des réalisations.
- Si vous souhaitez exprimer votre savoir-faire et votre expertise dans un équilibre efficace enlie autonomie et esprit d'équipe, merci d'écrire, sous réf. LM/99 à Patricl Peneleau PEREIRE CONSEIL · 62/64, boulevard Pèreire

PEREIRE CONSEIL

CYCLERGIE, FILIALE DU GROUPE EDF ET DE LAURENT BOUILLET INGÉNIERIE, SOCIÉTÉ

SPÉCIALISÉE DANS LA CONSTRUCTION ET L'EXPLOITATION D'USINES DE TRAFTEMENT DES

# secrétaire

Ratiaché directement au secrétaire général et en prise directe avec les responsables d'usines vous prendrez en charge la gestion de nos centres d'exploitation (assistance technique, achats, lacturation clients et lournisseurs, contentieux). Par allieurs, vous participerez à la rédaction et à la négociation des contrats avec nos clients et avec nos lournisseurs et sous-traitants, pour tout ce qui concerne la construction des usines.

Enfin, vous assurerez la souscription et le suivi des différentes polices d'assurances tant pour la construction que pour t'exploitation des uslnes.

A 35/40 ans, vous êtes ingénieur, possédant une solide formation juridique complémentaire. Vous avez une expérience professtonnelle polyvalente, acquise dans une société de BTP,

A voa qualités relationnelles, vous ajoutez celles d'excellent

Ce poste évolutil est basé à Rueil-Malmaison.

Merci d'adresser votre lettre manuscrite et CV à Françoise Quétier, EDF-GDF, Département Recrutement, 16 rue de Monceau

Dans le cas d'une annonce domiciliée au « Monde Publicité », il est impératif de faire figurer la référence sur votre enveloppe, afin que l'on puisse transmettre votre dossier dans les neilleurs délais.



Nous sommes l'un des tout premiers groupes trançais spécialisé dans le financement et les services aux particullers et aux entreprises. Nous bénéficions sur les marchés d'une signature reconnue.

Pour participer au programme d'émission du groupe, dans le cadre

#### Opérateur Trésorerie Francs intégré à la petite equipe de la salle des marches, vous interviendrez sur le refinancement

court terme en francs, du groupe et de ses fillales françaises et étrangères. Vos relations avec les autres opérateurs, le back et le middle-office, vous apporteront une polyvalence et une connaissance élargle du refinancement et des activités de l'ensemble du groupe. De formation Bac + 5, vous avez acquis une première expérience de 1 à 3 ans dans la négociation de produits dérivés francs.

Merci d'adresser votre condidature sous réf. 5042M, à notre conseil



## ADMINISTRATION DES ENTREPRISES

#### \*\*\* ETABLISSEMENT FINANCIER DE 1 HE + ER PETH, DIVISION DES MARCHES

# **Cadres**

Back-Office

Le très fort développement des marchés nous amène à renforcer natre Direction des Back-Offices sur nos activités Camptabilité-Résultats-Contrôles.

Nous snuhaitons rencontrer:

· des candidats désireux de débuter leur carrière sur les marchés financiers, nprès avair effectué des stages dans ce ilomaine,

· des professionnels du Bnck-Office qui ant acquis, au sein d'une Banque ou en Cabinet d'Audit, une expérience de 3 à 5 ans dans le domaine des marchés financiers.

Suivant les pastes, une connaissance des Valeurs Mobilières, du Marché Manétaire et des Produits Dérives est exigée.

Pour taus les candidats, une formation supérieure (Bac + 4/5, Ecale de Caninierce ...), avec ane spécialisation en comptabilité/gestion type MSTCF. DECF ou DESCF ... est impérative.

Une bonne maitrise de l'anglais et de la microinformatique est souhaitée.

Merci d'envoyer votre dossier de candidature (lettre manuscrite et CV), en précisant sur l'enveloppe la référence 914 à COMMUNIQUE 50/54, rue de Silly - 92513 BOULOGNE-BILLANCOURT cedex, qui transmettra.

Structure prestataire de services de haut niveau. filiale d'un grand groupe parapublic recherche pour Paris son

## RESPONSABLE **FUSION ACQUISITION**

Il aura pour mission, en appui à la Direction Générale du groupe et à celle de ses filiales :

- · de contribuer aux différentes phases d'une transaction (de l'évaluation à l'intégration), de participer aux négociations.
- de mobiliser les compétences sectorielles nécessaires à la réalisation d'une transaction (dans et hors groupe).

Vous avez une expérience réussie de plusieurs années en ingénierie globale des fusions/acquisitions dans une banque d'affaires ou un cabinet spécialisé et maîtrisez parfaitement l'anglais.

Votre ouverture, votre capacité à dénouer des situations complexes, à convaincre, à faire partager votre enthousiasme et votre technicité seront des atouts indispensables à la réussite de cette mission, ainsi qu'à votre évolution au sein du groupe.

> Mercì d'adresser votre dossier de candidature complet (CV, photo et prétentions) à notre consell :



(Développement et Management des Hommes et des Entreprises), Département Recrutement.

29, RUE DE MIROMESNIL - 75008 PARIS

ORDUPE FRANÇAIS À VOCATION. SCIENTIFIQUE ET TECHNIQUE À FORT RAVOIQUEMENT INTERNATIONAL RECHERCHE POUR SON SIÈGE SOCIAL BASE À 160 KM DE PARIS

## L'Adjoint du Directeur **Financier**

Associé à l'ensemble des dossiers conduits par la Direction Financière, vous prendrez plus particulièrement en charge la gestion financière du Groupe et assurerez : le sulvi des fillales el participations, les prévisions à moyen terme du groupe et le suivi des grands

equilibres financiers,

la réalisation des tableaux de bord, le rapport annuel et la préparation du Conseil d'Administration,

vous pourrez être amené, ponctuellement, à conduire les dossiers de contentieux et de création de filiales ou de joint

avez acquis une solide expérience d'environ 5 à 10 ans dans une fonction similaire dans un grand groupe ou dans une société de

Outre vos competences en finance, vous disposez de connaissances juridiques opérationnelles. Une bonne pratique de l'anglais est souhaitable.

Merci d'adresser votre candidature, lettre manuscrite et CV), sous réf. AS/ADF, à notre Conseil ORHUS INTERSEARCH 25, rue Michel Salles - 92210 SAINT CLOUD.

Inter\earch

# administratif et financier

Cette entreprise de 120 personnes, filiale d'un important groupe industriel, est spécialisée dans le domaine de la santé. Elle crée le poste de responsable administratif et financier.

Rattache au directeur de cette société et à la tête d'une équipe de 8 personnes, vous aurez pour mission de superviser les activités financières et comptables, l'administration générale, la paie et la gestion du personnel, le service informatique et l'administration des ventes. Vous veillerez à l'amélloration des procédures de gestion et à l'optimisation des solutions Informatiques.

Agé d'au moins 3S ans, vous êtes diplômé de l'ensel-gnement supérieur comptable et financier. Votre expèrience de généraliste acquise dans un emploi et une entreprise de taille similaires vous permet de maîtriser l'ensemble des activités rattachèes à cette fonction.

Pour ce poste basé dans une agréable ville du Sud-Ouest, merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV et photo), en précisant sur l'enveloppe la référence 918 à communique 50/54, rue de Silly - 92513 BOULOGNE-BILLANCOURT cedex, qui transmettra.

## **GESTIONNAIRE DE RISQUES** ET D'ASSURANCES (H/F)

- 17 榜

化电子选择

1.70 で生物しる

mingage 2 h

بير<u>. نا بيان</u>ت را

Important

Groupe

Industriel

**Imancier** recherche

un(e)

Groupe, vous serez chargé(e) de la gestion des risques et des assurances. Agé(e) de 35/40 ans environ, de formation supérieure (Ecole d'Ingénieur ou de

intégré(e) à la structure existante,

rattaché(e) à la Direction Générale du

Gestion) complétée par une formation d'actuaire, vous disposez d'une solide pratique de l'assurance industrielle IARD et de la prévoyance collective auprès de courtiers internationaux, de compagnies d'assurances ou de groupes industriels. Une bonne connaissance du financement

des risques, de l'Informatique de gestion et de l'anglais sera appréciée.

Rigueur, efficacité, capacités de négociation et de management seront les garants de votre évolution.

Ce poste est basé à Paris avec des déplacements ponctuels en France et à l'étranger.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) sous référence 237/LM à **PARANNONCES** 

13, rue Charles Lecocq - 75737 Parls cedex 15, gui transmettra.

Un graupe français présent à l'international

# Directeur du contrôle de gestion

Mission : élaborer et adapter en permanence des outils d'analyses, des indicateurs et des procedures de contrôle de gestion dans un contexte de décentralisation.

Il est demandé : une expérience du contrôle de gestion d'au moins dix ans dont deux ou trois années en tant que directeur du contrôle de gestion, l'exercice de la fonction en milieu industriel tant en filiale qu'en maison mère, la capacité à travailler en anglais, une formation grande école de commerce ou université (HEC, Dauphine).

il est offert : l'opportunité d'une carrière évolutive dans un groupe diversifié.

Merci d'envoyer votre candidature, sous la référence 60897/LM (a mentionner sur la lettre et sur l'enveloppe), à Bernard Krief Executive, 115 rue du Bac, 75007 Paris.



Bernard Krief Executive

. Un departement to Servard Revel Consulting Group

Un très important graupe industriel français développant un chiffre d'affaires de plus de 25 000 MF, dant une grande partie fabriquée et commercialisée à l'étranger, recherche

## Adjoint au Responsable Trésorerie

■ LE POSTE : Responsable du •front office» à la sèse d'une petite équipe, vas principales respansabilités seront la préparation des rapparts de synthèse sur les pasitions financières du graupe en Europe, la stratégie de couverure de risque de taux et de change, le suivi des apératians de trésarerie courantes dont le mauvement des camptes bancaires, l'implicatian dans la gestion de l'endenement du graupe par un refinancement craissant des filiales eurapéennes et nard-américaines dans le cadre de leur intégration dans la trésarie groupe, ainsi que l'intervention ponctuelle sur les marchés financiers.

■ LE CANDIDAT : De formatian supérieure et fart d'une première expérience réussie de 5 et 8 ans dans la fonction trésarerie en entreprise (au en banque dans une fonctian proche des clients industriels), vous êtes familier en particulier de la gestion de devises. Ce poste évalutif nécessite an fart potentiel de dévelappement technique et humain.

Merci de contacter natre canseil lvor ALEX au (1) 42.89.09.17 ou lui envoyer un dossier camplei de candidature en mentionnant la référence 1866ITCM à NORMAN PARSONS, 6 rue Paul Baudry, 75008 Paris.



